

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2023 – 2025

SOMMARIO	
INTRODUZIONE	2
SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE	4
VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	6
ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	14
MONITORAGGIO	37

# **INTRODUZIONE**

Il Piano Integrato di attività e Organizzazione (di seguito per brevità anche P.I.A.O.) del Comune di Besano ha come obiettivo quello di "assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso". Trattasi di un nuovo strumento introdotto dal D.L. 9 giugno 2021, n. 80 (convertito con modificazioni dalla Legge 113/2021 e ulteriormente modificato dal D.L. 30 aprile 2022, n. 36) recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia". In particolare, le finalità del P.I.A.O. esplicitate dalla norma sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria dell'Ente e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Si tratta quindi di uno strumento dotato di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare. A livello strategico è una sorta di "mappatura del cambiamento" che consentirà di realizzare un monitoraggio costante e accurato del percorso di transizione amministrativa avviato con il PNRR

L'anno 2022 è stato un anno di transizione tra il precedente modello di pianificazione e la nuova programmazione integrata e l'Ente, di fatto, ha effettuato una ricognizione dei contenuti del Piano già singolarmente approvati e ha previsto che la modalità integrata di pianificazione si sarebbe effettivamente attuata a decorrere dal P.I.A.O. 2023-2025.

## Tenuto conto che:

- questo nuovo strumento introduce una modalità integrata di pianificazione;
- il Comune di Besano ha approvato il P.I.A.O. 2022/2024 solo in data 10/11/2022 con deliberazione della Giunta Comunale n. 88/2022 e per il 2023/2025 intende adottare uno strumento che non sia un mero adempimento ma al cui interno effettivamente confluiscano:
  - o gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
  - o la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile,
  - o gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
  - o gli strumenti e gli obiettivi per il reclutamento di nuove risorse e la valorizzazione delle risorse interne;
  - o gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di anticorruzione;
  - o l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
  - o le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte di tutti i cittadini;
  - o le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.
- ai sensi dell'art. 7 del D.M. della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica n. 132 del 30.06.2022 il termine per l'aggiornamento del P.I.AO. 2023/2025 era il 31.01.2023;
- con propria nota del 24.01.2023 ANAC ha comunicato che il termine per l'approvazione del PIAO
   è stato spostato al 31.03.2023 al fine di evitare difficolta agli Enti per i tempi stretti di realizzazione
   e per far sì che i piani siano preparati adeguatamente e non frettolosamente e in maniera non approfondita

- l'art. 8 c. 2 del decreto 30 giugno 2022, n. 132 recante: *Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione*, prevede come: In ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di cui all'articolo 7, comma 1 del presente decreto è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci;
- il termine per l'approvazione del bilancio 2023/2025 è fissato al 31.05.2023 e quindi il termine ultimo per l'approvazione dei P.I.A.O. è il 30.06.2023;
- il Comune di Besano ha approvato il Bilancio di previsione 2023/2025 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6/2023 del 23/03/2023;

l'Ente ritiene di approvare il P.I.A.O. indipendentemente dalla scadenza ultima una volta definiti i contenuti essenziali, riservando a successivo atto l'eventuale aggiornamento.

Ai sensi dell'art. 8 del menzionato D.M. 132/2022, il Piano integrato di attività e organizzazione elaborato ai sensi del presente decreto assicura la coerenza dei propri contenuti ai documenti di programmazione finanziaria, previsti a legislazione vigente per ciascuna delle pubbliche amministrazioni, che ne costituiscono il necessario presupposto; con il presente atto si intende avviare una programmazione articolata secondo un cronoprogramma annuale che porti all'elaborazione completa di tutti i suddetti contenuti.

Inoltre il P.I.A.O. che segue è redatto in modalità semplificate ai sensi dell'art. 6 del D.M. n. 132/2022 in quanto il Comune di Besano ha meno di 50 dipendenti.

# SEZIONE 1 SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

# **RIFERIMENTI**

Indirizzo	P.zza della Chiesa 2	Besano	VA	21050
Centralino	+39 0332916260			
fax	+39 0332916568			
Sito	https://www.comune.besano.	va.it/		
e-mail	info@comune.besano.va.it			
PEC	comune.besano@pec.regione	.lombardia.it		
Codice fiscale	00561660127			
Partita IVA	00561660127			

Codice ISTAT	012011
Codice Catastale	A819

# **AMMINISTRAZIONE**

# **SINDACO**

**MULAS LESLIE GIOVANNI** 

# **GIUNTA COMUNALE**

MULAS LESLIE GIOVANNI Sindaco GERVASINI FLAVIA Vice Sindaco MURAGLIA MARCO Assessore

# **CONSIGLIO COMUNALE:**

MULAS LESLIE GIOVANNI Sindaco
GERVASINI FLAVIA Consigliere
MURAGLIA MARCO Consigliere
PANIGADA NICOLO' Consigliere
CALABRIA ANTONELLA Consigliere
ARMAGNO MARIA SERENA Consigliere
RINALDI FULVIO Consigliere
BIANCHI VALERIA Consigliere
PIRAS GIANMARCO Consigliere
GORNO MARTINO Consigliere
LEONE GIUSEPPE Consigliere

Residenti al 31.12.2022: 2512

# **SEZIONE 2**

# VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

# 2.1 Valore Pubblico<sup>1</sup>

Tenuto conto che trattasi di sottosezione non obbligatoria, si richiama il contenuto

- delle Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato presentate con D.C.C. n. 28/2021 del 19/10/2021
- del Documento Unico di Programmazione 2023/2025 approvato con D.C.C. n. 6/2023 del 23/03/2023

# 2.2 Performance<sup>2</sup>

Ai sensi dell'art. 2 del D.P.R. 81/2022, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1 D.Lgs. 267/00 e il piano della performance di cui all'articolo 10 del D.Lgs. 150/2009 sono assorbiti nel PIAO e per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti la relativa sezione non è obbligatoria. Ciò nonostante, è intenzione dell'Amministrazione riassumere in questa sezione gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'Ente, riservando a successivo aggiornamento la definizione degli obiettivi operativi

**Obiettivi di performance correlati alla qualità dei procedimenti e dei servizi** Sono contenuti nel D.U.P.S. Gli obiettivi operativi di sviluppo saranno predisposti entro il 30/06/2023

Obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere: Piano delle Azioni Positive ai sensi del D.Lgs. n. 198/2006 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246" approvato con D.G.C. n. 9/2022 del 28/02/2022 indica obiettivi e risultati attesi per riequilibrare le situazioni di non equità di condizioni tra uomini e donne che lavorano nell'Ente e si propone di favorire il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche ove esiste un divario fra generi e di promuovere l'inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate. Le azioni positive sono imperniate sulla regola espressa dell'uguaglianza sostanziale, regola che si basa sulla rilevanza delle differenze esistenti fra le persone di sesso diverso. Realizzare pari opportunità fra uomini e donne nel

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Previsioni generali contenute nella Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione (art. 3, comma 2 DM 132\_2022)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia dell'Amministrazione, secondo quanto previsto dal Capo II del D.Lgs. 150 del 2009. Sebbene, le indicazioni contenute nel "Piano tipo" non prevedano l'obbligatorietà di tale sottosezione di programmazione anche al fine della successiva distribuzione della retribuzione di risultato ai Dirigenti/Responsabili/Dipendenti, si procede ugualmente alla predisposizione dei contenuti della presente sottosezione in quanto giusta deliberazione n. 73/2022 della Corte dei Conti Sezione Regionale per il Veneto "l'assenza formale del Piano esecutivo della gestione, sia essa dovuta all'esercizio della facoltà espressamente prevista dall'art. 169, co. 3, D. Lgs. 267/2000 per gli enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, piuttosto che ad altre motivazioni accidentali o gestionali, non esonera l'ente locale dagli obblighi di cui all'art. 10, co.1 del D. Lgs. 150/2009 espressamente destinato alla generalità delle Pubbliche amministrazioni e come tale, da considerarsi strumento obbligatorio [...]"

lavoro, quindi, significa eliminare le conseguenze sfavorevoli che derivano dall'esistenza di differenze.

Gli obiettivi che il Comune di Besano si propone di raggiungere nell'aggiornamento del Piano Triennale delle azioni positive sono:

- 1 garantire il rispetto delle pari opportunità nella procedura di reclutamento del personale;
- 2 promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento, di qualificazione professionale;
- 3 facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di specifiche situazioni di disagio;
- 4 Sicurezza sul luogo di lavoro- Benessere Psico-fisico
- 5 Comitato Unico di garanzia

Con il Piano triennale delle Azioni Positive si intende, in adesione alle osservazioni espresse dall'Ufficio Consigliera di parità della Provincia di Varese con nota del 01.02.2022, dotare l'Ente di uno strumento più funzionale all'attuazione degli obiettivi in esso enunciati e dal contenuto meno generico e più programmatico rispetto agli anni passati.

Al fine di individuare possibili situazioni di malessere potenzialmente avvertibili dai dipendenti dell'ente si è previsto di realizzare un questionario da somministrare ai dipendenti dell'Ente, teso a verificare, tra le altre cose, il benessere percepito dai dipendenti nel luogo di lavoro. Il Piano delle Azioni Positive deve rappresentare uno strumento per offrire a tutte le lavoratrici ed ai lavoratori la possibilità di svolgere le proprie mansioni in un contesto lavorativo sicuro e attento a prevenire situazioni di malessere e disagio.

Non occorre favorire il riequilibrio della presenza femminile, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D. Lgs. 11.04.2006 n. 198, in quanto al momento vi è una netta prevalenza femminile (n. 2 Lavoratori uomo e n. 6 lavoratrici donna).

Al fine di promuovere pari opportunità come fatto significativo di rilevanza strategica l'Ente prevede di mantenere e/o raggiungere i seguenti obiettivi:

# OBIETTIVO 1 – ASSUNZIONI

Nei casi in cui siano previsti specifici requisiti fisici per l'accesso a particolari professioni, il Comune si impegna a stabilire requisiti di accesso ai concorsi/selezioni che siano rispettosi e non discriminatori delle naturali differenze di genere.

Non ci sono posti in dotazione organica che siano prerogativa di soli uomini o di sole donne. Nello svolgimento del ruolo assegnato il Comune di Besano valorizza attitudini e capacità personali, nell'ipotesi in cui si rendesse opportuno favorire l'accrescimento del bagaglio professionale dei

dipendenti, l'ente provvederà a modulare l'esecuzione degli incarichi, nel rispetto dell'interesse delle parti.

# OBIETTIVO 2 – FORMAZIONE

I piani di formazione dovranno tenere conto delle esigenze di ogni settore, consentendo uguale possibilità per le donne e gli uomini lavoratori di frequentare i corsi individuati. Ciò significa che dovranno essere valutate le possibilità di articolazione in orari, sedi e quanto altro utile a renderli accessibili anche a coloro che hanno impegni di famiglia oppure orario di lavoro part-time.

Sarà data particolare attenzione al reinserimento lavorativo del personale assente per lungo tempo a vario titolo (es. congedo di maternità o congedo di paternità o da assenza prolungata dovuta ad esigenze familiari o malattia ecc.), prevedendo speciali forme di accompagnamento che migliorino i flussi informativi tra lavoratori ed Ente durante l'assenza e nel momento del rientro, sia attraverso l'affiancamento da parte del responsabile di servizio o di chi ha sostituito la persona assente, o mediante la partecipazione ad apposite iniziative formative, per colmare le eventuali lacune ed al fine di mantenere le competenze ad un livello costante.

Titolo	Corsi, seminari di formazione e/o di
	aggiornamento
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori
Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
obiettivo	Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento
	e di qualificazione professionale, considerando anche la posizione delle
	donne lavoratrici stesse in seno alla famiglia
Descrizione intervento:	Favorire la partecipazione del personale di sesso femminile ai
	corsi/seminari di formazione ed aggiornamento, anche attraverso una
	preventiva analisi di particolari esigenze riferite al ruolo tradizionalmente
	svolto dalle donne lavoratrici nella famiglia, in modo da trovare soluzioni
	operative atte a conciliare le esigenze anzidette con quelle
	formative/professionali
Strutture coinvolte	Responsabili di settori e lavoratori coinvolti
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Ogni qual volta se ne presenti l'occasione

Titolo	Sviluppo Carriera e Professionalità
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori

Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
obiettivo	Creare un ambiente lavorativo stimolante al fine di migliorare la performance dell'Ente e favorire l'utilizzo della professionalità acquisita all'interno
Descrizione intervento:	Fornire opportunità di carriera e di sviluppo della professionalità sia al personale maschile che femminile, compatibilmente con le disposizioni normative in tema di progressioni di carriera, incentivi e progressioni economiche
Strutture coinvolte	Responsabili di settori e lavoratori coinvolti nell'intervento
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Intero anno

# OBIETTIVO 3 – CONCILIAZIONE E FLESSIBILITA' ORARIE

Il Comune di Besano favorisce l'adozione di politiche afferenti i servizi e gli interventi di conciliazione degli orari, dimostrando da sempre particolare sensibilità nei confronti di tali problematiche. In particolare, l'ente garantisce il rispetto delle "Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione".

Continuare a favorire le politiche di conciliazione tra responsabilità familiari e professionali attraverso azioni che prendano in considerazione sistematicamente le differenze, le condizioni e le esigenze di donne e uomini all'interno dell'organizzazione ponendo al centro l'attenzione alla persona contemperando le esigenze dell'Ente con quelle delle dipendenti e dei dipendenti, mediante l'utilizzo di strumenti quali la disciplina part-time e la flessibilità dell'orario.

Il Comune di Besano si impegna con l'obiettivo di facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di situazioni di disagio, o comunque, alla conciliazione fra tempi di vita e tempi di lavoro, nella prospettiva di ridurre le assenze per motivi familiari.

# Disciplina del part-time

Le percentuali dei posti disponibili sono calcolate come previsto dal CCNL.

L'ufficio personale assicura tempestività e rispetto della normativa nella gestione delle richieste di part-time inoltrate dai dipendenti.

# Flessibilità di orario, permessi, aspettative e congedi

Favorire, anche attraverso una diversa organizzazione del lavoro, delle condizioni e del tempo di lavoro, l'equilibrio e la conciliazione tra le responsabilità familiari e professionali.

Promuovere pari opportunità tra donne e uomini in condizioni di difficoltà o svantaggio al fine di trovare una soluzione che permetta di poter meglio conciliare la vita professionale con la vita familiare, laddove possono esistere problematiche legate non solo alla genitorialità ma anche ad altri fattori. Migliorare la qualità del lavoro e potenziare le capacità di lavoratrici e lavoratori mediante l'utilizzo di tempi più flessibili. L'ente assicura a ciascun dipendente la possibilità di usufruire di un orario flessibile in entrata e in uscita, con la garanzia del rispetto dell'orario di apertura dello sportello al pubblico, se coincidente con l'ingresso.

Inoltre particolari necessità di tipo familiare o personale vengono valutate e risolte nel rispetto di un equilibrio fra esigenze dell'Amministrazione e le richieste dei dipendenti.

In coerenza e in continuità con i precedenti Piani, con il presente si attueranno le seguenti azioni:

Titolo	Conciliazione fra vita lavorativa e privata
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori
Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
Obiettivo	Favorire politiche di conciliazione tra responsabilità professionali e
	familiari, ponendo al centro l'attenzione della persona e contemperando le
	esigenze dell'organizzazione con quelle dei lavoratori
Descrizione intervento:	Sperimentazione di nuove tipologie di organizzazione flessibile del lavoro
	che tengano conto di esigenze personali e di servizio, in considerazione
	anche di quanto previsto dall'art. 9 della Legge 53/2000, che intende
	promuovere forme di flessibilità degli orari di lavoro delle lavoratrici
	madri o dei lavoratori padri. Il progetto deve realizzarsi compatibilmente
	con l'organico esiguo dell'Ente
Strutture coinvolte	Responsabili di Settore e Ufficio Personale
nell'intervento:	
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Quando ricorrerà il caso

Titolo	Banca delle ore
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori
Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
Obiettivo	Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al
	superamento di situazioni di disagio o, comunque, alla conciliazione fra
	tempi di vita e lavoro

Descrizione intervento:	In presenza di particolari esigenze dovute a documentata necessità di assistenza e cura nei confronti di disabili, anziani, minori e su richiesta del personale interessato potranno essere definite, in accordo con le organizzazioni sindacali, forme di flessibilità orarie per periodi di tempo
	limitati
Strutture coinvolte nell'intervento:	Ufficio Personale e responsabili del settore di appartenenza dei lavoratori coinvolti
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Quando se ne presenti la necessità

# OBIETTIVO 4 – SICUREZZA SUL LUOGO DI LAVORO –BENESSERE PSICOFISICO

Il Comune di Besano intende monitorare affinché i dipendenti vengano sottoposti al programma di sorveglianza sanitaria secondo la periodicità stabilita dal medico competente al fine di garantire la sicurezza e l'integrità fisica dei lavoratori e lavoratrici riducendo l'insorgenza di malattie professionali e/o il verificarsi di infortuni sul lavoro.

Si intende organizzare le visite mediche in orario di lavoro e favorire l'aggiornamento periodico del personale attraverso corsi in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro

Per quanto riguarda il benessere organizzativo, è necessario innanzitutto sottolineare che si tratta di un concetto complesso e molto ampio che può essere condizionato, nella sua percezione, da tutte le scelte dell'Ente, a livello generale, in materia di gestione delle persone, ma anche dalle decisioni e micro-azioni assunte quotidianamente dai responsabili delle singole strutture, in termini di comunicazione interna, contenuti del lavoro, condivisione di decisioni ed obiettivi, riconoscimenti e apprezzamenti del lavoro svolto. Dovrà essere posta sempre maggiore attenzione al tema della comunicazione interna ed al tema della trasparenza, anche fornendo specifiche ed adeguate motivazioni delle scelte operate nei processi riguardanti la gestione delle persone. L'obiettivo è quello di favorire una sempre maggiore circolazione delle informazioni ed una gestione più collaborativa e partecipativa che punti a rafforzare la motivazione intrinseca e il senso di appartenenza all'organizzazione.

A tal proposito, nel prossimo triennio l'Ente cercherà di effettuare una rilevazione del benessere organizzativo percepito, coinvolgendo potenzialmente tutta la comunità lavorativa, per una maggiore partecipazione alla rilevazione ed una migliore lettura del contesto.

Si cercherà inoltre di rafforzare la motivazione del personale, il senso di appartenenza e di favorire l'ascolto e la crescita personale.

Titolo	Tutela dell'ambiente di lavoro
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori
Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
obiettivo	Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento
	e di qualificazione professionale, considerando anche la posizione delle
	donne lavoratrici stesse in seno alla famiglia
<b>Descrizione intervento:</b>	Favorire la partecipazione del personale di sesso femminile ai
	corsi/seminari di formazione ed aggiornamento, anche attraverso una
	preventiva analisi di particolari esigenze riferite al ruolo tradizionalmente
	svolto dalle donne lavoratrici nella famiglia, in modo da trovare soluzioni
	operative atte a conciliare le esigenze anzidette con quelle
	formative/professionali
Strutture coinvolte	Responsabili di settori e lavoratori coinvolti
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Ogni qual volta se ne presenti l'occasione

# OBIETTIVO 5 – COMITATO UNICO DI GARANZIA

Il Comune di Besano supporterà il Comitato Unico di Garanzia nelle iniziative che lo stesso intende porre in essere, al fine di favorire e valorizzare il buon funzionamento del comitato, mettendo a disposizione spazi, strumenti e informazioni.

Nell'ambito del Contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica avranno un ruolo fondamentale i Responsabili di Servizio nonché una stretta correlazione dei dipendenti con l'Ufficio Personale.

Si cercherà inoltre di mettere in atto azioni di formazione, informazione e sensibilizzazione per un'azione amministrativa non discriminatoria

Titolo	Contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o
	psichica
Destinatari	Tutte/i le/i lavoratrici/ori
Finanziamenti:	Risorse dell'Ente, quando necessarie
Obiettivo	Sensibilizzazione, formazione e sostegno sul tema della discriminazione e
	della violenza morale e psichica
<b>Descrizione intervento:</b>	Informazione, formazione e sensibilizzazione contro la violenza di genere
	per un'azione amministrativa non discriminatoria

Strutture coinvolte	Responsabili di settori e lavoratori coinvolti
nell'intervento:	
Tipologia di azione:	Rivolta prevalentemente all'interno dell'Ente
Periodo di realizzazione:	Triennio di riferimento

Nel periodo di vigenza saranno raccolti pareri, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente, in modo da poter procedere, alla scadenza, ad un aggiornamento adeguato e condiviso.

**Obiettivi finalizzati alla piena accessibilità digitale dell'amministrazione**: saranno predisposti entro il 30/09/2023

# Obiettivi legati al risparmio e all'efficientamento energetico:

inseriti all'interno del D.U.P.S. 2023/2025. In particolare, è prevista la realizzazione di un intervento di efficientamento energetico del Municipio ed è in fase di studio insieme ad ANPCI la costituzione di una CER.

# Obiettivi di semplificazione, reingegnerizzazione dei processi e di digitalizzazione

L'Ente dispone di:

- Sportello Online del Cittadino
  - Sportello SUE

e per il SUAP si avvale dello sportello online della Comunità Montana del Piambello

Nel 2023 l'Ente intende realizzare gli obiettivi correlati ai seguenti avvisi pubblicati sulla Piattaforma PA digitale 2026, per cui risulta ammesso a finanziamento:

- Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA Locali" Comuni:
- Avviso Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale SPID CIE"

Obiettivi e performance finalizzati alla piena accessibilità fisica dell'amministrazione: non risultano approvati Piani di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA), di cui all'art. 32, comma 21, della Legge n. 41/1986, come integrato dall'art. 24, comma 9, della Legge n. 104/1992. Tuttavia, tutti gli immobili dell'Ente sono dotati di ascensori/elevatori. Sono in corso lavori di realizzazione ascensore presso cimitero comunale

# 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza<sup>3</sup>

Ai sensi dell'art. 6 del DM 30 giugno 2022, n. 132 della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica per le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti,

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Predisposta dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)

l'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Nel 2022 sono stati accertati fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o intercorse ipotesi di disfunzioni amministrative significative. Il RPCT ha ritenuto tuttavia opportuno predisporre il PTPC 2023/2025, approvato con D.G.C. 20/2023 del 02.03.2023, allegato al presente piano quale parte integrante e sostanziale del medesimo.

# SEZIONE 3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

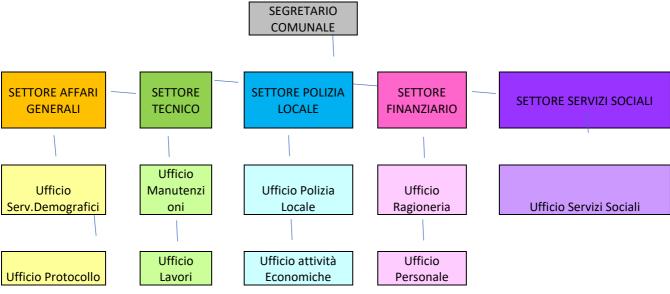
# 3.1 Struttura organizzativa

# **Organigramma**

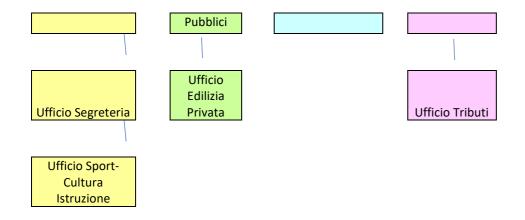
il Regolamento comunale sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi risulta approvato con deliberazione di GC n. 211 del 23.11.1998 e modificato con deliberazione di GC n. 43 del 12.04.2001.

La struttura organizzativa dell'ente<sup>4</sup> stata definita con la deliberazione G.C. n.97/2008. Essa è ripartita in Settori. Ciascun Settore è organizzato in Servizi.

# L'Organigramma è il seguente



<sup>4</sup> così come descritta nell'analisi di contesto del PTPC



# Livelli di responsabilità organizzativa

Posizioni organizzative: al 31/12/2022:

- n. 1 incarico di Posizione Organizzativa di Responsabile Settore tecnico retribuzione di posizione € 10.660,00;
- n. 1 incarico di Posizione Organizzativa di Responsabile (in Convenzione) Settore Polizia
   Locale assegnata al dipendente in convenzione servizio ai sensi dell'art. 1 comma 557 L.
   311/2004 retribuzione di posizione € 4.798,00 comprensivo di oneri;

# Rappresentazione dei profili di ruolo:

AREA CCNL 16/11/2022	EX CATEGORIA CCNL 21/05/2018	Profilo professionale
FUNZIONARI ED ELEVATA		Istruttore direttivo (TECNICO)
QUALIFICAZIONE	D	
FUNZIONARI ED ELEVATA		Istruttore Direttivo (VIGILANZA)
QUALIFICAZIONE	D	,
FUNZIONARI ED ELEVATA		Istruttore Direttivo
QUALIFICAZIONE	D	(AFFARI GENERALI)
FUNZIONARI ED ELEVATA		Istruttore Direttivo (FINANZIARIO)
QUALIFICAZIONE	D	istutione Diffettivo (Trivillando)
FUNZIONARI ED ELEVATA		Istruttore Direttivo
QUALIFICAZIONE	D	(SERVIZI SOCIALI)
ISTRUTTORI	С	Agente di Polizia Locale
ISTRUTTORI	С	Istruttore amministrativo
OPERATORI ESPERTI	В3	Collaboratore Amministrativo
OPERATORI ESPERTI	В3	Collaboratore Servizi di Supporto
OPERATORI ESPERTI	В	Operatore Servizi di Supporto

SEGRETARIO GENERALE: Francesco DE PAOLO

Con Deliberazione n. 27/2023 del 31/03/2023 la Giunta Comunale ha preso atto del nuovo sistema di classificazione professionale di cui al Titolo I, Capo I, del CCNL Funzioni locali 16 novembre 2022, e dell'inquadramento nel nuovo sistema, con effetto automatico dal 1° aprile 2023, del personale in servizio alla medesima data, dando indirizzo al Responsabile delle settore Finanziario di:

- a. Effettuare entro il 1 Aprile 2023 il reinquadramento del personale dipendente alla luce delle previsioni dettate dalla Tabella B di Trasposizione (Tabella di trasposizione automatica nel sistema di classificazione) allegata al CCNL 16.11.2022;
- b. Definire una proposta di revisione dei profili professionali sulla base delle indicazioni contenute nell'articolo 6ter del D.Lgs.n.165/2001, per come applicate dalle "Linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche", pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale del 14.9.2022, e nel CCNL 16.11.2022.

# 3.2 Organizzazione del lavoro agile<sup>5</sup>

Le condizionalità ed i fattori abilitanti:

## Riferimenti normativi

Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro Art. 14 Legge 7 agosto 2015, n. 124 nelle amministrazioni pubbliche Legge 22 maggio 2017, n.81 Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato direttiva n. 3/2017 Linee guida sul lavoro agile nella PA Decreto del Ministro per la Linee Guida per il POLA P.A. del 9/12/2020 D.P.C.M. del 23/09/2021 Qualifica il lavoro agile come uno tra i diversi modi di organizzazione dell'attività lavorativa e di conciliazione dei tempi di vita-lavoro. 6 del D.L. 80/2021, introduzione nell'ordinamento del PIAO - Piano integrato di Art. convertito in legge 113/2021 attività e organizzazione CCNL anni 2019-2021, in data Titolo VI – Capo I - Lavoro agile artt. 63 e ss. 16/11/2022

\_\_\_

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> misure abilitanti in termini organizzativi, di piattaforme tecnologiche e di competenze professionali; obiettivi connessi alla prestazione resa in lavoro agile con specifico riferimento alla performance individuale; contributo connesso al miglioramento della performance organizzativa di Ente e di struttura organizzativa

Nelle more della regolamentazione del lavoro agile, ad opera dei contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2019-2021 che disciplineranno a regime l'istituto per gli aspetti non riservati alla fonte unilaterale, così come indicato nelle premesse delle "Linee guida in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche", adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 30 novembre 2021 e per le quali è stata raggiunta l'intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del D.Lgs 28 agosto 1997, n. 281, in data 16 dicembre 2021, l'istituto del lavoro agile presso il Comune di Besano rimane regolato dalle disposizioni di cui alla vigente legislazione.

## **OBIETTIVI DI SVILUPPO:**

In applicazione del CCNL 19/21 e della disciplina vigente in materia l'Ente, nel corso del triennio provvederà ad adottare la regolamentazione sul lavoro agile e da remoto e alla predisposizione degli accordi individuali.

# 3.3. Piano triennale dei fabbisogni di personale

approvato con D.G.C. 38/2023 del 25.05.2023 recante: *PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2023-2025 (PTFP)*. *CONFERMA ASSENZA ECCEDENZE DI PERSONALE*. *DOTAZIONE ORGANICA* (giusto verbale del Revisore dei Conti con il quale ha accertato, ai sensi dell'art. 19, comma 8 della legge 448/2001, la conformità del presente atto al rispetto del principio di contenimento della spesa imposto dalla normativa vigente). Nel dettaglio:

# Finalità

Il piano triennale dei fabbisogni di personale rappresenta per l'ente:

- il quadro generale delle esigenze di personale nel triennio di riferimento, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire gli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica. Il piano triennale dei fabbisogni di personale deve essere coerente con l'attività di programmazione generale dell'Ente e deve svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, ovvero con gli obiettivi che l'Ente intende raggiungere nel periodo di riferimento
- un adempimento obbligatorio finalizzato alla riduzione programmata delle spese di personale (art. 91 comma 1 del D. Lgs 267/2000). Inoltre, le amministrazioni pubbliche che non provvedono all'adozione del piano ed agli adempimenti connessi non possono assumere nuovo personale (art. 6, comma 6, del D. Lgs. n. 165/2001);
- un'attività preliminare all'avvio di tutte le procedure di reclutamento che l'Ente intende attivare per garantire la piena funzionalità dei propri servizi (art. 35, comma 4, del D. Lgs. n. 165/2001);

# - il documento organizzativo principale in ordine:

- all'individuazione dei profili professionali necessari per il perseguimento degli obiettivi dell'Ente, tenendo conto delle funzioni che l'amministrazione è chiamata a svolgere, della struttura organizzativa, nonché delle responsabilità connesse a ciascuna posizione;
- alle scelte di acquisizione di personale mediante le diverse tipologie contrattuali previste dall'ordinamento (tempo indeterminato, lavoro flessibile, ecc.).
- alla organizzazione dei propri uffici attraverso l'indicazione della consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai bisogni programmati (art. 6, comma 3, del D. Lgs. n. 165/2001);

# Riferimenti normativi

Art. 91, comma 1,	gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla		
del D. Lgs. 18 agosto	programmazione triennale del fabbisogno di personale comprensivi delle		
2000, n. 267	unità di cui alla legge 12 marzo 1999, n. 68, finalizzata alla riduzione		
	programmata delle spese di personale;		
Art. 6 del D.L.	introduzione nell'ordinamento del PIAO - Piano integrato di attività e		
80/2021, convertito	organizzazione		
in legge 113/2021			
Art. 6 del D. Lgs.	(PTFP - Piano triennale dei fabbisogni di personale) dispone che "Le		
165/2001	amministrazioni pubbliche, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle		
	risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance		
	organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini,		
	adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con		
	la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché		
	con le linee di indirizzo emanate dal Ministro per la semplificazione e la		
	pubblica amministrazione di concerto con il Ministro dell'economia e		
	delle finanze <sup>6</sup> , previa intesa in sede di Conferenza unificata. Nell'ambito		
	del piano, le amministrazioni pubbliche curano l'ottimale distribuzione		
	delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di		
	mobilità e di reclutamento del personale, anche con riferimento alle unità		
	di cui all'articolo 35, comma 2. Il piano triennale indica le risorse		
	finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse		

18

	quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle
	connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente. In sede
	di definizione del piano ciascuna amministrazione indica la consistenza
	della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai
	fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo, nell'ambito del
	potenziale limite finanziario massimo della medesima e di quanto
	previsto dall'articolo 2, comma 10-bis, del decreto-legge 6 luglio 2012, n.
	95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135,
	garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione";
Art. 1, comma 1, lett.	soppressione adempimenti correlati al piano triennale dei fabbisogni di
a) del d.p.r. 81/2022	personale (PFPT) e assorbimento del medesimo nel PIAO
Art. 4, comma 1, lett.	contenente gli Schemi attuativi del PIAO;
c) del decreto	
ministeriale n.	
132/2022	
Art. 36 del	la Giunta redige il piano triennale dei fabbisogni di personale
regolamento	comprensivo delle unità appartenenti alle categorie protette. Il programma
sull'ordinamento	deve tendere alla riduzione programmata delle spese di personale,
degli uffici e dei	semprechè ciò non contrasti con iniziative di riorganizzazione o con
servizi	necessità di implementare i servizi offerti. In coerenza con il programma
	triennale del fabbisogno di personale e con gli strumenti di
	programmazione finanziaria, viene determinata la dotazione organica.
Art. 19, comma 8	gli organi di revisione contabile degli enti locali di cui all'articolo 2 del
della legge n. 448	testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto
del 28 dicembre	legislativo 18 agosto 2000, n. 267, accertano che i documenti di
2001	programmazione del fabbisogno di personale siano improntati al rispetto
	del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'articolo 39
	della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni, e che
	eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.
	7 - F

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 88 del 10.11.2022 si è approvato ed aggiornato il piano integrato di attività e organizzazione 2022-2024.

# Presupposti normativi sulle assunzioni a tempo indeterminato – anno 2023 e successivi

La formazione del piano triennale dei fabbisogni di personale per il triennio 2023/2025 deve tenere conto, tra le altre, anche delle disposizioni previste dalle seguenti norme relative alle assunzioni:

Art. 33, comma 2, del D.L.	determinazione della capacità assunzionale dei comuni.
30-4-2019 n. 34, convertito	
in legge in Legge 28 giugno	
2019, n. 58	
DM interministeriale del	attuativo dell'articolo 33, comma 2 - definizione dei parametri
17/3/2020, pubblicato in	soglia e della capacità assunzionale dei comuni.
GU il 27/4/2020	
Circolare della Presidenza	attuativa dell'articolo 33, comma 2, del D.L. 30/4/2019, n. 34,
del consiglio dei ministri -	convertito con modificazioni in legge 28/6/2019, n. 58 in materia
Dipartimento della funzione	di assunzioni di personale nei comuni.
pubblica, del 13/5/2020	
(G.U. n. 226 11/9/2020)	
Art. 3, del D.L. 24/6/2014,	comma 5-ter ai sensi del quale trovano applicazione i principi di
n. 90, convertito in legge 11	cui all'articolo 4, comma 3, del decreto-legge 31 agosto 2013, n.
agosto 2014, n. 114	101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013,
	n. 125, attraverso la comunicazione al Dipartimento della
	funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri
	per quanto di competenza dello stesso;
	comma 5 septies ai sensi del quale i vincitori dei concorsi
	banditi dalle regioni e dagli enti locali, anche se sprovvisti di
	articolazione territoriale, sono tenuti a permanere nella sede di
	prima destinazione per un periodo non inferiore a cinque anni.
art. 57, comma 3-septies del	non rilevano ai fini della verifica del rispetto del valore soglia di
D.L. 14/8/2020, n. 104,	cui ai commi 1, 1-bis e 2 dell'articolo 33 del decreto-legge 30
convertito in L. 13/10/2020,	aprile 2019, n. 34 le spese di personale riferite alle assunzioni,
n. 126	effettuate in data successiva alla data di entrata in vigore della
	legge di conversione del decreto, finanziate integralmente da
	risorse provenienti da altri soggetti, espressamente finalizzate a
	nuove assunzioni e previste da apposita normativa, e le
	corrispondenti entrate correnti poste a copertura delle stesse.

art. 34 bis, comma 4, del D. Lgs. 165/2001, come modificato dall'art. 3, comma 9, lett. b), n. 2), della legge 19 giugno 2019, n. 56

le amministrazioni, decorsi quarantacinque giorni dalla ricezione della comunicazione di cui al comma 1 da parte del Dipartimento della funzione pubblica direttamente per le amministrazioni dello Stato e per gli enti pubblici non economici nazionali, comprese le università, e per conoscenza per le altre amministrazioni, possono procedere all'avvio della procedura concorsuale per le posizioni per le quali non sia intervenuta l'assegnazione di personale ai sensi del comma 2.

art. 20 del D. Lgs. 25/5/2017, n. 75, come modificato da ultimo dall'art. 1, comma 3 bis del D.L. 9-6-2021 n. convertito in legge n. 113 del 6/8/2021

Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni (stabilizzazioni di personale).

Art. 3, comma 4-quater del D.L. 36/2022 convertito in Legge 79/2022

A decorrere dall'anno 2022, per il contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al triennio 2019-2021 e per i successivi rinnovi contrattuali, la spesa di personale conseguente ai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro, riferita alla corresponsione degli arretrati di competenza delle annualità precedenti all'anno di effettiva erogazione di tali emolumenti, non rileva ai fini della verifica del rispetto dei valori soglia di cui ai commi 1, 1-bis e 2 dell'articolo 33 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58".

# 3.3.1. Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente Dotazione organica complessiva al 31/12/2022

L'art. 6, comma 3, del D. lgs. 165/2001 dispone che in sede di definizione del piano triennale dei fabbisogni di personale, ciascuna amministrazione indica la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo di cui all'articolo 6-ter, nell'ambito del potenziale limite finanziario massimo della medesima e di quanto previsto dall'articolo 2, comma 10-bis, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, garantendo la neutralità finanziaria della

rimodulazione. Resta fermo che la copertura dei posti vacanti avviene nei limiti delle assunzioni consentite a legislazione vigente.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA", emanate dal Ministero della Pubblica Amministrazione del 8 maggio 2018 prevedono che: "Nel PTFP la dotazione organica va espressa, quindi, in termini finanziari. Partendo dall'ultima dotazione organica adottata, si ricostruisce il corrispondente valore di spesa potenziale riconducendo la sua articolazione, secondo l'ordinamento professionale dell'amministrazione, in oneri finanziari teorici di ciascun posto in essa previsto, oneri corrispondenti al trattamento economico fondamentale della qualifica, area di riferimento in relazione alle fasce o posizioni economiche. Resta fermo che, in concreto, la spesa del personale in servizio, sommata a quella derivante dalle facoltà di assunzioni consentite, comprese quelle previste dalle leggi speciali e dall'articolo 20, comma 3, del d.lgs. 75/2017, non può essere superiore alla spesa potenziale massima, espressione dell'ultima dotazione organica adottata o, per le amministrazioni, quali le Regioni e gli enti locali, che sono sottoposte a tetti di spesa del personale, al limite di spesa consentito dalla legge";

Nell'ambito del tetto finanziario massimo potenziale, l'Ente procede a rimodulare annualmente, sia quantitativamente che qualitativamente, la propria consistenza di personale in base ai fabbisogni necessari per l'assolvimento dei compiti istituzionali, in coerenza con la pianificazione triennale delle attività e della performance e tenuto conto degli attuali vincoli normativi in materia di assunzioni e di spesa di personale.

# Ricognizione atti precedenti:

Al fine di garantire la neutralità finanziaria della rimodulazione della dotazione organica con deliberazione della Giunta Comunale n. 6 del 21.02.2017 si era determinata la dotazione organica dell'Ente in numero 13 posti il cui limite finanziario potenziale massimo calcolato applicando gli importi contrattuali aggiornati al CCNL 19/21 TABELLA G è pari ad € 409.791,32;

# DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA VIGENTE AL 31/12/2022

AREA CCNL 16/11/2022	EX CATEGORIA CCNL 21/05/2018	Profilo professionale	Dotazione organica (G.C. 6 del 21.02.2017)	COSTO (Tabella G d'ingresso di categoria CCNL 19/21)	POSTI COPERTI AL 31/12/2022	COSTO (Tabella G d'ingresso di categoria CCNL 19/21)
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	D	Istruttore direttivo (TECNICO)	1	34.244,79	1	34.244,79
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	D	Istruttore Direttivo (VIGILANZA)	1	34.244,79	0	0,00
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	D	Istruttore Direttivo (AFFARI GENERALI)	1	34.244,79	1	34.244,79
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	D	Istruttore Direttivo (FINANZIARIO)	1	34.244,79	0	0,00
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	D	Istruttore Direttivo P.T. 50% (SERVIZI SOCIALI)	1	34.244,79	0	0,00
ISTRUTTORI	С	Agente di Polizia Locale	1	31.560,55	0	0,00
ISTRUTTORI	С	Istruttore amministrativo	3	94.681,64	2	63.121,09
OPERATORI ESPERTI	В3	Collaboratore Amministrativo	2	56.162,59	2	56.162,59
OPERATORI ESPERTI	В3	Collaboratore Servizi di Supporto	1	28.081,30	1	28.081,30
OPERATORI ESPERTI	В	Operatore Servizi di Supporto	2	56.162,59	1	28.081,30
			14,00	437.872,61	8,00	243.935,86

<sup>(\*)</sup> costo teorico annuo: calcolato con riferimento al costo di ingresso di area negli importi previsti dal CCNL 16/11/2022 oltre oneri riflessi CPDEL 23,80, inadel/TFR 2,88% inail medio 1%; Irap 8,50%.

# 3.3.2. Programmazione strategica delle risorse umane

# Presupposti di legge e loro verifica per l'attuazione del piano triennale dei fabbisogni di personale

L'attuale facoltà assunzionale dell'Ente è al momento condizionata dai presupposti sottoelencati:

a) approvazione documenti di Bilancio: (art. 9, comma 1-quinquies del D.L. 113/2016, conv. in legge 7/8/2016, n. 160 – modificato dall'art. 1, comma 904 della legge 145/2018 e dall'art. 3 ter del D.L. 80/21, convertito in legge n. 113/2021)

Gli enti locali in caso di mancato rispetto dei termini previsti per l'approvazione dei bilanci di previsione, dei rendiconti e del bilancio consolidato, nonché di mancato invio, entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione, dei relativi dati alla banca dati delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ...., non possono procedere

ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto, fino a quando non abbiano adempiuto...... Gli enti di cui ai precedenti periodi possono comunque procedere alle assunzioni di personale a tempo determinato necessarie a garantire l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, nonché l'esercizio delle funzioni di protezione civile, di polizia locale, di istruzione pubblica, inclusi i servizi, e del settore sociale, nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente in materia.";

Alla data odierna l'ente ha approvato nei termini il bilancio di previsione 2023 (C.C. n. 6 del 23.03.2023) ed ha trasmesso i relativi documenti alla banca dati delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 13 della L. 196 del 31.12.2009.

b) rispetto dell'obbligo di assicurare la riduzione della spesa di personale calcolata ai sensi del comma 557 e seguenti dell'art. 1 della legge 296/2006 e s.m.i. - enti soggetti al patto nel 2015, della L. n. 296/2006);

In particolare l'art. 1, comma 557- quater introdotto dall'art. 3, comma 5 bis del D.L. 24/6/2014, n. 90, convertito in legge 11 agosto 2014, n. 114, dispone che: "Ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione";

Tale limite, secondo le linee di indirizzo di cui al Decreto 8/5/2018, costituisce l'indicatore di spesa potenziale massima, all'interno del quale l'ente, nell'ambito del PTFP, potrà procedere annualmente alla rimodulazione qualitativa e quantitativa della propria consistenza di personale, in base ai fabbisogni programmati. E' nell'ambito di tale limite che va ricondotta la spesa complessiva del personale, nelle sue varie componenti, ed in particolare con riferimento alla spesa della dotazione organica, quest'ultima rimodulata, ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D. Lgs. 165/2001, entro il valore potenziale limite finanziario massimo della medesima, garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione.

Dalle risultanze contabili di approvazione del rendiconto di bilancio 2022 (C.C. n. 9 del 27.04.2023) risulta che l'Ente ha rispettato il suddetto limite.

Dalle risultanze contabili a seguito dell'adozione della deliberazione (C.C. n.6 del 23.03.2023), di approvazione del bilancio di previsione 2023-2025, risulta che la spesa di personale, in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio, è contenuta nel limite del valore medio del triennio 2011-2013 così come previsto dal citato art. 1, comma 557- quater della legge 296/2006

- introdotto dall'art. 3, comma 5 bis del D.L. 24/6/2014, n. 90, convertito in legge 11 agosto 2014, n. 114.
- c) assenza stato di deficitarietà: art. 243 del D. Lgs. 18/8/2000, n. 267: "1. Gli enti locali strutturalmente deficitari, individuati ai sensi dell'articolo 242, sono soggetti al controllo centrale sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale da parie della Commissione per la stabilità finanziaria degli enti locali. Il controllo è esercitato prioritariamente in relazione alla verifica sulla compatibilità finanziaria."
  - Dall'ultimo rendiconto approvato della gestione 2022 risulta che questo Comune non si trova in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del D. Lgs. 18/8/2000, n. 267; pertanto, non è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale;
  - Il presupposto sarà ulteriormente oggetto di verifica in concomitanza con l'approvazione del rendiconto 2022.
- d) rilevazione delle eccedenze di personale di cui all'art. 33 D. Lgs. 165/2001: "...... 2. Le amministrazioni pubbliche che non adempiono alla ricognizione annuale di cui al comma 1 non possono effettuare assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto pena la nullità degli atti posti in essere.";
  - La norma ha introdotto l'obbligo di procedere annualmente alla verifica delle eccedenze di personale, condizione necessaria per poter effettuare nuove assunzioni o instaurare rapporti di lavoro con qualunque tipologia di contratto, pena la nullità degli atti posti in essere.
  - Nel merito è stata effettuata la ricognizione annuale di eccedenze di personale per il 2023 e tale ricognizione ha dato esito negativo.
- e) adozione del piano azioni positive di cui all'art. 48 Dlgs 198/2006: L'ente con Deliberazione n. 9 del 28.02.2022 ha approvato il piano delle azioni positive triennio 2022/2024.
- f) obbligo di certificazione dei crediti (art. 27, comma 2, lett. c), del D.L 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, conv. in L. 28/1/2009, n. 2;
  - L'ente alla data odierna ottempera all'obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del D.L. 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, convertito in L. 28/1/2009, n. 2;
- La verifica dei presupposti è tuttavia possibile, per molti di essi, solo se lo stesso si sia potuto temporalmente realizzare. Pertanto, l'adozione dei provvedimenti di assunzione è consentita in un dato momento, se le condizioni che in quello stesso momento sono verificabili, siano presenti, trattandosi di condizioni anche dinamiche. Tali presupposti costituiscono vincolo non già per

l'adozione della presente programmazione, ma anche per l'adozione dei provvedimenti di assunzione di personale con assunzione di impegno di spesa.

# Garanzia degli equilibri di finanzia pubblica: ricognizione risorse personale in servizio e facolta' assunzionali e spesa del personale

L'art. 6, comma 2 del D.Lgs 165/2001, prevede che "Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente".

Le linee di indirizzo di cui al DM 8/5/2018, più volte citato raccomandano di: "Predisporre il PTFP in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio e, conseguentemente, delle risorse finanziarie a disposizione. La programmazione pertanto deve tenere conto dei vincoli connessi con gli stanziamenti di bilancio e di quelli in materia di spesa di personale e non può in ogni caso comportare maggiori oneri per la finanzia pubblica".

A livello locale ne deriva che la spesa del personale in servizio, sommata a quella derivante dalle facoltà di assunzioni consentite, non può essere superiore alla spesa potenziale massima, che per questo Comune corrisponde alla media della spesa del personale sostenuta nel periodo 2011-2013.

A differenza della spesa del personale teorica della dotazione organica, le disposizioni introducono la spesa del personale effettiva sostenuta dall'ente al momento della definizione del fabbisogno triennale del personale sulla base del personale in servizio, cui si aggiunge il limite della spesa sostenibile nel triennio sia per il personale a tempo determinato e flessibile (non superiore alla spesa sostenuta nell'anno 2009 ai sensi dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010) che per il personale a tempo indeterminato.

# Calcolo della capacità assunzionale

Nel calcolo della spesa per cessazioni e assunzioni si deve considerare che:

A decorrere dal 20/4/2020 è possibile procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore ad un valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione (assestato). Per ciascuna fascia demografica sono definiti un valore soglia minimo ed un valore soglia massimo.

# DM 17/3/2020

I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia minimo possono incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, sino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti, non superiore al valore soglia individuato dalla Tabella 1 del DM 17/3/2020. In sede di prima applicazione e fino al 31 dicembre 2024, la possibilità di incremento della spesa di personale è comunque limitata entro una percentuale della spesa di personale registrata nel 2018, e stabilita dalla Tabella 2.

Per il periodo 2020-2024, tali Comuni possono utilizzare le facoltà assunzionali residue dei cinque anni antecedenti al 2020 oltre agli incrementi percentuali individuati dalla Tabella 2, entro il valore soglia.

I comuni che registrano un rapporto compreso tra i due predetti valori soglia (Tabella 1 e 3) non possono incrementare il valore del predetto rapporto rispetto a quello corrispondente registrato nell'ultimo rendiconto della gestione approvato.

I comuni che si collocano al di sopra del valore soglia superiore (Tabella 3) devono convergere entro la predetta soglia. Tali Comuni adottano un percorso di graduale riduzione annuale del suddetto rapporto fino al conseguimento nell'anno 2025 del predetto valore soglia anche applicando un turn over inferiore al 100 per cento. A decorrere dal 2025 i comuni che registrano un rapporto superiore al valore soglia superiore applicano un turn over pari al 30 per cento fino al conseguimento del predetto valore soglia.

# Criteri per il calcolo delle spese di personale e delle entrate:

a) spesa del personale: impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, nonchè per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato;

La Circolare della Presidenza del consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica, del 13/5/2020 dispone che vadano presi a riferimento gli impegni di competenza riguardanti la spesa complessiva del personale relativi alle voci riportate nel macroaggregato BDAP: U.1.01.00.00.000; codici di spesa: U1.03.02.12.001, U1.03.02.12.002, U1.03.02.12.003, U1.03.02.12.999;

b) entrate correnti: media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato

nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata assestato, con riferimento alla parte corrente del bilancio. Entrate correnti con riferimento agli estremi identificativi di tali entrate come riportati negli aggregati BDAP accertamenti delle entrate correnti relativi ai titoli I, II, III: 01 Entrate titolo I; 02 Entrate titolo II, 03 Entrate titolo III, Rendiconto della gestione, accertamenti.

Il Decreto del Ministro dell'interno del 21 ottobre 2020 (*G.U. 30/11/2020 n. 297*) recante modalità e disciplina di dettaglio per l'applicazione dei nuovi criteri di classificazione relativi alle convenzioni per l'ufficio di segretario comunale e provinciale, all'art. 3, comma 2, dispone che ai fini del rispetto dei valori soglia di cui all'articolo 33, comma 2, del decreto-legge 30 aprile 2019. n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, ciascun comune computa nella spesa di personale la quota a proprio carico e, per il comune capofila non rilevano le entrate correnti derivanti dai rimborsi effettuati dai comuni convenzionati a seguito del riparto della predetta spesa.

# Dati di riferimento Comune di Besano

Fascia demografica	valore soglia di massima spesa del personale (Tabella 1)	Valori soglia di rientro della maggiore spesa del personale (Tabella 3)	Percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio fino al 31/12/2024 (Tabella 2)		sonale in		
			2020	2021	2022	2023	2024
d) comuni da 2.000 a 2.999 abitanti	27,60%	31,60%;	20,0%	25,0%	28,0%	29,0%	30,0%

# Criteri di calcolo del costo teorico per assunzioni

costo teorico annuo: calcolato con riferimento al costo di ingresso di area negli importi previsti dal CCNL 16/11/2022 oltre oneri riflessi CPDEL 23,80, inadel/TFR 2,88% inail medio 1%.

	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2022
TITOLO	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
Titolo 1	1.301.399,08	1.236.136,24	1.296.416,88
Titolo 2	316.946,10	268.688,73	239.557,39
Titolo 3	395.408,94	326.295,54	206.981,11
Totale entrate correnti	2.013.754,12	1.831.120,51	1.742.955,38
(-) segreteria in convenzione: incassi	0,00	0,00	0,00
FCDE di competenza a previsione 2022 (assestato)	-23.049,29	-23.049,29	-23.049,29
Totale entrate correnti al netto FCDE	1.990.704,83	1.808.071,22	1.719.906,09

Media 1.839.560,71

spese di personale ESERCIZIO 2018 ESERCIZIO 2022

CONTO FINANZIARIO	IMPORTO	IMPORTO
U.1.01.00.00.000	389.135,69	391.430,72
U.1.03.02.12.001	0,00	0,00
U.1.03.02.12.002	0,00	0,00
U.1.03.02.12.003	0,00	0,00
U.1.03.02.12.999	0,00	0,00
(-) CCNL 19/21 ARR. CONTRATTUAL 19/21		-10.285,28
segreteria in convenzione: spese	0,00	0,00
Totalespese correnti	389.135,69	381.145,44

CALCOLO PERCENTUALE		
	ESERCIZIO 2022	percentuale
Spese di personale	381.145,44	
Media triennale entrate correnti al netto FCDE	1.839.560,71	20,72%

## A) Determinazione del massimo teorico di spesa da destinare ad assunzioni a tempo indeterminato

	PTFP 23/24/25
Numeratore	381.145,44
Denominatore	1.839.560,71
Percentuale tabella 1 DM 17/3/2020	27,60%
Valore massimo teorico di spesa	126.573,32

#### B) Determinazione del valore della Tabella 2

	PTFP 23/24/25
Spese di personale 2018	389.135,69
Percentuale di Tabella 2	29,00%
Valore massimo anno	112.849,35
C) Resti dei cinque anni antecedenti al 2020	-

# D) Capacità assunzionali a tempo indeterminato

	PTFP 23/24/25
Somma per assunzioni a tempo indeterminato	112.849,35

Il Comune di Besano, in base alla fascia demografica (si colloca nella cd. fascia virtuosa (compresa fra il 27,60% e il 31,60%), pertanto, ai sensi del citato art. 33 comma 2 del D.L. 30/04/2019 n. 34, convertito con modificazioni in legge 28/06/2019 n. 58, può incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato (2022), tra l'altro, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, per un importo massimo pari ad € 112.849,35 nei limiti della capacità di bilancio. Tale maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-quater della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

Ai sensi dell'art. 13, comma 8, del CCNL 16/11/2022 (comparto), le progressioni tra le aree (c.d. in deroga) di cui al comma 6, sono finanziate anche mediante l'utilizzo delle risorse determinate ai sensi dell'art. 1, comma 612, della legge n. 234 del 30.12.2021, in misura non superiore allo 0,55% del monte salari dell'anno 2018 relativo al personale destinatario del presente CCNL.

# Stima del trend delle cessazioni:

Alla data odierna non sono previste cessazioni.

**Stima dell'evoluzione dei fabbisogni**: analisi fabbisogni dell'ente e linee guida degli interventi Dalle proposte del Segretario Comunale ai sensi dell'art. 16, comma 1, lett. a bis) del D. Lgs. 165/2001, emerge che il fabbisogno di personale dell'ente sconta necessariamente l'emergenza di veder assicurata nel più breve tempo possibile, pena la chiusura di uffici e servizi, la copertura del turn over accumulato negli ultimi anni. In particolare:

- Assunzione a copertura del posto che si è reso vacante dal 28/12/2022 presso la Polizia Locale di una unità di personale area Istruttori – profilo professionale Agente di Polizia Locale;
- Assunzione di una unità di personale area Servizi Sociali profilo professionale Istruttore Direttivo Servizi Sociali a seguito della reinternalizzazione della funzione dei Servizi Sociali in precedenza esternalizzati alla Comunità Montana;

# Rideterminazione della consistenza della dotazione organica: art. 6, comma 3, del D. lgs. 165/2001

Ciò premesso, in coerenza con il piano triennale dei fabbisogni di personale, si rende necessario rimodulare la dotazione organica vigente per aree e profili professionali come segue:

			RID	DETERMINAZIONE	DOTAZIONE	ORGANICA: potei	nziale limite finanz	ziario massimo					
								COSTO		COSTO			
			Dotazione	COSTO (Tabella		COSTO (Tabella	ASSUNZIONI	(Tabella G		(Tabella G		Dotazione	COSTO (Tabella
	EX CATEGORIA	Profilo professionale	organica	G d'ingresso di			(PTFP 2022/2024)	d'ingresso di	PIANO	d'ingresso di	POSTI	organica	d'ingresso di
	CCNL			categoria CCNL	COPERTI AL	categoria CCNL	E CESSAZIONI	categoria		categoria CCNL	ISTITUITI/SOP	RIDETERMINAT	categoria CCNL
AREA CCNL 16/11/2022	21/05/2018		21.02.2017)	19/21)	31/12/2022	19/21)	DAL 01/01/2023	CCNL 19/21)	2023/2025	19/21)	PRESSI	A al 01/01/2023	19/21)
FUNZIONARI ED		1-4											
ELEVATA		Istruttore direttivo (TECNICO)											
QUALIFICAZIONE	D	(TECNICO)	1	34.244,79	1	34.244,79		0,00	0	0,00		1	34.244,79
FUNZIONARI ED		5:		, -		, -		,,,,,	_	-,			, -
ELEVATA		Istruttore Direttivo											
QUALIFICAZIONE	D	(VIGILANZA)	1	34.244,79	0	0,00		0,00		0,00	-1	. 0	0,00
FUNZIONARI ED		Istruttore Direttivo											
ELEVATA		(AFFARI GENERALI)											
QUALIFICAZIONE	D	(7417444 GEIVERVEL)	1	34.244,79	1	34.244,79		0,00	0	0,00	С	1	34.244,79
FUNZIONARI ED		Istruttore Direttivo											
ELEVATA		(FINANZIARIO)											
QUALIFICAZIONE	D		1	34.244,79	0	0,00		0,00	1	34.244,79	C	1	34.244,79
FUNZIONARI ED		Istruttore Direttivo P.T. 50%											
ELEVATA QUALIFICAZIONE		(SERVIZI SOCIALI)		24 244 70		0.00		0.00		24 244 70			24 244 70
QUALIFICAZIONE	D		1	34.244,79	0	0,00		0,00	1	34.244,79		1	34.244,79
ISTRUTTORI		Agente di Polizia Locale											
	С		1	31.560,55	0	0,00		0,00	1	31.560,55	C	1	31.560,55
ISTRUTTORI		Istruttore amministrativo											
ISTROTTORI	С	istratione amministrativo	3	94.681,64	2	63.121,09		0,00	1	31.560,55	C	3	94.681,64
OPERATORI ESPERTI		Collaboratore											
OPERATORI ESPERTI	В3	Amministrativo	2	56.162,59	2	56.162,59		0,00	0	0,00	C	2	56.162,54
OPERATORI ESPERTI		Collaboratore Servizi di											
OPERATORI ESPERTI	В3	Supporto	1	28.081,30	1	28.081,30		0,00	0	0,00	С	1	28.081,30
OPERATORI ESPERTI		Operatore Servizi di											
3. 210 (10 (1 E3) E1(11	В	Supporto	2	56.162,59	1	28.081,30		0,00	0	0,00	-1	. 1	28.081,30
			14,00	437.872,61	8,00	243.935,86	-	-	4,00	131.610,67	- 2,00	12,00	375.546,47
										MARGINE F	INANZIARIO D	I MANOVRA	62.326,14

# 3.3.2. Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse / Strategia di copertura del fabbisogno

Modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree: Mobilità interna che comporta mutamento del profilo professionale

Al momento non sono previsti spostamenti tra aree.

**Piano assunzioni a tempo indeterminato 2023-2025** (assunzioni mediante procedura concorsuale pubblica/utilizzo di graduatorie concorsuali vigenti/ mobilità volontaria):

PIANO ASSUNZIONI ANNO 2023							
AREA	n.	Profilo professionale		modalità assunzione	decorrenza prevista	Costo teorico annuo	
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	1	Specialista in attività amministrative e contabili (settore Finanziario)	TP	Mobilità – utilizzo graduatoria - Concorso	31.12.2023	34.244,79	
ISTRUTTORI	1	Geometra /Istruttore Tecnico (Settore Tecnico)	TP	Mobilità – utilizzo graduatoria - Concorso	31.12.2023	31.560,55	
ISTRUTTORI	1	Agente di Polizia Locale	TP	Mobilità – utilizzo graduatoria - Concorso	31.12.2023	31.560,55	
	3				TOTALE	97.365,89	

PIANO ASSUNZIONI ANNO 2024						
FUNZIONARI ED		Assistente sociale				
ELEVATA	1	Part time	РТ	Mobilità – utilizzo graduatoria –	31.12.2024	17.122,39
QUALIFICAZIONE	1	(Servizi Sociali)	PI	Convenzione- Concorso	31.12.2024	17.122,39

<sup>\*</sup>Assunzione subordinata alla verifica della sussistenza di sufficienti risorse nell'ambito della capacità assunzionale nell'anno 2024;

PIANO ASSUNZIONI ANNO 2025	
Nessuno - Mantenimento struttura organizzativa esistente	

Il Segretario Comunale è autorizzato, nel corso del triennio, ad apportare modifiche al suddetto piano, in relazione a nuove o diverse esigenze funzionali dei servizi che potrebbero insorgere, sia con riferimento al numero dei posti tra quelli vacanti nella dotazione organica, sia alle procedure ed ai tempi di attivazione, sia ai profili professionali coinvolti, fermo restando il limite della capacità assunzionale disponibile. Per lo stesso anno 2023 e per gli anni 2024/2025, è altresì autorizzata la copertura di tutti i posti vacanti o che si renderanno tali nella dotazione organica ridefinita, sempre nei limiti della capacità assunzionale. Alla copertura dei posti si procede mediante mobilità volontaria esterna sulla scorta dei criteri sottoelencati o mediante procedura concorsuale/selettiva o con

scorrimento delle graduatorie in corso di validità7, ovvero, mediante il ricorso a progressioni di carriera fra le aree, fermo restando il limite del 50% di accesso dall'esterno.

Il ricorso a procedura concorsuale/selettiva pubblica o la copertura dei posti mediante scorrimento di graduatorie in corso di validità, ove consentito, è preceduta per le assunzioni a tempo indeterminato dall'esperimento delle procedure di cui all'art. 34 bis del D. Lgs. 165/2001, ad eccezione delle assunzioni delle categorie protette, nonché alle verifiche di cui all'art. 4, comma 3, del D.L. 101/2013 (solo vincitori). L'indizione di procedure concorsuali/selettive, ivi comprese le assunzioni di categorie protette, lo scorrimento di graduatorie od il ricorso a graduatorie valide di altre amministrazioni è inoltre preceduta dall'esperimento delle procedure di cui all'art. 30, comma 2 bis del D. Lgs. 165/2001, fatta salva l'applicazione del disposto di cui all'art. 3, comma 8, della legge 19/6/2019, n. 56 come modificato dall'art. 1, comma 14-ter del DL 9-6-2021 n. 80, convertito in legge n. 113 del 6/8/2021, che rende facoltativo tale adempimento fino al 31/12/2024.

# Assunzione di personale appartenente alle categorie protette.

In materia trova applicazione la legge 12/3/99, n. 68 per gli Enti con meno di 15 dipendenti.

# Utilizzo contratti di lavoro flessibile:

# • Rapporti di lavoro a tempo determinato

Le assunzioni a tempo determinato avvengono nei limiti e con le modalità stabilite dall'art. 36 del D. Lgs. 165/2001, dagli artt. 60 e 61 del C.C.N.L. del 16/11/2022 per il personale del comparto Funzioni Locali, dal D. Lgs. 15/6/2015, n. 81.

Le assunzioni a tempo determinato nell'Ente sono consentite per sopperire ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale, per il tempo necessario a soddisfare l'esigenza stessa, con le seguenti priorità:

- > sostituzione di personale con diritto alla conservazione del posto:
- sostituzione di personale addetto al servizio asilo nido assente o cessato dal servizio ai sensi dell'art. 31, comma 9 del CCNL 14/9/2000; nella fattispecie, in vigenza di graduatorie appositamente costituite, trovano applicazione le speciali disposizioni contenute nel vigente Regolamento delle supplenze del personale educativo degli asili nido;
- sostituzione di personale a tempo indeterminato assente con diritto alla conservazione del posto; In caso di maternità o assenza per malattia di personale dell'area Funzionari ed Elevata Qualificazione dovrà procedersi preferibilmente, sussistendone le condizioni, all'attribuzione di mansioni superiori in

<sup>7</sup> Art. 35, comma 5-ter del D. Lgs. 165/2001, comma modificato dall' art. 1, comma 149, L. 27/12/ 2019, n. 160, a decorrere dal 1° gennaio 2020: "Le graduatorie dei concorsi per il reclutamento del personale presso le amministrazioni pubbliche rimangono vigenti per un termine di due anni dalla data di approvazione. Sono fatti salvi i periodi di vigenza inferiori previsti da leggi regionali";

Art. 17, comma 1 bis del D.L. 30-12-2019 n. 162, convertito in legge 28/2/2020, n. 8: "Per l'attuazione del piano triennale dei fabbisogni di personale di cui all'articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, gli enti locali possono procedere allo scorrimento delle graduatorie ancora valide per la copertura dei posti previsti nel medesimo piano, anche in deroga a quanto stabilito dal comma 4 dell'articolo 91 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267";

quanto il periodo necessario per consentire ad un neo assunto di acquisire la professionalità richiesta per le funzioni direttive è tale da non giustificare una assunzione a tempo determinato.

- motivazioni di tipo organizzativo, produttivo, tecnico dovute a:
- eventi occasionali, anche ricorrenti, cui non può farsi fronte con il personale in servizio, quali ad esempio le consultazioni elettorali;
- punte di attività o per attività connesse ad esigenze straordinarie derivanti anche da innovazioni legislative che comportino l'attribuzione di nuove funzioni, alle quali non possa farsi fronte con, personale in servizio;
- per esigenze stagionali e per tutta la durata dell'attività lavorativa, che determinano picchi lavorativi che si verificano in determinati periodi dell'anno, secondo una frequenza ciclica, che determinano l'intensificarsi dell'attività lavorativa, cui non sia possibile sopperire con il normale organico;
- esigenze organizzative dell'Ente nei casi di trasformazione temporanea di rapporti di lavoro da tempo pieno a tempo parziale;
- per la temporanea copertura di posti vacanti, in presenza di eventi straordinari e motivati, non considerati in sede di programmazione dei fabbisogni;
- negli altri casi previsti dal contratto collettivo di lavoro di Comparto e dalle vigenti disposizioni di legge;

# • Utilizzo graduatorie per la costituzione di rapporti di lavoro a tempo determinato

L'art. 36, comma 2, del D.Lgs 165/2001, come modificato dall'art. 4, comma 3 del DL 101/2013, conv. in L. 125/2013, stabilisce che: "Per prevenire fenomeni di precariato, le amministrazioni pubbliche, nel rispetto delle disposizioni del presente articolo, sottoscrivono contratti a tempo determinato con i vincitori e gli idonei delle proprie graduatorie vigenti per concorsi pubblici a tempo indeterminato. È consentita l'applicazione dell'*articolo 3, comma 61, terzo periodo, della legge 24 dicembre 2003, n. 350*, ferma restando la salvaguardia della posizione occupata nella graduatoria dai vincitori e dagli idonei per le assunzioni a tempo indeterminato".

La circolare n. 5 del 21/11/2013 del Ministro per la pubblica amministrazione e la semplificazione, detta indirizzi volti a favorire il superamento del precariato; in particolare con riferimento all'art. 3, comma 61, terzo periodo della Legge 350/2003, così come citato dall'art. 4 del DL 101/2013, precisa: "La disposizione, per ragioni di contenimento della spesa, è applicabile per tutte le amministrazioni ed il previo accordo, che può concludersi anche dopo l'approvazione della graduatoria, nasce dall'esigenza di condividere lo scorrimento della graduatoria da parte dell'amministrazione interessata con quella che ne è titolare che deve esprimere il proprio assenso. Deve trattarsi di graduatoria riguardante concorsi banditi per la copertura di posti inerenti allo stesso profilo e area del soggetto da assumere".

La medesima Circolare stabilisce inoltre che: "Pur mancando una disposizione di natura transitoria nel decreto-legge, per ovvie ragioni di tutela delle posizioni dei vincitori di concorso a tempo determinato, le relative graduatorie vigenti possono essere utilizzate solo a favore di tali vincitori, rimanendo precluso lo scorrimento per gli idonei". In sintesi, può, quindi, essere richiesta la disponibilità all'assunzione solo al vincitore della graduatoria a tempo determinato vigente, dopo di che deve essere utilizzata la graduatoria a tempo indeterminato, riguardante la medesima area e profilo professionale, già vigente presso l'ente. Se non si dispone di graduatorie proprie è possibile (non obbligatorio) utilizzare una graduatoria a tempo indeterminato formata da altra amministrazione o bandire un nuovo concorso a tempo determinato. Lo scorrimento di una graduatoria a tempo determinato è, quindi, precluso.

• Rapporti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 90 del d. lgs. 267/2000 Alla data odierna non sono in essere rapporti di lavoro a tempo determinato instaurati ai sensi dell'art. 90, del D. Lgs. 267/2000:

È autorizzata sin d'ora, la stipula di nuovi contratti, ove ritenuti necessari, nel limite massimo della durata dell'incarico del Sindaco o della Giunta Comunale, salva la loro anticipata ed automatica risoluzione in caso di scioglimento anticipato dell'organo stesso purchè ad invarianza della spesa complessiva del personale stanziata in sede di bilancio di previsione e nei limiti di spesa per i rapporti di lavoro flessibile.

• Contratti di formazione, somministrazione di lavoro e lavoro occasionale (art. 54bis D.L. 50/2017)

Alla data odierna non sono previsti contratti di formazione e lavoro, di somministrazione o ricorso al lavoro occasionale di cui all'art. 54 bis del D.L. 50/2017, conv. in L. 96/2017 per tutto il triennio 2022-2024. Qualora si rendessero necessarie tali tipologie contrattuali sono autorizzati eventuali contratti, fermo restando il rispetto dei limiti previsti in materia di spesa del personale.

• Utilizzo di rapporti di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 1, comma 557 della legge 311/2004

Alla data odierna sono in essere i seguenti rapporti di lavoro a tempo determinato instaurati ai sensi dell'art. 1, comma 557 della legge 311/2004, per far fronte a esigenze straordinarie determinate in campo ........ dalle innovazioni legislative in materia di bonus edilizi e del conseguente maggior aggravio istruttorio delle pratiche edilizie e adempimenti connessi:

- 1) 1 Istruttore tecnico presso il Settore Tecnico spesa impegnata 2023: € 2.900,00=
- 2) 1 Istruttore Polizia Locale spesa impegnata 2023: € 3.085,00=
- 3) 1 Istruttore Direttivo Polizia Locale spesa impegnata 2023: € 3.589,00.

È autorizzata sin d'ora, la stipula di eventuali ulteriori contratti, ove ritenuti necessari per far fronte ad esigenze eccezionali, fermo restando il rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-

quater della legge 27 dicembre 2006, n. 296 e per la parte eccedente l'orario ordinario di lavoro, il rispetto del limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010.

• Verifica del rispetto del tetto alla spesa per lavoro flessibile

Le norme che disciplinano la spesa relativa alle assunzioni a tempo determinato sono contenute nell'art. 9, comma 28 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, ed in ultimo modificato dal D.L. 24/6/2014, n. 90 conv. in L. 11 agosto 2014, n. 114 che prevede: "Le limitazioni previste dal presente comma non si applicano agli enti in regola con l'obbligo di riduzione della spesa di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni, nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente. Resta fermo che comunque la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009"

La spesa per assunzioni di personale mediante forme di lavoro flessibile per il triennio 2023-2025, trova copertura nei corrispondenti Peg sui capitoli relativi a stipendi ed assegni fissi del personale a tempo determinato oltre Irap, e dovrà essere contenuta entro il limite di spesa di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010, convertito in Legge 122/2010, pari a:

Valore spesa per lavoro flessibile anno 2009: Euro 34.713,38

# 3.3.4. Formazione del personale

# Priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze:

Individuazione ed analisi della domanda formativa.

Nella progettazione formativa, l'analisi dei fabbisogni costituisce il momento fondamentale e può essere considerata già come una fase formativa, dal momento in cui coinvolge le persone a riflettere sulla professionalità espressa all'interno dell'organizzazione di appartenenza.

# Linee di indirizzo per aree tematiche:

<u>Giuridica</u>: proseguimento dell'azione di rafforzamento delle conoscenze di base su norme giuridiche e delle responsabilità che ne derivano in capo ai lavoratori: approfondimenti amministrativi, con particolare riguardo al Responsabile del procedimento, codice dei contratti, appalti e gare, redazione corretta di atti amministrativi.

<u>Economico-Finanziaria:</u> approfondimenti in materia di aggiornamenti su tematiche finanziarie; aumento delle competenze contabili legate al bilancio dell'ente e alla rendicontazione, dati i continui aggiornamenti in materia di adempimenti ragioneristici;

<u>Informatica/telematica</u>: accrescere le competenze informatiche del personale al fine di utilizzare al meglio gli applicativi più comuni, in modo da migliorare la produttività del lavoro, l'interazione tra i dipendenti di uffici e settori diversi, sviluppando maggior sinergia, precisione ed efficacia;

<u>Sicurezza sul lavoro</u>: proseguire l'attività di informazione/formazione del personale in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro; Gli obblighi di formazione di cui all'art. 37 del D. Lgs. 81/2008 competono al Datore di Lavoro (Dirigente Settore LL.PP.), come individuato con DS n.4 del 9/12/2008.

Esaminate le proposte e valutati gli impatti in termini organizzativi e di fattibilità economica si è pervenuti alla stesura del Piano della formazione 2023-2025 qui di seguito riportato.

Programma della formazione - 2023/2025								
area tematica	titolo esemplificativo del corso	esigenze formative	obiettivi che si intendono raggiungere					
giuridica	MEPA e contratti pubblici	studio e applicazione degli strumenti, in particolar modo telematici, per effettuare ordini di acquisto per beni, servizi e forniture; avviare e gestire gare sopra e sotto soglia comunitaria	obiettivo di aggiornamento e di formazione					
giuridica	Prevenzione della Corruzione	formazione obbligatoria	sensibilizzazione al fenomeno e prevenzione del rischio corruttivo approfondimento della normativa					
giuridica	Privacy	formazione obbligatoria	approfondimento della normativa e sensibilizzazione sulla riservatezza dei dati					
sicurezza	Sicurezza sul lavoro	formazione obbligatoria	formazione del personale in materia di sicurezza sul luoghi di lavoro					
informatica	Digitalizzazione	Utilizzo degli strumenti di digitalizzazione nel rapporto con i cittadini e con gli enti	semplificazione delle comunicazioni e dello snellimento negli adempimenti					

Il presente piano non è assolutamente rigido ed impermeabile, è prevista la possibilità di realizzare ulteriori interventi formativi in caso di eventuali e significative evoluzioni del quadro normativo, contrattuale e organizzativo.

# risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative:

Si ritiene utile, da un punto di vista operativo, privilegiare un mix tra risorse interne all'organizzazione e risorse esterne.

# Misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale (laureato e non):

# Modalità formative previste

- formazione autonoma ed individuale del singolo lavoratore (studio, osservazione, conseguimento di particolari specializzazioni, master, partecipazione a corsi individuali di aggiornamento e/o formazione professionale);
- addestramento da parte di colleghi attraverso lo scambio di informazioni;
- riunioni di lavoro;
- partecipazione a seminari e a giornate di studio;
- partecipazione a convegni;
- corsi di aggiornamento o formazione specialistica al ruolo;

# Misure adottare per favorire percorsi di studio e specializzazione del personale

- permessi studio e/o congedi per la formazione previsti dalle norme di legge e contrattuali;
- utilizzo pianificato di permessi orari e/o ferie pregresse;
- utilizzo della flessibilità di orario;
- utilizzo del part-time;
- possibilità di seguire webinar da remoto e/o in co housing;

# Obiettivi e risultati attesi della formazione, in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze, livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti

Gli interventi formativi si propongono di trasmettere idonee competenze, sia di carattere generale che di approfondimento tecnico, perseguendo i seguenti obiettivi:

- Qualificare il personale in funzione delle novità e degli adempimenti introdotti dai continui provvedimenti di riforma della Pubblica Amministrazione;
- Migliorare le conoscenze non solo specifiche dei dipendenti, ma anche quelle trasversali, utili a comprendere le fasi di un determinata procedura;

# SEZIONE 4 MONITORAGGIO

Ai sensi dell'art. 6 del DM 132/2022 il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione per il Comune di Besano non è obbligatorio.

Ciò nonostante, il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), potrà essere effettuato:

- alla chiusura del ciclo di pianificazione e programmazione
- secondo le modalità previste dal sistema di valutazione delle Performance con riferimento alla coerenza con gli obiettivi assegnati per l'erogazione degli istituti premianti
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" con particolare attenzione alla verifica del permanere delle condizioni di assenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative.

Per quanto riguarda il 2022, il RPCT ha predisposto la RELAZIONE ANNUALE DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e consultabile al seguente link:

https://besano.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/dettaglio-

<u>trasparenza?p p id=jcitygovmenutrasversaleleftcolumn WAR jcitygovalbiportlet&p p lifecycl</u>
<u>e=0&p p state=normal&p p mode=view&p p col id=column-</u>

2&p\_p\_col\_count=1&\_jcitygovmenutrasversaleleftcolumn\_WAR\_jcitygovalbiportlet\_current-page-parent=12463&\_jcitygovmenutrasversaleleftcolumn\_WAR\_jcitygovalbiportlet\_current-page=12484

Dei risultati organizzativi e individuali raggiunti, validati dal Nucleo di valutazione, si darà conto in occasione della predisposizione della Relazione al Rendiconto della Gestione redatta dalla Giunta Comunale ai sensi dell'art. 231 del D.Lgs. 267/2000 e art.11 comma 6 D.Lgs. 118/2011.