

# **COMUNE DI NOVOLI**

Provincia di Lecce

## **PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE**

### **P.I.A.O. 2023 – 2025**

## ***Premessa***

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è stato introdotto nel nostro ordinamento dall'art. 6 del DL n. 80/2021, convertito in Legge n. 131/2021.

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

La struttura del PIAO che si illustrerà qui di seguito si compone delle seguenti parti:

- **Sezione 1 – Scheda anagrafica dell'Amministrazione**
- **Sezione 2 > Sotto Sezione 2.3 – Rischi corruttivi e trasparenza**
- **Sezione 3 – Organizzazione e capitale umano**

Il PIAO per il triennio 2023-2025 è il primo a essere redatto in forma ordinaria, dopo il primo Piano adottato in forma sperimentale 2022-2024.

### ***Riferimenti normativi***

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D.Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D.Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO, così come per il nostro Comune, con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Il Comune di Novoli quale Amministrazione con meno di 50 dipendenti, è tenuto, altresì, a:

- predisporre il Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2;

- alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

Se il PIAO è omissivo o assente saranno applicate le sanzioni di cui all'art. 10, comma 5, del D.Lgs 150/2009, che prevedono:

- divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai dirigenti che risulteranno avere concorso alla mancata adozione del PIAO;
- divieto di assumere e affidare incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati.

Si aggiunge anche la sanzione amministrativa da 1.000 a 10.000 euro prevista dall'articolo 19, comma 5, lettera b), del d.l. 90/2014, riferita alla mancata approvazione della programmazione anticorruzione.

**Alla data di pubblicazione del presente PIAO, la scadenza per l'adozione del PIAO è il 30 maggio 2023**, stante la proroga al 30 aprile 2023 per l'approvazione del bilancio di previsione, disposta dall'art. 1, comma 775 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197, recante il "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025".

**SEZIONE 1****SCHEMA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE**

*In questa sezione sono riportati tutti i dati identificativi dell'amministrazione*

		<b>NOTE</b>
<b>Comune di</b>	Novoli	
<b>Indirizzo</b>	Piazza Aldo Moro, 3	
<b>Recapito telefonico</b>	0832/711371	
<b>Indirizzo sito internet</b>	<a href="https://www.comune.novoli.le.it">https://www.comune.novoli.le.it</a>	
<b>e-mail</b>	<a href="mailto:protocollo@comune.novoli.le.it">protocollo@comune.novoli.le.it</a>	
<b>PEC</b>	<a href="mailto:protocollo.comune.novoli@pec.rupar.puglia.it">protocollo.comune.novoli@pec.rupar.puglia.it</a>	
<b>Codice fiscale / Partita IVA</b>	80001090754 / 01137600753	
<b>Sindaco</b>	Dott. Marco De Luca	
<b>Numero dipendenti al 31.12.2022</b>	<b>20</b>	PIAO SEMPLIFICATO
<b>Numero abitanti al 31.12.2022</b>	<b>7.829</b>	

## SEZIONE 2

### Sotto Sezione 2.3 – Rischi corruttivi e trasparenza

#### *Premessa sul Piano delle Performance*

Questa Amministrazione, non è tenuta alla compilazione delle sezioni 2.1 *Valore pubblico* e 2.2. *Performance* del PIAO in quanto Ente con numero di dipendenti inferiore a 50 unità.

In ogni caso con deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 30/01/2023, dichiarata immediatamente eseguibile, ha provveduto all'approvazione del piano della performance – piano dettagliato degli obiettivi - di cui all'art. 10 del D.Lgs. 150/2009.

Il Piano delle Performance definisce gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance.

Gli obiettivi inseriti nel piano, al fine di consentire una corretta valutazione e misurazione della performance, sia organizzativa che individuale, presentano le seguenti caratteristiche:

- a) rilevanti e pertinenti rispetto ai bisogni della collettività, alla missione istituzionale, alle priorità politiche ed alle strategie dell'Amministrazione;
- b) specifici e misurabili in termini concreti e chiari;
- c) tali da determinare un significativo miglioramento della qualità dei servizi erogati e degli interventi;
- d) riferibili ad un arco temporale determinato;
- e) confrontabili con le tendenze che si desumono dagli indicatori con riferimento, ove possibile, al triennio precedente;
- f) correlati alla quantità ed alla qualità delle risorse disponibili.

Il suddetto piano, a cui pertanto si fa rinvio, è il documento che conclude l'iter di programmazione dell'Ente, e che lega il processo di pianificazione strategica con la programmazione gestionale.

La pianificazione strategica del Comune di Novoli per il triennio 2023-2025 è contenuta nel Documento Unico di Programmazione, definitivamente approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 59 del 29.12.2022, in esecuzione delle Linee programmatiche del mandato amministrativo.

Con l'approvazione del Piano della performance – piano dettagliato degli obiettivi si conclude quindi il ciclo della programmazione, nel quale viene declinata in maggiore dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita sezione del DUP. Nei prospetti allegati al piano della performance sono pertanto specificamente descritti gli obiettivi specifici assegnati al Segretario Comunale ed ai Responsabili di Settore, con particolare riferimento agli obiettivi intersettoriali trasversali a tutti o ad alcuni Settori dell'Ente, nonché il complesso degli indicatori necessari per la valutazione e misurazione della performance. Il Piano della Performance- piano dettagliato degli obiettivi - di cui all'art. 10 del D.Lgs. 150/2009, approvato con deliberazione della Giunta Comunale nr 59 del 23/03/2023, riporta i seguenti obiettivi per l'anno 2023, così ripartiti tra i quattro Settori:

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
1 - Ristrutturazione campo sportivo comunale – 3° Stralcio CUP: H19D20002410001		Lavori di adeguamento impianto sportivo comunale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 5 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiudicazione dei lavori		Espletamento procedura di affidamento	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Sottoscrizione contratto	X		
<b>Azione 2</b>			
Avvio Lavori	X		
<b>Azione 3</b>			
Esecuzione Lavori sino a tutto il 2° SAL			X
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
2 - Efficientamento energetico Sede municipale di piazza A. Moro CUP: H11D13000020001		Lavori di adeguamento sede municipale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 5 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Chiusura dei lavori		Esecuzione dei lavori e rendicontazione	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
1° Sal e rendicontazione	X		
<b>Azione 2</b>			
Ulteriori Sal e rendicontazioni		X	
<b>Azione 3</b>			
Fine lavori e rendicontazione			X
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
3 - Lavori di adeguamento e recupero della Sede Municipale di Novoli CUP: H11119000060005		Lavori di adeguamento sede municipale ed abbattimento barriere architettoniche	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Ultimazione lavori		Esecuzione lavori	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Sottoscrizione contratto	X		
<b>Azione 2</b>			
Ultimazione lavori		X	
<b>Azione 3</b>			
Ultimazione lavori			X
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
4 -Riqualificazione dell'area in cui si svolge l'evento "Focara", p.zza Tito Schipa ed aree adiacenti CUP: H16C22000200006		Progetto di Fattibilità Tecnico Economica	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Ultimazione Servizi		Esecuzione Servizi	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Affidamento dei servizi di architettura e ingegneria	X		
<b>Azione 2</b>			
Consegna e approvazione progetto		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
5 - Adeguamento recapiti fognatura pluviale e realizzazione collettori - 2° Stralcio CUP: H17B20003960001		Lavori di adeguamento e completamento fognatura pluviale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Esecuzione Lavori		Esecuzione Lavori	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
1° SAL e rendicontazione lavori		X	
<b>Azione 2</b>			
2°, 3° e 4° SAL e rendicontazione lavori			X
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
6 - Affidamento Servizi di manutenzione Verde Pubblico		Manutenzione del Verde pubblico comunale e sfalcio erbe su vie e piazze	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiudicazione dei lavori		Espletamento procedura di affidamento	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Awio procedura di aggiudicazione	X		
<b>Azione 2</b>			
Affidamento e Sottoscrizione contratto e awio lavori		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
7 - Affidamento Servizi di manutenzione Impianti elettrici immobili comunali		Manutenzione e gestione degli impianti elettrici degli immobili comunali	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiudicazione dei lavori		Espletamento procedura di affidamento	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Awio procedura di aggiudicazione	X		
<b>Azione 2</b>			
Affidamento e Sottoscrizione contratto e awio lavori		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
8 - Affidamento Servizi di pulizia immobili comunali		Servizio di Pulizia degli immobili comunali	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiudicazione dei lavori		Espletamento procedura di affidamento	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Awio procedura di aggiudicazione	X		
<b>Azione 2</b>			
Affidamento e Sottoscrizione contratto e awio lavori		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

AREA FUNZIONALE:		Area Tecnica	
Area strategica:		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
9 - Affidamento, revisione e aggiornamento della toponomastica e numerazione civica		Affidamento progetto di revisione e aggiornamento della toponomastica e numerazione civica del territorio comunale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiudicazione del servizio e conclusione del progetto		Espletamento procedura di affidamento e conclusione del progetto	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Awio procedura di aggiudicazione, sottoscrizione contratto e awio del servizio	X		
<b>Azione 2</b>			
Conclusione del progetto		X	
<b>Azione .....</b>			
Verifica del progetto			X
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
10 - Aggiornamento Oneri di Urbanizzazione e Costo di Costruzione art. 16 DPR 380/2001		Revisione e aggiornamento degli Oneri di Urbanizzazione e del Costo di Costruzione art. 16 DPR 380/2001	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiornamento Oneri di Urbanizzazione e Costo di Costruzione art. 16 DPR 380/2001		Predisposizione delibera di Consiglio Comunale per l'aggiornamento Oneri di Urbanizzazione e Costo di Costruzione art. 16 DPR 380/2001	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Avvio procedura di revisione Oneri di Urbanizzazione e Costo di Costruzione	X		
<b>Azione 2</b>			
Predisposizione proposta di delibera per il Consiglio Comunale		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
11 - Lavori di efficientamento energetico della Scuola Media di via Madaro in Novoli - CUP: H12G13000030001		Interventi di efficientamento energetico	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Esecuzione e chiusura lavori		Esecuzione, chiusura lavori e rendicontazione	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
2° SAL e rendicontazione	X		
<b>Azione 2</b>			
Ulteriori SAL e rendicontazione		X	
<b>Azione 3</b>			
Chiusura lavori, omologazione della spesa e rendicontazione			X
<b>Azione .....</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Tecnica</b>	
<b>Area strategica:</b>		MISSIONE –	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
12 - PIANO COMUNALE MOBILITÀ CICLISTICA (PCMC) - CUP: H12C21000870002		Redazione PCMC e approvazione del progetto	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 4 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Approvazione piano e rendicontazione		Esecuzione, chiusura progetto e rendicontazione	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Risorse economiche e strumentali	
		Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Approvazione del piano	X		
<b>Azione 2</b>			
Rendicontazione		X	
<b>Azione .....</b>			
<b>Azione .....</b>			

SETTORE AFFARI GENERALI:

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Affari generali</b>	
<b>Area strategica:</b>		POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Attivazione progetti utili alla collettività (PUC)		I progetti saranno strutturati in coerenza con le competenze professionali del beneficiario, i PUC saranno individuati a partire dai bisogni e alle esigenze della comunità locale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Miglioramento dei servizi generali			Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
<b>Corretta predisposizione atti di normazione secondaria</b>		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di Settore Mangia Luigi Nr.1 Istr. Amm.vo (Caroppo Donatella)</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		nessuna	Come da Bilancio e piano esecutivo
		<b>2023</b>	
		<b>Quadrimestri</b>	
<b>Azione 1</b>		<b>1°</b>	<b>2°</b>
Predisposizione atti (determina approvazione bando)		X	
<b>Azione 2</b>			
Istruttoria			X
<b>Azione 3</b>			
Erogazione buoni spesa Covid19.			X

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Affari generali</b>	
<b>Area strategica:</b>		CULTURA	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Apertura Info Point Turistico e Universitario		affidamento della gestione dei servizi	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Miglioramento dei servizi generali		Garantire la fruibilità all'esterno della biblioteca comunale	Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
nr. atti da predisporre / nr atti predisposti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di Settore Mangia Luigi</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		nessuna	Come da Bilancio e piano esecutivo
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Avvio manifestazione di interesse		X	
<b>Azione 2</b>			
Istruttoria e aggiudicazione		X	X

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Affari generali</b>	
<b>Area strategica:</b>		CONTENZIOSO	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Regolamento per l'iscrizione all'albo dei difensori di fiducia dell'ente. Predisposizione		Evitare costituzioni anti economiche per l'ente. Definire liti nella misura più vantaggiosa per l'ente.	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Miglioramento dei servizi generali			Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
<b>Corretta predisposizione atti di normazione secondaria</b>		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di Settore Mangia Luigi</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		nessuna	Come da Bilancio e piano esecutivo
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Studio e ricerca normative di riferimento	X		
<b>Azione 2</b>			
Predisposizione bozza di transazione		X	
<b>Azione 3</b>			
Delibera di Giunta Comunale di approvazione			X

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Affari generali</b>	
<b>Area strategica:</b>		PERSONALE	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Formazione del personale		Formazione personale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Miglioramento dei servizi generali			Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
Corretta predisposizione atti di normazione secondaria		100%	
Unità di personale coinvolte		<i>Responsabile di Settore Mangia Luigi</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
Altre strutture interne o esterne coinvolte			Come da Bilancio e piano esecutivo
		<b>2023</b>	
		<b>Quadrimestri</b>	
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
	X	X	
<b>Azione 2</b>			

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area Affari generali</b>	
<b>Area strategica:</b>		PUBBLICA ISTRUZIONE	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Espletamento gara trasporto scolastico e mensa - digitalizzazione dei servizi		miglioramento del servizio attraverso una maggiore fruibilità dello stesso servizio da parte degli utenti	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Miglioramento dei servizi generali			Miglioramento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
<b>Corretta predisposizione atti di normazione secondaria</b>		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>	<i>Responsabile di Settore Mangia Luigi Nr.1 Istruttore Amm.vo (Metrangolo Maria Rosaria)</i>		<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>	nessuna		Come da Bilancio e piano esecutivo
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
Determina di affidamento	<b>X</b>		
<b>Azione 2</b>			
Deliberazione di Giunta comunale di approvazione			<b>X</b>

SETTORE POLIZIA LOCALE:

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>POLIZIA MUNICIPALE E SERVIZI ALLA CITTA'</b>	
<b>Area strategica:</b>		<b>Missione 3 - SICUREZZA STRADALE</b>	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Attività di prevenzione e accertamento di violazioni al Codice della Strada con particolare riguardo alla guida di veicoli sprovvisti di copertura assicurativa e di revisione.		Controlli e accertamenti con l'ausilio di strumentazione elettronica in dotazione al Servizio di Polizia Locale.	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 15%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
snellezza e trasparenza del procedimento amministrativo sanzionatorio		utilizzo della pec per la notifica verbali alle persone giuridiche con conseguente diminuzione delle spese di notifica; implementazione delle riscossioni delle sanzioni con sistema Pago PA	NUOVO
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
		100%	
<b>sanzioni accertate</b>		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>n. 01 Comandante - Responsabile di Settore - cat. C5 n. 02 Istruttori di Vigilanza - cat. C5 n. 02 Agenti di Polizia Locale - cat. C1 a part-time 18 ore settimanali</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		NESSUNA	Come da Bilancio e piano esecutivo
		<b>2023</b>	
		<b>Quadrimestri</b>	
<b>Azione 1</b>		<b>1°</b>	<b>2°</b>
accertamenti violazioni codice della strada elevate		<b>X</b>	<b>X</b>

<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>POLIZIA MUNICIPALE E SERVIZI ALLA CITTA'</b>	
<b>Area strategica:</b>		<b>Missione 12 - sensibilizzazione sulla sicurezza stradale</b>	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
progetto scuole "Sulla buona strada"		controllo del territorio e individuazione di situazioni di criticità del traffico e della viabilità in alcune aree del dentro urbano che necessitano di interventi mirati per migliorare la sicurezza stradale	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 20%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
prevenzione		comportamenti sulla strada: cinture anteriori e posteriori non allacciate, uso del telefonino alla guida, velocità e mancanza di attenzione agli altri utenti della strada, mancato uso del seggiolino per bambini, mancato uso delle luci in bicicletta.	NUOVO
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
Report sugli incidenti rilevati		100%	
aumentare il grado di sicurezza percepito dagli utenti della strada		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>n. 01 Comandante - Responsabile di Settore - cat. C5 n. 02 Istruttori di Vigilanza - cat. C5n. 02 Agenti di Polizia Locale - cat. C1 a part-time 18 ore settimanali</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Alunni e docenti dell'Istituto Comprensivo di Novoli e Genitori degli alunni	<b>Come da Bilancio e piano esecutivo</b>
<b>2023</b>			
<b>Quadrimestri</b>			
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>
fasi e tempi	X	X	X

AREA FUNZIONALE:		POLIZIA MUNICIPALE E SERVIZI ALLA CITTA'		
Area strategica:		Missione 11 - EVENTI, FESTE E MANIFESTAZIONI		
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>		
vigilanza in occasione di eventi, feste e manifestazioni pubbliche		L'obiettivo consiste nella predisposizione di apposite Ordinanze e atti inerenti le manifestazioni pubbliche ai sensi della Circolare Gabrielli del Ministero degli Interni e su specifiche indicazioni di Questura e Prefettura. Costante vigilanza del personale della Polizia Locale alle predette manifestazioni.		
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 15%)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>	
Cordinamento del personale di Polizia Locale sulla vigilanza delle predette manifestazioni		in attuazione alle linee guida nazionali e regionali ed alle disposizioni comunali assicurare un tranquillo ed ordinato svolgimento delle manifestazioni	NUOVO	
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>		
controllo della viabilità e del traffico in entrata ed in uscita e delle vie di fuga		100%		
assicurare l'accoglienza dei visitatori e dei partecipanti		100%		
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>n. 01 Comandante - Responsabile di Settore - cat. C5</i> <i>n. 02 Istruttori di Vigilanza - cat. C5</i> <i>n. 02 Agenti di Polizia Locale - cat. C1 a part-time 18 ore settimanali</i>	Risorse economiche e strumentali	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Attività svolta con supporto del Gruppo Comunale di Protezione Civile, dei Volontari dell'Associazione di Protezione Civile Angels e del Gruppo Volontari della Guardia Ecozoofila Nazionale	Come da Bilancio e piano esecutivo	
<b>2023</b>				
<b>Quadrimestri</b>				
<b>Azione 1</b>	<b>1°</b>	<b>2°</b>	<b>3°</b>	
fasi e tempi	X	X	X	





<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area economico-finanziaria</b>	
<b>Area strategica:</b>	Programma 4 Gestione delle Entrate Tributarie e servizi fiscali		
<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>Descrizione:</b>		
Rimodulazione delle tasse e dei tributi secondo criteri di equità e progressività anche recuperando risorse attraverso la lotta all'evasione	Controlli annualità 2018 relativamente a IMU, TARI, fabbricati non dichiarati, imposta versata per aree edificabili		
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10 %)</b>	<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>	
Predisposizione e conclusione avvisi di accertamento tributario – TARI anno 2018 - IMU anno 2018	Elaborazione ed emissione avvisi di accertamento	Mantenimento	
<b>Indicatori di Performance</b>	<b>Risultato atteso (target)</b>		
<b>Predisposizione Bando</b>	100%		
<b>Somme accertate / somme incassate</b>	100%		
<b>Unità di personale coinvolte</b>	<i>Responsabile di settore</i>		<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>	Nr.1 Istruttore Contabile		Come da Bilancio e piano esecutivo
	<b>2023</b>		
	<b>Trimestri</b>		
<b>Azione 1</b>	<b>1°-2°</b>	<b>3°</b>	<b>4°</b>
Bando di gara	<b>X</b>		
<b>Azione 2</b>			
Quantificazione somme dovute da recupero evasione	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Azione 3</b>			
Emissione avvisi accertamento IMU - TARI - COSAP			<b>X</b>
<b>Azione 4</b>			
Esame e valutazione delle istanze di autotutela pervenute			<b>X</b>





<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area economico-finanziaria</b>	
<b>Area strategica:</b>		Missione 1- Servizi Istituzionali, generali e di gestione	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Digitalizzazione dell'Ente		Implementazione dei procedimenti dell'Ente, passaggio in cloud di tutto il sistema operativo, realizzazione del nuovo sito istituzionale in base alla normativa Agid e garantire la digitalizzazione dell'Amministrazione	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 20 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Tempestività dei pagamenti		Rispetto della scadenza di pagamento prevista dall'articolo 4, comma , del D.Lgs 231/2002, con pagamenti delle transazioni commerciali nel termine di 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura	Contenimento nei termini di legge
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
Espletamento gara		100%	
Tempestività dei pagamenti		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>			Come da Bilancio e piano esecutivo
		<b>2023</b>	
		<b>Trimestri</b>	
<b>Azione 1</b>		<b>1°-2°</b>	<b>3°</b>
Bando di gara Affidamento Servizio di Tesoreria		<b>X</b>	
<b>Azione 2</b>			
Tempestività dei pagamenti		<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Azione 3</b>			
Aggiornamento e modifiche procedurali			
<b>Azione .....</b>			





<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area economico-finanziaria</b>	
<b>Area strategica:</b>		Missione 1- Servizi Istituzionali, generali e di gestione	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Controllo della regolarità contabile degli atti di spesa e liquidazione		Garantire in modo adeguato, le attività di supporto per l'amministrazione dell'ente, per la gestione economico-finanziaria e per una corretta programmazione	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Aggiornamento sezione Amministrazione trasparente del proprio settore		Aggiornamento sezione Amministrazione trasparente del proprio settore - Bilanci - Consuntivi - Tempestività Pagamenti	Mantenimento
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
Questionario SOSE		100%	
Amministrazione Trasparente		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<i>Responsabile di settore</i>	<b>Risorse economiche e strumentali</b>
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>			Come da Bilancio e piano esecutivo
		<b>2021</b>	
		<b>Trimestri</b>	
<b>Azione 1</b>	<b>1°-2°</b>	<b>3°</b>	<b>4°</b>
Compiacimento SOSE	X	X	
<b>Azione 2</b>			
Aggiornamento Sezione Trasparente	X	X	X
<b>Azione 3</b>			
<b>Azione .....</b>			





<b>AREA FUNZIONALE:</b>		<b>Area economico-finanziaria</b>	
<b>Area strategica:</b>		Missione 1- Servizi Istituzionali, generali e di gestione	
<b>Obiettivo Strategico</b>		<b>Descrizione:</b>	
Revisione regolamenti comunali in relazione alla modifica della normativa vigente		Predisposizione nuovo regolamento TARI in base al servizio integrato di gestione dei rifiuti varato dall'Autorità di regolazione dell'energia (ARERA)	
<b>Obiettivo Operativo - (Peso: 10 %)</b>		<b>Descrizione:</b>	<b>tipo</b>
Controllo di Gestione		Verifica di tutti gli stanziamenti di Entrata previsti in bilancio se corrispondono i relativi accertamenti nel corso dell'esercizio finanziario	Verifica mensile
<b>Indicatori di Performance</b>		<b>Risultato atteso (target)</b>	
Bilancio di previsione: Effettuazione delle simulazioni richieste ed approvazione del bilancio nel termine indicato dall'Amministrazione Comunale		100%	
Controllo di Gestione: Verifica dell'andamento delle entrate nel corso dell'esercizio finanziario		100%	
<b>Unità di personale coinvolte</b>		<b>Risorse economiche e strumentali</b>	
		<i>Responsabile di settore</i>	
<b>Altre strutture interne o esterne coinvolte</b>		Come da Bilancio e piano esecutivo	
		<b>2021</b>	
		<b>Trimestri</b>	
<b>Azione 1</b>	<b>1°-2°</b>	<b>3°</b>	<b>4°</b>
Predisposizione bilancio di previsione	<b>X</b>		
<b>Azione 2</b>			
Controllo di Gestione	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>Azione 3</b>			
<b>Azione .....</b>			

## Risorse finanziarie

Obiettivi operativi		
n.	descrizione	codice bilancio
1	<i>Revisione regolamenti comunali in relazione alla modifica della normativa vigente</i>	
2	<i>Controllo di Gestione</i>	

<b>Risorse umane</b>		
<b>Obiettivi operativi</b>		
<b>n.</b>	<b>descrizione</b>	<b>Nome e cognome</b>
<b>1</b>	<i>Revisione regolamenti comunali in relazione alla modifica della normativa vigente</i>	<b>Aldo Blasi</b>
<b>2</b>	<i>Controllo di Gestione</i>	<b>Aldo Blasi</b>

### **Sotto Sezione 2.3 – Rischi corruttivi e trasparenza**

**Premessa**

La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo

funzionale alle strategie di creazione di valore.

Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013.

Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC, l'RPCT potrà aggiornare la pianificazione secondo canoni di semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, potrà contenere:

- Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi.
- Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se la *mission* dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle informazioni della Sezione 3.2 possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa.
- Mappatura dei processi sensibili al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico (cfr. 2.2.).
- Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti (quindi analizzati e ponderati con esiti positivo).
- Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure sia generali, previste dalla legge 190/2012, che specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati. Le misure specifiche sono progettate in modo adeguato rispetto allo specifico rischio, calibrate sulla base del miglior rapporto costi benefici e sostenibili dal punto di vista economico e organizzativo. Devono essere privilegiate le misure volte a raggiungere più finalità, prime fra tutte quelli di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità. Particolare favore va rivolto alla predisposizione di misure di digitalizzazione.
- Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure.
- Programmazione dell'attuazione della trasparenza e relativo monitoraggio ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato.

L'ente procede alla **mappatura dei processi**, limitatamente all'aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) Autorizzazione/concessione;
- b) Contratti pubblici;
- c) Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) Concorsi e prove selettive;
- e) Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione

del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

## **ANTICORRUZIONE - NORME GENERALI**

### **Premessa**

Il presente documento rappresenta la sottosezione del PIAO “Rischi corruttivi e trasparenza” predisposta dal Segretario Comunale dott. Fabio Marra in qualità di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione definiti dall’organo di indirizzo, ai sensi della L. 190/2012, formulati in logica di integrazione con quelli specifici assegnati ai Responsabili di Settore.

Esso si propone di essere coerente con il Piano Nazionale Anticorruzione 2019, approvato dall’Autorità nazionale anticorruzione ANAC con delibera n. 1064 del 13/11/2019, che costituisce atto di indirizzo per l’approvazione del PTCPT da parte dei Comuni, nonché con il PNA 2022 – schema dopo la consultazione con i relativi allegati.

Proseguendo nell’esperienza maturata negli anni precedenti, la sezione fornisce una valutazione del livello di esposizione della amministrazioni al rischio di corruzione e indica gli interventi organizzativi (cioè le misure) volti a prevenire il medesimo rischio (art. 1, comma 5, legge 190/2012).

La progettazione e l’attuazione del processo di gestione del rischio corruttivo si svolge secondo i seguenti principi guida: principi strategici; principi metodologici; principi finalistici.

### **Principi strategici:**

- 1) Coinvolgimento dell’organo di indirizzo politico-amministrativo: l’organo di indirizzo politico amministrativo deve assumere un ruolo attivo nella definizione delle strategie di gestione del rischio corruttivo e contribuire allo svolgimento di un compito tanto importante quanto delicato, anche attraverso la creazione di un contesto istituzionale e organizzativo favorevole che sia di reale supporto al RPCT.
- 2) Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio: la gestione del rischio corruttivo non riguarda solo il RPCT ma l’intera struttura organizzativa. A tal fine, occorre sviluppare a tutti i livelli organizzativi una responsabilizzazione diffusa e una cultura consapevole dell’importanza del processo di gestione del rischio e delle responsabilità correlate. L’efficacia del sistema dipende anche dalla piena e attiva collaborazione dei responsabili, del personale e degli organi di valutazione e di controllo.
- 3) Collaborazione tra amministrazioni: la collaborazione tra pubbliche amministrazioni che operano nello stesso comparto o nello stesso territorio può favorire la sostenibilità economica e organizzativa del processo di gestione del rischio, anche tramite la condivisione di metodologie, di esperienze, di sistemi informativi e di risorse. Occorre

comunque evitare la trasposizione “acritica” di strumenti senza una preventiva valutazione delle specificità del contesto.

### **Principi metodologici:**

1) prevalenza della sostanza sulla forma: il sistema deve tendere ad una effettiva riduzione del livello di rischio di corruzione. A tal fine, il processo non deve essere attuato in modo formalistico, secondo una logica di mero adempimento, bensì progettato e realizzato in modo sostanziale, ossia calibrato sulle specificità del contesto esterno ed interno dell'amministrazione.

2) Gradualità: le diverse fasi di gestione del rischio, soprattutto nelle amministrazioni di piccole dimensioni o con limitata esperienza, possono essere sviluppate con gradualità, ossia seguendo un approccio che consenta di migliorare progressivamente e continuamente l'entità o la profondità dell'analisi del contesto (in particolare nella rilevazione e analisi dei processi) nonché la valutazione e il trattamento dei rischi.

3) Selettività: al fine di migliorare la sostenibilità organizzativa, l'efficienza e l'efficacia del processo di gestione del rischio, soprattutto nelle amministrazioni di piccole dimensioni, è opportuno individuare le proprie priorità di intervento, evitando di trattare il rischio in modo generico e poco selettivo. Occorre selezionare, sulla base delle risultanze ottenute in sede di valutazione del rischio, interventi specifici e puntuali volti ad incidere sugli ambiti maggiormente esposti ai rischi, valutando al contempo la reale necessità di specificare nuove misure, qualora quelle esistenti abbiano già dimostrato un'adeguata efficacia.

4) Integrazione: la gestione del rischio è parte integrante di tutti i processi decisionali e, in particolare, dei processi di programmazione, controllo e valutazione. In tal senso occorre garantire una sostanziale integrazione tra il processo di gestione del rischio e il ciclo di gestione della performance. A tal fine, alle misure programmate nella sezione devono corrispondere specifici obiettivi nel Piano della Performance e nella misurazione e valutazione delle performance organizzative e individuali si deve tener conto dell'attuazione delle misure programmate nella sezione, della effettiva partecipazione delle strutture e degli individui alle varie fasi del processo di gestione del rischio, nonché del grado di collaborazione con il RPCT.

5) Miglioramento e apprendimento continuo: la gestione del rischio va intesa, nel suo complesso, come un processo di miglioramento continuo basato sui processi di apprendimento generati attraverso il monitoraggio e la valutazione dell'effettiva attuazione ed efficacia delle misure e il riesame periodico della funzionalità complessiva del sistema di prevenzione.

### **Principi finalistici:**

1) Effettività: la gestione del rischio deve tendere ad una effettiva riduzione del livello di esposizione dell'organizzazione ai rischi corruttivi e coniugarsi con criteri di efficienza e efficacia complessiva dell'amministrazione, evitando di generare oneri organizzativi inutili o ingiustificati e privilegiando misure specifiche che agiscano sulla semplificazione delle procedure e sullo sviluppo di una cultura organizzativa basata sull'integrità.

2) Orizzonte del valore pubblico: la gestione del rischio deve contribuire alla generazione di valore pubblico, inteso come il miglioramento del livello di benessere delle comunità di riferimento delle pubbliche amministrazioni, mediante la riduzione del rischio di erosione del valore pubblico a seguito di fenomeni corruttivi. Infine, si precisa che la violazione da parte dei dipendenti delle misure di prevenzione previste nella presente sezione è fonte di

responsabilità disciplinare (legge 190/2012, art. 14). Tale previsione è confermata dall'art. 44 della legge 190/2012 che stabilisce che la violazione dei doveri contenuti nel codice di comportamento, compresi quelli relativi all'attuazione della sezione, è fonte di responsabilità disciplinare. L'adozione della presente sezione è stata preceduta dalla pubblicazione di un avviso pubblico sul sito istituzionale dell'Ente, con il quale cittadini ed associazioni sono stati invitati a presentare proposte, suggerimenti ed osservazioni in merito ai contenuti del piano stesso.

### **Attività di monitoraggio:**

In linea generale si ritiene che i precedenti piani approvati dal Comune di Novoli siano idonei al raggiungimento delle finalità cui sono preposti, ma è opportuno proseguire l'azione di miglioramento della qualità sul fronte delle misure di attenuazione del rischio adottate e dei relativi livelli di controllo.

Si ritiene inoltre che vada continuamente rafforzato e migliorato il collegamento tra il sistema di programmazione, sistema dei controlli, obblighi di trasparenza e piano dettagliato degli obiettivi, per creare un sistema di amministrazione in grado di assicurare, con maggiore facilità, comportamenti interni finalizzati a prevenire attività illegittime ed illecite, senza in alcun modo pregiudicare l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa. Si opererà quindi per rendere sempre più stringenti i rapporti tra PTCPT ed i documenti programmatici e di monitoraggio per la valutazione delle performance.

## **VALUTAZIONE DI IMPATTO DEL CONTESTO**

Il contesto di riferimento in cui opera il Comune di Novoli determina la tipologia dei rischi da prendere in considerazione. Mediante la considerazione del contesto di riferimento, si effettua una prima valutazione "sintetica" del profilo di rischio dell'Ente, al fine di rendere poi più concreta ed operativa la valutazione dei rischi condotta in modo analitico, con riferimento a specifici pericoli ed ai procedimenti che sono stati mappati. L'Ente focalizza quindi la propria attenzione solo su fattispecie di rischio che, per quanto improbabili, presentano una ragionevole verosimiglianza.

### **Contesto esterno:**

Per quanto concerne il contesto esterno, l'Ente opera sul territorio del Comune di Novoli, che fa parte dell'Unione dei Comuni del Nord Salento. Il contesto territoriale è un contesto sviluppato sotto il profilo economico e sociale; il contesto socio economico di riferimento non presenta particolari profili di rischio con riferimento a fenomeni di criminalità organizzata, o ad infiltrazioni di tipo mafioso.

Il Comune è ente pubblico territoriale di diritto pubblico, con struttura contabile amministrativa regolata dalla Legge. I flussi finanziari transitano su conti del Tesoriere tali da assicurare la tracciabilità, in conformità alle vigenti disposizioni di contabilità pubblica; il patrimonio è costituito dagli immobili in dotazione per lo svolgimento della propria missione strategica.

### **Analisi del contesto esterno**

#### **Scenario economico-sociale regionale**

#### **Prospettive economiche globali (Fonte dei dati: Unioncamere- Ufficio studi)**

L'andamento dell'economia mondiale dipende dall'evoluzione del conflitto in Ucraina, dalla pressione dell'inflazione, dall'irrigidimento delle politiche monetarie e dal rallentamento dell'attività in Cina. La guerra in Ucraina ha effetti diretti e indiretti non solo in Europa, ma anche a livello globale con l'aumento dei prezzi e la riduzione della disponibilità di materie prime, in particolare energetiche e alimentari. Gli aumenti di costo dei generi alimentari e dell'energia colpiranno ovunque le fasce più povere della popolazione. I lock down conseguenti alla gestione dei casi di Covid in Cina hanno bloccato alcune filiere produttive mondiali e ulteriormente rallentato l'attività, pesando sul commercio mondiale, inoltre, la crisi del settore immobiliare ha reso più difficile la gestione dell'indebitamento privato e dei governi locali. L'irrigidimento della politica monetaria della Banca centrale statunitense (Fed), dovuto all'aumento dell'inflazione fino ai massimi da 40 anni, è stato seguito da quasi tutte le banche centrali, ha determinato un'eccezionale rivalutazione del dollaro e ha messo sotto pressione i paesi con squilibri commerciali e quelli con un elevato indebitamento, soprattutto in dollari, ponendo problemi di stabilità finanziaria. I rischi di un'errata calibrazione delle politiche monetarie, fiscali e finanziarie sono decisamente aumentati a fronte di una maggiore fragilità dell'economia mondiale e dei mercati finanziari.

A ottobre il Fondo monetario internazionale ha ulteriormente ridotto le stime della crescita globale, che si ridurrà dal 6,0 per cento del 2021 al 3,2 nel 2022 e non andrà oltre il 2,7 per cento nel 2023, ma un terzo dell'economia mondiale sarà in recessione l'anno prossimo. L'inflazione a livello globale salirà dal 4,7 per cento del 2021 al 8,8 per cento per l'anno in corso, per ridursi gradualmente al 6,5 per cento nel 2023, con il rischio di disordini in molti paesi in via di sviluppo.

La consistente ripresa del commercio mondiale dello scorso anno (+10,1 per cento) si ridurrà nel 2022 al 4,3 per cento e risulterà ancora più contenuta nel 2023 (+2,5 per cento).

Nelle recenti stime dell'Ocse, dopo una forte ripresa nel 2021 (+5,7 per cento), la crescita negli Stati Uniti proseguirà al di sotto del potenziale nel 2022 (+1,6 per cento) e nel 2023 (+5,7 per cento), per la revisione in senso restrittivo della politica monetaria, il rientro dei sostegni fiscali e a causa delle difficoltà delle catene produttive.

La crescita del prodotto interno lordo cinese, dopo un'accelerazione notevole nel 2021 (+8,1 per cento), subirà gli effetti delle difficoltà del settore immobiliare e delle restrizioni della politica di "zero Covid" con un deciso rallentamento della crescita nel 2022 (+3,2 per cento). Il recupero dell'attività successivo alle restrizioni Covid e un rilevante programma di investimenti infrastrutturali dovrebbero portare il ritmo di crescita al 4,4 per cento nel 2023.

In Giappone nel 2021 si è avuto solo un recupero decisamente parziale (+1,7 per cento), ma grazie anche a una politica monetaria espansiva, che ha indebolito lo yen, la ripresa in corso proseguirà allo stesso ritmo sia nel 2022 (1,7 per cento), sia nel 2023 (1,6 per cento).

## **L'area dell'euro**

Nonostante le conseguenze negative della guerra in Ucraina – interruzioni delle forniture energetiche, aumento dei prezzi dell'energia e degli alimentari, blocchi nelle catene produttive e peggioramento del clima di fiducia - la ripresa dell'inflazione e la revisione in senso restrittivo della politica monetaria, grazie allo slancio della ripresa post pandemia, lo scorso settembre la Banca centrale europea indicava comunque una valida crescita del Pil per l'anno in corso (+3,1 per cento), ma prospettava un deciso rallentamento per il 2023 (+0,9 per cento). L'accelerazione della dinamica dei prezzi, derivata da shock di offerta che hanno fatto esplodere le quotazioni dei prodotti energetici, alimentari e di determinati fattori produttivi, dovrebbe fare salire l'inflazione all'8,1 per cento nel 2022, permettendone solo un contenimento al 5,5 per cento nel 2023. In merito alla politica fiscale, le maggiori entrate frutto della ripresa hanno permesso di limitare l'indebitamento pubblico nel 2021, con un rientro che proseguirà più contenuto anche nel 2022 (-3,8 per cento), a fronte degli interventi di sostegno alla crisi energetica, e anche nel 2023 (-2,9 per cento). Ugualmente proseguirà il rientro del rapporto tra disavanzo pubblico e Pil che scenderà al 92,3 per cento nel 2022, per ridursi ulteriormente nel 2023 (90,7 per cento). Con riferimento ai paesi principali dell'area, secondo il Fondo monetario internazionale in Germania, duramente colpita dalla crisi energetica, la crescita del prodotto interno lordo si ridurrà decisamente nel 2022 (+1,5 per cento) e ulteriormente nel 2023 (+0,3 per cento), forse evitando una recessione.

Nonostante la forte crescita economica precedente, anche in Francia la dinamica del Pil non andrà oltre il 2,5 per cento nell'anno corrente e sarà solo di alcuni punti decimali nel 2023 (+0,7 per cento). Infine, dopo un contenuto recupero del Pil nel 2021, in Spagna la crescita non rallenterà molto nel 2022 (+4,5 per cento), sostenuta dagli investimenti e dalla ripresa del turismo, ma cederà alla tendenza generale nel 2023 (+0,8 per cento).

### **Pil e conto economico in Italia**

Dopo la parziale ripresa del Pil del 6,7 per cento nel 2021, sulla spinta della maggiore crescita rilevata nel secondo trimestre, Prometeia a ottobre ha ulteriormente rivisto al rialzo la stima di crescita del Pil per il 2022 al 3,5 per cento, ma ha prospettato per il 2023 un brusco arresto della crescita (+0,1 per cento), a seguito dell'elevata inflazione, dell'aumento dei tassi di interesse e dell'incertezza geopolitica.

La ripresa dei consumi delle famiglie è stata il principale fattore di crescita nella prima metà dell'anno, nonostante la pandemia, l'aumento dei prezzi e il peggioramento del clima di fiducia, grazie alla ripresa del mercato del lavoro e ai sostegni al reddito. Perciò si stima una crescita dei consumi nel 2022 del 3,8 per cento, ma poiché l'inflazione colpirà duramente le fasce della popolazione a basso reddito, per il 2023 se ne prevede un brusco arresto (+0,2 per cento).

La maggiore incertezza, i forti rincari delle materie prime e dei beni strumentali e l'irrigidimento della politica monetaria ridurranno il processo di accumulazione. Nel 2022 la crescita degli investimenti dovrebbe quasi dimezzarsi ma risultare del 6,8 per cento per quelli in macchine, attrezzature e mezzi di trasporto e dell'11,2 per cento per quelli in costruzioni. Gli stessi fattori e una stasi della domanda peseranno però

decisamente sull'accumulazione nel 2023, insieme con l'esaurirsi dell'impulso dei bonus, così che gli investimenti in macchine, attrezzature e mezzi di trasporto dovrebbero ridursi dell'1,4 per cento e quelli in costruzioni registrare un aumento in decimali (+0,8 per cento).

La crescita delle esportazioni di merci e servizi risulterà notevole anche nel 2022 (+11,0 per cento), grazie soprattutto alla capacità operativa delle imprese italiane. Ma nel 2023, a causa del netto rallentamento del commercio mondiale e della domanda nei nostri principali mercati di sbocco, alcuni dei quali sperimenteranno una sensibile recessione, la crescita delle esportazioni si ridurrà al 2 per cento. La crescita parallela delle importazioni trainata dagli energetici e sostenuta da limiti di capacità produttiva interna risulterà del 13,7 per cento nel 2022, ma subirà anch'essa una riduzione all'1,7 per cento nel 2023. Quest'anno il saldo conto corrente della bilancia dei pagamenti scenderà in negativo (-1,2 per cento) e il disavanzo si amplierà il prossimo anno fino al 2,1 per cento.

L'inflazione è al centro dell'attenzione a causa dei vorticosi aumenti dei prezzi delle materie prime, in particolare dell'energia e degli alimentari, che si sono trasmessi fino ai prezzi al consumo. L'eccezionale esplosione dell'inflazione è stata proiettata al 7,3 per cento per il 2022 e dovrebbe essere destinata a rientrare solo gradualmente nel 2023 (+4,4 per cento), anche grazie agli effetti del cambiamento di base.

Gli effetti sul mercato del lavoro della pandemia, della ripresa e dell'esplosione dei costi dell'energia sono stati e saranno diseguali per tipologie di lavoratori e tra i settori e si sono riflessi in evidenti problemi di mancato incontro tra domanda e offerta. Nella prima parte del 2022 il mercato del lavoro ha vissuto una fase positiva nel complesso, con il superamento dei livelli delle ore lavorate e degli occupati precedenti alla pandemia e a fine anno la crescita degli occupati risulterà del 4,6 per cento riducendo il tasso di disoccupazione dal 9,5 all'8,2 per cento. Nel 2023, il previsto blocco della crescita dell'attività condurrà a una stasi anche dell'occupazione (+0,1 per cento) e l'aumento dell'offerta sul mercato del lavoro farà risalire la disoccupazione all'8,4 per cento.

Nel 2022, nonostante le spese per i sostegni alle imprese, alle famiglie e a salvaguardia degli investimenti, la crescita delle entrate e il contenimento delle spese permetteranno una riduzione del fabbisogno. Il disavanzo si ridurrà al 5,5 per cento del prodotto interno lordo, ma gli effetti automatici sul bilancio del peggioramento ciclico e la crescita dei tassi di interesse determineranno un aumento del rapporto al 5,9 per cento nel 2023. Quindi, se si stima che nel 2022 il rapporto tra debito pubblico e Pil si ridurrà dal 150,3 al 146,6 per cento, le previsioni ne prospettano un pronto rimbalzo al 149,1 per cento nel 2023. Il debito e il suo rifinanziamento costituiscono i principali rischi per l'economia italiana, in particolare a fronte del venire meno dei massicci acquisti di titoli da parte dell'Eurosistema. L'interconnessione tra l'elevato debito pubblico e il sistema bancario resta il rischio di fondo principale per la finanza nazionale.

## **Il contesto economico in Puglia**

Nelle stime la ripresa del prodotto interno lordo prevista per il 2022 è stata nuovamente rivista al rialzo (+3,6 per cento), per quattro decimi in più, in considerazione dell'elevato livello di attività nei primi nove mesi dell'anno e fors'anche nell'aspettativa di un rientro dei prezzi dell'energia, ciò permetterebbe a fine anno di superare il livello del Pil del 2018, il più elevato antecedente alla pandemia. Ma la ripresa dovrebbe bruscamente arrestarsi nel 2023 (+0,2 per cento), a seguito degli elevati costi dell'energia, in una situazione di possibile razionamento, e della pesante riduzione del reddito disponibile, in particolare, per le famiglie a basso reddito, tanto che la stima della crescita è stata ridotta di un punto percentuale e otto decimi. Da uno sguardo al lungo periodo emerge che la crescita è rimasta sostanzialmente ferma da più di 20 anni.

Anche a causa dell'aumento dei prezzi di beni essenziali, come alimentari ed energia, nel 2022 la crescita dei consumi delle famiglie (+5,5 per cento) supererà la dinamica del Pil imponendo una riduzione dei risparmi. Lo stesso avverrà anche nel 2023 (+0,5 per cento), ma con una dinamica decisamente inferiore a seguito della necessità di effettuare tagli ad altre voci di spesa. Gli effetti sul tenore di vita saranno evidenti. Nel 2022 i consumi privati aggregati risulteranno ancora inferiori del 2,1 per cento rispetto a quelli del 2019 antecedenti la pandemia. Rispetto ad allora, il dato complessivo cela anche un aumento della disegualianza, derivante dalle asimmetrie degli effetti dell'inflazione sul reddito disponibile di specifiche categorie lavorative e settori sociali.

Il rallentamento dell'attività nei paesi che costituiscono i principali mercati di sbocco delle esportazioni regionali ne conterrà la crescita prevista per quest'anno, che comunque offrirà un sostanziale sostegno alla ripresa. Nonostante un atteso rallentamento della dinamica delle vendite all'estero nel 2023, le esportazioni continueranno a fornire un contributo positivo alla crescita. Al termine del 2022 il valore reale delle esportazioni regionali dovrebbe risultare superiore rispetto a quello del 2019. Si tratta di un chiaro indicatore dell'importanza assunta dai mercati esteri, ma anche della maggiore dipendenza da questi, nel sostenere l'attività e i redditi regionali a fronte di una minore capacità di produzione di valore aggiunto.

Nel 2022, esaurita la spinta derivante dal recupero dei livelli di attività precedenti, le difficoltà nelle catene di produzione internazionali, l'aumento delle materie prime, ma soprattutto dei costi dell'energia ridurranno decisamente la crescita del valore aggiunto reale prodotto dall'industria in senso stretto regionale. Il settore non sfuggirà alla recessione nel 2023 subendo una riduzione del valore aggiunto.

Grazie ai piani di investimento pubblico e alle misure di incentivazione adottate dal governo a sostegno del settore, della sicurezza sismica e della sostenibilità ambientale anche nel 2022, si sta registrando una notevole crescita del valore aggiunto reale delle costruzioni, che trainerà la crescita complessiva, anche se con una dinamica inferiore a quella dello scorso anno. La tendenza positiva subirà un decisissimo rallentamento nel 2023, con lo scadere delle misure adottate a sostegno del settore e il rallentamento del complesso dell'attività.

Purtroppo, il modello non permette di osservare in dettaglio i settori dei servizi che hanno attraversato la recessione e la successiva ripresa in modi decisamente diversi.

La dinamica dell'inflazione e l'aumentata incertezza hanno posto un freno alla ripresa dei consumi che però conterrà solo leggermente la tendenza positiva dei servizi nel 2022. Ma nel 2023 il deciso rallentamento della dinamica dei consumi e la variazione della loro composizione a favore di quelli essenziali, soprattutto da parte delle fasce della popolazione a basso reddito, dovrebbero ridurre decisamente il ritmo di crescita del valore aggiunto dei servizi, che solo al termine del prossimo anno recupererà i livelli del 2019 e risulterà superiore di solo pochi punti percentuali rispetto al massimo antecedente la crisi finanziaria toccato nel 2008, soprattutto per effetto della compressione dei consumi e dell'aumento della diseguaglianza.

Nel 2022 le forze di lavoro cresceranno solo modestamente e non potranno ancora compensare il calo subito nel 2020 nemmeno nel 2023, quando la loro crescita accelererà ulteriormente sotto la spinta della necessità di impiego.

Nonostante le misure di salvaguardia adottate, la pandemia ha inciso sensibilmente sull'occupazione, colpendo particolarmente i lavoratori non tutelati e con effetti protratti nel tempo. Nell'anno in corso si avrà una leggera accelerazione della crescita dell'occupazione, contenuta dall'aumento delle ore lavorate, ma gli occupati a fine anno rimarranno ancora al di sotto del livello del 2019 di un punto e mezzo percentuale. Nel 2023 si avrà una decelerazione della crescita dell'occupazione, una previsione soggetta a notevoli incertezze.

Le misure di sostegno all'occupazione e l'ampia fuoriuscita dal mercato del lavoro ne hanno contenuto l'aumento nel 2020. Nel 2022, nonostante la crescita dell'attività e dell'occupazione, il progressivo rientro sul mercato del lavoro, evidenziato dall'aumento delle forze di lavoro, conterrà la riduzione del tasso di disoccupazione. Nel 2023, l'aumento dell'offerta di lavoro e il contenimento della crescita dell'occupazione sosterranno il tasso di disoccupazione che risalirà.

## **Profilo criminologico del territorio regionale I delitti contro la Pubblica Amministrazione**

### **Premessa**

Dalla seconda metà degli anni Cinquanta del secolo scorso l'Italia e le sue regioni hanno conosciuto una particolare crescita dei reati. Tale fenomeno in Puglia ha assunto dei tratti addirittura più marcati rispetto al resto dell'Italia già dalla prima fase in cui ha iniziato a manifestarsi, accentuandosi in maniera considerevole negli anni Novanta e anche oltre.

Ai fini della redazione del presente documento, si è scelto di focalizzare l'attenzione sui delitti contro la Pubblica amministrazione e di tralasciare altre forme di criminalità non attinenti – almeno non direttamente - ai temi del documento medesimo, come, ad esempio, la criminalità violenta o predatoria. Considerato lo stretto legame che diversi osservatori hanno riscontrato tra il reato di corruzione - tra i più esecrabili tra tutti quelli commessi ai danni della Pubblica amministrazione – e il riciclaggio, un focus sarà dedicato appunto anche al riciclaggio di capitali illeciti.

Come è noto, appartengono alla categoria dei delitti contro la Pubblica amministrazione una serie di comportamenti particolarmente gravi lesivi dei principi

di imparzialità, trasparenza e buon andamento dell'azione amministrativa. Tali reati sono disciplinati nel Titolo II del Libro II del Codice penale (artt. 314 - 360 c.p.) e si suddividono in due categorie sulla base del soggetto attivo che li commette: da un lato, infatti, vi sono i delitti commessi dai pubblici ufficiali o incaricati di un pubblico servizio o esercenti di servizio di pubblica utilità nell'ambito delle loro funzioni per un abuso o uso non conforme alla legge del potere riconosciutogli dalla legge medesima; dall'altro lato, invece, vi sono i delitti dei privati (cosiddetti reati ordinari), i cui comportamenti tendono ad ostacolare il regolare funzionamento della Pubblica amministrazione o ne offende il prestigio (per es. attraverso la violenza o la resistenza all'autorità pubblica, l'oltraggio al pubblico ufficiale, ecc.).

Di questi delitti ne sono stati selezionati alcuni anche in ragione della disponibilità dei dati pubblicati dall'Istituto nazionale di statistica. Si tratta, in particolare, dei delitti commessi da pubblici ufficiali di cui le forze di polizia sono venute a conoscenza. Tali dati, come è possibile immaginare, restituiscono un'immagine parziale del fenomeno della delittuosità ai danni della Pubblica amministrazione, e ciò dipende non solo dal fatto che, come appena detto, si riferiscono a una selezione dei possibili delitti contro l'amministrazione pubblica, ma perché una quota di essi, così come accade per qualsiasi tipo di reato - e nel caso specifico probabilmente più di altre forme di delittuosità - sfugge al controllo delle istituzioni penali perché non viene denunciata o scoperta dagli organi investigativi.

All'origine di molti di questi reati - si pensi ad esempio alla corruzione - risiede infatti un'intesa tra una cerchia ristretta di beneficiari, i quali hanno tutto l'interesse a non farsi scoprire dall'autorità pubblica per evitare le ricadute avverse che potrebbero derivare dalla loro condotta illegale sia in termini di riprovazione sociale che di condanna penale. È inutile dire, inoltre, che la misura di tali fenomeni è data anche dalla donazione di risorse - sia materiali che normative - a disposizione degli organi giudiziari e di polizia, dalla capacità investigativa e dalle motivazioni degli inquirenti, oltre che dall'attenzione pubblica riposta su di essi in un determinato momento storico.

Per tutte queste ragioni, i dati che si esamineranno qui non rispecchiano l'effettiva diffusione dei delitti commessi contro la Pubblica amministrazione, bensì ne mostrano la grandezza rispetto a quanto è perseguito e scoperto sotto il profilo penale-investigativo limitatamente ai pubblici ufficiali.

I reati oggetto di analisi sono i seguenti: peculato (Art. 314 c.p.); peculato mediante profitto dell'errore altrui (Art. 316 c.p.); malversazione di erogazioni pubbliche (Art. 316-bis c.p.); indebita percezione di erogazioni pubbliche (Art. 316-ter c.p.); concussione (Art. 317 c.p.); corruzione per l'esercizio della funzione (Art. 318 c.p.); corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (Art. 319 c.p.); corruzione in atti giudiziari (Art. 319-ter c.p.); induzione indebita a dare o promettere utilità (Art. 319-quater c.p.); corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (Art. 320 c.p.); pene per il corruttore (Art. 321 c.p.); istigazione alla corruzione (Art. 322 c.p.); peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri delle Corti internazionali o degli organi delle Comunità europee o di assemblee parlamentari internazionali o di organizzazioni

internazionali e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (Art. 322-bis c.p.); abuso d'ufficio (Art. 323 c.p.); utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragione di ufficio (Art. 325 c.p.); rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (Art. 326 c.p.); rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (Art. 328 c.p.); rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica (Art. 329 c.p.); interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (Art. 331); sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa. (Art. 334 c.p.); violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (Art. 335 c.p.).

### **Il riciclaggio**

La rilevanza del rischio di riciclaggio nel nostro Paese ha posto in evidenza come, tra i reati che producono proventi da riciclare, la corruzione costituisca una minaccia significativa. Un'efficace azione di prevenzione e di contrasto della corruzione può pertanto contribuire a ridurre il rischio di riciclaggio. Per altro verso, l'attività di antiriciclaggio costituisce un modo efficace per combattere la corruzione: ostacolando il reimpiego dei proventi dei reati, essa tende infatti a rendere anche la corruzione meno vantaggiosa. Poiché la corruzione possa qualificarsi come un reato presupposto del riciclaggio, è lecito in questa sede esaminare i due reati congiuntamente.

Nel corso degli ultimi decenni l'attività di contrasto alla criminalità organizzata e ai corrotti si è molto concentrata sull'attacco ai capitali di origine illecita e ciò è avvenuto anche grazie al supporto di un sistema di prevenzione che ha costituito un importante complemento all'attività di repressione dei reati, intercettando e ostacolando l'impiego e la dissimulazione dei relativi proventi. In questo sistema di prevenzione l'Unità di Informazione Finanziaria (UIF), istituita presso la Banca d'Italia col D.Lgs. n. 231/2007 (che è la cornice legislativa dell'antiriciclaggio in Italia), è l'autorità incaricata di acquisire i flussi finanziari e le informazioni riguardanti ipotesi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo principalmente attraverso le segnalazioni di operazioni sospette trasmesse da intermediari finanziari, professionisti e altri operatori. Di queste informazioni l'UIF effettua l'analisi finanziaria, utilizzando l'insieme delle fonti e dei poteri di cui dispone, e ne valuta la rilevanza ai fini della trasmissione agli organi investigativi e della collaborazione con l'autorità giudiziaria per l'eventuale sviluppo dell'azione di repressione.

### **Contesto interno**

La struttura organizzativa del Comune di Novoli è suddivisa in 4 Aree - Settori, affidati a titolari di posizione organizzativa, strutture che costituiscono il livello ottimale di organizzazione di risorse umane e strumentali ai fini della gestione delle attività amministrative istituzionali e del conseguimento degli obiettivi dell'Amministrazione.

Sono in capo alle figure apicali i compiti di collaborazione attiva e corresponsabilità nella promozione ed adozione di tutte le misure atte a garantire l'integrità dei comportamenti individuali dell'organizzazione.

Si richiamano i documenti di programmazione finanziaria dell'Ente, da ultimo il Documento Unico di Programmazione, in cui sono stati espressamente indicati indirizzi in materia di prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

Più dettagliatamente, il Comune di Novoli (<https://www.comune.novoli.le.it>) è organizzato come segue:

## **TABELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

### **Settore A- Affari Generali ed Istituzionali:**

- Servizio n. 1: Uffici Segreteria Organi, Protocollo e archivio, Ufficio Relazioni con il Pubblico, Cultura;
- Servizio n. 2: Uffici: Servizi Sociali, Contenzioso e Normativo, Personale (parte giuridica);
- Servizio nr. 3: Uffici: Anagrafe-Stato Civile, Elettorale;
- Servizio n. 4: Uffici Pubblica Istruzione, Supporto alla gestione tecnico-amministrativa dei mezzi comunali

### **Settore B - Gestione Risorse Finanziarie:**

- Servizio n. 1: Ufficio Ragioneria e Programmazione economica
- Servizio n. 2 : Ufficio Tributi ed entrate Tributarie

### **Settore C – Area Tecnica:**

- Servizio n. 1: Uffici: SUE, Autorizzazioni paesaggistiche e Ambientali, Pianificazione ed Urbanistica,- Attività economiche SUAP, Politiche abitative
- Servizio n. 2: Uffici: Ambiente e Aree verdi- Patrimonio
- Servizio n. 3: Uffici : Progettazione e Appalto Lavori Pubblici – Espropri- SIT (Sistema Informativo -Territoriale) – Edilizia scolastica- Gestione cimitero;

### **Settore D- Polizia Locale:**

- Servizio n. 1: Ufficio Centrale operativa, front office, segreteria comando;
- Servizio n. 2: Ufficio: Polizia Tributaria, Amministrativa, Commerciale
- Servizio n. 3: Uffici: Polizia Giudiziaria- Polizia edilizia- Infortunistica stradale- Viabilità
- Servizio n. 4: Uffici: Randagismo- Ambiente- Protezione Civile

## **Funzioni, compiti e attività Fondamentali esercitati dall'Ente**

Le funzioni fondamentali di tutti i comuni sono fissate da ultimo dal Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95 convertito in Legge 7 agosto 2012, n. 135 (art.19) Legge n. 228/2012 (art 1 c. 305):

- a) Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) Catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) La pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) Attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) L'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) Progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- h) Edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) Polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- j) Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale.
- j-bis) I servizi in materia statistica.

Il Segretario Generale attualmente espleta le sue funzioni in reggenza continuativa presso Novoli, per il quale è anche Segretario generale dell'Unione dei Comuni del Nord Salento, Unione di cui fa parte il Comune di Novoli, ed è in reggenza a scavalco presso Torchiarolo, Comune con il quale è stata stipulata Convenzione di Segreteria generale in corso di approvazione presso il Ministero dell'Interno, e attualmente anche in reggenza a scavalco presso il Comune di Avetrana.

Le funzioni ed attività sopradescritte sono ripartite tra i 4 Settori come segue:

## **SETTORE A**

### **AFFARI GENERALI E SERVIZI ALLA PERSONA**

#### **Servizio n. 1**

**Uffici: Segreteria Organi- Protocollo e Archivio-URP- Cultura**

**Ufficio Segreteria Organi:**

- Gestione amministrativa dei Consiglieri Comunali e degli Assessori (attestazione permessi, presenze alle sedute);
- convocazioni e gestione mediante verbalizzazione delle sedute di Giunta, Consiglio, Conferenza Capigruppo, Commissioni consiliari, Ufficio di Presidenza e Conferenza dei Dirigenti;
- segreteria Conferenza Capigruppo e Conferenza Dirigenti;
- gestione interrogazioni/interpellanze/ordini del giorno/mozioni consiliari;
- gestione atti deliberativi di Giunta e Consiglio;
- gestione determinazioni dirigenziali e decreti sindacali;
- accesso agli atti e/o informazioni per i Consiglieri Comunali;
- Supporta gli organi politici dell'ente (Sindaco, Giunta, Presidente del Consiglio Comunale, Consiglio Comunale, conferenza dei capigruppo) negli adempimenti burocratici connessi alle attività degli stessi;
- Supporta la predisposizione dell'ordine del giorno del Consiglio e della Giunta Comunale e supporta il Segretario Generale negli adempimenti consequenziali;
- Provvede alla pubblicazione e cura la esecutività delle deliberazioni di Consiglio e di Giunta Comunale, di competenza del Segretario Comunale;
- Provvede alla pubblicazione ed all'archivio delle determinazioni dei Responsabili di Settore;
- Provvede alla pubblicazione ed all'archivio dei decreti e delle ordinanze sindacali;
- Fornisce assistenza e supporto tecnico al Segretario Generale per le funzioni in materia di Controllo amministrativo sui provvedimenti amministrativi di cui al vigente Regolamento comunale sui controlli interni (supporto e segreteria Staff dei Controlli Interni e Anticorruzione);
- Fornisce supporto al Segretario Generale in veste di Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e al Vice Segretario Generale in veste di Responsabile per la Trasparenza per la predisposizione del Piano Triennale per la Trasparenza, nonché per tutte le attività previste dai decreti attuativi della legge 190/2012 in materia di Codice di comportamento dei dipendenti, inconfiribilità/incompatibilità, trasparenza.

### **Ufficio Protocollo ed Archivio**

- Provvede alla registrazione e classificazione di tutta la corrispondenza in entrata  
all'Ente, con l'utilizzo di software gestionale;

- Provvede allo smistamento della corrispondenza, attraverso il protocollo informatico, sulle scrivanie degli uffici competenti;
- Provvede alla spedizione della corrispondenza digitale dell'Ente;
- Provvede alla protocollazione e smistamento della posta in ingresso cartacea ai vari uffici cui è destinata.

### **Ufficio Relazioni con il Pubblico**

- Rilevazioni *customer satisfaction*; *front office* di pratiche di bassa complessità; modulistica; coordinamento dati uffici.

### **Ufficio Cultura**

- Provvede alla promozione, realizzazione e gestione di eventi culturali ed artistici;
- Definizione e conduzione rapporti con i soggetti affidatari di servizi culturali;
- Definizione e conduzione rapporti con i soggetti affidatari della gestione degli spazi culturali comunali;
- Acquisizione di sponsorizzazioni e/o contributi, anche privati, a sostegno dell'organizzazione di iniziative finalizzate alla proposta ed alla formazione culturale e artistica,
- Concessione patrocinio e/o uso gratuito di strutture e spazi comunali a terzi per la realizzazione di eventi culturali;
- Istruttoria di competenza per concessione contributi economici.

## **Servizio n. 2**

### **Uffici: Servizi Sociali - Contenzioso e Ufficio Normativo – Personale**

#### **Ufficio Servizi Sociali**

- Rilascio autorizzazioni per strutture socio-sanitarie per anziani ai sensi del Regolamento Regionale n. 2/2002;
- Rilascio autorizzazioni al funzionamento di strutture socio assistenziali per anziani ai sensi del Regolamento regionale 16/2012;
- Monitoraggio e verifiche su residenze comunitarie, residenze protette, gruppi appartamento, case famiglia, case di riposo;
- Rilascio autorizzazioni per strutture socio sanitarie per disabili ai sensi del regolamento regionale n. 2/2002;
- Rilascio autorizzazioni.

## **Ufficio Contenzioso e Normativo**

- Provvede allo studio delle controversie riguardanti l'Ente;
- Coordina l'istruttoria per l'adozione degli atti amministrativi necessari e propedeutici al conferimento degli incarichi legali e consulenti di parte se richiesto in sede di giudizio;
- Gestisce i rapporti con i professionisti ed espleta il monitoraggio dell'attività processuale affidata;
- Provvede all'adozione degli atti amministrativi conseguenti all'esecuzione delle sentenze, in collaborazione con i legali dell'Ente;
- Espleta le attività amministrative propedeutiche al recupero dei danni patrimoniali patiti dall'Ente, così come definitivamente accertati dalle Autorità competenti, in collaborazione con i legali dell'Ente;
- Gestisce l'archivio corrente del contenzioso dell'Ente;
- Provvede all'istruttoria per la nomina dei consulenti di parte;
- Svolge attività normativa e di coordinamento dei Regolamenti Comunali e dello Statuto.

## **Ufficio Personale (parte giuridica)**

- Trattamento giuridico del personale di ruolo e non di ruolo: inquadramenti per applicazione CCNL, doveri, orario di lavoro, congedi e aspettative, missioni, contenzioso, procedimenti disciplinari, estinzione del rapporto di lavoro;
- Relazioni sindacali e supporto alle delegazioni trattanti;
- Gestione amministrativa del personale dell'Ente;
- Programmazione triennale del fabbisogno di personale;
- Piano annuale delle assunzioni.

## **Servizio n. 3**

### **Uffici: Anagrafe – Stato Civile – Elettorale**

#### **Ufficio Anagrafe**

- Gestione attività anagrafiche, registri della popolazione residente e dell'AIRE (Anagrafe degli Italiani residenti all'estero);
- Rilascio dei certificati anagrafici, delle carte d'identità e delle attestazioni di soggiorno per i cittadini comunitari;
- Dichiarazioni sostitutive di atti di notorietà, autentiche di firme, di foto e copie conformi di documenti;
- Aggiornamento del sistema INA -SAIA;
- Aggiornamento variazioni toponomastiche e numerazione civica;
- Adeguamenti anagrafici relativi ai censimenti decennali della popolazione.

## **Ufficio Stato Civile**

- Archiviazione, conservazione e aggiornamento in relazione a tutti gli atti concernenti eventi di stato civile, quali nascita ( adozioni, riconoscimenti, etc), matrimoni (sentenze straniere, divorzi, etc), morte (cremazioni, affidamento ceneri, trasporto salme all'estero, etc), cittadinanza ( giuramenti, attestazioni di acquisto e eredita, etc),
- Trasmissione e verifica della veridicità dei dati contenuti nelle autocertificazioni;
- Rilascio di certificati di stato civile e copie conformi;
- Gestione del servizio statistica comunale come parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN), con rilevazioni ordinarie in ambito anagrafico e partecipazione a tutte le indagini campionarie presso le famiglie condotte dall'Istat e previste dal P.S.N. (Piano Statistico Nazionale);
- Indagini demografiche di flusso e di bilancio sia mensili che annuali;
- Indagini campionarie su sanità, salute ed assistenza;
- Indagini campionarie su struttura e dinamica sociale delle famiglie,
- Collaborazione con l'Istat nello svolgimento delle indagini socio-economiche sulle famiglie;
- Collaborazione con altre Istituzioni per la diffusione di informazioni statistiche territoriali.

## **Ufficio Elettorale**

- Tenuta ed aggiornamento delle liste elettorali generali e sezionali per la disciplina dell'elettorato attivo;
- Revisioni dinamiche e revisioni semestrali;
- Tenuta ed aggiornamento Albo scrutatori e Presidenti di seggio;
- Gestione e cura di tutti gli adempimenti previsti dalla legge in occasione delle Elezioni amministrative Comunali e Regionali, politiche, europee e delle consultazioni referendarie, curando altresì la propaganda elettorale e fornendo assistenza ai seggi elettorali,
- Gestione delle attività relative alla leva militare.

## **Servizio n. 4**

**Uffici: Pubblica Istruzione – Supporto alla gestione tecnico amministrativa dei mezzi comunali**

## **Ufficio Pubblica Istruzione**

- Istruttoria dei servizi.
  - α) Trasporto scuole dell'obbligo,
  - β) Programmazione e rendicontazione diritto allo studio;

- χ) Ristorazione scolastica;
- δ) Contributi scolastici alle famiglie,
- ε) Devoluzione contributi regionali alle scuole paritarie convenzionate;
- ϕ) Sostegno all'integrazione scolastica degli alunni diversamente abili.

### **Ufficio di supporto alla gestione tecnico amministrativa dei mezzi comunali**

- Istruttoria dei servizi:
  - a) Acquisti e noleggi mezzi ed automezzi comunali (di gestione Servizio Tecnico);
  - b) Pratiche inerenti gestione ordinaria tasse di circolazione (di gestione Servizio AA.GG.);
  - c) Polizze assicurative automezzi (di gestione del servizio AA.GG.).

## **SETTORE B – SETTORE ECONOMICO E FINANZIARIO**

### **Servizio n. 1**

#### **Uffici: Servizio Ragioneria – Tributi**

#### **Ufficio Ragioneria e Programmazione economica.**

- Elaborazione D.U.P. e bilancio di previsione annuale e pluriennale e atti deliberativi connessi in collaborazione con tutti i Responsabili di Settore;
- Elaborazione Piano Esecutivo di Gestione P.E.G;
- Elaborazione rendiconto annuale e atti deliberativi connessi;
- Elaborazione certificati al bilancio di previsione ed al rendiconto della gestione;
- Elaborazione variazioni bilancio annuale, pluriennale e Peg e predisposizione connessi atti deliberativi di competenza
- Predisposizione verifica equilibri di bilancio e assestamento di bilancio;
- Rilascio pareri di regolarità contabile e attestazioni di copertura finanziaria;
- Predisposizione atti per verifiche trimestrali di cassa;
- Coordinamento in materia di programmazione finanziaria;
- Affidamento e controllo servizio di Tesoreria;
- Gestione e controllo equilibri finanziari;
- Supporto al Collegio dei Revisori dei Conti;
- Gestione adempimenti fiscali dell'ente, consulenza in materia fiscale delle altre aree,
- Fatturazione elettronica;
- Attività proprie della funzione economica come esplicitate nel regolamento economico e della funzione degli agenti contabili;
- Gestione magazzino economico;
- Gestione economica e contabile del personale dell'Ente;
- Gestione fiscale, previdenziale ed assistenziale del personale;
- Conto annuale del personale.

## Servizio nr. 2

### Ufficio tributi ed Entrate Tributarie

- Attività connessa alla gestione dell'I.M.U. (regolamento, delibere tariffarie, attività di accertamento, agevolazioni, formazione ruoli, rateizzazioni rimborsi, etc.),
- Attività relative ai servizi di natura catastale;
- Gestione della COSAP (regolamento, delibere tariffarie, accertamento, agevolazioni, ruoli, rateizzazioni, rimborsi, etc.),
- Gestione della TARI (regolamento, delibere tariffarie, accertamento, agevolazioni, ruoli, rateizzazioni, rimborsi, etc.);
- Collaborazione nella verifica ed elaborazione del piano economico finanziario TARI congiuntamente all'Area Tecnica;
- Gestione addizionale IRPEF;
- Gestione della riscossione per locazioni e concessioni del patrimonio immobiliare, in collaborazione con l'Area Lavori pubblici;
- Gestione della riscossione coattiva delle entrate di natura extratributarie;
- Regolamento, delibere tariffarie, gestione rapporti con il concessionario per il canone unico patrimoniale.

## SETTORE C – AREA TECNICA

### Servizio n. 1

#### Uffici: SUE – Autorizzazioni Paesaggistiche e Ambientali- Pianificazione ed Urbanistica – Attività economiche SUAP- Politiche Abitative

- *Sportello Unico per Edilizia*
- La cura dei rapporti tra il privato, Amministrazione Comunale e le altre Amministrazioni o Enti Pubblici tenuti a pronunciarsi in ordine all'intervento edilizio oggetto della richiesta di permesso di costruire (P.C.), di segnalazione certificata di inizio attività (S.C.I.A.) o comunicazione di attività edilizia libera;
- L'istruttoria tecnica, urbanistica dei procedimenti di rilascio di permesso di costruire, e dei procedimenti di Segnalazione Certificata di Inizio Attività;
- La ricezione ed acquisizione delle S.C.I.A., delle domande per il rilascio del P.C., dei piani casa, delle domande di agibilità, e di ogni altro atto di assenso comunque denominato in materia di attività edilizia, fornendo le informazioni e la documentazione richiesta nel rispetto della normativa in materia di accesso;
- Agibilità ed istruttoria dei procedimenti per il rilascio di certificati di idoneità alloggiativa;
- Il rilascio di attestati e certificazioni in materia di urbanistica e di destinazione urbanistica;

- Il rilascio delle certificazioni attestanti le prescrizioni normative e le determinazioni provvedimentali a carattere edilizio e di qualsiasi altro tipo comunque rilevanti ai fini degli interventi di trasformazione edilizia del territorio e della certificazione preventiva sulla esistenza e sulla qualità dei vincoli di carattere urbanistico ed edilizio;
- L'acquisizione diretta di tutti i pareri, assensi o nulla osta, di competenza di altri uffici comunali o altri enti, non allegati alle domande per la realizzazione degli interventi anche mediante conferenza di servizi;
- L'attuazione degli adempimenti amministrativi previsti in materia di costruzioni edilizie in zone sismiche;
- L'acquisizione all'inizio ed alla conclusione dei lavori del D.U.R.C., nonché di eventuali variazioni ed esecuzione di accertamenti in cantiere a campione e relativa vigilanza in ordine dei relativi adempimenti;
- I controlli sui titoli abilitativi in ordine alla veridicità delle dichiarazioni e certificazioni dei progettisti, controllo in cantiere per la verifica di corrispondenza durante l'esecuzione dei lavori, e controlli di merito dei contenuti delle asseverazioni allegate alla S.C.I.A. alle comunicazioni di "attività edilizia libera" e alle agibilità;
- L'istruttoria dei regolamenti disciplinanti le materie di competenza;
- Il calcolo ed aggiornamento dei criteri e delle aliquote degli oneri relativi al contributo di costruzione;
- L'istruttoria degli adempimenti in ordine a inizio, proroga ed ultimazione lavori;
- Il controllo e la tenuta degli archivi di deposito dei progetti relativi ad impianti L. 46/90 e L.10/91;
- Il controllo dei verbali di fine lavori con l'applicazione delle sanzioni amministrative e pecuniarie se previste;
- L'esecuzione di sopralluoghi per redazione di verbali di picchettamento, verbali di linee e quote e controlli a campione di interventi edilizi in corso d'opera;
- L'espletamento degli adempimenti ISTAT connessi alla materia edilizia;
- La gestione fondi pubblici per il superamento delle barriere architettoniche negli edifici privati;
- L'istruttoria preliminare e la verifica dei requisiti per l'attivazione della procedura di attuazione degli interventi edilizi in variante allo strumento urbanistico;
- Lo svolgimento di ogni altra attività pertinente, riferita od accessoria alle materie sopra trattate.

#### **Ufficio Autorizzazioni Paesaggistiche ed Ambientali:**

- La ricezione delle domande di autorizzazione paesaggistica e di ogni altro atto di assenso comunque denominato in materia paesaggistica di cui al D.Lgs. 42/2004;
- L'istruttoria ambientale paesaggistica dei procedimenti di rilascio di permesso

di costruire, e dei procedimenti di Segnalazione Certificata di Inizio Attività (inclusi quelli relativi alla ristrutturazione degli immobili danneggiati dal sisma) e tenuta dai relativi registri;

- La gestione degli adempimenti di competenza del Comune in merito alle autorizzazioni e pareri previsti dal codice dei beni culturali e del paesaggio;
- L'acquisizione diretta di pareri, assensi o nulla osta, in materia paesaggistica di competenza di altri uffici comunali o altri enti, non allegati alle domande per la realizzazione degli interventi anche mediante conferenza di servizi;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie di pianificazione attuativa e, comunque, previsto da norme di legge e di regolamento nelle materie sopraelencate.

### **Ufficio Urbanistica:**

- La cura ed il coordinamento dei procedimenti in materia di pianificazione generale del territorio;
- L'istruttoria ai fini della procedura di acquisizione di VAS (valutazione ambientale strategica) e VIA (valutazione di impatto ambientale) e la pubblicazione degli atti relativi;
- Gestione delle pratiche di Sportello Unico di Attività Produttive qualora comportino variante agli strumenti urbanistici;
- Gestione degli strumenti di pianificazione finalizzati alla loro attuazione;
- La progettazione e realizzazione di piani attuativi di iniziativa comunale;
- La stipula delle convenzioni in materia urbanistica e loro gestione fino alla definitiva presa in carico delle opere;
- La cura dei procedimenti di semplificazione in materia urbanistica (conferenze di servizi e accordi di programma);
- La cura dei procedimenti in materia di cave;
- La tenuta dei rapporti con gli enti sovraordinati in relazione alle procedure di varianti allo strumento urbanistico;
- La predisposizione, l'aggiornamento e la gestione del programma pluriennale di attuazione e suo coordinamento con il Programma triennale dei lavori pubblici;
- La tenuta e gestione degli atti di convenzione urbanistica e controllo dei termini di scadenza;
- Il censimento e la classificazione dei beni di valore storico e monumentale;
- Censimento edifici storici;
- Piano acustico territoriale;
- Istruttoria, verifica e approvazione dei progetti delle opere di urbanizzazione di Piani attuativi, fino al collaudo e presa in carico finale;
- Gestione P.R.G. parte strutturale, operativa e relative varianti parziali;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie di pianificazione attuativa e, comunque, previsto da norme di legge e di regolamento nelle materie sopraelencate.

## **Ufficio Attività Economiche- SUAP:**

- L'ideazione, la realizzazione e gestione di progetti e programmi di promozione e sviluppo economico;
- La pianificazione in materia di commercio fisso, ambulante e dei pubblici esercizi di somministrazione;
- La pianificazione e la regolamentazione in materia di commercio su aree pubbliche;
- La raccolta e la diffusione delle informazioni concernenti l'insediamento e lo svolgimento delle attività produttive nel territorio con particolare riferimento a normative applicabili e strumenti agevolativi;
- L'istruttoria del procedimento unico in materia di autorizzazione all'insediamento;
- Istruttoria delle SCIA commerciali ed edilizie;
- Istruttoria e rilascio dei Permessi a Costruire specifici del settore;
- Rilascio di Provvedimenti Unici Autorizzativi (PAU),
- La gestione dei piani di rivendita di giornali e riviste e distribuzione edicole;
- La gestione del piano di distribuzione di carburanti per uso di autotrazione;
- L'istruttoria dei regolamenti di polizia amministrativa, per le attività di barbiere, parrucchiere ed estetiste;
- La gestione dei rapporti con organizzazioni del settore;
- Le istruttorie per la istituzione di fiere e mercati,
- La ricezione di dichiarazioni e la verifica dei requisiti per inizio attività per esercizi di vicinato;
- Il rilascio di concessioni di pubblicità temporanee e pareri per concessioni di pubblicità permanenti;
- Il rilascio di autorizzazioni per commercio fisso e commercio su area pubblica;
- Il rilascio di autorizzazioni per commercio all'ingrosso;
- Il rilascio di autorizzazioni per esercizi di somministrazione di alimenti e bevande;
- Il rilascio di autorizzazioni per attività ricettive alberghiere;
- Il rilascio di autorizzazioni per attività ricettive di campeggi e ostelli per gioventù;
- Il rilascio di autorizzazioni per attività extra-alberghiere di affittacamere, case per ferie, case religiose di ospitalità, appartamenti per vacanze;
- Il rilascio di autorizzazioni per attività agrituristiche;
- Il rilascio di autorizzazioni di vendita diretta da parte di produttori agricoli;
- Il rilascio di licenze per trattenimenti danzanti, manifestazioni sportive, aventi carattere di pubblico spettacolo;
- Il rilascio di autorizzazioni per feste paesane e sagre;
- Il rilascio di licenze per trattenimenti, esposizione rarità, audizioni all'aperto;

- Il rilascio di licenze per sale da biliardo, giochi leciti e sala giochi;
- Il rilascio di licenze per rimessa autovetture;
- Il rilascio di autorizzazioni per autonoleggio da piazza e da rimessa;
- La cura della segreteria delle commissioni per pubblici esercizi, barbieri e parrucchieri, estetiste, locali pubblico spettacolo, collaudo impianti distribuzione carburanti;
- Il rilascio di attestazioni per attività artigiane;
- La ricezione delle denunce annuali di prodotti vinicoli;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate.

## **Ufficio Politiche abitative**

### **Servizio n. 2**

#### **Uffici: Ambiente ed Aree verdi – Patrimonio**

Alla struttura compete:

- *Ambiente:*
  - Gestione dei servizi di igiene urbana, raccolta differenziata e spazzamento;
  - Sorveglianza del territorio, con adozione di relativi provvedimenti, in materia di inquinamento delle acque, del suolo, del sottosuolo, acustico e dell'aria;
  - Predisposizione istruttorie per emissioni Ordinanze Sindacali in materia ambientale;
  - Programmazione, progettazione e gestione degli interventi in materia di inquinamento, smaltimento dei rifiuti;
  - Riqualificazione ambientale;
  - Gestione dei rapporti con gli enti e aziende coinvolte nel ciclo della gestione dei rifiuti;
  - Cura dei rapporti con l'ARPA e con la USL in materia ambientale e sanitaria;
  - Istruttoria delle ordinanze sindacali in materia ambientale ed abbattimento alberi;
  - Tutela del patrimonio faunistico e della flora esistenti;
  - Effettuazione degli interventi a richiesta di terzi per sopralluoghi, ispezioni, verifiche;
  - Attuazione delle misure a difesa del suolo e dell'ambiente;
  - Redazione piano E.F.;
  - Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate;
- *Aree Verdi*
  - La gestione degli interventi su verdi pubblici;
  - L'elaborazione del piano delle aree verdi;
  - La predisposizione degli interventi di ristrutturazione, di ampliamento, di adeguamento alla normativa vigente e di costruzione degli impianti tecnologici

- nelle aree verdi;
- La progettazione e la gestione degli interventi di protezione idraulica ed idrogeologica;

## **Ufficio Patrimonio**

- Gestione amministrativa e destinazione d'uso dei beni di proprietà comunale appartenenti al demanio ed al patrimonio disponibile ed indisponibile;
- Tenuta ed aggiornamento dell'inventario e la valutazione dei beni mobili ed immobili comunali;
- Locazione di immobili di proprietà del Comune e gestione delle locazioni in cui il Comune è conduttore;
- Gestione dei rapporti con le società di telefonia mobile i cui impianti ricadono su proprietà pubblica;
- Vigilanza in ordine all'uso del patrimonio pubblico da parte di associazioni;
- Concessione in uso del patrimonio immobiliare pubblico;
- Riconversione del patrimonio pubblico ad usi speciali e collettivi;
- Programmazione e gestione degli interventi di manutenzione, ristrutturazione, ampliamento e adeguamento alla normativa vigente degli immobili e degli impianti tecnologici nell'edilizia pubblica di proprietà comunale;
- Ogni altro adempimento pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate;
- Gestione completa dei procedimenti per la manutenzione di infrastrutture ed opere pubbliche in genere, dalla individuazione degli interventi alla loro completa esecuzione, ai sensi e nel rispetto della vigente normativa in materia;
- Programmazione e gestione degli interventi di manutenzione del patrimonio culturale e delle reti;
- Manutenzione, progettazione e realizzazione interventi sulla rete di pubblica illuminazione;
- Apertura, chiusura e sorveglianza di immobili comunali, nonché interventi tecnici di competenza del Comune in concomitanza degli eventi;
- Esecuzione degli interventi in economia con personale operaio e non;
- Allestimento di strutture provvisorie per manifestazioni pubbliche ed altre attività temporanee patrocinata dal Comune;
- Manutenzione di attrezzi, automezzi, macchine operatrici, macchine utensili;
- Gestione dei mezzi e dei magazzini comunali;
- Manutenzione del verde, dei cimiteri, della viabilità;
- Gestione degli acquisti delle materie prime, materiali, attrezzature e provviste in genere, necessari all'esecuzione degli interventi di competenza;
- Effettuazione degli interventi urgenti non programmati, imprevisti ed imprevedibili;
- Gestione della convenzione con la società per la manutenzione della pubblica il-

luminazione;

- Gestione operativa, organizzativa e funzionale del personale operaio;
- Gestione dei servizi bagni pubblici,
- Organizzazione e gestione del servizio di reperibilità, finalizzato a garantire, al di fuori dell'orario di servizio, gli interventi urgenti, non rinviabili ed indispensabili a garanzia della sicurezza, incolumità ed igiene pubblica;
- Il rilascio di concessioni di suolo pubblico temporanee e permanenti;
- Il rilascio di concessioni di apertura di passi carrabili temporanei e di apertura di passi carrabili permanenti;
- Gestione amministrativa (controllo, aggiornamento e modifica dei contratti di fornitura di energia elettrica stipulati dal Comune) ed il controllo dei consumi delle utenze comunali di energia elettrica;
- Gestione amministrativa ed il controllo dei consumi delle utenze comunali di riscaldamento;
- Gestione amministrativa ed il controllo dei consumi delle utenze comunali idriche;
- Liquidazione – con unico provvedimento articolato per centri di costo di tutte le suindicate utenze comunali, previa acquisizione del visto di regolarità da parte di ciascun responsabile; eventuali proposte migliorative sia in termini qualitativi sia in termini di riduzione e razionalizzazione dei costi;
- La segnalazione di eventuali anomalie o disfunzioni al dirigente della struttura interessata, accompagnata da eventuali proposte migliorative sia in termini qualitativi sia in termini di riduzione e razionalizzazione dei costi;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate.

### **Servizio nr. 3**

**Uffici: Progettazione e Appalto Lavori Pubblici – Espropri – SIT (Sistema Informativo Territoriale) – Edilizia scolastica- Gestione cimitero**

#### **Ufficio Progettazione e Appalto Lavori Pubblici**

Alla struttura compete:

- *Progettazione e Appalto Lavori Pubblici*
- La programmazione e la progettazione di opere e lavori pubblici;
- La predisposizione dei progetti di manutenzione straordinaria del patrimonio demaniale e strumentale del Comune e di eliminazione delle barriere architettoniche da edifici pubblici;
- Il rilascio del certificato di agibilità ed abitabilità per gli edifici pubblici;
- L'effettuazione di frazionamenti, rilievi topografici, e pratiche catastali connesse agli interventi di competenza;
- L'espletamento delle attività di affidamento di lavori pubblici e servizi di progettazione;
- La direzione e contabilità dei lavori, computi metrici, perizie estimative, pre-

ventivi di spesa, perizie suppletive e varianti, variata distribuzione di spesa; cauzione e somministrazione di mutui; stati di avanzamento, certificati di pagamento, certificati di regolare esecuzione, collaudi;

- La compilazione degli stati di consistenza, i frazionamenti e gli accatastamenti inerenti le opere pubbliche;
- La classificazione, validazione e rubricazione dei progetti;
- L'elaborazione del piano settoriale per l'adeguamento alla normativa antincendio dell'edilizia scolastica;
- Gli interventi di ristrutturazione, di restauro, di consolidamento e di ristrutturazione degli edifici di proprietà comunale destinati a sedi di attività e servizi pubblici;
- Gli interventi di nuova costruzione di aree pubbliche e cimiteri;
- La progettazione completa e direzione dei lavori per la realizzazione di nuove opere ed infrastrutture pubbliche, per la ristrutturazione e manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare ed infrastrutturale del Comune;
- L predisposizione degli interventi di manutenzione straordinaria, di sistemazione e di costruzione di aree a verde attrezzato e di impianti sportivi prevalentemente all'aperto;
- La predisposizione degli interventi di sistemazione e di costruzione di edifici sportivi;
- La predisposizione degli interventi di ristrutturazione, di ampliamento, di adeguamento alla normativa vigente e di costruzione degli impianti tecnologici negli impianti sportivi;
- Il coordinamento della sicurezza dei cantieri e l'attuazione degli interventi di prevenzione e protezione in conformità alle indicazioni del responsabile del servizio di prevenzione e protezione;
- Ricostruzione di edifici ed infrastrutture pubbliche danneggiate da eventi calamitosi e non;
- Project financing ed altre forme innovative di realizzazione Opere Pubbliche attinenti all'Ufficio;
- Predisposizione bandi di gara per lavori, forniture e servizi attinenti le Opere Pubbliche ed espletamento di tutte le procedure amministrative connesse, fino all'aggiudicazione provvisoria;
- Cura delle pubblicazioni di gare e delle informazioni da pubblicare sul sito internet comunale;
- Acquisizione CIG e CUP presso il sito dell'AVCP e compilazioni schede ISTAT;
- Redazione schede lavori e certificazioni per AVCP;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate.

## **Ufficio Espropri**

- L'espletamento di tutti i compiti e funzioni di cui la D.P.R. 327/2001 e successive modifiche ed integrazioni nonché della Normativa Regionale di riferimento;
- Curare i rapporti con le Ditte espropriate con relative comunicazioni di avvio del procedimento ed accesso agli atti;
- Predisposizione accordi bonari, decreti di occupazione, verbali di immissione in possesso, ecc.;
- Seguire il contenzioso e le procedure arbitrali inerenti la materia;
- Cura delle pubblicazioni inerenti i procedimenti espropriativi,
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate.

### **Ufficio SIT (Sistema Informativo Territoriale)**

- La progettazione degli standard comunali per l'organizzazione della conoscenza necessaria al governo del territorio, attraverso la costituzione di un'unica base dati geografica in cui convergono le informazioni di tutti gli uffici;
- Il coordinamento delle attività di raccolta delle informazioni per il SIT dei vari uffici;
- Il supporto agli uffici nell'uso delle applicazioni del SIT, lo sviluppo di tali applicazioni e la gestione delle relative attività di formazione;
- La definizione e l'elaborazione di rapporti informativi di supporto alle decisioni dei dirigenti e degli amministratori;
- Gestione dei rapporti con altri enti per l'inserimento e l'interscambio di informazioni del SIT;
- La raccolta, l'elaborazione e la fornitura dei dati per l'aggiornamento del SIT compete ai singoli uffici nelle materie di propria competenza;
- Quant'altro pertinente, riferito o accessorio alle materie sopraelencate.

### **Ufficio Edilizia scolastica**

- Aggiornamento edilizia scolastica annuale;
- Vulnerabilità sismica degli ambienti scolastici;
- Gestione ed Aggiornamento Portale Edilizia Scolastica Regionale.

### **Ufficio gestione Cimitero:**

- Programmazione e gestione degli interventi di sistemazione e di costruzione in aree cimiteriali;
- Istruttoria delle partiche di edilizia privata cimiteriale;
- Rilascio di concessioni cimiteriali e la predisposizione dei relativi contratti;
- Illuminazione votiva de cimiteri;
- Smaltimento dei rifiuti speciali cimiteriali;
- Custodia e manutenzione straordinaria dei cimiteri;
- Gestione dei rapporti con le società che svolgono servizi cimiteriali per conto dell'Amministrazione;

- Predisposizione capitolati e gara d'appalto per esternalizzazione servizi cimiteriali;
- Gestione dei rifiuti cimiteriali;
- Quant'altro pertinente, riefrito o accessorio alle materie sopra elencate.

## **SETTORE D - POLIZIA LOCALE**

### **Servizio n. 1**

#### **Ufficio Centrale operativa, front office, segreteria comando**

La centrale operativa, oltre a smistare le chiamate in arrivo, riceve le segnalazioni di incidenti stradali, reclami ed invia le pattuglie per gli interventi che richiedano immediata risoluzione, rilascia indicazioni sulla toponomastica e fornisce informazioni all'utenza sui principali servizi comunali.

Il front office offre al cittadino le prime informazioni, indirizzandolo agli uffici competenti.

La segreteria Comando cura la comunicazione interna, le relazioni con il pubblico, con altri enti ed istituzioni e con i mezzi di informazione, gestisce i social network ( pagina web) e collabora con le istituzioni scolastiche per i corsi di educazione stradale.

Predisporre regolamenti, circolari e direttive e organizza corsi di formazione per il personale di Polizia Locale.

Effettua lo smistamento delle pratiche assegnate al settore e cura l'archivio del generale del Comando, si occupa della predisposizione dei servizi giornalieri, del controllo e della gestione del personale e della pianificazione parco veicoli.

Cura tutta l'attività di tipo amministrativo- contabile e, nello specifico, si occupa:

- Della redazione delle determinazioni dirigenziali e degli atti di liquidazione;
- Della predisposizione degli atti di programmazione del bilancio di previsione e di redazione del consuntivo;
- Del controllo di gestione;
- Dello studio, elaborazione e redazione di progetti.

Predisporre gli atti di difesa dell'ente comunale nelle controversie giuridiche proposte innanzi al Giudice di Pace aventi per oggetto l'impugnazione dei verbali di accertamento rilevati dalla Polizia Locale, per violazioni del codice della strada, nonché opposizioni a cartelle esattoriali e ad ordinanze prefettizie.

Svolge attività istruttoria dei ricorsi in Prefettura, attraverso la formulazione delle controdeduzioni tecniche riferite ai singoli ricorsi.

Si occupa dei verbali elevati per violazioni al codice della strada, dei regolamenti comunali, dell'emissione ed ingiunzione di pagamento, degli accertamenti su avvisi di mora e degli accertamenti anagrafici. Presso l'ufficio, inoltre, possono essere richieste informazioni sulle cartelle esattoriali.

## Servizio nr. 2

### **Ufficio: Polizia Tributaria, Amministrativa, Commerciale**

Svolge attività di lotta all'evasione dei tributi locali (in particolar modo di TARSU, TOSAP e dell'imposta comunale sulle affissioni) nonché controllo di pubblicità ed affissioni abusive.

Svolge, altresì, il controllo delle attività commerciali relativamente a:

- Controllo degli esercizi pubblici, commerciali e di somministrazione di alimenti e bevande (esposizione prezzi, rispetto orari e giorni di apertura/ chiusura, vendite straordinarie, denuncia inizio attività sanitaria, igiene degli alimenti, divieto di vendita di alcol e tabacco ai minori);
- Controllo del commercio su area pubblica in forma itinerante (licenza e tipologia di merce) – servizio contraffazione;
- Controlli sui taxi e noleggio con conducente (licenze, rispetto dei turni, tassometri), sui B&B e affittacamere, sulle attività socio – assistenziali ( per minori, anziani, disabili);
- Vigilanza sulle attività artigianali;
- Controllo degli impianti di distribuzione del carburante;
- Controllo sulla occupazione delle aree e degli spazi pubblici da parte di qualsiasi tipo di manifestazione, struttura, attività commerciale o produttiva;
- Contrasto all'abusivismo commerciale;
- La vigilanza sul rispetto delle norme che disciplinano il commercio su aree pubbliche (mercati, fiere, ambulanti<sup>9</sup> e su aree private;
- Contrasto alla vendita di merce contraffatta.

## Servizio nr. 3

### **Uffici: Polizia Giudiziaria - Polizia Edilizia – Infortunistica Stradale – Viabilità**

#### **Ufficio Polizia Giudiziaria**

Cura le comunicazioni relative alle notizie di reato, gli accertamenti di Polizia Giudiziaria, la ricezione delle denunce, nonché tutta l'attività delegata dall'autorità giudiziaria. Collabora con le altre forze dell'ordine nell'espletamento di indagini di polizia giudiziaria. notifica atti di polizia giudiziaria, esegue accertamenti vari in materia e notificazione degli atti di specie. Di concerto con i servizi demografici, effettua verifiche anagrafiche inerenti a immigrazioni, residenze, cancellazioni, ecc., al fine di ridurre il più possibile i casi di "presenze inattive" sul territorio. Provvede alla notifica di atti, nonché degli accertamenti congiunti con il personale dei servizi sociali (controllo case di riposo, strutture socio- assistenziali, accompagnamento di minori).

#### **Ufficio Polizia Edilizia**

Si occupa, altresì, della comunicazione delle notizie di reato per costruzioni abusive ed inottemperanza alle ordinanze sindacali di sgombero immobili pericolanti, di verbali di sequestro cautelativo di immobili costruiti abusivamente, di verbali di dissequestro di immobili, in esecuzione a quanto disposto dalla autorità giudiziaria, di lotta all'abusivismo edilizio.

### **Ufficio Infortunistica stradale**

Interviene al verificarsi dei sinistri stradali, elabora i rapporti sui sinistri stradali rilevati in ambito urbano ed extraurbano di competenza territoriale, effettua sopralluoghi per sinistri accidentali ed interventi di varia natura a salvaguardia della pubblica incolumità, rilascia documentazione relativa ai sinistri stradali, come planimetrie e rilievi fotografici a seguito di istanza di accesso agli atti.

### **Ufficio Viabilità**

Si occupa:

- del controllo del territorio;
- della tutela della sicurezza e del decoro urbano;
- della rilevazione dei sinistri stradali;
- della sicurezza stradale;
- del presidio degli incroci principali negli orari di punta e dei plessi delle scuole primarie e secondarie negli orari di entrata e di uscita degli studenti;
- della vigilanza sul rispetto di leggi, regolamenti, ordinanze e provvedimenti amministrativi;
- della tutela del patrimonio comunale.

## **Servizio nr. 4**

### **Uffici: Randagismo – Ambiente – Protezione Civile**

#### **Ufficio Randagismo**

Gestisce il servizio di anagrafe canina e delle colonie feline, di concerto con il servizio Veterinario dell'A.S.L. e con l'ausilio delle Guardie Zoofile.

Cura i rapporti con l'utenza in ordine ad adozioni, cambi intestazioni, denunce di smarrimento e/o ritrovamento, ecc.

Opera nell'ambito delle attività di contrasto e mitigazione del fenomeno del randagismo, provvedendo in particolare:

- alla gestione del rapporto con il Servizio Veterinario ASL per il servizio di cattura e trasporto dei cani presso il luogo custodia;
- alla gestione delle convenzioni con i canili privati;
- alla cura dei rapporti con le associazioni di volontariato;
- sovrintende alla gestione del servizio di pronto soccorso per cani incidentati ed ai relativi rapporti con medici veterinari convenzionati;

- pianifica e programma le campagne di sensibilizzazione per le adozioni e per le sterilizzazioni sul territorio.
- Raccoglie le segnalazioni da parte di cittadini, associazioni, enti ecc., riguardanti l'individuazione di cani randagi presenti sul territorio comunale.

## **Ufficio Ambiente**

Si occupa del controllo del territorio per ciò che attiene i danni ambientali:

- Procede alla segnalazione per la bonifica dei suoli in presenza di discariche abusive o scarico di liquami, contestando le violazioni alle norme in materia;
- Vigila sulla corretta esecuzione del servizio igiene urbana;
- Vigila sulla corretta tenuta dei terreni ai fini della prevenzione degli incendi di interfaccia;
- Accerta i reati relativi alle discariche abusive, all'abbandono degli imballaggi, all'inquinamento acustico, elettrico e da fumi;
- Interviene nei procedimenti in materia di veicoli in stato di abbandono su suolo pubblico.

## **Ufficio Protezione Civile**

Esegue tutte le attività di carattere burocratico-amministrativo connesse con lo svolgimento ordinario del servizio quali:

- Ricezione delle comunicazioni di allerta, assicurando a tal fine pronta reperibilità, ed attivazione delle conseguenti procedure;
- Redazione di apposite convenzioni regolanti il rapporto tra il Comune di Novoli e gli enti interessati nella gestione delle emergenze (*associazioni di volontariato, ASL ed enti del SSN, Forze dell'Ordine ecc.*), compresi i protocolli di intesa e accordi per la gestione di emergenze a carattere intercomunale;
- predisposizione, aggiornamento e verifiche operative del Piano Comunale di protezione Civile ed in generale dei piani e programmi comunali previsti dalla legge in materia di protezione civile, nonché di studi previsionali e preventivi dei rischi incidenti sul territorio comunale, stipula convenzioni con enti pubblici e/o collaborazioni professionali ad elevato contenuto tecnico;
- elaborazione e realizzazione di appositi strumenti informativi per la popolazione in relazione ai rischi presenti sul territorio ed alle misure di difesa degli stessi, oltre al mantenimento delle relazioni informative con i competenti organi nazionali, regionali e provinciali;
- coordinamento delle attività svolte dalle organizzazioni di volontariato di Protezione Civile di cui al D.P.R. 8 febbraio 2001, n. 194 operanti sul territorio comunale anche attraverso la stipula di specifiche convenzioni. A tal fine il servizio promuove, anche attraverso l'erogazione di contributi, le iniziative intraprese dalle Organizzazioni di volontariato per la prevenzione dei fenomeni calamitosi e per la tutela delle popolazioni, nonché le iniziative di formazione ed informazione nei confronti del Volontariato;

In tutti i casi di emergenza l'Ufficio Comunale di protezione Civile assicura:

- la collaborazione e supporto al Sindaco ed al Centro Operativo Comunale per la gestione delle emergenze; - La pronta reperibilità del personale addetto al servizio;
- L'apertura continuativa dell'ufficio durante le fasi di emergenza;
- L'attivazione delle procedure contenute nel Piano Comunale di Protezione Civile.

Cura la programmazione e l'organizzazione dell'attività di Protezione Civile, ponendo in essere azioni ed iniziative per la tutela del territorio e del cittadino e, nello specifico, si occupa della gestione delle emergenze, delle campagne antincendio, del supporto alla cittadinanza in occasione degli eventi a rilevante impatto locale.

Avvia le procedure per l'attivazione, con ordinanza sindacale, del centro Operativo Comunale (C.O.C.) con funzioni di assistenza alla popolazione.

### **Mappatura dei processi – aree generali di rischio – valutazione del rischio.**

La mappatura dei processi, che rappresenta uno degli aspetti più importanti dell'analisi del contesto interno, consiste nella individuazione e nell'analisi dei processi organizzativi dell'Ente, al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, possono esporre l'amministrazione a rischi corruttivi

La mappatura dei processi in ordine ai quali è stata sviluppata la valutazione del rischio fa seguito all'attuale PTPCT con cui la Giunta Comunale ha approvato le relative Tabelle dei procedimenti dell'Ente, contenenti le indicazioni relative alla Unità organizzativa responsabile, al termine della conclusione dei procedimenti ed al soggetto competente all'adozione del provvedimento finale.

La mappatura è stata effettuata con il coinvolgimento dei Responsabili di Settore competenti, con il coordinamento del Segretario Generale ed è rimasta invariata negli anni.

Nel corso degli anni, l'intera attività svolta dall'Amministrazione è quindi stata gradualmente esaminata al fine di identificare aree che, in ragione della natura e peculiarità dell'attività stessa, risultino potenzialmente esposte a rischi corruttivi. Il risultato conseguito nella prima fase della mappatura rappresenta l'identificazione dell'elenco completo dei processi dell'amministrazione.

Il Piano individua e classifica pertanto il livello del rischio presente nei procedimenti amministrativi e nelle attività del Comune di Novoli.

Sono state individuate come sensibili alla corruzione le attività comprese nelle aree di rischio individuate per gli Enti locali nell'Allegato 1 al PNA 2019:

#### **A) ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE**

B) AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO  
C) CONTRATTI PUBBLICI  
D) CONTROLLI, VERIFICHE E SANZIONI  
E) GESTIONE DEI RIFIUTI  
F) GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO  
G) GOVERNO DEL TERRITORIO I) PIANIFICAZIONE URBANISTICA  
H) INCARICHI E NOMINE  
I) PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO  
L) PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Con l'approvazione della presente sottosezione del PIAO, è stata verificata la mappatura dei processi esistente alla data di entrata in vigore del D.P.R. 132 del 30/06/2022, considerando, ai sensi dell'art. 1 comma 16 della Legge n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

AUTORIZZAZIONE/CONCESSIONE  
CONTRATTI PUBBLICI  
CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI

### **Individuazione classificazione del livello del rischio – REGISTRO DEI RISCHI.**

Per ciascun processo come sopra individuato è stata effettuata la valutazione del rischio, identificato tenendo presenti le specificità dell'Amministrazione, di ciascun processo e del livello organizzativo a cui il processo si colloca.

A partire dal PTCPT 2022/24 e con la presente sottosezione del PIAO si applica un approccio di tipo "qualitativo", che da ampio spazio alla motivazione della valutazione e garantisce la massima trasparenza, come proposto nell'allegato 1 al PNA 2019.

L'analisi del rischio è stata articolata come segue.

#### ***Fattori abilitanti***

L'analisi è volta a comprendere i "fattori abilitanti" la corruzione, i fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione (che nell'aggiornamento del PNA 2015 erano denominati, più semplicemente, "cause" dei fenomeni di malaffare).

Per ciascun rischio, i fattori abilitanti possono essere molteplici e combinarsi tra loro. L'Autorità propone i seguenti esempi:

- assenza di misure di trattamento del rischio (controlli): si deve verificare se siano già stati predisposti, e con quale efficacia, strumenti di controllo degli eventi rischiosi

- mancanza di trasparenza
  - eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento
  - esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto
  - scarsa responsabilizzazione interna
  - inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi;
  - inadeguata diffusione della cultura della legalità
  - mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione
- Stima del livello di rischio

In questa fase si procede alla stima del livello di esposizione al rischio per ciascun oggetto di analisi. Misurare il grado di esposizione al rischio consente di individuare i processi e le attività sui quali concentrare le misure di trattamento e il successivo monitoraggio da parte del RPCT.

Secondo l'ANAC, l'analisi deve svolgersi secondo un criterio generale di "prudenza" poiché è assolutamente necessario "evitare la sottostima del rischio che non permetterebbe di attivare in alcun modo le opportune misure di prevenzione".

L'analisi si sviluppa secondo le sub-fasi seguenti: scegliere l'approccio valutativo; individuare i criteri di valutazione; rilevare i dati e le informazioni; formulare un giudizio sintetico, adeguatamente motivato.

Per stimare l'esposizione ai rischi, l'approccio sarà pertanto di tipo qualitativo.

### ***Approccio qualitativo.***

L'esposizione al rischio è stimata in base a motivate valutazioni, espresse dai soggetti coinvolti nell'analisi, su specifici criteri. Tali valutazioni, anche se supportate da dati, in genere non prevedono una rappresentazione di sintesi in termini numerici.

Secondo l'ANAC, "considerata la natura dell'oggetto di valutazione (rischio di corruzione), per il quale non si dispone, ad oggi, di serie storiche particolarmente robuste per analisi di natura quantitativa, che richiederebbero competenze che in molte amministrazioni non sono presenti, e ai fini di una maggiore sostenibilità organizzativa, si suggerisce di adottare un approccio di tipo qualitativo, dando ampio spazio alla motivazione della valutazione e garantendo la massima trasparenza".

### ***Criteri di valutazione***

L'ANAC ritiene che "i criteri per la valutazione dell'esposizione al rischio di eventi corruttivi possono essere tradotti operativamente in indicatori di rischio (key risk indicators) in grado di fornire delle indicazioni sul livello di esposizione al rischio del processo o delle sue attività componenti". Per stimare il rischio, quindi, è necessario definire preliminarmente indicatori del livello di esposizione del processo al rischio di corruzione.

In forza del principio di "gradualità", tenendo conto della dimensione organizzativa, delle conoscenze e delle risorse, gli indicatori possono avere livelli di qualità e di complessità progressivamente crescenti.

L'Autorità ha proposto indicatori comunemente accettati, anche ampliabili o modificabili da ciascuna amministrazione (PNA 2019, Allegato n. 1).

Gli indicatori sono:

- livello di interesse “esterno”: la presenza di interessi rilevanti, economici o meno, e di benefici per i destinatari determina un incremento del rischio;
- grado di discrezionalità del decisore interno: un processo decisionale altamente discrezionale si caratterizza per un livello di rischio maggiore rispetto ad un processo decisionale altamente vincolato;
- manifestazione di eventi corruttivi in passato: se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi nell'amministrazione o in altre realtà simili, il rischio aumenta poiché quella attività ha caratteristiche che rendono praticabile il malaffare;
- trasparenza/opacità del processo decisionale: l'adozione di strumenti di trasparenza sostanziale, e non solo formale, abbassa il rischio;
- livello di collaborazione del responsabile del processo nell'elaborazione, aggiornamento e monitoraggio del piano: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della corruzione o, comunque, determinare una certa opacità sul reale livello di rischio;
- grado di attuazione delle misure di trattamento: l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore probabilità di fatti corruttivi.

Tutti gli indicatori suggeriti dall'ANAC sono stati utilizzati per valutare il rischio nella presente sottosezione del PIAO, aggiornando debitamente il REGISTRO DEI

## **RISCHI.**

### ***Rilevazione dei dati e delle informazioni***

La rilevazione di dati e informazioni necessari ad esprimere un giudizio motivato sugli indicatori di rischio, di cui al paragrafo precedente, viene coordinata dal RPCT.

Il PNA prevede che le informazioni possano essere “rilevate da soggetti con specifiche competenze o adeguatamente formati”, oppure attraverso modalità di autovalutazione da parte dei responsabili degli uffici coinvolti nello svolgimento del processo.

Qualora si applichi l'autovalutazione, il RPCT deve vagliare le stime dei responsabili per analizzarne la ragionevolezza ed evitare la sottostima delle stesse, secondo il principio della “prudenza”.

Le valutazioni devono essere suffragate dalla “motivazione del giudizio espresso”, fornite di “evidenze a supporto” e sostenute da “dati oggettivi, salvo documentata indisponibilità degli stessi”.

L'ANAC ha suggerito i seguenti “dati oggettivi”:

- i dati sui precedenti giudiziari e disciplinari a carico dei dipendenti, fermo restando che le fattispecie da considerare sono le sentenze definitive, i procedimenti in corso, le citazioni a giudizio relativi a: reati contro la PA; falso e truffa, con particolare riferimento alle truffe aggravate alla PA (artt. 640 e 640-bis CP); procedimenti per responsabilità contabile; ricorsi in tema di affidamento di contratti);
- le segnalazioni pervenute: whistleblowing o altre modalità, reclami, indagini di customer satisfaction, ecc.;

- ulteriori dati in possesso dell'amministrazione (ad esempio: rassegne stampa, ecc.). Infine, l'Autorità ha suggerito di "programmare adeguatamente l'attività di rilevazione individuando nel PTPCT tempi e responsabilità" e, laddove sia possibile, consiglia "di avvalersi di strumenti e soluzioni informatiche idonee a facilitare la rilevazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni necessarie" Sono quindi stati applicati gli indicatori di rischio proposti da ANAC.

### **Misurazione del rischio**

Per ogni oggetto di analisi si è proceduto alla misurazione degli indicatori di rischio. L'ANAC sostiene che sarebbe "opportuno privilegiare un'analisi di tipo qualitativo, accompagnata da adeguate documentazioni e motivazioni rispetto ad un'impostazione quantitativa che prevede l'attribuzione di punteggi". Poiché la misurazione degli indicatori di rischio viene svolta con metodologia "qualitativa", è possibile applicare una scala di valutazione di tipo ordinale: alto, medio, basso. "Ogni misurazione deve essere adeguatamente motivata alla luce dei dati e delle evidenze raccolte".

Attraverso la misurazione dei singoli indicatori si perviene alla valutazione complessiva del livello di rischio. Il valore complessivo ha lo scopo di fornire una "misurazione sintetica" e, anche in questo caso, potrà essere usata la scala di misurazione ordinale (basso, medio, alto).

Si è quindi tenuto conto delle seguenti raccomandazioni di ANAC:

- qualora, per un dato processo, siano ipotizzabili più eventi rischiosi con un diverso livello di rischio, "si raccomanda di far riferimento al valore più alto nello stimare l'esposizione complessiva del rischio";
- evitare che la valutazione sia data dalla media dei singoli indicatori; è necessario "far prevalere il giudizio qualitativo rispetto ad un mero calcolo matematico".

In ogni caso, vige il principio per cui "ogni misurazione deve essere adeguatamente motivata alla luce dei dati e delle evidenze raccolte".

Pertanto, come da PNA, l'analisi del rischio viene svolta con metodologia di tipo qualitativo e sarà applicata una scala ordinale persino di maggior dettaglio rispetto a quella suggerita dal PNA (basso, medio, alto):

<b>Livello di rischio</b>	<b>Sigla corrispondente</b>
Rischio quasi nullo	N
Rischio molto basso	B-
Rischio basso	B
Rischio moderato	M
Rischio alto	A
Rischio molto alto	A+
Rischio altissimo	A++

### **Art. 2.2. La ponderazione**

La ponderazione del rischio è l'ultima delle fasi che compongono la macro-fase di valutazione del rischio. Scopo della ponderazione è quello di "agevolare, sulla base

degli esiti dell'analisi del rischio, i processi decisionali riguardo a quali rischi necessitano un trattamento e le relative priorità di attuazione”.

Nella fase di ponderazione si stabiliscono:

- le azioni da intraprendere per ridurre il grado di rischio;
- le priorità di trattamento, considerando gli obiettivi dell'organizzazione e il contesto in cui la stessa opera, attraverso il loro confronto.

Per quanto concerne le azioni, al termine della valutazione del rischio, devono essere soppesate diverse opzioni per ridurre l'esposizione di processi e attività alla corruzione. “La ponderazione del rischio può anche portare alla decisione di non sottoporre ad ulteriore trattamento il rischio, ma di limitarsi a mantenere attive le misure già esistenti”.

Un concetto essenziale per decidere se attuare nuove azioni è quello di “rischio residuo” che consiste nel rischio che permane una volta che le misure di prevenzione siano state correttamente attuate. L'attuazione delle azioni di prevenzione deve avere come obiettivo la riduzione del rischio residuo ad un livello quanto più prossimo allo zero. Ma il rischio residuo non potrà mai essere del tutto azzerato in quanto, anche in presenza di misure di prevenzione, la probabilità che si verifichino fenomeni di malaffare non potrà mai essere del tutto annullata.

Per quanto concerne la definizione delle priorità di trattamento, nell'impostare le azioni di prevenzione si dovrà tener conto del livello di esposizione al rischio e “procedere in ordine via via decrescente”, iniziando dalle attività che presentano un'esposizione più elevata fino ad arrivare al trattamento di quelle con un rischio più contenuto.

In questa fase, si provvederà a:

- assegnare la massima priorità agli oggetti di analisi che hanno ottenuto una valutazione complessiva di rischio A++ (“rischio altissimo”) procedendo, poi, in ordine decrescente di valutazione secondo la scala ordinale;
- prevedere “misure specifiche” per gli oggetti di analisi con valutazione A++, A+, A.

### **Art. 2.3. Trattamento del rischio**

Il trattamento del rischio è la fase finalizzata ad individuare i correttivi e le modalità più idonee a prevenire i rischi, sulla base delle priorità emerse in sede di valutazione degli eventi rischiosi.

In tale fase, si progetta l'attuazione di misure specifiche e puntuali e prevedere scadenze ragionevoli in base alle priorità rilevate e alle risorse disponibili.

La fase di individuazione delle misure deve quindi essere impostata avendo cura di temperare anche la sostenibilità della fase di controllo e di monitoraggio delle misure stesse, onde evitare la pianificazione di misure astratte e non attuabili.

Le misure possono essere “generali” o “specifiche”.

Le misure generali intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e si caratterizzano per la loro incidenza sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione;

Le misure specifiche agiscono in maniera puntuale su alcuni specifici rischi individuati in fase di valutazione del rischio e si caratterizzano dunque per l'incidenza su problemi specifici.

L'individuazione e la conseguente programmazione di misure per la prevenzione della corruzione rappresentano il "cuore" del PTPCT.

Tutte le attività fin qui effettuate sono propedeutiche alla identificazione e progettazione delle misure che rappresentano, quindi, la parte fondamentale del PTPCT. È pur vero tuttavia che, in assenza di un'adeguata analisi propedeutica, l'attività di identificazione e progettazione delle misure di prevenzione può rivelarsi inadeguata.

In conclusione, il trattamento del rischio rappresenta la fase in cui si individuano le misure idonee a prevenire il rischio corruttivo cui l'organizzazione è esposta (fase 1) e si programmano le modalità della loro attuazione (fase 2).

## **SEZIONE 2 - PARTE SECONDA: MISURE DI PREVENZIONE DEL RISCHIO DELLA CORRUZIONE**

Sono di seguito individuate tutte le misure obbligatorie atte a prevenire il rischio di corruzione.

Il Registro dei Rischi di cui al precedente art. 2 contiene, per i procedimenti ritenuti più rilevanti, una articolazione maggiormente dettagliata delle specifiche misure previste.

Le misure generali applicate sono le seguenti:

- a) Codice di comportamento
- b) Rotazione del personale (ordinaria e straordinaria)
- c) Inconferibilità, incompatibilità, incarichi extraistituzionali
- d) Formazione
- e) Trasparenza
- f) Commissioni e conferimento incarichi in caso di condanna

Le misure specifiche previste sono classificate secondo le seguenti categorie:

- Misure di trasparenza
- Misure di regolamentazione
- Misure di semplificazione
- Misure di formazione
- Misure di disciplina del conflitto di interessi.

### **Art. 3 – MISURE DI FORMAZIONE Piano annuale unitario di formazione idoneo a prevenire il rischio della corruzione.**

Premesso che il Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, sentiti tutti i Responsabili di Settore, in sede di conferenza, di norma entro il 30 giugno di ogni anno elabora la proposta del piano annuale di formazione inerente le attività a rischio corruzione,

Il piano prevederà una formazione a livello specifico per coloro che sono coinvolti a vario titolo nel monitoraggio e nella attuazione del presente piano di prevenzione della corruzione, mirato a valorizzare le politiche, i programmi e gli strumenti utilizzati per la prevenzione e ad approfondire tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'Amministrazione, nonché una formazione a livello generale, con approccio a livello contenutistico e valoriale, per tutti i destinatari del piano stesso, mirato all'aggiornamento delle competenze ed alle tematiche dell'etica e della legalità.

In particolare, nel piano di formazione si indicano:

- le materie oggetto di formazione corrispondenti alle attività indicate nell'art. 2, nonché sui temi della legalità e dell'etica;
- i dipendenti ed i titolari di posizione organizzativa che svolgono attività nell'ambito delle materie sopra citate;
- le metodologie formative, prevedendo la formazione applicata ed esperienziale (analisi dei rischi amministrativi), con vari meccanismi di azione (analisi dei problemi da visionare, approcci interattivi, soluzioni pratiche ai problemi, ecc.);
- le attività di monitoraggio al fine di verificare i risultati conseguiti.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione, con la definizione del piano di formazione alla cui proposta concorre, assolve la definizione delle procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione, ai sensi del terz'ultimo periodo del comma 8 dell'art. 1 della L. 190/12.

#### **Art. 4 – MISURE DI CONTROLLO - I meccanismi di attuazione e controllo delle decisioni, idonei a prevenire il rischio di corruzione – disciplina del conflitto di interessi.**

Costituiscono misure idonee a prevenire i fenomeni di corruzione le seguenti procedure amministrative:

1. Rispetto del principio di distinzione tra attività degli organi politici e attività gestionale;
2. DISCIPLINA DEL CONFLITTO DI INTERESSI - astensione dall'adozione di pareri, di valutazioni tecniche, di atti endoprocedimentali e del provvedimento finale da parte del Responsabile del procedimento e dei titolari degli uffici competenti che si trovino in situazioni nelle quali vi sia conflitto di interesse, anche potenziale, secondo quanto disposto dall'art. 6 bis della Legge 241/90, ed anche per gravi ragioni di convenienza, come previsto dall'art. 7 del D.P.R. 62/2013; il dipendente deve astenersi, inoltre, dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, ovvero dei suoi parenti, affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale, ovvero di soggetti od organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore od agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore, o gerente o dirigente; il dipendente si astiene in ogni altro

caso in cui sussistano gravi ragioni di convenienza; l'inosservanza dell'obbligo di astensione, oltre a costituire causa di illecito disciplinare, può costituire causa di illegittimità dell'atto;

3. Dovere di comunicare in forma scritta la sussistenza di conflitti di interesse, anche potenziali, di cui alla lettera precedente;

4. TRASPARENZA - rispetto, di norma, l'ordine cronologico di protocollo nelle istanze;

5. Assegnazione delle pratiche ai collaboratori, secondo criteri di imparzialità e trasparenza;

6. Redazione degli atti in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice;

7. Rispetto del divieto di aggravio del procedimento;

8. Nella formazione dei provvedimenti, con particolare riguardo agli atti con cui si esercita ampia discrezionalità amministrativa, motivare adeguatamente l'atto, indicando i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione dell'Amministrazione, in relazione alle risultanze dell'istruttoria; tale motivazione dovrà essere espressa con stile semplice e diretto, in modo da consentire a chiunque di comprendere appieno il contenuto dei provvedimenti;

9. INCONFERIBILITA' – INCOMPATIBILITA' - attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi, nei confronti di collaboratori esterni e di soggetti cui sono stati affidati incarichi di consulenza, ai sensi dell'art. 53 comma 14 del D.Lgs. 165/2001.

## **Art. 5 – Il codice comportamentale .**

Detto Codice è stato approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 247 del 15/12/2022.

### **5.1. Misure specifiche relative al personale – INCONFERIBILITA' – INCOMPATIBILITA' – INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI – DIVIETO DI PANTOUFLAGE:**

- Utilizzo di griglie analitiche per la valutazione dei candidati di procedure selettive, ovvero di strumenti informatici per la correzione di prove a risposta multipla;

- Aggiornamento di criteri regolamentari per la composizione delle Commissioni e verifica delle incompatibilità, assicurando la rotazione dei ruoli, in particolare sulla presidenza dell'organo;

- Controlli su richiesta o a campione, ex ante o ex post, in riferimento ai soggetti partecipanti a procedure selettive o richiedenti incarichi extraistituzionali o part time;

- Attivazione di verifiche, circa l'eventuale assunzione di cariche societarie o attività professionali in conflitto di interesse, su incarichi amministrativi di vertice e dirigenziali, con particolare attenzione alla veridicità delle dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di inconferibilità ex D.Lgs. 39/2013;

- Riesame delle autorizzazioni nei confronti dei dipendenti che già svolgono incarichi precedentemente conferiti/autorizzati per la verifica di possibili cause di incompatibilità o di inconferibilità dell'incarico (D.Lgs. 39/2013)

**Art. 6 - Misure DI REGOLAMENTAZIONE specifiche relative alle procedure di scelta del contraente (avvalendosi, per quanto di competenza, della C.U.C. centrale unica di committenza dell'Unione dei Comuni del Nord Salento):**

Si procede alla scomposizione del sistema di affidamento nelle seguenti fasi:

- programmazione,
- progettazione della gara,
- selezione del contraente,
- aggiudicazione, stipula del contratto, esecuzione.

All'interno di ciascuna fase sono enucleate le relative misure obbligatorie.

***Programmazione***

- Obbligo di adeguata motivazione in fase di programmazione in relazione a natura, quantità e tempistica della prestazione;
- indizione, almeno tre mesi prima della scadenza di contratti aventi per oggetto la fornitura di beni e servizi, delle procedure di aggiudicazione;
- attestazione, da parte del responsabile del procedimento, della ricorrenza dei presupposti di fatto e di diritto che legittimano eventuali affidamenti d'urgenza o proroghe o nuovi affidamenti di lavori, servizi e forniture alle ditte già affidatarie del medesimo od analogo appalto, tenuto conto del Comunicato del Presidente ANAC del 4 novembre 2015 avente ad oggetto "Utilizzo improprio delle proroghe/rinnovi di contratti pubblici".

***Progettazione della gara***

- Obbligo di motivazione nella determina a contrarre in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione);
- Aggiornamento almeno annuale di bandi e capitolati per verificarne la conformità ai bandi tipo redatti dall'ANAC e il rispetto della normativa anticorruzione;
- Determinazione delle clausole dei bandi di gara nel rispetto dei principi di proporzionalità ed adeguatezza alla tipologia ed all'oggetto della prestazione per la quale la gara è indetta, senza effettuare alcuna indebita limitazione dell'accesso delle imprese interessate presenti sul mercato, favorendo i principi di massima partecipazione e concorrenzialità, e par condicio dei concorrenti;
- Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara;
- Utilizzo di clausole standard conformi alle prescrizioni normative con riguardo a garanzie a corredo dell'offerta, tracciabilità dei pagamenti e termini di pagamento agli operatori economici;

- Previsione in tutti i bandi, gli avvisi, le lettere di invito o nei contratti adottati di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze della normativa anticorruzione e dei codici di comportamento.

***Progettazione con specifico riguardo alle procedure negoziate, affidamenti diretti, in economia o comunque sotto soglia comunitaria***

- Adeguata motivazione delle procedure atte ad attestare il ricorrere dei presupposti legali per indire procedure negoziate o procedere ad affidamenti diretti da parte del Responsabile della prevenzione della corruzione;
- Adeguata motivazione del rispetto dei principi di rotazione, non discriminazione, parità di trattamento ed adeguata pubblicità tra le imprese affidatarie dei contratti affidati in economia;
- Adeguata motivazione della verifica della congruità dei prezzi di acquisto di beni e servizi effettuati al di fuori del mercato elettronico/Consip;
- Predeterminazione nella determina a contrarre dei criteri che saranno utilizzati per l'individuazione delle imprese da invitare;
- Obbligo di comunicare al Responsabile della prevenzione della corruzione la presenza di ripetuti affidamenti ai medesimi operatori economici in un arco temporale annuale.

***Selezione del contraente***

- Menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta;
- Rispetto degli obblighi di tempestiva segnalazione all'ANAC in caso di accertata insussistenza dei requisiti di ordine generale e speciale in capo all'operatore economico;
- Attivazione di verifiche di secondo livello in caso di paventato annullamento e/o revoca della gara;
- Obbligo di segnalazione agli organi di controllo interno di gare in cui sia presentata un'unica offerta valida/credibile.

***Aggiudicazione, stipula ed esecuzione del contratto***

- Verifica puntuale dei requisiti soggettivi;
- Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà quando obbligatoria ai sensi dell'art. 26, comma 3 e 3 bis, Legge n. 488/1999 ss.mm.ii.;
- Pubblicazione dei risultati della procedura di aggiudicazione entro 30 giorni dall'aggiudicazione del contratto (ossia dalla data della determinazione di aggiudicazione definitiva);
- Costante verifica del rispetto dei tempi di esecuzione;
- Controllo sull'applicazione di eventuali penali per il ritardo;
- Assolvimento dell'obbligo di trasmissione all'ANAC delle varianti;
- Osservanza degli adempimenti in materia di subappalto;
- Esclusione della clausola compromissoria ai sensi dell'art. 209 comma 2 del Codice dei contratti pubblici.

## **Art. 7 – Misure DI REGOLAMENTAZIONE specifiche in materia di governo del territorio e di PIANIFICAZIONE URBANISTICA.**

Si prendono in considerazione i diversi livelli di pianificazione urbanistica che interessano l'attività dell'Ente, indicando, per ciascuno di essi, le seguenti misure organizzative di prevenzione della corruzione.

### ***a) processo di pianificazione comunale generale***

- verifica della assenza di cause di incompatibilità o casi di conflitto di interessi per i tecnici progettisti incaricati;
- attenta verifica del rispetto di tutti gli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. 33/2013 da parte del responsabile del procedimento;
- formale attestazione di avvenuta pubblicazione del piano e dei suoi elaborati, da allegare al provvedimento di approvazione;
- motivazione puntuale delle decisioni di accoglimento delle osservazioni che modificano il piano adottato;
- monitoraggio sugli esiti dell'attività istruttoria delle osservazioni presentate dai privati;
- rafforzamento delle misure di controllo attraverso il monitoraggio interno, anche a campione, dei tempi procedurali e dei contenuti degli atti.

### ***b) processi di pianificazione attuativa (Piani attuativi)***

#### **b.1) piani attuativi di iniziativa privata**

- definizione di obiettivi generali in relazione alle proposte del soggetto attuatore con incontri preliminari tra Settore tecnico e organi politici dell'Amministrazione;
- richiesta ai promotori della presentazione di un programma economico finanziario relativo sia alle trasformazioni edilizie che alle opere di urbanizzazione da realizzare, che possa consentire la verifica della fattibilità dell'intervento e la adeguatezza degli oneri economici;
- acquisire informazioni dirette ad accertare il livello di affidabilità dei privati promotori;
- formale attestazione di avvenuta pubblicazione del piano e dei suoi elaborati, da allegare al provvedimento di approvazione;
- motivazione puntuale delle decisioni di accoglimento delle osservazioni che modificano il piano adottato;
- monitoraggio sugli esiti dell'attività istruttoria delle osservazioni presentate dai privati;
- rafforzamento delle misure di controllo attraverso il monitoraggio interno, anche a campione, dei tempi procedurali e dei contenuti degli atti.

#### **b.2) piani attuativi di iniziativa pubblica**

- attento monitoraggio dei piani in variante, quando risultino in riduzione di aree assoggettate a vincoli ablatori;

#### **b.3) convenzioni urbanistiche**

- puntuale verifica degli impegni assunti dal privato per la realizzazione delle opere di urbanizzazione connesse all'intervento, con particolari attività di controllo dei

seguenti processi: calcolo degli oneri, individuazione delle opere di urbanizzazione, cessione delle aree necessarie per opere di urbanizzazione primaria e secondaria, monetizzazione delle aree a standard.

#### b.3.1. calcolo degli oneri

- formale attestazione dell'ufficio comunale competente circa l'aggiornamento delle tabelle parametriche e che la determinazione degli oneri è stata effettuata sui valori di legge;
- controllo degli oneri dovuti;

#### b.3.2. individuazione delle opere di urbanizzazione

- calcolo del valore delle opere da scomputare utilizzando i prezziari regionali e tenendo conto dei prezzi che l'Amministrazione ottiene solitamente in esito a procedure di appalto per la realizzazione di opere analoghe;
- redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica delle opere di urbanizzazione, previsto dall'art. 1 comma 2 lett. e) D.Lgs. 50/2016, da porre a base di gara, per tutte le opere per cui è ammesso lo scomputo;
- acquisizione di garanzie analoghe a quelle richieste in caso di appalto di opere pubbliche.

#### b.3.3. cessione delle aree necessarie per opere di urbanizzazione primaria e secondaria.

- esame delle caratteristiche delle aree dal punto di vista ambientale;
- monitoraggio di tempi ed adempimenti connessi alla acquisizione gratuita delle aree;

#### b.3.4. Monetizzazione delle aree a standard

- adozione di criteri generali per la individuazione dei casi specifici in cui procedere alla monetizzazione;
- adozione dei criteri generali per la definizione dei valori da attribuire alle aree, da aggiornare periodicamente;
- pagamento della monetizzazione contestuale alla stipula della convenzione e, in caso di rateizzazione, prevedere in convenzione idonee garanzie;

#### b.3.5. Esecuzione delle opere di urbanizzazione

- Verifica puntuale della correttezza dell'esecuzione delle opere previste in convenzione, ivi compreso l'accertamento della qualificazione delle imprese utilizzate;
- controllo della comunicazione, da parte del soggetto attuatore, delle imprese utilizzate per la realizzazione delle opere;
- verifica, secondo tempi programmati, del crono programma e dello stato di avanzamento dei lavori;
- prevedere in convenzione che la nomina del collaudatore sia effettuata dal Comune, con oneri a carico del privato attuatore;
- prevedere in convenzione apposite misure sanzionatorie, in caso di ritardata o mancata esecuzione delle opere dedotte in obbligazione.

### ***c) Rilascio e controllo dei titoli edilizi abilitativi***

#### c.1 Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria

Obbligo di dichiarare, da parte dei dipendenti interessati, ogni situazione di potenziale conflitto di interessi

#### c.2 Richiesta di integrazioni documentali

- controllo a campione delle richieste;
- monitoraggio delle cause del ritardo nella conclusione formale dell'istruttoria e verifica di quelle pratiche che, in astratto, non presentano oggettiva complessità.

#### c.3 Calcolo del contributo di costruzione

Verifica a campione di scostamenti delle somme quantificate a parità di dimensione dell'opera.

#### c.4 Controllo dei titoli rilasciati

Controllo sulle pratiche edilizie che abbiano interessato un determinato ambito urbanistico, al fine di verificare la omogeneità di applicazione della normativa;

#### c.5 Vigilanza

- definizione dei criteri e modalità di calcolo delle sanzioni amministrative pecuniarie e delle somme da corrispondere a titolo di oblazione, in caso di sanatoria;
- verifica a campione del calcolo delle sanzioni, con riferimento a tutte le fasce di importo.

### **Art. 8 - Misure DI REGOLAMENTAZIONE specifiche relative alle procedure di concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati.**

Predeterminare ed enunciare nell'atto i criteri di erogazione e delle modalità cui l'Amministrazione deve attenersi, a garanzia della par condicio tra i possibili destinatari delle sovvenzioni ed a tutela dell'affidamento dei richiedenti i benefici in questione; tanto la predeterminazione di detti criteri quanto la dimostrazione del loro rispetto in sede di concessione sono rivolti ad assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa.

Ogni provvedimento di attribuzione/elargizione è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Amministrazione Trasparente, e comunque prima della liquidazione delle somme che costituiscono il contributo.

In data 3 agosto 2017 è entrato in vigore, a seguito dell'emanazione del D.Lgs. n. 117/2017, il Codice del Terzo Settore.

L'art. 56 del Codice consente alle Amministrazioni pubbliche di sottoscrivere, con le organizzazioni di volontariato e le associazioni di promozione sociale, "convenzioni finalizzate allo svolgimento in favore di terzi di attività o servizi sociali di interesse generale, se più favorevoli rispetto al ricorso al mercato".

Allo scopo di omogeneizzare il contenuto degli atti disciplinanti i termini, le modalità e le condizioni di rapporto di collaborazione tra questo Ente e le organizzazioni di volontariato e associazioni di promozione sociale, anche ai fini di un possibile riconoscimento di contributi, è stato predisposto uno schema di convenzione, che assicuri il rispetto di tutti i requisiti previsti dalla nuova disciplina introdotta dal citato decreto legislativo.

## **Art. 9 - Procedure da seguire nei rapporti con cittadini ed imprese – monitoraggio dei rapporti tra l'Amministrazione ed i soggetti esterni.**

Costituiscono misure idonee a prevenire i fenomeni di corruzione le seguenti procedure da seguire nei rapporti con i cittadini e le imprese:

A) Il Comune comunica al cittadino, imprenditore, utente, che chiede il rilascio di provvedimenti autorizzativi, abilitativi, concessori, oppure qualsiasi altro provvedimento od atto, il nome del responsabile del procedimento, il termine entro il quale il procedimento sarà concluso, l'email ed il sito web del Comune; nel predetto sito sono resi pubblici i dati più rilevanti riguardanti i procedimenti amministrativi, ed in particolare quelli relativi alle attività indicate all'art. 2 del presente piano.

B) Gli imprenditori che si rivolgono al Comune per ottenere un provvedimento di autorizzazione, concessione od erogazione di vantaggio economico devono rilasciare una dichiarazione ove si impegnano a:

- comunicare ogni variazione delle informazioni riportate nei certificati camerali concernenti la compagine sociale;

- richiedere le informazioni al Prefetto di cui all'art. 10 del D.P.R. n. 252/98 per le imprese fornitrici od appaltatrici con cui si stipulano, per l'esecuzione di lavori o per la prestazione di servizi o forniture connessi ai provvedimenti autorizzativi oppure abilitativi oppure concessori, contratti privati di importo superiore ad euro 150.000,00;

- indicare eventuali relazioni di parentela od affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti ed i Responsabili di Settore/Servizio ed i dipendenti dell'Amministrazione.

## **Art. 10 - Monitoraggio periodico del rispetto dei tempi procedurali.**

Il rispetto dei termini per la conclusione dei procedimenti costituirà espresso oggetto del controllo di regolarità amministrativa, realizzato ai sensi del Regolamento vigente. Il monitoraggio avrà cadenza semestrale, con scadenza al 30 giugno e al 31 dicembre di ogni anno. Sono esclusi dal monitoraggio i processi, di cui al precedente art. 2.1, a risposta istantanea o per i quali non è stato rilevato alcun livello di rischio.

Si procederà, per l'anno 2023, al monitoraggio dei seguenti processi, già avviato nel corso degli anni precedenti:

SETTORE AFFARI GENERALI: accesso agli atti; notificazione atti, gestione amministrativa funerali, concessione patrocini. provvedimenti di rettifica anagrafica comunitari ed extracomunitari, iscrizione anagrafica dall'estero, mutazione anagrafica – trasferimento da altro Comune, emigrazione in altro Comune – cancellazione, attestazione soggiorno permanente cittadini comunitari, irreperibilità – cancellazioni, riconoscimento cittadinanza italiana a seguito di notifica del decreto prefettizio, iscrizioni AIRE, acquisto cittadinanza italiana figli minori.

SETTORE TECNICO: permesso di costruire, valutazioni preventive, controllo su SCIA, certificato destinazione urbanistica, piani urbanistici attuativi PUA di iniziativa privata, varianti urbanistiche al RUE, attestazione di conformità igienico sanitaria e di idoneità abitativa all'alloggio, autorizzazione paesaggistica, rilascio di permesso di costruire in sanatoria.

SETTORE RISORSE FINANZIARIE: Formazione ruoli coattivi, gestione rimborsi, discarico somme iscritte a ruolo, diritto interpellato in materia tributaria, autotutela in materia tributaria, accertamento con adesione.

SETTORE POLIZIA LOCALE: accesso agli atti.

Il monitoraggio dei suddetti processi verrà svolto indicando per ogni procedimento:

1. il termine normato nel periodo di riferimento;
2. la media durata netta (al lordo delle interruzioni e delle sospensioni).

## **Art. 11 - Rotazione del personale addetto alle aree a rischio di corruzione.**

### *Art. 11.1 – Rotazione ordinaria*

Il Responsabile della prevenzione della corruzione procede:

- alla verifica, con il Responsabile del Settore competente, della sussistenza dei presupposti della rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione.
- alla verifica della proponibilità al Sindaco di un piano di rotazione degli incarichi relativi alle attività nel cui ambito è più elevato il rischio di corruzione, per i Direttori d'Area coinvolti nelle attività a più elevato rischio di corruzione, assicurando la continuità dell'azione amministrativa e facendo salvi impedimenti motivati legati alle caratteristiche dell'organizzazione dell'Amministrazione.

La rotazione è comunque improcedibile se non si rilevano al momento della verifica all'interno dell'Amministrazione almeno due professionalità inquadrare nello stesso profilo dell'incarico oggetto di rotazione, e aventi tutti i titoli culturali e professionali richiesti per ricoprire detto incarico. La rotazione, salvi casi eccezionali, non potrà avvenire con cadenza inferiore ad anni tre. In relazione alle ridotte dimensioni dell'Ente ed alla carenza di figure specialistiche fungibili, non è possibile prevedere un sistema di rotazione ordinario, senza arrecare pregiudizio all'efficienza, in quanto ogni Responsabile di Settore ha specifici requisiti e competenze per coordinare il Settore a lui affidato (in conformità con quanto disposto dal comma 221 dell'art. 1 della Legge n. 208/2015).

### *Art. 11.2 Rotazione straordinaria*

La rotazione straordinaria, di cui all'art. 16 comma 1 del D.Lgs. 165/2001, è una misura di carattere successivo, al verificarsi di fenomeni corruttivi, nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva.

I reati presupposto per l'applicazione della misura sono individuati in quelli indicati dall'art. 7 della L. 69/2015, ovvero gli articoli, 317, 318, 319, 319 bis, 319 ter, 319 quater, 320, 321, 322, 322 bis, 346 bis, 353 e 353 bis del codice penale.

Il momento del procedimento penale in cui l'Amministrazione deve adottare il provvedimento motivato di eventuale applicazione della misura è individuato nel momento in cui il soggetto viene iscritto nel registro delle notizie di reato di cui all'art. 335 c.p.p..

Tutti i dipendenti, qualora fossero interessati da procedimenti penali, sono tenuti a segnalare immediatamente all'amministrazione l'avvio di tali procedimenti.

Resta ferma la necessità, da parte dell'Amministrazione, prima dell'avvio del procedimento di rotazione, di acquisire sufficienti informazioni atte a valutare l'effettiva gravità del fatto ascritto al dipendente.

## **SEZIONE 2 - PARTE TERZA: COMPITI DEGLI UFFICI**

### **Art. 12 - I compiti del Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT)**

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza:

- propone gli aggiornamenti alla sezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO;
- redige, entro il 15/12, o altra data stabilita dall'Anac, per quanto di competenza, la relazione annuale, con pubblicazione sul sito web dell'Amministrazione; la relazione si basa sui rendiconti presentati dai Responsabili di Settore/Servizio sui risultati realizzati, in esecuzione della sezione;
- sottopone la relazione annuale al controllo del Nucleo di Valutazione per le attività di valutazione dei Responsabili;
- invia alla Giunta Comunale la relazione annuale, perché possa proporre azioni correttive a seguito di eventuali criticità emerse;
- cura gli adempimenti relativi alla proposta di rotazione degli incarichi relativi alle attività nei settori ad alto rischio di corruzione, con le modalità di cui al precedente art. 11;
- svolge i compiti indicati nella circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 1 del 2013 ed i compiti di vigilanza sul rispetto delle norme in materia di inconferibilità ed incompatibilità di cui al D.Lgs. n. 39/2013;
- quale responsabile per la trasparenza, svolge una attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente;
- quale responsabile per la trasparenza, segnala all'organo di indirizzo politico, al Nucleo di Valutazione, e, nei casi più gravi, all'ufficio disciplinare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione;
- ha facoltà di chiedere agli uffici informazioni sull'esito delle domande di accesso civico, e si occupa dei casi di "riesame" delle domande rigettate.

Al fine di svolgere le funzioni predette, al Responsabile della prevenzione della corruzione sono attribuiti poteri di acquisizione di ogni forma di conoscenza di tutte le attività in essere del Comune, anche in fase meramente informale e propositiva; tra le attività va data prevalenza obbligatoria a quelle ritenute sensibili alla corruzione, di cui al precedente art. 2.

#### *12.1 Misure di informazione del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza.*

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza riceve ogni semestre, nei termini previsti per la verifica degli obiettivi di PDO, da ogni Responsabile di Settore competente:

1. l'attestazione di aver rispettato le misure di cui alla presente sezione del PIAO, indicando i casi di scostamento e le relative ragioni;
2. il monitoraggio dei tempi medi dei procedimenti, secondo le modalità stabilite all'art. 9, indicando, per ciascun procedimento nel quale i termini non sono stati rispettati, le motivazioni che giustificano il ritardo, le azioni espletate per eliminare eventuali anomalie, nonché l'elenco dei procedimenti conclusi con un diniego, e l'elenco dei procedimenti per i quali si è resa necessaria una sospensione dei termini per integrazione documentale;
3. l'elenco dei contratti rinnovati o prorogati e le ragioni a giustificazione della proroga o del rinnovo;
4. l'attestazione di avere adempiuto regolarmente, per la parte di loro competenza, agli obblighi di pubblicazione delle informazioni previsti nella parte della sezione relativa alla Trasparenza.

Il Responsabile dei Servizi Finanziari comunica al Responsabile della Prevenzione della Corruzione, ogni semestre, nei suddetti termini, l'elenco dei pagamenti effettuati oltre i termini di legge o di contratto.

#### **Art. 13 – I compiti dei dipendenti e dei titolari di posizione organizzativa.**

I dipendenti destinati ad operare in settori e/o attività particolarmente esposti alla corruzione e/o i titolari di posizione organizzativa, con riferimento alle rispettive competenze previste dalla legge, sono posti a conoscenza del piano di prevenzione della corruzione e provvedono alla sua esecuzione.

I dipendenti che istruiscono un atto o che adottano un provvedimento finale che rientri nelle aree di rischio, qualora riscontrino anomalie, devono darne informazione scritta al Responsabile del Settore, il quale informa immediatamente il Responsabile della prevenzione della corruzione.

I titolari di posizione organizzativa assicurano, per i Settori di competenza, la vigilanza sulla osservanza del Codice di Comportamento e verificano le ipotesi di violazione, ed adottano le relative misure gestionali.

#### **Art. 14 – I compiti del Nucleo di Valutazione - coordinamento con il ciclo della performance.**

Il Nucleo di Valutazione verifica la corretta applicazione della presente sezione, ed ottempera a tutti gli obblighi sanciti dalla L. 190/12 e posti specificamente in capo all'Organismo medesimo. Verifica che tutti gli adempimenti, i compiti e le responsabilità inserite nella sezione siano inseriti nella programmazione strategica ed operativa dell'Ente e nel Piano dettagliato degli obiettivi, i quali di obiettivi per la valutazione del Segretario Comunale e dei titolari di posizione organizzativa.

#### **Art. 15 - Responsabilità.**

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza risponde nelle ipotesi previste ai sensi dell'art. 1 commi 12, 13 e 14 della L. 190/12.

Con riferimento alle rispettive competenze, costituisce elemento di valutazione della responsabilità dei dipendenti e dei titolari di posizione organizzativa la mancata osservanza delle disposizioni contenute nella presente sezione.

Per le responsabilità derivanti dalla violazione del Codice di Comportamento, si rinvia all'art. 54 del D.Lgs. 165/01; le violazioni gravi e reiterate comportano l'applicazione dell'art. 55 quater comma 1 del D.Lgs. 165/2001.

## **SEZIONE 2 - PARTE QUARTA: CONTROLLI**

Questa parte riguarda gli strumenti che consentono il controllo circa il rispetto delle misure previste. Il processo di gestione del rischio si completa con il monitoraggio finalizzato alla verifica dell'efficacia delle misure di prevenzione adottate e, quindi, alla eventuale individuazione e messa in atto di ulteriori strategie e misure. Il monitoraggio compete ai medesimi soggetti che partecipano al processo di gestione del rischio, in stretta connessione con il sistema di programmazione e controllo.

Si tratta della fase più complessa e delicata da gestire, in quanto permette di verificarne lo stato di attuazione, per renderlo uno strumento utile e concreto per la buona amministrazione e per la prevenzione di fenomeni corruttivi.

Il controllo è quindi un'azione congiunta e simultanea di più strumenti, e di due livelli di controllo.

### **Art. 16 – Controllo di primo livello.**

Ciascun titolare di posizione organizzativa è responsabile dell'applicazione e del controllo, nella struttura organizzativa diretta, delle misure previste nel presente Piano, in particolare agli articoli 4.1, 6, 7, 8, 9, 10, ed ai relativi allegati.

E' inoltre responsabile dell'applicazione e del controllo, nella struttura organizzativa diretta, delle misure previste in materia di trasparenza agli articoli 21 e seguenti.

L'applicazione ed il controllo di primo livello delle misure previste dagli articoli 3, 5 e 5.1 spettano al Responsabile del Personale.

Ciascun titolare di posizione amministrativa è responsabile del controllo sui procedimenti penali a carico dei soggetti cui intenda conferire incarichi.

### **Art. 17 – Controlli di secondo livello.**

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione attua i seguenti strumenti di controllo di secondo livello, che integrano il sistema e favoriscono l'uniformità dei comportamenti all'interno dell'Ente:

- Controllo a campione sui provvedimenti dirigenziali secondo il sistema di controllo successivo di regolarità amministrativa, posto sotto la direzione del Segretario Generale, volto a verificare ex post la correttezza e la regolarità dell'azione amministrativa. Il predetto controllo è disciplinato dal Regolamento per l'attuazione dei controlli interni;

- Analisi delle relazioni periodiche dei Responsabili del Settore per l'attuazione delle previsioni del piano e del monitoraggio del rispetto dei tempi di conclusione dei procedimenti, che potranno essere oggetto di verifiche a campione;

- Analisi puntuale delle segnalazioni di illeciti di cui all'art. 12.
- Analisi della sezione del sito web "Amministrazione trasparente", di concerto con il Nucleo di Valutazione;
- Controllo circa l'avvenuta dichiarazione in merito alla insussistenza di eventuali incompatibilità e inconferibilità in capo ai Responsabili del Settore;
- Comunicazione con gli enti e le società partecipate del Piano, affinché diano riscontro dell'attuazione delle previsioni normative in questione e delle soluzioni adottate, come indicato nell'art. 13.

## **SEZIONE 2 - PARTE QUINTA: TRASPARENZA**

### **Art. 18– Obiettivi strategici della trasparenza**

L'Amministrazione ritiene la trasparenza sostanziale della PA e l'accesso civico tra le misure principali per contrastare i fenomeni corruttivi.

Pertanto, intende realizzare i seguenti obiettivi strategici:

- la trasparenza quale reale ed effettiva accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'Amministrazione;
- il libero ed illimitato esercizio dell'accesso civico, come potenziato dal D.Lgs. 97/2016, quale diritto riconosciuto a chiunque di ricevere documenti, informazioni e dati.

Tali obiettivi hanno la funzione precipua di indirizzare l'azione amministrativa ed i comportamenti degli operatori verso:

- a) elevati livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e dei comportamenti di dipendenti e funzionari pubblici;
- b) lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico.

Gli obiettivi di trasparenza sostanziale sono stati formulati coerentemente con la programmazione strategica ed operativa e negli strumenti di programmazione di medio periodo ed annuale.

Il sito web istituzionale dell'Ente è il mezzo primario di comunicazione, attraverso il quale l'Amministrazione garantisce un'informazione trasparente ed esauriente circa il suo operato, promuove nuove relazioni con i cittadini, le imprese e le altre PA, pubblicizza e consente l'accesso ai propri servizi, consolida la propria immagine istituzionale.

Ai fini dell'applicazione dei principi di trasparenza ed integrità, l'Ente sta realizzando un sito internet istituzionale costantemente aggiornato in base alla nuova normativa AGID.

### **Art. 19 - Individuazione dei responsabili della pubblicazione e dell'aggiornamento dei dati - RASA**

- Ai sensi dell'art 15 del vigente Regolamento Comunale del procedimento amministrativo e dell'Amministrazione digitale, gli adempimenti relativi all'inserimento sul sito istituzionale delle informazioni da pubblicare verranno

effettuati su richiesta e a cura dei Responsabili dei Settori di riferimento dei singoli procedimenti.

### **Art. 20 - Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi.**

Il Responsabile della Trasparenza – individuato nel Segretario Generale dott. Fabio Marra - assicura il rispetto degli obblighi previsti dall'art 43 del D.Lgs n. 33/2013 attraverso il Regolamento Comunale in materia di Controlli Interni e il Regolamento sul Procedimento Amministrativo verificandone periodicamente la regolarità e tempestività dei flussi informativi anche mediante richiesta di specifica attestazione da parte dei Responsabili di Settore.

### **Art. 21 - Sistema di monitoraggio**

1. Per promuovere e diffondere sia all'interno sia all'esterno dell'Ente lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità, si prevede l'utilizzo dei seguenti strumenti:

- aggiornamento costante del sito
- formazione del personale anche attraverso note/circolari interne e formazione anche unitamente alle tematiche anticorruzione.

2. Il piano dettagliato degli obiettivi dell'ente contiene quale obiettivo permanente per ciascun Settore dell'Ente le azioni di realizzazione e di Mantenimento/Aggiornamento delle pubblicazioni sul sito web come declinate nella parte di questo Piano relativa alla Trasparenza.

3. La Relazione semestrale sull'andamento della Gestione redatta a cura del Nucleo di valutazione ed il Report semestrale di gestione degli Obiettivi del PDO, redatto a cura di ciascun Responsabile del Settore, trasmessi alla Giunta Comunale, dovranno contenere specifici riferimenti in ordine alla attuazione degli obiettivi di trasparenza.

### **Art. 22 - Strumenti e tecniche di rilevazione dell'effettivo utilizzo dei dati da parte degli utenti della sezione "Amministrazione Trasparente"**

a) L'Ente potrà attivare un sistema di reportistica semestrale da trasmettere al Responsabile della Trasparenza Comunale al fine di una rilevazione costante degli accessi al sito, che consentirà di ottenere informazioni sia sul gradimento del sito da parte dei visitatori, sia sugli argomenti di maggiore interesse degli utenti.

b) Attraverso i file di log è possibile rilevare:

- il traffico generato
- la data e l'ora dell'inizio della visita
- il numero di IP del computer che ha avuto accesso al sito
- il browser utilizzato dal visitatore
- la piattaforma utilizzata
- l'URL di provenienza

Con l'utilizzo di strumenti di analisi del traffico è inoltre possibile conoscere:

- il numero dei visitatori
- le pagine richieste con maggior frequenza
- il numero di pagine medio per ogni visita

- le ore del giorno e i giorni della settimana più utilizzati
- i browser e le piattaforme più utilizzate
- il paese di origine del visitatore
- il sito di provenienza
- i motori di ricerca e le parole chiave utilizzate

**Art. 23 - Indicazione dei dati ulteriori che l'amministrazione si impegna a pubblicare nel rispetto di quanto previsto dall'art 4, c.3 del D.Lgs. 33/2013**

Costituisce attività permanente l'analisi della situazione dell'Ente in ordine alla quantità e qualità dei dati pubblicati e della struttura della sezione "Amministrazione Trasparente".

Al termine dell'analisi dell'esistente sarà possibile orientare l'Ente nella definizione delle priorità per lo sviluppo del sistema di trasparenza e integrità, in relazione:

- agli eventuali obblighi normativi verso i quali l'Ente si sia dimostrato carente;
- alle carenze riscontrate nella completezza informativa, nella qualità e nell'efficacia complessiva degli strumenti adottati;
- alle risorse ed alle competenze interne disponibili;
- agli obiettivi strategici perseguiti dall'Amministrazione.

**Art. 24 – Pubblicità legale ed accesso civico.**

- Pubblicità Legale: Si precisa che gli obblighi di pubblicazione, trasparenza e diffusione di cui al presente Programma della Trasparenza non fanno venire meno gli obblighi di Pubblicazione previsti da specifiche disposizioni di legge quali in via esemplificativa:

- Le Pubblicazioni all'Albo On-Line (Deliberazioni – Determine – Atti Amministrativi);
- Le Pubblicazioni sul Sito Web dell'Ente in "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art 29 del DLGS n°50/2016 – (Nuovo Codice dei Contratti):
- Atti di Programmazione dei Lavori, Opere, Servizi e Forniture.
- Atti relativi ai procedimenti per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, lavori ed opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee, di concessioni.
- Entro 48 ore dalla loro adozione i Provvedimenti di esclusione dalle procedure di affidamento.
- Gli atti di Ammissione all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico-finanziari e tecnico-professionali.
- Gli atti di nomina della Commissione Giudicatrice e i curricula dei componenti.
- Resoconti dei pagamenti effettuati al termine della loro esecuzione.
- Comunicazioni all'Osservatorio dei contratti sopra i 40.000 € (art 29 comma 4 del Dlgs n.50/2016);
- Dati dei contratti (Art 1 comma 32 Legge 190/2012 fatto espressamente salvo dall'art 37 del Dlgs n.33/2013).
- Accesso civico: Consiste nella richiesta da parte del cittadino di documenti per i quali la legge prevede la pubblicazione sul sito. Si differenzia dal diritto di accesso finora configurato dalla legge 241/90 (Accesso Documentale). Si può estrinsecare nei

confronti degli atti la cui pubblicazione sia obbligatoria per la trasparenza. E' una tutela che la legge garantisce al cittadino contro le amministrazioni reticenti alla trasparenza. Per la sua attivazione non è richiesta alcuna legittimazione soggettiva (es residenza nazionalità etc ..) né alcuna motivazione né alcuna modulistica. E' gratuita. Entro 30 gg dalla richiesta l'Ente deve provvedere a pubblicare il dato ed a trasmetterlo al richiedente. La mancata risposta è tutelata in esclusiva dal Giudice Amministrativo e comporta la segnalazione al Nucleo di Valutazione.

- Accesso civico generalizzato: Tale nuova tipologia di accesso, delineata nell'art. 5, comma 2 del Dlgs n°33/2013 si traduce in un diritto di accesso non condizionato dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti ed avente ad oggetto tutti i dati e i documenti e informazioni detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli per i quali è stabilito un obbligo di pubblicazione. Tale accesso incontra i limiti del rispetto della tutela degli interessi pubblici e/o privati indicati all'art. 5 bis, commi 1 e 2, e il rispetto delle norme che prevedono specifiche esclusioni (art. 5 bis, comma 3).

E' stato predisposto un apposito Registro degli Accessi, automatizzato e gestito partendo dal programma del protocollo, elaborato dal CED dell'Unione Reno Galliera, che contempla le tre casistiche dell'accesso documentale, accesso civico ed accesso generalizzato.

#### **Art. 25 – Obblighi di comunicazione.**

La normativa impone scadenze temporali diverse per l'aggiornamento delle diverse tipologie di informazioni e documenti.

L'aggiornamento delle pagine web di "Amministrazione trasparente" può avvenire "tempestivamente", oppure su base annuale, trimestrale o semestrale. L'aggiornamento di numerosi dati deve essere "tempestivo". Il legislatore non ha però specificato il concetto di tempestività, concetto relativo che può dare luogo a comportamenti anche molto difforni. Pertanto, al fine di rendere oggettivo il concetto di tempestività, tutelando operatori, cittadini ed amministrazione, si definisce quanto segue: "è tempestiva la pubblicazione di dati, informazioni e documenti quando effettuata entro trenta giorni dalla disponibilità definitiva dei dati, informazioni e documenti".

L'art. 43 comma 3 del D.Lgs. 33/2013 prevede che "i dirigenti responsabili degli uffici dell'amministrazione garantiscano il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla Legge; essi sono individuati nei Responsabili di Settore del Comune, ciascuno per le rispettive competenze.

#### **Art. 26 - L'impatto della nuova disciplina della tutela dei dati personali**

A seguito dell'applicazione, dal 25 maggio 2018, del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 «relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati)» (si seguito RGPD) e, dell'entrata in vigore, il 19 settembre

2018, del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 che adegua il Codice in materia di protezione dei dati personali - decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 – alle disposizioni del citato Regolamento, si conferma che il trattamento di dati personali da parte dei soggetti pubblici è consentito unicamente se ammesso da una norma di legge o di regolamento.

Pertanto, come esplicitato nell'Aggiornamento 2018 al PNA (cap. 7):

l) “fermo restando il valore riconosciuto alla trasparenza, che concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione (art. 1, d.lgs. 33/2013), occorre che le pubbliche amministrazioni, prima di mettere a disposizione sui propri siti web istituzionali dati e documenti (in forma integrale o per estratto, ivi compresi gli allegati) contenenti dati personali, verifichino che la disciplina in materia di trasparenza contenuta nel d.lgs. 33/2013 o in altre normative, anche di settore, preveda l'obbligo di pubblicazione”.

m) “l'attività di pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679, quali quelli di liceità, correttezza e trasparenza; minimizzazione dei dati; esattezza; limitazione della conservazione; integrità e riservatezza tenendo anche conto del principio di “responsabilizzazione” del titolare del trattamento. In particolare, assumono rilievo i principi di adeguatezza, pertinenza e limitazione a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali i dati personali sono trattati («minimizzazione dei dati») (par. 1, lett. c) e quelli di esattezza e aggiornamento dei dati, con il conseguente dovere di adottare tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati (par. 1, lett. d)”.

Il Comune di Novoli, a tal fine:

- Adotta le accortezze e le cautele per il rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali nell'attività di pubblicazione sui siti istituzionali per finalità di trasparenza e pubblicità dell'azione amministrativa, coerentemente con quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 all'art. 7 bis, c. 4, («Nei casi in cui norme di legge o di regolamento prevedano la pubblicazione di atti o documenti, le pubbliche amministrazioni provvedono a rendere non intelligibili i dati personali non pertinenti o, se sensibili o giudiziari, non indispensabili rispetto alle specifiche finalità di trasparenza della pubblicazione»);

- Ha individuato un Responsabile della Protezione dei Dati (RPD/DPO) esterno all'ente (LIQUID LAW srl) del quale si avvale per il supporto, la consulenza e la sorveglianza in relazione al rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali (art. 39 del RGPD).

## **SEZIONE 2 - PARTE SESTA: NORME FINALI**

**Art. 27 – Recepimento dinamico modifiche Legge 190/12.**

Le norme del presente piano recepiscono dinamicamente le modifiche alla Legge n. 190 del 2012, le cui disposizioni si richiamano per quanto in esso non espressamente previsto.

**Art. 28 – Forme di pubblicità.**

Il presente Piano viene tempestivamente pubblicato sul sito istituzionale dell'Amministrazione, all'interno della sezione "Amministrazione trasparente – Disposizioni generali – Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza", ed entro 30 giorni dalla sua approvazione il Responsabile della prevenzione della corruzione provvede a darne conoscenza a tutti i dipendenti in servizio. Analoga procedura seguirà ad ogni revisione del Piano.

### 3.1 Struttura organizzativa

#### **Premessa**

In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:

- organigramma;
- livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative);
- ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;
- altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.

#### **ORGANIGRAMMA**

L'Organigramma del Comune di Novoli si compone di 4 Settori:

##### **Settore A- Affari Generali ed Istituzionali:**

- Servizio n. 1: Uffici Segreteria Organi, Protocollo e archivio, Ufficio Relazioni con il Pubblico, Cultura;
- Servizio n. 2: Uffici: Servizi Sociali, Contenzioso e Normativo, Personale (parte giuridica);
- Servizio nr. 3: Uffici: Anagrafe-Stato Civile, Elettorale;
- Servizio n. 4: Uffici Pubblica Istruzione, Supporto alla gestione tecnico-amministrativa dei mezzi comunali

##### **Settore B - Gestione Risorse Finanziarie:**

- Servizio n. 1: Ufficio Ragioneria e Programmazione economica
- Servizio n. 2 : Ufficio Tributi ed entrate Tributarie

##### **Settore C – Area Tecnica:**

- Servizio n. 1: Uffici: SUE, Autorizzazioni paesaggistiche e Ambientali, Pianificazione ed Urbanistica,- Attività economiche SUAP, Politiche abitative
- Servizio n. 2: Uffici: Ambiente e Aree verdi- Patrimonio
- Servizio n. 3: Uffici : Progettazione e Appalto Lavori Pubblici – Espropri- SIT (Sistema Informativo -Territoriale) – Edilizia scolastica- Gestione cimitero;

##### **Settore D- Polizia Locale:**

- Servizio n. 1: Ufficio Centrale operativa, front office, segreteria comando;
- Servizio n. 2: Ufficio: Polizia Tributaria, Amministrativa, Commerciale
- Servizio n. 3: Uffici: Polizia Giudiziaria- Polizia edilizia- Infortunistica stradale- Viabilità

- Servizio n. 4: Uffici: Randagismo- Ambiente- Protezione Civile

#### **LIVELLI DI RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA**

La responsabilità di direzione e management è affidata ai 4 Responsabili di Settore, titolari di posizione organizzativa.

#### **AMPIEZZA MEDIA DELLE UNITA' ORGANIZZATIVE**

L'ampiezza media dei Settori (Unità Organizzative) si attesta intorno alle 4,5 unità di personale

### **3.2 Organizzazione del lavoro agile**

#### **Premessa**

In questa sottosezione sono indicati, secondo le più aggiornate Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro).

In particolare, la sezione deve contenere:

- le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, *customer/user satisfaction* per servizi campione).

#### **MISURE ORGANIZZATIVE**

La funzionalità del lavoro agile e del telelavoro è sottoposta ad annuale manifestazione d'interesse da parte dei dipendenti interessati, con selezione delle giornate prefissate, per poter garantire il servizio di sportello alla cittadinanza.

#### **PIATTAFORME TECNOLOGICHE**

I dipendenti del Comune di Novoli sfruttano le Piattaforme SUE, SUAP, SPID e PagoPA per offrire ai cittadini un servizio sempre più celere ed efficiente.

#### **COMPETENZE PROFESSIONALI**

Ogni dipendente mantiene le proprie competenze professionali nello svolgimento del lavoro agile e del telelavoro, assolvendo ai compiti assegnatigli dal Responsabile di Settore.

## **OSSERVAZIONI CIRCA LO SVOLGIMENTO DEL LAVORO AGILE**

Come la recente pandemia ha fatto diventare lo smart working o lavoro agile la modalità ordinaria per lo svolgimento della prestazione lavorativa nelle pubbliche amministrazioni, accelerando un processo avviato con la legge 22 maggio 2017, n. 81 “Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato”.

All'articolo 18 la richiamata normativa recita: “...allo scopo di incrementare la competitività' e agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, promuovono il lavoro agile quale modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività' lavorativa. La prestazione lavorativa viene eseguita, in parte all'interno di locali aziendali e in parte all'esterno senza una postazione fissa, entro i soli limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva...”

La possibilità di lavorare da remoto ha consentito al Comune di fare un massiccio ricorso a tale modalità di esecuzione del lavoro senza che vi fosse, in generale, una caduta della capacità produttiva e della puntualità di risposta agli utenti.

Finita la situazione emergenziale le disposizioni ministeriali hanno imposto una generale riduzione dell'utilizzo dello smart working, prevedendo che la prestazione lavorativa debba essere

svolta prevalentemente in presenza, ed eliminando le facilitazioni procedurali vigenti nel periodo pandemico. Ad oggi, la modalità del lavoro agile, non può essere instaurata senza la formalizzazione di un accordo tra l'amministrazione ed il lavoratore.

### 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

#### 3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

##### **Premessa**

In questa sottosezione, alla consistenza in termini quantitativi del personale è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti.

DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA AL 31/12/2022, come da Piano Triennale Fabbisogni di personale 2023-2025, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 209 del 08/11/2022:

TOTALE: n. 20 unità di personale  
di cui:

- n. 18 a tempo indeterminato
- n. 2 a tempo determinato
- n. 16 a tempo pieno
- n. 4 a tempo parziale

##### SUDDIVISIONE DEL PERSONALE NELLE AREE/CATEGORIE DI INQUADRAMENTO

n. 3 cat. D

così articolate:

- n. 1 con profilo di Istruttore direttivo contabile
- n. 1 con profilo di Istruttore direttivo tecnico
- n. 1 con profilo di Istruttore direttivo amministrativo

n. 16 cat. C

così articolate:

- n. 8 con profilo di Istruttore amministrativo contabile
- n. 3 con profilo di Istruttore tecnico
- n. 4 con profilo di Istruttore di vigilanza

n. 2 cat. B

così articolate:

- n. 1 con profilo di Collaboratore amministrativo
- n. 1 con profilo di Messo Comunale

#### 3.3.2 Programmazione strategica delle risorse umane

##### **Premessa**

Il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è

finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di *performance* in termini di migliori servizi alla collettività. Con deliberazione di G.C. nr. 56 del 20/03/2023 è stata approvata la programmazione dei fabbisogni del personale per il periodo 2023/2025, così ripartita:

#### PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO:

Sono previste per il triennio 2023/2025 le seguenti assunzioni e completamento orari:

#### **ANNO 2023:**

- 1) Assunzione tramite l'art. 52 comma 1-bis 4<sup>^</sup> periodo del d.lgs. 165/2001 di nr. 1 Istruttore Direttivo di Vigilanza-Funzionario mediante selezione interna/50% vedi punto 5);
- 2) Assunzione di nr. 2 istruttori di vigilanza categoria C1 a 18h tramite procedura concorsuale;
- 3) Stabilizzazione di nr. 1 istruttore di vigilanza categoria C1;
- 4) Assunzione di nr. 1 istruttore tecnico categoria C1 a 25h tramite procedura concorsuale in atto;
- 5) Assunzione di nr. 1 Istruttore Direttivo-Funzionario Affari Generali categoria D1 a 18h tramite procedura concorsuale;
- 6) Assunzione di nr. 1 Istruttore Direttivo-Funzionario Servizi Sociali categoria D1 a 36h tramite procedura concorsuale;
- 7) Incremento orario di nr. 2 istruttori amministrativi da 25h a 36h;
- 8) Incremento orario di nr. 2 istruttori di vigilanza da 18h a 36h;

#### **ANNO 2024:**

1 Assunzione di nr. 1 istruttore contabile categoria C1 a 18h tramite

procedura concorsuale;

- 2) Assunzione di nr. 1 istruttore amministrativo-informatico C1 a 18h tramite procedura concorsuale;

#### PERSONALE A TEMPO DETERMINATO:

#### ANNO 2023:

- n.4 unita C1 part time (18 ore settimanali) Istruttori di Vigilanza (tempo determinato secondo le disponibilità consentite dalla normativa vigente) dal 01/06/2023 fino al 31/08/2023;
- n.4 unita C1 part time (18 ore settimanali) Istruttori di Vigilanza (tempo determinato secondo le disponibilità consentite dalla normativa vigente) dal 01/11/2023 fino al 31/01/2024;

#### a) capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa:

##### *a.1) verifica degli spazi assunzionali a tempo indeterminato*

Atteso che, in applicazione delle regole introdotte dall'articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019 e s.m.i., e del decreto ministeriale attuativo 17/03/2020, effettuato il calcolo degli spazi assunzionali disponibili con riferimento al rendiconto di gestione degli anni 2019, 2020 e 2021 per le entrate, al netto del FCDE dell'ultima delle tre annualità considerate, e dell'anno 2021 per la spesa di personale:

- Il comune evidenzia un rapporto percentuale tra spesa ed entrate pari al 17,81%
- Con riferimento alla classe demografica di appartenenza dell'ente, la percentuale prevista nel decreto ministeriale attuativo è pari al 26,9% il Comune di Novoli può incrementare, per l'anno 2023, la spesa del personale registrata nel 2018, in misura non superiore al 24%, fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione e del valore soglia del 26,90%;

Evidenziato pertanto che, in relazione ai dati sopra riportati, questo Comune rientra tra gli enti "virtuosi" che nel corso del corrente esercizio possono incrementare la spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato;

Il Valore medio del triennio 2011/2013 è il seguente: € 1.395.345,48

Dato atto che:

- la programmazione dei fabbisogni risulta pertanto pienamente compatibile con la disponibilità concessa dal d.m. 17 marzo 2020;
- tale spesa risulta compatibile, alla luce dei dati previsionali disponibili, con il mantenimento del rispetto della "soglia", secondo il principio della sostenibilità finanziaria, anche nel corso delle annualità successive, in quanti si sostanzia in una mera conferma delle figure professionali già presenti presso l'Ente;
- i maggiori spazi assunzionali, concessi in applicazione del d.m. 17 marzo 2020, sono utilizzati, conformemente alla norma dell'articolo 33, comma 2, su richiamato, per assunzioni esclusivamente a tempo indeterminato.

*a.2) verifica del rispetto del tetto alla spesa di personale*

Verificato che la spesa di personale per l'anno 2023, derivante dalla presente programmazione dei fabbisogni di personale, è compatibile con il rispetto del tetto di spesa di personale in valore assoluto determinato ai sensi dell'art. 1, comma 557 della legge 296/2006 anche tenuto conto della esclusione dal vincolo per la maggiore spesa di personale realizzata a valere sui maggiori spazi assunzionali concessi dal d.m. 17/03/2020.

*a.3) verifica del rispetto del tetto alla spesa per lavoro flessibile*

Accertato che per quanto riguarda l'acquisizione di personale mediante assunzioni a tempo determinato o altre forme di flessibilità, l'articolo 9, comma 28 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito in legge, con modificazioni, dall'articolo 1, comma 1 della L. 30 luglio 2010, n. 122, "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", nel testo attualmente vigente, fissa, per gli enti in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale, un limite di spesa pari a quella sostenuta nell'esercizio 2009 che per il comune di Novoli risulta essere pari ad € 27.547,46 (oneri previdenziali ed irap inclusi);

*a.4) verifica dell'assenza di eccedenze di personale*

Dato atto che l'ente ha effettuato la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001, conservate agli atti, con esito negativo.

*a.5) verifica del rispetto delle altre norme rilevanti ai fini della possibilità di assumere*

Atteso che:

- ai sensi dell'art. 9, comma 1-quinquies, del d.l. 113/2016, convertito in legge 160/2016, l'ente ha rispettato i termini per l'approvazione di bilanci di previsione, rendiconti, bilancio consolidato ed ha inviato i relativi dati alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione;
- l'ente alla data odierna ottempera all'obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del D.L. 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, convertito in L. 28/1/2009, n. 2;
- l'ente non si trova in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del d.lgs. 18/8/2000, n. 267, pertanto non è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale;
- si attesta che il Comune di Novoli non soggiace al divieto assoluto di procedere all'assunzione di personale.

**b) stima del trend delle cessazioni:**

Considerato che, alla luce della normativa vigente e delle informazioni disponibili, si

prevedono due cessazioni di personale nel triennio oggetto della presente programmazione;

**c) stima dell'evoluzione dei fabbisogni:**

I fabbisogni dell'Ente sono in costante evoluzione, vedasi le numerose assunzioni effettuate dall'Ente nel corso dell'ultimo triennio a fronte delle molteplici cessazioni verificatesi. L'Ente è stato capace di rispondere prontamente alla vacanza dei posti in organico, offrendo ai cittadini un servizio puntuale.

**d) certificazioni del Revisore dei conti:**

Dato atto che la presente Sezione di programmazione dei fabbisogni di personale è stata sottoposta in anticipo al Revisore dei conti per l'accertamento della conformità al rispetto del principio di contenimento della spesa di personale imposto dalla normativa vigente, nonché per l'asseverazione del rispetto pluriennale degli equilibri di bilancio ex art. 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019, ottenendone parere positivo con Verbale n. 31 del 24 ottobre 2022;

**3.3.3 Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse**

**Premessa**

Un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di:

- modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree;
- modifica del personale in termini di livello/inquadramento.

**a) modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree:**

Non sono accorse modifiche nell'anno 2022, pertanto si conferma l'attuale organizzazione e distribuzione delle figure presenti nei vari Settori.

**b) assunzioni mediante procedura concorsuale pubblica / utilizzo di graduatorie concorsuali vigenti:**

- A fronte di cessazione di diversi istruttori tecnici presso il settore Area Tecnica si sta provvedendo ad espletare una procedura concorsuale per l'assunzione di nr. 1 figura da assegnare al SUAP.
- A seguito della procedura concorsuale per l'assunzione di nr. 1 istruttore direttivo amministrativo a tempo determinato da destinare al Settore Affari Generali ex art. 110, si necessita l'assegnazione di n. 1 unità con egual profilo nel predetto Servizio.
- Nel Settore Polizia Locale risulta a oggi ancora vacante la figura di un istruttore di vigilanza a seguito della cessazione avvenuta nel corso degli anni di figure di uguale profilo.

**3.3.4 Formazione del personale**

**Premessa**

La dimensione ridotta dell'Ente e la notevole diversificazione di attività dei vari addetti non consente la definizione di veri e propri piani formativi a livello di Ente. La

strategia adottata è quella di prevedere dei budget di spesa per i vari servizi, attraverso i quali i responsabili dei settori possono fornire ai dipendenti gli aggiornamenti che si rendono necessari in funzione delle innovazioni normative che si determinano nelle diverse materie.

Si discostano da tale modalità le attività relative alla formazione obbligatoria per i neo assunti e alla formazione sulle misure di prevenzione della corruzione dove vengono organizzati interventi rivolti all'intero personale, e la materia della sicurezza sul lavoro dove il Responsabile del Servizio di Sicurezza e Prevenzione programma attività formative rivolte alle varie tipologie di addetti in base alle disposizioni normative. Vengono così pianificati i corsi per gli addetti dei servizi di emergenza e primo soccorso, di formazione individuale e di uso dei dispositivi di protezione personale.