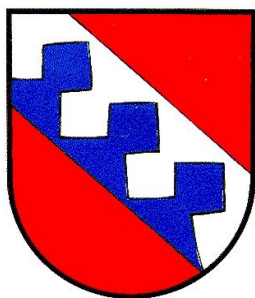


PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE

2023 -2025

COMUNE DI TIRES



Approvato con delibera della Giunta Comunale n. 230 del 07.06 2023.

L'ente adotta il presente piano ai sensi del combinato disposto del d.lgs.80/2021, del DPR n. 81/2022, e del DM n.132 del 30/06/2022, tenendo conto del disposto della L.R. n. 7 del 20 dicembre 2021 e della L.R. n. 7 del 19/12/2022, collegate rispettivamente alle leggi regionali di stabilità 2022 e 2023.

PREMESSA.....	3
RIFERIMENTI NORMATIVI	3
1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE E	5
1.1 ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO.....	5
1.2 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO.....	5
1.2.1 Organigramma dell'Ente	6
1.2.2 La mappatura dei processi.....	6
SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE.....	7
2.1 VALORE PUBBLICO	7
2.2 PERFORMANCE.....	7
2.3 RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA.....	8
SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	9
3.1 SOTTOSEZIONE STRUTTURA ORGANIZZATIVA	9
3.1.1 Obiettivi per il miglioramento della salute di genere.....	9
3.1.2 Obiettivi per il miglioramento della salute digitale.....	10
3.1.3 Obiettivi per il miglioramento della salute finanziaria	11
3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE	11
3.3 PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE	12
3.3.1 Programmazione degli obiettivi per la copertura del fabbisogno di personale dell'ente..	12
3.3.2 Programmazione degli obiettivi di potenziamento delle competenze del personale dell'ente	13
SEZIONE MONITORAGGIO.....	14

PREMESSA

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è stato introdotto con la finalità di consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione, nonché assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa, dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla missione pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori, si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021 n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa, in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale, quale misura di semplificazione, snellimento e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha una durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento a livello nazionale, regionale e provinciale, e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, all'Anticorruzione e alla Trasparenza, di cui al Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012, del decreto legislativo n. 33 del 2013 e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, le Amministrazioni e gli Enti adottano il PIAO a regime entro il 31 gennaio di ogni anno o in caso di proroga per legge dei termini di approvazione dei bilanci di previsione, entro 30

giorni dalla data ultima di approvazione dei bilanci di previsione stabilita dalle vigenti proroghe.

Il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione è deliberato in coerenza con il Documento Unico di Programmazione 2023-2025, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 29/12/2022 ed il bilancio di previsione finanziario 2023-2025 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 48 del 29/12/2022

Ai sensi dell'art. 1, comma 1, del DPR n. 81/2022, integra il Piano dei fabbisogni di personale, il Piano delle azioni concrete, il Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio, il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano di azioni positive.

Ai sensi del DM 132/2022, il presente PIAO viene adottato in forma semplificata, in ragione delle sue ridotte dimensioni e/o del numero di residenti sul territorio comunale alla data del 31 dicembre 2022.

1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE E ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ED INTERNO

SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Denominazione Amministrazione: Comune di Tires
Indirizzo: Via San Giorgio 79
Codice fiscale/Partita IVA: 00186560215
Rappresentante legale: sindaco pro tempore Gernot Psenner
Numero dipendenti al 31 dicembre 2022 (in alternativa ove più CONVENIENTE media dipendenti 2022): 16
Telefono: 0471 640055
Sito internet: www.comune.tires.bz.it
E-mail: info@tiers.eu
PEC: tiers.tires@legalmail.it

1.1 *Analisi del contesto esterno*

Si rinvia all'analisi di contesto esterno effettuata nella rispettiva sezione del DUP – vedasi il seguente link:

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-380A-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F34BB44C-37B1-5DCA-E040-1BACC3224075}

1.2 *Analisi del contesto interno*

Si rinvia all'analisi di contesto interno effettuata nella rispettiva sezione del DUP – vedasi il seguente link:

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-380A-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F34BB44C-37B1-5DCA-E040-1BACC3224075}

1.2.1 Organigramma dell'Ente

Si riporta di seguito l'organigramma dell'Ente, come definito con deliberazione di Giunta Comunale n. 17 del 20/01/2016 – vedasi il seguente link.

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?param=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F21EA273-0136-E0A3-E040-1BACC3227091}&parent_id={F21EA273-012F-E0A3-E040-1BACC3227091}&lang=it&isris=1&menuonr=223977186&sprache=3&noseo=1

L'ultima verifica e l'adeguamento della pianta organica del personale del Comune di Tires sono stati approvati con deliberazione del Consiglio comunale n. 51 del 29.12.2022.

La pianta organica era al 31.12.2022 parzialmente coperta (16 persone pro capite e/o 13,08 persone per equivalente a tempo pieno).

1.2.2 La mappatura dei processi

Si rinvia al piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, così come approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 27 del 26.01.2022 - vedasi il seguente link

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-37CF-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F20FAC5C-90B1-9DDC-E040-1BACC3222E19}

SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 Valore pubblico

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132/2022, la presente sezione non deve essere redatta dagli Enti con meno di 50 dipendenti. Per l'individuazione degli obiettivi strategici di natura pluriennale collegati al mandato elettorale del Sindaco, si rimanda alla Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione (DUP), adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 47 del 29/12/2022_ che qui si ritiene integralmente riportata.

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenza2014_sqv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-380A-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F34BB44C-37B1-5DCA-E040-1BACC3224075}

2.2 Performance

L'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132/2022 prevede che gli Enti con meno di 50 dipendenti non siano tenuti alla redazione della presente sottosezione.

La **performance organizzativa** è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione in termini di politiche, obiettivi, piani e programmi, soddisfazione dei destinatari, modernizzazione dell'organizzazione, miglioramento qualitativo delle competenze professionali, sviluppo delle relazioni con i cittadini, utenti e destinatari dei servizi, efficienza nell'impiego delle risorse e qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

La **performance individuale** è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni individuali in termini di obiettivi, competenze, risultati e comportamenti.

Entrambe contribuiscono alla creazione di valore pubblico attraverso la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti.

Si riporta di seguito un quadro riassuntivo con gli obiettivi di performance organizzativa di unità organizzativa e di performance individuale assegnati alle varie strutture dell'Ente tramite il piano esecutivo di gestione (PEG), così come approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 07 del 11.01.2023 – vedasi il seguente link:.

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?param=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-380A-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F34BB44C-37B1-5DCA-E040-1BACC3224075}&lang=it&isris=1&menuonr=223977186&sprache=3&noseo=1

2.3 Rischi corruttivi e trasparenza

Attesa l'assenza di fatti corruttivi, disfunzioni amministrative, significative modifiche organizzative, nonché modifiche agli obiettivi strategici, come stabilito dal paragrafo 10.1.2 del PNA 2022, si conferma la programmazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza contenuta nel PTPCT 2022-2024, approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 27 del 26/01/2022 – vedasi il link:

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenz2014_sgv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-37CF-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F20FAC5C-90B1-9DDC-E040-1BACC3222E19}

SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

Stato di salute delle risorse dell'Ente in termini quantitativi e qualitativi quale fattore abilitante e di supporto per la realizzazione degli obiettivi di Valore Pubblico

3.1 Sottosezione Struttura organizzativa

Obiettivi di stato di salute organizzativa, di genere, etica e digitale delle risorse dell'Ente

3.1.1 Obiettivi per il miglioramento della salute di genere

L'uguaglianza di genere è una questione di grande importanza nella pubblica amministrazione, e per questo motivo in base agli obiettivi indicati dall'articolo 5 del DL n. 36/2022 convertito in Legge n.79/2022 il Ministero per la Pubblica Amministrazione e il Ministero per le Pari Opportunità e la Famiglia hanno elaborato delle linee guida per supportare le PA nel creare un ambiente di lavoro più inclusivo e rispettoso della parità di genere.

Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il miglioramento della salute di genere dell'amministrazione.

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
Rapporto tra donne e uomini per area o categoria giuridica e, dove rilevante, per tipologia di incarico	62,50% donne 37,50% uomini	62,50% donne 37,50% uomini	62,50% donne 37,50% uomini	62,50% donne 37,50% uomini
% donne vs % uomini titolari di part time	100% donne 0% uomini	100% donne 0% uomini	100% donne 0% uomini	100% donne 0% uomini
% donne vs % uomini titolari di permessi ex legge n. 104/1992 per l'accudimento di familiari e n° medio giorni fruiti su base annuale	0	0	0	0
% donne vs % uomini che accedono al lavoro agile su base annuale	1 (donna) a seconda dei requisiti e delle esigenze	2 (donne) a seconda dei requisiti e delle esigenze	2 (donne) a seconda dei requisiti e delle esigenze	2 (donne) a seconda dei requisiti e delle esigenze

3.1.2 Obiettivi per il miglioramento della salute digitale

La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione è una sfida importante per il futuro del nostro paese, con l'obiettivo di rendere i servizi pubblici più efficienti, accessibili e rispondenti alle esigenze dei cittadini e delle imprese. L'Agenzia per l'Italia Digitale ha pubblicato l'edizione 2022-2024 del Piano triennale per l'informatica nella PA, che rappresenta un importante strumento per la definizione e l'implementazione delle strategie e degli interventi per la digitalizzazione del sistema pubblico.

Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il miglioramento della salute digitale dell'amministrazione.

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
N. servizi online accessibili esclusivamente con SPID / n. totale servizi erogati	0	2	2	2
N. servizi interamente online, integrati e full digital / n. totale servizi erogati	2 (sportello SUAP e SUE)	2 (sportello SUAP e SUE)	2 (sportello SUAP e SUE)	2 (sportello SUAP e SUE)
N. servizi a pagamento che consentono uso PagoPA / n. totale servizi erogati a pagamento	12	12	15	15
N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali/n. totale dei dipendenti in servizio	12/16	16/16	16/16	16/16
Procedura di gestione presenze, assenze, ferie, permessi e missioni e protocollo integralmente ed esclusivamente dematerializzata (si/no)	Si	Si	Si	Si
PC portatili	8	8	8	8
Smartphone	4	4	4	4
Dipendenti abilitati alla connessione via VPN	13/16	13/16	13/16	13/16
Dipendenti con firma digitale	8/16	10/16	10/16	10/16

3.1.3 Obiettivi per il miglioramento della salute finanziaria

La misurazione della salute finanziaria della pubblica amministrazione è un'attività importante per valutare la stabilità e la sostenibilità finanziaria di un ente pubblico e rientra a pieno titolo fra gli elementi da prendere in considerazione nel momento in cui si intende valutare il contributo dello stato di salute delle risorse di Ente alla realizzazione degli obiettivi di Valore Pubblico.

Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il miglioramento della salute finanziaria dell'amministrazione.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione, in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

INDICATORE ¹	VALORE DI PARTENZA (bilancio di previsione 2023 - 2025 - anno finanziario 2023)	TARGET 2024	TARGET 2025
Incidenza entrate correnti vs. spese personale	€ 5.488.642,14 vs. € 900.808,00 = 16,41%	€ 5.442.642,14 vs. € 892.808,00 = 16,40%	€ 5.442.642,14 vs. € 892.808,00 = 16,40%
Incidenza entrate correnti vs. beni e servizi	€ 5.488.642,14 vs. € 2.204.605,55 = 40,17%	€ 5.442.642,14 vs. € 2.348.605,55 = 43,15%	€ 5.442.642,14 vs. € 2.393.605,55 = 43,98%
Incidenza entrate correnti vs. ammortamento mutui (Capitale + interessi)	€ 5.488.642,14 vs. € 482.947,50 = 8,80%	€ 5.442.642,14 vs. € 399.548,22 = 7,34%	€ 5.442.642,14 vs. € 399.548,21 = 7,34%
Indicatore tempestività dei pagamenti	2022: -6,58	2023: 20	2024: 15

3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

Obiettivi di stato di salute organizzativa delle risorse dell'Ente

In Trentino-Alto Adige non vigeva l'obbligo di adozione del POLA (Piano Operativo del Lavoro Agile). L'istituto è stato regolamentato con le parti sociali tramite il secondo contratto stralcio per il rinnovo del contratto collettivo intercompartimentale per il triennio 2019-2021: art. 7 "Lavoro agile" e art. 8 "disciplina quadro sul lavoro agile (smart working)"

In base a queste disposizioni i comuni e le comunità comprensoriali hanno potuto stipulare accordi individuali sul lavoro agile disciplinandoli in base ai criteri e alla disciplina quadro prevista nell'art. 8 "disciplina quadro sul lavoro agile (smart working)".

¹ Scegliere alcuni indicatori a menù

Il Comune di Tires ha stipulato un solo accordo individuale sul lavoro agile disciplinandolo in base ai criteri e alla disciplina quadro prevista nell'art. 8 "disciplina quadro sul lavoro agile (smart working)".

3.3 PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE

Obiettivi di stato di salute professionale delle risorse dell'Ente

3.3.1 Programmazione degli obiettivi per la copertura del fabbisogno di personale dell'ente

Il personale dei comuni risponde ai parametri stabiliti con le seguenti disposizioni normative provinciali:

1. Art.12/bis (disposizioni sul personale dei comuni) della L.P. 14.2.1992 n. 6
2. DPGP n. 15 del 13.4.2017 - Determinazione dei parametri per la definizione delle piante organiche dei comuni.

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale è lo strumento attraverso cui l'Amministrazione assicura le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse umane necessarie per il funzionamento dell'Ente.

Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il reclutamento del personale dell'amministrazione.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione, in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
Totale dipendenti	16	17	17	17
Cessazioni a tempo indeterminato	0	0	0	1
Assunzioni a tempo indeterminato previste	0	0	1	0

Per il dettaglio rispetto alla normativa in materia di dotazione organica, si rimanda al Documento Unico di programmazione 2023-2025 approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 47 del 29.12.2022 -vedasi il seguente link:

https://www.comune.tires.bz.it/system/web/trasparenza2014_sgv.aspx?menuonr=223977186&sprache=3¶m=ShowDocumenttable&gemeinde=21100&id={F34BB44C-380A-5DCA-E040-1BACC3224075}&parent_id={F34BB44C-37B1-5DCA-E040-1BACC3224075}

3.3.2 Programmazione degli obiettivi di potenziamento delle competenze del personale dell'ente

La formazione del personale dipende dalle concrete esigenze. Ambiti prioritari sono:

- formazione alla digitalizzazione
- Formazione etica e comportamentale
- Formazione privacy
- Formazione obbligatoria per la sicurezza sul lavoro

L'amministrazione supporta percorsi di studio e specializzazione del personale. Nessuno però ha usufruito permessi di studio negli ultimi anni.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione, in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

Si riportano di seguito i seguenti indicatori di attività:

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
Totale corsi di formazione	40	45	45	45
% corsi a distanza / totale corsi	90%	90%	90%	90%
Totale ore di formazione erogate	200	225	225	225
N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / n. totale dei dipendenti in servizio	16/16	16/16	16/16	16/16
% Ore di formazione erogate a distanza / totale ore corsi	90%	90%	90%	90%

SEZIONE MONITORAGGIO

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132/2022 gli Enti con meno di 50 dipendenti non sono tenuti alla redazione della presente sottosezione.

Tuttavia il monitoraggio sull'attuazione dei piani e dei programmi avviene in base del documento unico di programmazione con il quale sono fissati gli obiettivi strategici ed operativi a livello comunale.

L'amministrazione comunale (segretario comunale, sindaco, assessori comunali) riferisce al Consiglio comunale almeno una volta all'anno, descrivendo lo stato di attuazione degli obiettivi stabiliti nel documento unico di programmazione, in particolare il piano triennale dei lavori pubblici