COMUNE di TIONE DI TRENTO

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (PIAO)

2023 - 2025

D.L. 09.06.2021 n. 80 (art. 6)

L.R. 20.12.2021 n. 7 (art. 4)

Approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 158 di data 08.08.2023

IL SEGRETARIO GENERALE dott. Diego Viviani firmato digitalmente

INDICE

1 – ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONEpag. 3
2 – INTRODUZIONEpag. 4
3 – VALORE PUBBLICO – PERFORMANCE – ANTICORRUZIONEpag. 5 (Comune con meno di 50 dipendenti art. 6 c 1 e 2 D.M. n. 132 dd. 30/06/2022) 3.1 PREMESSA E OBIETTIVI STRATEGICI 3.2 RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA 3.3 CONTESTO ESTERNO ED INTERNO 3.4 APPROCCIO METODOLOGICO ADOTTATO 3.5 MISURE ORGANIZZATIVE DI PREVENZIONE E TRASPARENZA
4 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANOpag. 40
a) STRUTTURA ORGANIZZATIVA
b) ORGANIZZAZIONE LAVORO AGILE
c) PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE
5 – MONITOR AGGIOpag. 91

1 - ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

DENOMINAZIONE:
COMUNE DI TIONE DI TRENTO – ENTE CON MENO DI 50 (CINQUANTA) DIPENDENTI
INDIRIZZO:
PIAZZA CESARE BATTISTI N. 1 – CAP 38079 – TIONE DI TRENTO (TN)
SITO WEB ISTITUZIONALE:
WWW.COMUNETIONEDITRENTO.IT
TELEFONO:
0465343110
EMAIL:
INFO@COMUNETIONEDITRENTO.IT
PEC:
COMUNE@PEC.COMUNE.TIONE.TN.IT
CODICE FISCALE:
00336020227
PARTITA IVA:
01635650227

2 - INTRODUZIONE

Nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del D.lgs. 27.10.2009 n. 150 e della L. 06.11.2012 n.190, il D.L. 09.06.2021 n. 80 ("Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"), convertito dalla L. 06.08.2021 n. 113, ha previsto all'art. 6 ("Piano integrato di attività e organizzazione") che, entro il 31 gennaio di ogni anno, le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.Lgs. 30.03.2001 n. 165, con più di 50 dipendenti, adottino un "Piano integrato di attività e di organizzazione", in sigla PIAO, nell'ottica di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione dei processi anche in materia di diritto di accesso (comma 1).

Ai sensi poi dell'art. 6, comma 6 del testo normativo citato, è previsto l'obbligo di adottare il PIAO in versione semplificata anche per le pubbliche amministrazioni con un numero di dipendenti inferiore a 50, secondo le indicazioni allo scopo adottate con Decreto ministeriale. Il Comune di Tione di Trento rientra tra queste ultime Amministrazioni con meno di 50 dipendenti.

Per gli Enti con meno di 50 dipendenti, il PIAO è destinato, pertanto, a semplificare l'attività delle pubbliche amministrazioni, assorbendo e sostituendo numerosi strumenti di pianificazione settoriale quali il piano esecutivo di gestione, il piano delle performance, il piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, il piano organizzativo del lavoro agile, il piano triennale del fabbisogno del personale.

Disciplina attuativa

Con D.P.R. 24.06.2022 n. 81, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 151 di data 30.06.2022, è stato approvato il Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione.

Con Decreto di data 30.06.2022 il Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ha provveduto a definire il contenuto del PIAO adottando un relativo schema tipo, nonché le previsioni semplificate per le amministrazioni con meno di 50 dipendenti (Piano tipo).

Termine di adozione

Per il corrente anno 2023 il termine entro cui deve essere adottato il PIAO 2023-2025 per gli Enti Locali scade al 30.08.2023, ossia entro i 30 giorni successivi al termine, eventualmente prorogato, per l'adozione del Bilanci odi previsione (comunicazione Presidente ANAC del 17/01/2023), termine stabilito dal Ministro dell'Interno con decreto 30.05.2023, al 31.07.2023.

3 - VALORE PUBBLICO - PERFORMANCE - ANTICORRUZIONE

Comune con meno di 50 dipendenti, art. 6 c. 1 e 2 del D.M. n. 132 dd. 30.06.2022

- 3.1 PREMESSA E OBIETTIVI STRATEGICI
- 3.2 RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA
- 3.3 CONTESTO ESTERNO ED INTERNO
- 3.4 APPROCCIO METODOLOGICO ADOTTATO E MAPPATURA DEI RISCHI.
- 3.5 MISURE ORGANIZZATIVE DI PREVENZIONE E TRASPARENZA

3.1 PREMESSA E OBIETTIVI STRATEGICI

Le disposizioni normative volte a combattere i fenomeni di corruzione nella P.A. prevedono una serie di specifiche misure di prevenzione che ricadono in modo notevole e incisivo sull'organizzazione e sui rapporti di lavoro di tutte le amministrazioni pubbliche e degli enti territoriali.

Nel 2012 la L. n. 190 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione) ha imposto che anche i Comuni si dotino di Piani di prevenzione della corruzione, strumenti atti a dimostrare come l'ente si sia organizzato per prevenire eventuali comportamenti non corretti da parte dei propri dipendenti.

Nel 2013 è stato adottato il D.lgs. n. 33 con il quale si sono riordinati gli obblighi di pubblicità e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni, cui ha fatto seguito, sempre come costola della Legge Anticorruzione, il Decreto Legislativo n. 39/2013, finalizzato all'introduzione di griglie di incompatibilità e casi di inconferibilità negli incarichi "apicali" sia nelle Amministrazioni dello Stato che in quelle locali (Regioni, Province e Comuni), ma anche negli Enti di diritto pubblico e privato che sono controllati da una Pubblica Amministrazione.

Con riferimento alla specificità dell'Ordinamento dei comuni nella Regione Autonoma Trentino Alto Adige, la Legge n.190/2012 ha previsto, all'art. 1 comma 60, che entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore della stessa, si raggiungessero intese in sede di Conferenza unificata in merito agli specifici adempimenti degli enti locali, con l'indicazione dei relativi termini, nonché degli enti pubblici e dei soggetti di diritto privato sottoposti al loro controllo, volti alla piena e sollecita attuazione delle disposizioni dalla stessa legge previste.

In particolare le previste intese avevano ad oggetto:

- a) la definizione, da parte di ciascuna amministrazione, del piano triennale di prevenzione della corruzione, a partire da quello relativo agli anni 2014-2016, e alla sua trasmissione alla regione TAA e al Dipartimento della funzione pubblica;
- b) l'adozione, da parte di ciascuna amministrazione, di norme regolamentari relative all'individuazione degli incarichi vietati ai dipendenti pubblici;
- c) l'adozione, da parte di ciascuna amministrazione, del codice di comportamento in linea con i principi sanciti dal DPR 62/2013. Al comma 61 dell'art, 1 la Legge 190/2012 ha previsto inoltre che, attraverso intese in sede di Conferenza unificata, fossero definiti gli adempimenti, attuativi delle disposizioni dei successivi decreti emanati sulla base della stessa, da parte della Regione TAA e delle province autonome di Trento e di Bolzano e degli enti locali, nonché degli enti pubblici e dei soggetti di diritto privato sottoposti al loro controllo. La Conferenza Unificata Stato regioni del 24/07/2013 ha sancito la prevista intesa la quale ha previsto al 31 gennaio 2014 il termine ultimo entro il quale le Amministrazioni avrebbero dovuto adottare il Piano Anticorruzione. Con l'Intesa è stato costituito altresì un tavolo tecnico presso il Dipartimento della funzione pubblica con i rappresentanti delle regioni e degli enti locali, per stabilire i criteri sulla base dei quali individuare gli incarichi vietati ai dipendenti delle amministrazioni pubbliche, quale punto di riferimento per le regioni e gli enti locali. A chiusura dei lavori del tavolo tecnico, avviato ad ottobre 2013, è stato formalmente approvato il documento contenente "Criteri generali in materia di incarichi vietati ai pubblici dipendenti". Obiettivo del documento è quello di supportare le amministrazioni nell'applicazione della normativa

in materia di svolgimento di incarichi da parte dei dipendenti e di orientare le scelte in sede di elaborazione dei regolamenti e degli atti di indirizzo.

Sul punto si è specificamente espressa la Regione TAA con circolare n. 3/EL del 14 agosto 2014, recante prescrizioni circa l'adeguamento del regolamento organico dei Comuni ai criteri generali in materia di incarichi vietati ai pubblici dipendenti, tenendo peraltro in debito conto quanto stabilito dalle leggi regionali in materia (art. 23 DPReg. 1 febbraio 2005 n. 2/L e s.m. come modificato dal DPReg. 11 maggio 2010 n. 8/L e dal DPReg. 11 luglio 2012 n. 8/L) che dettano principi e criteri ai quali i regolamenti organici dell'Ente devono attenersi.

In merito alla tematica della Trasparenza la L.R. 10/2014 ha dettato Disposizioni in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte della Regione e degli enti ad ordinamento regionale.

Nel 2016 il legislatore nazionale ha innovato la disciplina relativa alla trasparenza con il D.Lgs. 97/2016 dd. 25.5.2016, che ha introdotto importanti modifiche con riferimento agli obblighi di trasparenza della PA e all'accesso civico; questa normativa è stata recepita dal legislatore regionale con la LR 16/2016 dd. 15.12.2016 alla quale il Comune ha dato attuazione con il nuovo Regolamento sul procedimento amministrativo e sul diritto di accesso documentale, civico semplice e civico generalizzato approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 8/2018 dd. 12.03.2018 e con l'aggiornamento della mappatura degli atti e dei procedimenti degli uffici di cui alla deliberazione della Giunta comunale n. 252/2018 dd. 16.10.2018.

Il Comune di Tione di Trento ha dato corso a tutti gli atti necessari per dare esecuzione alle previsioni della normativa in materia, di cui sopra.

Sono tutti passi sulla strada di un rinnovamento della P.A. necessario per adeguarla ai tempi e richiesto da ampi settori delle organizzazioni e della cittadinanza nonché dall'opinione pubblica, anche al fine di evitare e prevenire i fenomeni "lato sensu" corruttivi nella P.A. in questo rinnovamento il Comune di Tione di Trento si vuole impegnare con serietà e pragmatismo, adottando atti utili a raggiungere i fini della normativa.

La presente sezione del PIAO contiene sia l'analisi del livello di rischio delle attività svolte, che un sistema di misure, procedure e controlli tesi a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale.

Rimanda inoltre al Programma per la trasparenza, di cui in seguito, che si pone come parte integrante della presente sezione.

Va evidenziato che la L.R. 10/2014 e ss.mm. nel recepire gran parte degli obblighi di trasparenza, pubblicità e informazione contenuti nel D.Lgs. 33/2013 e ss.mm., ha modificato alcune modalità di attuazione delle predette finalità, stabilendo alcune specificità per i Comuni trentini.

Obiettivi strategici:

La presente sezione del PIAO si collega altresì con la programmazione sia strategica che operativa messa in essere dall'amministrazione con gli atti di indirizzo e gli altri strumenti operativi a ciò finalizzati, tra cui il DUP 2023-2025, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 47/2022 dd. 29.12.2022, tenendo conto delle relative

previsioni.

Nel D.U.P. 2023-2025 il Consiglio comunale ha stabilito gli obiettivi strategici generali in merito alla prevenzione della Corruzione ed alla trasparenza come segue:

Obiettivi strategici generali:

- ✓ cura del coinvolgimento di uffici e loro Responsabili nelle fasi di progettazione, predisposizione e attivazione/monitoraggio della sezione Anticorruzione e Trasparenza del PIAO;
- ✓ cura della formazione e informazione interna relativa al Piano;
- ✓ cura dei controlli interni, standardizzandoli per quanto possibile, anche da parte dei Responsabili Uffici;
- ✓ cura della trasparenza relativa all'attività del Comune.

Le finalità predette sono state sostanzialmente ribadite nel DUP 2024-2026.

Inoltre si tiene conto dell'atto di indirizzo generale approvato dalla Giunta con delibera n. 12/2023 dd. 24.01.2023 (atto di indirizzo 2023) che, tra l'altro, ha stabilito compiti e responsabilità dei vari uffici e settori dell'amministrazione comunale, e compiti dei dipendenti cui è stata conferita la P.O. e dei responsabili di ufficio oltreché del Segretario Generale, e si sono specificate le competenze anche con riferimento alla trasparenza individuando anche il personale addetto.

Con la presente pianificazione di prevenzione della corruzione viene data centralità alla trasparenza e alla formazione volte a dare concreta attuazione ai principi costituzionali dell'imparzialità e del buon andamento dell'azione amministrativa mediante la messa in atto di strumenti comportamentali e di regole finalizzate a garantirli nell'attività quotidiana dell'Amministrazione.

Il PIAO 2023-2025 è stato costruito con riferimento alla presente sezione in continuità con la precedente pianificazione per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, prendendo atto che non si sono verificati casi di eventi corruttivi e che quindi è da considerare adeguato alla realtà del Comune di Tione di Trento, comune con meno di 5000 abitanti.

Lo stesso viene approvato tenendo conto delle previsioni del PNA 2019, in particolare l'approccio di tipo qualitativo con la definizione delle aree a rischio, l'analisi dei contesti interno ed esterno, la mappatura dei processi che caratterizzano l'attività del Comune con la valutazione dei rischi e la definizione delle modalità di prevenzione degli stessi, secondo quanto illustrato nell'allegato 1 a detto PNA.

Nella costruzione della presente sezione del PIAO si è tenuto altresì conto degli esiti dei periodici monitoraggi e dei controlli interni, che hanno evidenziato una situazione di rispetto dei principi di legalità e di buona amministrazione.

Coinvolgimento e collaborazione di responsabili di Uffici e Settori

La progettazione della presente sezione di PIAO riferita all'Anticorruzione è stata anche basata sull'avvenuta adozione di tutte le misure atte a garantire l'integrità dei comportamenti individuali nell'organizzazione.

I Responsabili delle strutture degli Uffici sono stati coinvolti per quanto riguarda:

a) Collaborazione per l'analisi organizzativa e l'individuazione delle varie criticità;

- b) Collaborazione per la mappatura dei rischi all'interno delle singole unità organizzative e dei processi gestiti, anche con eventuali proposte relative all'individuazione, la valutazione e la definizione degli indicatori di rischio;
- c) Progettazione e formalizzazione delle azioni e degli interventi necessari per prevenire comportamenti non corretti e non rispettosi dei principi di buon andamento, imparzialità e trasparenza da parte dei collaboratori;
- d) Monitoraggio delle azioni previste nel Piano.

Va sottolineata l'importanza del coinvolgimento per il monitoraggio dei Responsabili di Uffici e settori e si evidenzia la collaborazione degli stessi per la promozione e la concreta realizzazione delle misure atte a garantire l'integrità dei comportamenti individuati nell'organizzazione.

Finalità generali del Piano

La finalità complessiva del presente Piano è quella di proseguire anche tramite il monitoraggio, nella costruzione, all'interno dell'Amministrazione, di un sistema di strumenti e comportamenti per la prevenzione della corruzione ed il buon andamento del Comune.

Tale prevenzione non è indirizzata esclusivamente alle fattispecie di reato previste dal Codice Penale, ma anche a quelle situazioni di rilevanza non criminale, ma atte a evidenziare disfunzioni della Pubblica Amministrazione connesse all'utilizzo delle funzioni attribuite non per il perseguimento di interessi collettivi.

Gli obiettivi principali e prioritari sono quelli della trasparenza, dell'imparzialità e del buon andamento dell'amministrazione; questi obiettivi vengono tradotti nel concreto mediante le misure previste nell'allegato al fine di prevenire il rischio di comportamenti scorretti o illegali.

Come declinato anche dal Piano Nazionale Anticorruzione i principali obiettivi da perseguire, attraverso idonei interventi, sono:

- ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;
- creare e mantenere un contesto sfavorevole alla corruzione.

È fondamentale creare un contesto che, grazie a controlli, collaborazioni e formazione continua, porti a vedere come naturale la realizzazione delle finalità di imparzialità, legalità, efficienza e buona amministrazione.

3.2 IL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPA-RENZA (RPCT).

Il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), unisce a sé l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza: ad esso sono riconosciuti poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed effettività.

Il Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) riveste un ruolo centrale nell'ambito della normativa e dell'organizzazione amministrativa di prevenzione della corruzione e della promozione della trasparenza. La legge n. 190/2012 prevede che ogni amministrazione pubblica nomini un Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, in possesso di particolari requisiti. Nei Comuni il RPCT è individuato, di norma, nel Segretario Generale, salva diversa e motivata determinazione ed è nominato dal Sindaco quale organo di indirizzo politico amministrativo dell'ente. A Tione di Trento il Segretario Generale Diego Viviani è stato nominato RPCT con decreto del Sindaco del 27 gennaio 2014 prot. n. 1239, incarico confermato negli anni successivi.

Nel caso di Tione di Trento, Comune con circa 3.700 abitanti, il Segretario svolge anche i compiti di attestazione di organismo equivalente all'OIV, Organismo non presente nei piccoli Comuni trentini privi di dirigenti. Inoltre, secondo le previsioni del Regolamento di contabilità comunale, il Segretario svolge anche i compiti di organo/soggetto deputato ai controlli interni, programmati a cadenza trimestrale, sull'attività degli uffici;

Il RPCT, il cui ruolo e funzione deve essere svolto in condizioni di garanzia e indipendenza, in particolare, provvede:

- alla predisposizione della sezione di competenza del PIAO;
- ad individuare, per quanto non già fatto dai Responsabili di ufficio, il personale da inserire nei programmi di formazione e definire, per quanto necessario, le procedure appropriate per formare i dipendenti dell'ente che operano nei settori più a rischio;
- a redigere una relazione sui risultati della propria attività secondo i tempi fissati dall'ANAC pubblicandola sul sito istituzionale;
- alla verifica, anche mediante monitoraggi periodici, dell'efficace attuazione del Piano e della sua idoneità;

Le misure di prevenzione della corruzione si sostanziano in misure volte a garantire l'imparzialità, il buon andamento e la trasparenza dell'Amministrazione e coinvolgono il contesto organizzativo, in quanto con esse vengono adottati interventi che incidono sull'amministrazione nel suo complesso, ovvero singoli settori, ovvero singoli processi/procedimenti tesi a ridurre le condizioni che potrebbero condurre a comportamenti non rispondenti ai principi che guidano la Pubblica Amministrazione. Per tali ragioni il RPCT deve promuovere il coinvolgimento e la partecipazione, in tutte le fasi di predisposizione ed attuazione delle misure di prevenzione, dell'intera struttura, favorendo la responsabilizzazione degli uffici, al fine di evitare che le stesse misure si trasformino in meri adempimenti burocratici. A tal fine oltre al coinvolgimento attivo di tutta la struttura organizzativa, è importante l'attività di formazione tecnico giuridica specifica oltre a quella relativa al presente settore.

In questo campo si è molto operato facendo in modo che la gran parte del personale frequenti corsi aggiornati in tema di codice di comportamento e trasparenza.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per l'esercizio delle proprie funzioni si avvale della collaborazione dell'Ufficio Segreteria Affari Generali e dei Responsabili dei vari Uffici e settori per quanto sopra illustrato.

Il supporto del Consorzio dei Comuni Trentini.

Per avviare il processo di costruzione del Piano il Comune si è avvalso del supporto di Formazione-Azione del Consorzio dei Comuni Trentini, e del tutoraggio dallo stesso garantito. Lungo il percorso assistito è stato possibile affinare e omogeneizzare la metodologia di analisi e gestione dei rischi e di costruzione delle azioni di miglioramento, anche grazie al confronto con realtà omogenee del territorio.

I referenti.

In considerazione della dimensione contenuta dell'Ente (Comune di circa 3.700 abitanti) e del fatto che trattandosi di Comune con meno di 10.000 abitanti, lo stesso non dispone di dirigenti, al momento non si prevede la designazione di Referenti per l'integrità per ogni Area che coadiuvino il Responsabile dell'Anticorruzione, compito che è stato affidato al Segretario Generale, Responsabile della prevenzione che potrà avvalersi della collaborazione del personale ove lo ritenga opportuno e necessario.

Allo stesso modo il Responsabile della prevenzione della corruzione potrà avvalersi della collaborazione del personale degli Uffici per attività di controlli interni e per la trasparenza.

3.3 CONTESTO ESTERNO ED INTERNO

Il contesto esterno

L'analisi del contesto esterno ha come obiettivo quello di evidenziare come le caratteristiche dell'ambiente nel quale l'Ente è chiamato ad operare, con riferimento, ad esempio, a variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi al proprio interno. A tal fine, sono stati considerati sia i fattori legati al territorio Trentino di riferimento, sia le relazioni e le possibili influenze esistenti con i portatori e i rappresentanti di interessi esterni.

Comprendere le dinamiche territoriali di riferimento e le principali influenze e pressioni a cui un Ente locale struttura è sottoposto consente infatti di indirizzare con maggiore efficacia e precisione la strategia di gestione del rischio.

A tal fine si riportano di seguito per estratto anche una serie di considerazioni e valutazioni sul contesto esterno basate su una ricognizione recentemente effettuata dal Consorzio dei Comuni trentini.

(...)

Con deliberazione della Giunta provinciale n. 1695 dell'8 agosto 2012 è stato istituito un gruppo di lavoro in materia di sicurezza, il quale è investito del compito di analizzare la vulnerabilità all'infiltrazione criminale del sistema economico trentino, al fine di sviluppare risposte preventive attraverso il monitoraggio dei segnali di allarme. Con deliberazione del medesimo organo (d.d. 4 settembre 2014, n. 1492) è stato mantenuto detto gruppo di lavoro (confermato da ultimo con deliberazione della Giunta provinciale del 21 agosto 2020) e ne sono state implementate le funzioni con il compito di coordinare la realizzazione di indagini statistiche sull'infiltrazione criminale nel sistema economico trentino, nonché sulla percezione del fenomeno della corruzione da parte degli operatori economici presenti sul territorio provinciale. L'attività di indagine statistica si svolge annualmente, per settori economici, in modo da garantire l'adeguata rappresentazione delle problematiche suindicate.

Nel mese di ottobre 2018, il Gruppo di lavoro in materia di sicurezza ha presentato i risultati dell'attività svolta a partire dal 2012. E' stato quindi pubblicato il "Rapporto sulla sicurezza in Trentino", che conferma gli esiti delle richiamate indagini statistiche, evidenziando come, allo stato attuale, il rispetto della legalità risulti adeguatamente garantito sull'intero territorio provinciale.

I contenuti del documento sono consultabili e scaricabili dalla pagina ufficiale della Provincia autonoma di Trento al seguente link:

http://www.provincia.tn.it/binary/pat_portale/anticorruzione_pat/Rapporto_sulla_sicurezza_inTtrent_ino_10_2018.1547130902.pdf.

Lo studio rende una fotografia complessiva della diffusione della criminalità sul territorio trentino sia rispetto allo stato di infiltrazione criminale nel tessuto economico, sia in termini di fenomeni corruttivi nell'amministrazione pubblica.

In particolare, secondo i dati forniti dal Dipartimento della pubblica sicurezza del Ministero dell'Interno, con riferimento all'anno 2017, i delitti commessi sono in totale 2.232.552, con una flessione rispetto ai 2.457.764 del 2016. Sono calati gli omicidi, le rapine, i furti in abitazione, questi ultimi, presumibilmente per l'impiego di tecnologie più sofisticate antintrusione. Avendo riguardo ad un indice riferito ad ogni 100.000 abitanti, mentre Milano risulta avere un indice di 7375 delitti (con un totale di 237.365 delitti (denunciati), Trento risulta avere un indice di 3.030 delitti; ben inferiore alla media nazionale per provincia che è di 4.105 delitti. Ed ancora lo studio precisa che: "Nel registro REGE della Procura di Trento sono state iscritte nel periodo 1º luglio 2016 - 30 giugno 2017 n. 5.798 denunce di reato contro persone note e 9.192 contro persone ignote; in totale 14.990 iscrizioni, con una flessione rispetto all'anno precedente, dove il dato complessivo era stato di 15.806 iscrizioni. Il dato è però comprensivo anche delle contravvenzioni e dei reati di competenza del Giudice di Pace, sicché è opportuna piuttosto la disaggregazione anziché una considerazione complessiva. Quanto ai reati di criminalità organizzata ed in particolare quelli di competenza della DDA (Direzione

Distrettuale Antimafia), il numero delle iscrizioni risulta oscillare fra le 18 e le 20 per ogni anno considerato dal 1° luglio 2012 al 30 giugno 2017 e la maggioranza è costituita dalle associazioni considerate dall'art. 74 del Testo unico in materia di sostanze stupefacenti.

Al riguardo merita di essere segnalato "l'allarme" lanciato dal Procuratore Nazionale Antimafia, il quale nella Relazione finale della Commissione parlamentare antidroga, per descrivere l'espansione della criminalità organizzata nelle Regioni settentrionali, afferma: "la presenza della mafia nel Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino Alto-Adige, non appare così consolidata e strutturata come nelle Regioni del Nordovest, ma diversi elementi fanno ritenere che sia in atto un'attività criminosa più intensa di quanto finora emerso, perché l'area è considerata molto attrattiva". Ed ancora: "nel Trentino e nell'Alto-Adige, pur non evidenziandosi il radicamento di organizzazioni mafiose, sono stati individuati soggetti contigui a quelli criminali, che si sono inseriti nel nuovo contesto socio-economico e che operando direttamente o tramite prestanome hanno investito risorse di provenienza illecita".

Sempre dall'esame delle statistiche della Procura della Repubblica sembra emergere che:

"- quanto ai reati di riciclaggio, usura, violazione delle norme di prevenzione, il numero di reati sopravvenuti da 1.7.2013 a 30.6.2014, da 1.7.2014 a 30.6.2015, da 1.7.2015 a 30.6.2016, da 1.7.2016 a 30.6.2017 è pressoché stabile e modesto aggirantesi sull'ordine della trentina;

- quanto ai reati di corruzione, le denunce di reato nell'ultimo periodo risultano anch'esse pressoché insignificanti, mentre si è quasi raddoppiato (da 24 a 44) il numero delle denunce per abuso di ufficio. Va tuttavia considerato che l'incremento delle denunce per questa ipotesi delittuosa può non essere significativo, essendo ben possibile che nel seguito dell'iter processuale cada il fondamento della violazione."

Le conclusioni tracciate nel lavoro menzionato, che qui si riportano integralmente, sono sufficientemente tranquillizzanti e rassicuranti: "Infatti, sebbene il tessuto economico trentino appaia - rispetto a quello di altre Regioni - sostanzialmente florido e appetibile per gli operatori, e di conseguenza non assolutamente immune dalla "possibilità" di infiltrazioni criminose, attualmente il rispetto della legalità sembra adeguatamente garantito.

ANAC ha inoltre pubblicato il 17 ottobre 2019 un rapporto dal titolo "La corruzione in Italia (2016-2019). Numeri, luoghi e contropartite del malaffare", redatto nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020", finanziato dall'Unione europea, che punta a definire un set di indicatori in grado di individuare il rischio di corruzione nella Pubblica amministrazione.

Con il supporto del personale della Guardia di Finanza impiegato presso l'ANAC, sono stati analizzati i provvedimenti emessi dall'Autorità giudiziaria nell'ultimo triennio nel caso di commissariamento degli appalti assegnati illecitamente (41 appalti ad oggi). Grazie alle informazioni raccolte, l'Autorità ha potuto redigere un quadro dettagliato delle vicende corruttive in termini di dislocazione geografica, contropartite, enti, settori e soggetti coinvolti. Gli elementi tratti dalle indagini penali possono, a detta di ANAC, fornire importanti indicazioni riguardo la fenomenologia riscontrata in concreto e i fattori che ne agevolano la diffusione, favorendo l'elaborazione di indici sintomatici di possibili comportamenti corruttivi.

Se ne riportano di seguito alcuni stralci particolarmente significati per l'analisi del contesto esterno in cui opera l'Amministrazione:

Fra agosto 2016 e agosto 2019 sono state 117 le ordinanze di custodia cautelare per corruzione spiccate dall'Autorità giudiziaria in Italia e correlate in qualche modo al settore degli appalti: esemplificando è quindi possibile affermare che sono stati eseguiti arresti ogni 10 giorni circa. Si tratta in ogni caso di una approssimazione per difetto rispetto al totale, poiché ordinanze che ictu oculi non rientravano nel perimetro di competenza dell'Anac non sono state acquisite.

In linea con questa cadenza temporale sono anche i casi di corruzione emersi analizzando i provvedimenti della magistratura: 152, ovvero uno a settimana (solo a considerare quelli scoperti). A essere interessate sono state pressoché tutte le regioni d'Italia, a eccezione del Friuli-Venezia Giulia e del Molise (tab. 1).

Tab. 1 – EPISODI DI CORRUZIONE 2016-2019 IN ITALIA

REGIONE	EPISODI	- 14
SICILIA	28.3 (F)	18,4%
LAZIO	72	14,5%
CAMPANIA	20	13,2%
PUGLIA	16	10,5%
CALABRIA	14	9,2%
LOMBARDIA	11	7,2%
ABRUZZO	6	3,9%
LIGURIA	6	3,9%
TOSCANA	6	3,9%
SARDEGNA	4	2,6%
VENETO	4	2,5%
BASILICATA	3	2%
EMILIA ROMAGNA	2	1,3%
MARCHE	2	1,3%
PIEMONTE	2	1,3%
RENTINO ALTO ADIGE	2	1,3%
VALLE D'AOSTA	2	1,3%
JMBRIA	1	0,7%
TATO ESTERO	1	0,7%
OTALE	152	100%

Dalla tabella e dai dati sopra riportati emerge chiaramente che gli episodi criminosi riferiti al Trentino sono 2 (due) in 3 anni. Il fenomeno è quindi contenuto. Va anche evidenziato, con riferimento alla prevenzione della corruzione, quanto segue:

A partire dall'approvazione della legge Severino (2012), gli interventi in materia sono stati numerosi e proficui...

.... Sotto questo aspetto, occorre rilevare che l'Italia non è affatto all'"anno zero"; al contrario, come testimoniano plurimi segnali, negli ultimi anni i progressi sono stati molteplici. I riconoscimenti ricevuti dall'Italia in tema di prevenzione della corruzione, numerosi e per nulla scontati, sono stati rilasciati dai più autorevoli organismi internazionali: Onu, Commissione europea, Ocse Consiglio d'Europa, Ocse, solo per citare i principali.

Di ciò pare consapevole la stessa opinione pubblica, che difatti percepisce l'Italia un Paese meno corrotto del passato, come mostra il miglioramento nelle classifiche di settore (19 posizioni guadagnate dal 2012). Il cambiamento in atto, peraltro, è anche di tipo culturale.

Da tutto questo insieme di dati e di valutazioni si può quindi affermare, nel complesso, che le condizioni del contesto esterno, individuabile nell'intero territorio provinciale, non siano critiche e che il grado di integrità morale del contesto ambientale circostante sia tutto sommato buono.

Si ritengono condivisibili le conclusioni tratte, tra l'altro, dalla relazione del Presidente della Sezione giurisdizionale della Corte dei Conti dell'anno 2020, che qui si riprendono: ..."il sostrato amministrativo della Provincia di Trento resta sostanzialmente sano ed i fenomeni di mala gestio restano relegati nella loro episodicità ma, soprattutto, non assurgono mai a prodotto esponenziale di diffuse illegalità.....

Anche il Procuratore regionale della Corte dei Conti, nella relazione d'inaugurazione dell'anno giudiziario 2021, ha parlato di "un contesto territoriale trentino caratterizzato, in radice, da principi di onestà ed efficacia"; peraltro ha evidenziato delle criticità in materia di incarichi esterni e di violazione delle regole di evidenza pubblica.

(...)

Si evidenzia che l'area in cui si trova Tione di Trento (Giudicarie), sulla base di dati

risalenti al Rapporto sulla Sicurezza in Trentino del 2014 è una tra quelle in cui il tasso dei reati è più basso della media provinciale. Si evidenzia che detto dato era inferiore sia a quello del nord est che a quello italiano (oltre 4500 reati denunciati ogni 100.000 abitanti). Va inoltre notato che si può ritenere per la Provincia di Trento non vi siano le diffuse situazioni di omertà che caratterizzano determinate aree del sud Italia, ove si può ritenere che molti reati non vengano neppure denunciati.

Va infine notato che la situazione socio-economica locale, pur risentendo della generale crisi, non presenta problematiche particolarmente gravi e che anzi il livello di benessere è superiore alla media italiana, le attività economiche, incentrate sui servizi, piccole industrie e artigianato, sono in una situazione tale da poter garantire un adeguato livello di occupazione e le politiche sociali messe in essere tramite i lavori socialmente utili ed altre iniziative dei competenti soggetti pubblici sono tali da garantire la permanenza di condizioni socio-economiche generalmente soddisfacenti.

Il Contesto interno

In generale nel processo di costruzione della presente sezione del PIAO si è tenuto conto della suddetta analisi relativa al contesto esterno, ma anche delle risultanze dell'ordinaria vigilanza sui fenomeni di inadeguata o comunque non ottimale gestione.

Nel corso dei monitoraggi effettuati negli ultimi anni, come pure nei controlli interni successivi sugli atti, non sono emerse irregolarità.

In particolare non è stata accertata l'emissione di condanne da parte dell'Autorità giudiziaria nei confronti di soggetti che operano all'interno dell'Amministrazione. Negli ultimi anni non sono state irrogate sanzioni disciplinari.

Si può quindi fondatamente ritenere che il contesto interno è sano e che l'organizzazione adempie ai propri compiti in modo corretto.

Per l'analisi della struttura organizzativa si rinvia alla sezione "Organizzazione e capitale umano".

3.4 APPROCCIO METODOLOGICO ADOTTATO E MAPPATURA DEI RISCHI

Obiettivo primario della presente sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO è garantire nel tempo all'Amministrazione Comunale, attraverso un sistema di controlli sia preventivi che successivi e di misure organizzative, il monitoraggio e la verifica della correttezza delle azioni e dei comportamenti del personale.

Ciò consente da un lato la prevenzione dei rischi per danni all'immagine derivanti da comportamenti scorretti o illegali del personale, dall'altro di rendere il complesso delle azioni sviluppate efficace anche a presidio della corretta gestione dell'ente.

La metodologia adottata nella stesura del Piano tiene conto di due approcci considerati di eccellenza negli ambiti organizzativi (banche, società multinazionali, pubbliche amministrazioni estere, ecc.) che già hanno efficacemente affrontato tali problematiche:

 L'approccio dei sistemi normati, che si fonda sul principio di documentabilità delle attività svolte, per cui, in ogni processo, le operazioni e le azioni devono essere verificabili in termini di coerenza e congruità, in modo che sia sempre attestata la responsabilità della progettazione delle attività, della validazione, dell'autorizzazione, dell'effettuazione; e sul principio di documentabilità dei controlli, per cui ogni attività di supervisione o controllo deve essere documentata e firmata da chi ne ha la responsabilità. In coerenza con tali principi, sono da formalizzare procedure, check-list, criteri e altri strumenti gestionali in grado di garantire omogeneità, oltre che trasparenza e equità;

- L'approccio mutuato dal D.lgs. 231/2001 con le dovute contestualizzazioni e senza che sia imposto dal decreto stesso nell'ambito pubblico - che prevede che l'ente non sia responsabile per i reati commessi (anche nel suo interesse o a suo vantaggio) se sono soddisfatte le seguenti condizioni:
 - Se prova che l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
 - Se il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
 - Se non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo.

Si noti che tali approcci sono coerenti sia con le linee guida della Commissione di Studio su trasparenza e corruzione istituita dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione (che parla esplicitamente di "risk management" come elemento fondante di qualsiasi adeguato assetto gestionale teso a combattere tali fenomeni) che con le "Linee di indirizzo del Comitato interministeriale (D.P.C.M. 16 gennaio 2013) per la predisposizione, da parte del Dipartimento della funzione pubblica, del Piano Nazionale Anticorruzione di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190".

Va peraltro evidenziato e sottolineato che la struttura organizzativa del Comune di Tione di Trento è solo moderatamente complessa e quindi gli approcci predetti vanno calati nella realtà tenendo conto delle dimensioni dell'ente, dell'immediata riferibilità delle pratiche ai soggetti, della mole di attività e della necessità di non duplicare l'organizzazione burocratica mantenendo quindi per quanto possibile un sistema snello e semplificato.

Va ricordato che il Comune di Tione di Trento ha circa 3700 abitanti e quindi rientra ampiamente nel novero di piccoli Comuni (concetto relativo ai Comuni con meno di 15000 abitanti) di cui al Piano Nazionale Anticorruzione per il 2016. Inoltre rientra tra i Comuni con meno di 5000 abitanti, per cui sono state previste ulteriori semplificazioni dal Piano Nazionale Anticorruzione per il 2018 (PNA 2018).

Aspetti tenuti in considerazione

Nel percorso di costruzione e di aggiornamento del Piano, accompagnato dall'intervento di formazione-azione promosso dal Consorzio dei Comuni Trentini, sono stati tenuti in considerazione i diversi aspetti già citati dalle Linee di indirizzo del Comitato interministeriale del marzo 2013, riconfermati dal PNA dell'11 settembre 2013 e aggiornamenti successivi:

- coinvolgimento dei Responsabili operanti nelle aree a più elevato rischio nell'attività di analisi e valutazione, di proposta e definizione delle misure e di monitoraggio
 per l'implementazione del Piano; tale attività che integra la formazione rispetto alle
 finalità e agli strumenti dal Piano stesso- è stata il punto di partenza per la definizione
 di azioni preventive efficaci rispetto alle reali esigenze del Comune;
- coinvolgimento degli amministratori che già sono stati portati a conoscenza nei trascorsi esercizi della tematica; il Piano ed i suoi aggiornamenti vengono valutati, considerati e portati a conoscenza oltreché dei componenti della Giunta che approva il Piano, anche dei capigruppo consiliari mediante invio della deliberazione giuntale di approvazione. Inoltre la tematica del Piano e dei suoi obiettivi è trattata dal DUP, da ultimo da quello del 2022-2024 approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 5/2022 dd. 28.02.2022. Come già evidenziato la Giunta comunale è stata interessata anche con riferimento alle direttive per l'aggiornamento 2022/2024 ed ha ritenuto di confermare l'impostazione del Piano con gli aggiornamenti richiesti dal PNA 2019 sottolineando l'importanza delle azioni relative alla trasparenza, alla formazione ed alla garanzia dell'imparzialità.
- rilevazione delle misure di contrasto (procedimenti specifici, controlli periodici, valutazioni ex post dei risultati, misure di organizzazione degli uffici e di gestione del personale addetto, regole di trasparenza sulle attività svolte), misure che allo stato attuale sono già in atto e di cui va perseguito anche in futuro l'applicazione. Si è in tal modo costruito un Piano che, valorizzando il percorso virtuoso già intrapreso dall'Amministrazione presso cui non si sono verificati eventi corruttivi- mette a sistema quanto già positivamente sperimentato e coerente con le finalità del Piano;
- sinergia con quanto già realizzato o in corso di realizzazione nell'ambito della trasparenza, ivi compresi:
 - attivazione del sistema di trasmissione delle informazioni al sito web dell'amministrazione;
 - attivazione del diritto di accesso civico di cui al citato D.lgs. n.33/2013 e approvazione del nuovo regolamento comunale in materia di accesso e di procedimento amministrativo con deliberazione consiliare n. 8/2018 del 12.03.2018 e aggiornamento della mappatura generale dei procedimenti e dei provvedimenti dell'Amministrazione con delibera giuntale n. 252/2018 dd. 16.10.2018;
 - deliberazione della Giunta comunale n. 276/2014 dd. 14.10.2014 con la quale è stato approvato il nuovo Codice di comportamento dei dipendenti, aggiornato ai principi della normativa vigente e successivamente aggiornato con deliberazione giuntale n. 248 dd. 16.10.2018;
 - deliberazione del Consiglio comunale n. 35/2014 dd. 06.11.2014 che ha modificato il Regolamento Organico del Personale in tema di incompatibilità e di incarichi vietati, o permessi, ai dipendenti, ai sensi della normativa regionale ove vigente;

- messa in essere di specifiche attività di formazione del personale, in particolare per il responsabile anticorruzione dell'amministrazione e per i responsabili amministrativi competenti per le aree maggiormente a rischio anche tramite l'apporto del Consorzio dei Comuni Trentini;
- verifiche e monitoraggio periodico (di norma annuale) dell'attuazione delle misure presenti nel Piano da parte dei vari responsabili di ufficio/settore e relazione del responsabile della prevenzione,
- coinvolgimento di eventuali soggetti esterni e portatori di interessi rilevanti nella programmazione delle iniziative relative alla prevenzione tramite pubblicazione di apposito AVVISO PUBBLICO – consultazione pubblica – per questo Piano pubblicazione avviso in data01.12.2021, sul sito istituzionale del Comune, per dare la possibilità di presentare proposte (non ne sono pervenute).

Va anche ricordato che si è ritenuto opportuno – secondo le indicazioni emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica – tener conto di un concetto di "corruzione" più ampio di quello specificamente penale, ricomprendendovi tutte quelle situazioni in cui "nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso, da parte di un soggetto, del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. (...) Le situazioni rilevanti sono quindi più ampie della fattispecie penalistica e sono tali da ricomprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la Pubblica Amministrazione disciplinati nel Titolo II, capo I del codice penale, ma anche le situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite".

Sensibilizzazione dei Responsabili di Ufficio o Settore e condivisione dell'approccio.

Ormai da tempo si è dato corso ad un processo di sensibilizzazione sulla tematica con l'obiettivo di far crescere all'interno del Comune la consapevolezza del problema e dell'importanza della correttezza dei comportamenti.

In coerenza con l'importanza della condivisione delle finalità e del metodo di costruzione del Piano, si è provveduto – in più incontri nel corso del tempo - alla sensibilizzazione e al coinvolgimento dei Responsabili di ufficio o Settore, evidenziando che il Piano di prevenzione della corruzione avrebbe incluso non solo i procedimenti previsti dall'art. 1 comma 16 della L. 190 (autorizzazioni o concessioni; scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi; concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché' attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera), ma che il punto di partenza sarebbe stata l'analisi di tutte le attività del Comune che possono presentare rischi di integrità (aree di rischio e processi relativi).

Nel contempo va evidenziato che alcune attività sono esternalizzate e altre gestite in collaborazione con altri enti. In particolare il servizio di Asilo nido è reso in forma esternalizzata, e quindi dell'integrità degli operatori impegnati su tali attività dovrà necessariamente rispondere il soggetto gestore.

Si dà pure evidenza che il Comune di Tione di Trento è capofila del servizio comunale di Polizia Locale e ricomprende nel presente piano i processi, i rischi e le azioni relativi all'intero processo, anche reso a favore di comuni limitrofi, indipendentemente dal fatto che su detto processo lavorino anche dipendenti pubblici non in ruolo alla scrivente Amministrazione. Così pure per eventuali altri servizi resi a favore di altri Comuni in base ad accordi intervenuti tra le Amministrazioni.

A partire dal 2016 il Comune di Tione di Trento ha integrato tra il proprio personale i custodi forestali, che svolgono la propria attività a favore di tutti gli enti (Comuni, Asuc, Regole) che aderiscono alla convenzione della gestione associata del servizio di vigilanza boschiva. Nel Piano sono stati quindi ricompresi i processi e i rischi che prima erano nello specifico Piano triennale del Consorzio di Vigilanza Boschiva, di cui il Comune di Tione di Trento era il Capofila.

Mappatura dei processi - Aree a rischio e processi - Indicazioni PNA 2019 -.

Secondo il PNA, un processo può essere definito come una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente).

La mappatura dei processi si articola in 3 fasi:

- 1) identificazione;
- 2) descrizione;
- 3) rappresentazione.

L'identificazione dei processi consiste nello stabilire l'unità di analisi (il processo) e nell'identificazione dell'elenco dei processi svolti dall'organizzazione che quindi dovranno essere esaminati e descritti.

I processi individuati dovranno fare riferimento a tutta l'attività svolta dall'organizzazione e non solo a quei processi che sono ritenuti a rischio.

I processi vengono aggregati nelle cosiddette "aree di rischio", intese come raggruppamenti omogenei di processi.

Il PNA 2019, Allegato n. 1 – Tabella 3, ha individuato le seguenti "Aree di rischio" per gli enti locali:

- provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato
- provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato;
- contratti pubblici;
- 4. acquisizione e gestione del personale;
- 5. gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio;
- 6. controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni;
- 7. incarichi e nomine:
- 8. affari legali e contenzioso;
- 9. governo del territorio;
- 10.gestione dei rifiuti;
- 11.pianificazione urbanistica;

La preliminare mappatura dei processi è un requisito indispensabile per la formulazione di adeguate misure di prevenzione e incide sulla qualità complessiva della gestione del rischio. Infatti, una compiuta analisi dei processi consente di identificare i punti più vulnerabili e, dunque, i rischi di corruzione che si generano attraverso le attività svolte dall'amministrazione.

Per la mappatura vanno coinvolti i responsabili delle strutture organizzative principali. Nello specifico del Comune di Tione di Trento il RPCT ha sentito i Responsabili dei vari Uffici e da questa fase sono stati enucleati i processi elencati nel prospetto allegato, denominato "Mappatura dei processi, catalogo dei rischi, analisi dei rischi, individuazione e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione" (Allegato A).

Tali processi, poi, sempre secondo gli indirizzi espressi dal PNA, sono stati brevemente descritti (mediante l'indicazione dell'input, delle attività costitutive il processo, e dell'output finale) e, infine, è stato registrato l'/gli Ufficio/i responsabile/i del processo stesso.

Sempre secondo gli indirizzi del PNA, e in attuazione del principio della "gradualità" (PNA 2019), seppur la mappatura di cui all'allegato appaia comprensiva di tutti i processi riferibili all'ente, il RPCT coinvolgerà gli Uffici anche nel corso del prossimo esercizio per addivenire all'eventuale individuazione di ulteriori processi dell'ente e integrare per quanto necessario l'allegato A, in un processo di continuo miglioramento.

Valutazione e trattamento del rischio.

Secondo il PNA, la valutazione del rischio è una "macro-fase" del processo di gestione del rischio, nella quale il rischio stesso viene "identificato, analizzato e confrontato con gli altri rischi al fine di individuare le priorità di intervento e le possibili misure correttive e preventive (trattamento del rischio)".

Tale "macro-fase" si compone di tre (sub) fasi:

- identificazione;
- analisi:
- ponderazione.

Identificazione del rischio

Nella fase di identificazione degli "eventi rischiosi" l'obiettivo è individuare comportamenti o fatti, relativi ai processi dell'amministrazione, tramite i quali si potrebbe concretizzare il fenomeno corruttivo.

Secondo l'ANAC, "questa fase è cruciale perché un evento rischioso non identificato non potrà essere gestito e la mancata individuazione potrebbe compromettere l'attuazione di una strategia efficace di prevenzione della corruzione".

Il coinvolgimento della struttura organizzativa è funzionale ad ottenere l'identificazione degli eventi rischiosi. Inoltre, è opportuno che il RPCT, "mantenga un atteggiamento attivo, attento a individuare eventi rischiosi che non sono stati rilevati dai responsabili degli uffici e a integrare, eventualmente, il registro (o catalogo) dei rischi".

Per individuare gli "eventi rischiosi" è necessario: definire l'oggetto di analisi; utilizzare tecniche di identificazione e una pluralità di fonti informative; individuare i rischi e formalizzarli nel PTPCT.

L'oggetto di analisi è l'unità di riferimento rispetto alla quale individuare gli eventi rischiosi.

Dopo la "mappatura", l'oggetto di analisi può essere: l'intero processo; ovvero le singole attività che compongono ciascun processo.

Secondo l'Autorità, "Tenendo conto della dimensione organizzativa dell'amministrazione, delle conoscenze e delle risorse disponibili, l'oggetto di analisi può essere definito con livelli di analiticità e, dunque, di qualità progressivamente crescenti". L'ANAC ritiene che, in ogni caso, il livello minimo di analisi per l'identificazione dei rischi debba essere rappresentato almeno dal "processo".

In tal caso, i processi rappresentativi dell'attività dell'amministrazione "non sono

ulteriormente disaggregati in attività".

Presso il Comune di Tione di Trento, che è un piccolo Comune con circa 3700 abitanti, si ritiene che l'analisi possa essere svolta per singoli "processi" (senza scomporre gli stessi in "attività"), tenendo anche conto che non vi sono precedenti di eventi corruttivi né di procedimenti relativi né di procedimenti o di sanzioni disciplinari a ciò connessi.

Per identificare gli eventi rischiosi sarà stata utilizzata la seguente metodologia:

- il coinvolgimento dei Responsabili d'Ufficio, con conoscenza diretta dei processi e quindi delle relative criticità;
- i risultati dell'analisi del contesto;
- · le risultanze della mappatura;
- l'analisi di casi giudiziari e di altri episodi di corruzione o cattiva gestione accaduti in passato in altre amministrazioni o enti simili.

Una volta individuati gli eventi rischiosi, questi vanno specificati nel PTPCT.

Secondo l'Autorità, la formalizzazione potrà avvenire tramite un "registro o catalogo dei rischi" dove, per ogni processo è riportata la descrizione degli eventi rischiosi che possono manifestarsi". Per ciascun processo deve essere individuato almeno un evento rischioso.

L'Autorità ritiene che sia importante che gli eventi rischiosi siano adeguatamente descritti e specifici del processo e non generici.

Il catalogo dei rischi è riportato nel prospetto allegato, denominato "Mappatura dei processi, catalogo dei rischi, analisi dei rischi, individuazione e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione" (Allegato A) nella colonna H. Per ciascun processo è indicato almeno un rischio.

Analisi del rischio

L'analisi del rischio secondo il PNA si prefigge due obiettivi:

- 1) comprendere gli eventi rischiosi, identificati nella fase precedente, attraverso l'esame dei cosiddetti "fattori abilitanti" della corruzione;
- 2) stimare il livello di esposizione al rischio dei processi e delle attività.

1) Fattori abilitanti

L'analisi è volta a comprendere i "fattori abilitanti" la corruzione, quindi i fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione (che in precedenza erano denominati, più semplicemente, cause).

Per ciascun rischio, i fattori abilitanti possono essere molteplici e combinarsi tra loro e, nel PNA 2019, allegato 1, sono elencati una serie di esempi (assenza di controlli, mancanza di trasparenza, ecc.) che si richiamano.

2) Stima del livello di rischio

In questa fase si procede alla stima del livello di esposizione al rischio per ciascun oggetto di analisi. Misurare il grado di esposizione al rischio consente di individuare i

processi e le attività sui quali concentrare le misure di trattamento e il successivo monitoraggio da parte del RPCT.

L'analisi si sviluppa secondo le sub-fasi seguenti: scegliere l'approccio valutativo; individuare i criteri di valutazione; rilevare i dati e le informazioni; formulare un giudizio sintetico, adeguatamente motivato.

Per stimare l'esposizione ai rischi, l'approccio può essere di tipo qualitativo o quantitativo, oppure un mix tra i due.

Secondo l'ANAC, "considerata la natura dell'oggetto di valutazione (rischio di corruzione), per il quale non si dispone, ad oggi, di serie storiche particolarmente robuste per analisi di natura quantitativa, si suggerisce di adottare un approccio di tipo qualitativo.

Criteri di valutazione

l'ANAC ritiene che "i criteri per la valutazione dell'esposizione al rischio di eventi corruttivi possono essere tradotti operativamente in indicatori di rischio in grado di fornire delle indicazioni sul livello di esposizione al rischio del processo o delle sue attività componenti".

L'Autorità ha proposto alcuni indicatori tra cui in particolare:

- 1. livello di interesse "esterno": la presenza di interessi rilevanti, economici o meno, incrementa il rischio;
- 2. grado di discrezionalità del decisore interno: un processo altamente discrezionale ha un livello di rischio maggiore;
- 3. manifestazione di eventi corruttivi in passato: se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi il rischio aumenta poiché quella attività ha caratteristiche di rischio;
- 4. trasparenza/opacità del processo decisionale: l'adozione di strumenti di trasparenza abbassa il rischio;

Inoltre il PNA segnala quali indicatori anche:

- 5. livello di collaborazione del responsabile per l'elaborazione ed il monitoraggio del piano;
- 6. grado di attuazione delle misure di trattamento di prevenzione del rischio:

Gli indicatori predetti sono stati utilizzati per valutare il rischio nel presente PTPCT e i risultati dell'analisi sono stati riportati nel prospetto allegato, nelle colonne da H a P denominate "Indicatori di stima del livello del rischio".

Va evidenziato e chiarito che per il p.to 4 "trasparenza/opacità" è stata operata la valutazione in base all'opacità, per cui B significa bassa opacità e quindi adeguata trasparenza e così via.

Per il p.to n. 5 "livello di collaborazione dei responsabili per l'elaborazione ed il monitoraggio del piano" è stata operata la valutazione in base al criterio delle "criticità/problematicità nella collaborazione del Responsabile per l'elaborazione/monitoraggio del Piano" e quindi B significa bassa criticità/problematicità, ovvero adeguata trattazione, ecc.

Stessa modalità è stata utilizzata per il p.to n. 6 "grado di attuazione delle misure di trattamento e di prevenzione del rischio", è stata operata la valutazione in base al criterio della "criticità/problematicità nell'attuazione delle misure di trattamento di prevenzione del rischio", per cui B significa bassa criticità/problematicità ovvero adeguata collaborazione, ecc.

Rilevazione dei dati e delle informazioni: la rilevazione di dati e informazioni necessari ad esprimere un giudizio motivato sugli indicatori di rischio è stata seguita dal RPCT. Il PNA prevede che si possa procedere anche tramite autovalutazione da parte dei Responsabili di Ufficio.

Inoltre il PNA ha suggerito di tener conto di:

- dati sui precedenti giudiziari e disciplinari a carico dei dipendenti, dati su procedimenti per responsabilità contabile e dati su ricorsi in tema di affidamento di contratti;
- segnalazioni pervenute: whistleblowing o con altre modalità;
- · ulteriori dati in possesso dell'amministrazione.

Il RPCT ha ritenuto, in considerazione delle ampie conoscenze dei processi e dell'esperienza propria quale Segretario Generale del Comune e dei Responsabili di Ufficio, di tener conto delle valutazioni espresse dagli stessi anche in passato, pervenendo infine a concludere nei sintetici indicatori di cui all'allegato.

Le "valutazioni" sono supportate da una sintetica motivazione esposta nella colonna P ("Motivazione della valutazione del rischio"). Le valutazioni, per quanto possibile, sono sostenute dai "dati oggettivi" che caratterizzano l'ente.

Misurazione del rischio

In questa fase, per ogni oggetto di analisi si è proceduto alla misurazione degli indicatori di rischio.

Il PNA sostiene come preferibile un'analisi di tipo qualitativo con adeguate motivazioni. Se la misurazione degli indicatori di rischio viene svolta con metodologia "qualitativa" è possibile applicare una scala di valutazione di tipo ordinale: alto, medio, basso.

Attraverso la misurazione dei singoli indicatori si dovrà pervenire alla valutazione complessiva del livello di rischio.

L'analisi del presente PTPCT è stata svolta, tenendo conto delle indicazioni del PNA, con metodologia di tipo qualitativo ed è stata applicata una scala ordinale di maggior dettaglio rispetto a quella suggerita dal PNA (basso, medio, alto), e cioè la seguente:

Livello di rischio	Sigla corrispondente			
Rischio quasi nullo	N			
Rischio molto basso	B-			
Rischio basso	В			
Rischio moderato/medio	M			
Rischio alto	A			

I risultati della misurazione sono riportati nel prospetto allegato, nella colonna O denominata "Valutazione complessiva del livello di rischio" è indicata la misurazione di sintesi di ciascun oggetto di analisi. In alcuni casi si è utilizzata una valutazione intermedia (es. M/B Medio/Basso).

Le valutazioni sono supportate da una sintetica motivazione esposta nella colonna P ("Motivazione della valutazione del rischio").

Le valutazioni, per quanto possibile, sono sostenute dei "dati oggettivi" che caratterizzano l'ente.

Ponderazione del rischio

È l'ultima delle fasi che compongono la macro-fase di valutazione del rischio e serve per stabilire le azioni da intraprendere per ridurre il grado di rischio e le priorità di trattamento.

Il PNA evidenzia che la ponderazione del rischio può anche portare alla decisione di non sottoporre ad ulteriore trattamento il rischio, ma di limitarsi a mantenere attive le misure già esistenti. Va tenuto anche conto del concetto di "rischio residuo", così come definito dal PNA 2019, Allegato 1, che si richiama, che consiste nel rischio che permane una volta che le misure di prevenzione siano state correttamente attuate.

Per quanto concerne la definizione delle priorità di trattamento si è ritenuto di:

- 1- assegnare la massima priorità agli oggetti di analisi che ottenessero una valutazione complessiva di rischio A procedendo, poi, in ordine decrescente di valutazione secondo la scala ordinale;
- 2- prevedere "misure specifiche" per gli oggetti di analisi con valutazione A che lo richiedano.

Trattamento del rischio

È la fase finalizzata ad individuare i correttivi e le modalità più idonee a prevenire i rischi, sulla base delle priorità emerse in sede di valutazione degli eventi rischiosi. È impostata tenendo conto della sostenibilità della fase di controllo e di monitoraggio delle misure stesse, onde evitare la pianificazione di misure astratte e non attuabili. Le misure possono essere "generali" o "specifiche".

Le misure generali intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e si caratterizzano per la loro incidenza sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione.

Le misure specifiche agiscono in maniera puntuale su alcuni specifici rischi individuati in fase di valutazione del rischio e si caratterizzano dunque per l'incidenza su problemi specifici.

L'individuazione e la conseguente programmazione di misure per la prevenzione della corruzione sono il fulcro della prevenzione e quindi del PTPCT.

In conclusione, il trattamento del rischio rappresenta la fase in cui si:

- individuano le misure idonee a prevenire il rischio corruttivo cui l'organizzazione è esposta (fase 1);
- 2) programmano le modalità della loro attuazione (fase 2).

1) Individuazione delle misure idonee a prevenire il rischio corruttivo

In questa fase l'amministrazione individua le misure più idonee a prevenire i rischi individuati, in funzione del livello di rischio e dei loro fattori abilitanti.

Il PNA suggerisce le misure seguenti, che possono essere applicate sia come "generali" che come "specifiche" (secondo le definizioni predette):

- controllo;
- trasparenza;
- definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento;
- regolamentazione;
- · semplificazione;
- formazione:
- sensibilizzazione e partecipazione;
- · rotazione;
- · segnalazione e protezione;
- · disciplina del conflitto di interessi;
- regolazione dei rapporti con i "rappresentanti di interessi particolari" (lobbies).

Una misura di trasparenza, ad esempio, può essere programmata sia come misura "generale" che come misura "specifica", a seconda che risponda ad un obiettivo generale o a problemi specifici di specifici processi.

Per ciascuna misura va tenuto conto:

- 1- dell'analisi relativa alle eventuali misure previste nei Piani precedenti e su eventuali controlli già esistenti per valutarne il livello di attuazione e l'adeguatezza rispetto al rischio e ai suoi fattori abilitanti e solo se non adeguate occorre identificare nuove misure; in caso contrario occorre identificare nuove misure;
- 2- della capacità di neutralizzazione dei fattori abilitanti il rischio; se il fattore abilitante è connesso alla carenza dei controlli, la misura di prevenzione dovrà incidere su tale aspetto;
- 3- della sostenibilità economica e organizzativa delle misure (reale capacità di attuazione), e miglior rapporto costo/efficacia;
- 4- del necessario adattamento alle caratteristiche specifiche dell'amministrazione comunale di Tione di Trento.

Le misure generali e specifiche che sono state individuate sono state indicate e descritte nel prospetto allegato, nella colonna Q denominata "Individuazione e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione".

Per ciascun oggetto analisi è stata individuata e programmata almeno una misura di contrasto o prevenzione, secondo il criterio suggerito dal PNA del "miglior rapporto costo/efficacia".

2) Programmazione delle modalità dell'attuazione delle misure idonee a prevenire il rischio corruttivo

La seconda fase del trattamento del rischio ha l'obiettivo di programmare adeguatamente e operativamente le misure di prevenzione della corruzione dell'amministrazione.

Secondo il PNA, la programmazione delle misure deve essere realizzata considerando i seguenti elementi descrittivi:

- fasi/modalità di attuazione della misura;
- tempistica di attuazione della misura;
- responsabilità connesse all'attuazione della misura;
- monitoraggio.

L'identificazione e la programmazione delle misure devono avvenire con il coinvolgimento dei soggetti cui spetta la responsabilità della loro attuazione, anche al fine di individuare le modalità più adeguate in tal senso.

Il PTPCT ha previsto quanto sopra alla colonna R ("Programmazione delle misure") del suddetto prospetto al quali si rinvia.

Di fatto, essendo il PTPCT stato adottato fin dal 2014 e poi sempre aggiornato e verificato contribuendo a garantire il buon andamento dell'Amministrazione, le misure di prevenzione e di trattamento del rischio sono quelle già in essere e quindi già in atto, trattandosi di misure di trasparenza, controllo, formazione/sensibilizzazione o organizzazione già positivamente collaudate ed in atto. Anche altre misure più generali quali quella di "segnalazione e protezione," "controllo dell'assenza di conflitti di interessi", ecc. sono già in essere come di seguito specificato.

Stesura e approvazione del Piano di prevenzione della corruzione.

La stesura della sezione di prevenzione della corruzione e della trasparenza è stata realizzata partendo dai PTPCT precedenti e mettendo a sistema tutte le azioni operative ritenute utili e le azioni di carattere generale che ottemperano le prescrizioni della L. 190/2012. Particolare attenzione è stata posta nel garantire la "fattibilità" delle azioni previste, sia in termini operativi che finanziari (evitando spese o investimenti non coerenti con le possibilità finanziarie dell'Ente), attraverso la verifica della coerenza rispetto agli altri strumenti di programmazione dell'Ente (Relazione Previsionale e Programmatica, Bilancio di previsione, Atto di indirizzo, ecc.).

L'allegato contenente l'elenco dei processi ritenuti a rischio e le relative valutazioni nonché le procedure di prevenzione e controllo costituisce allegato della presente sezione del PIAO.

Formazione a tutti gli operatori interessati dalle azioni del Piano.

È già stata realizzata attività formativa relativa al Piano e al fine di massimizzare l'impatto dello stesso. Inoltre è prevista, e si ritiene che si svolgerà, sia con strumenti interni che tramite il Consorzio dei Comuni Trentini (come già per il passato), ulteriore attività di informazione/formazione in particolare rivolta al personale comunale e con riferimento a coloro che sono maggiormente collegati alle problematiche più rilevanti per la tematica.

Monitoraggio

Periodicamente e comunque almeno una volta all'anno viene effettuato un monitoraggio dell'applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza contenuto nel presente Piano. Vengono coinvolti i vari Responsabili di Uffici per una verifica della situazione di attuazione e per eventuali proposte o segnalazioni di criticità o modalità migliorative di prevenzione dei rischi.

3.5 LE MISURE ORGANIZZATIVE DI PREVENZIONE E TRASPARENZA

Si riportano di seguito le misure organizzative di carattere generale che l'Amministrazione Comunale ha messo in atto e intende continuare a mettere in atto, in coerenza con quanto previsto dalla L. 190/2012 e con la propria dimensione organizzativa.

Rispetto a quanto auspicato dalla normativa in merito all'adozione di adeguati sistemi di rotazione del personale, l'Amministrazione stante le ridotte dimensioni e nella notevole impossibilità di procedere in tal senso, ha messo in atto, e valuterà le possibilità di incrementare anche in futuro percorsi di polifunzionalità e di fungibilità e lavoro di gruppo che consentano di evitare il consolidarsi delle posizioni "di privilegio" nella gestione diretta di attività a rischio, pur con l'accortezza di garantire la piena funzionalità agli uffici e quindi la permanenza delle necessarie competenze delle strutture. Alla luce delle contenute dimensioni dell'organico dell'Ente (il Comune di Tione di Trento ha circa 3.700 abitanti ed il personale addetto agli uffici è di circa 24 persone, a cui si sommano

gli Agenti di Polizia locale, i 4 custodi forestali e gli operai), e delle possibilità di gestione futura mediante Gestioni associate o esternalizzazioni e dovendo prioritariamente garantire l'operatività e la continuità del servizio reso all'utenza, l'Amministrazione valuterà nel concreto le possibilità di rotazione, pur specificandosi che allo stato organizzativo attuale (e cioè permanendo la dotazione di personale attuale senza esternalizzazioni e senza Gestioni associate) detta possibilità non si potrà realizzare che in modo assai limitato e solo per personale fungibile (es. custodi forestali, agenti di polizia locale) e con difficoltà anche in questi casi stante le specificità dei compiti assegnati e stante la limitata disponibilità di personale. Si ritiene quindi di procedere nella direzione della promozione della polifunzionalità, della fungibilità e del lavoro per quanto possibile non individuale, ma di gruppo, collegiale e condiviso, specie nei settori più a rischio quali appalti di lavori/servizi/forniture, edilizia privata e commercio/pubblici esercizi.

Rotazione straordinaria: con riferimento alla rotazione straordinaria prevista dalla normativa in materia (art. 16 c.1 lett. I quater D.Lgs 165/2001) e di cui alla deliberazione ANAC n. 215 del 26 marzo 2019, si darà corso alla stessa ove se ne manifestino i presupposti, secondo le linee guida ANAC. Va peraltro precisato che in passato detti presupposti non si sono verificati, non essendovi stati gli eventi di rilevanza penale che ne costituiscono il presupposto.

L'Amministrazione ha provveduto e continuerà a provvedere a:

- dare attivazione effettiva alla normativa sulla segnalazione (whistleblowing) da parte del dipendente di condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza, di cui al comma 51 della legge n. 190, con le necessarie forme di tutela dello stesso, ferme restando le garanzie di veridicità dei fatti, a tutela del denunciato;
 - A questo fine l'Amministrazione con deliberazione giuntale n. 149 dd. 30.07.2019 ha aderito, come gran parte dei Comuni trentini, al servizio di whistleblowing offerto dal Consorzio dei Comuni Trentini, così da pervenire alle necessarie garanzie relative a chi effettua segnalazioni. Si specifica che dal 2020 e fino ad ora non sono pervenute segnalazioni.
- adottare misure per garantire il rispetto delle norme del codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, effettuando verifiche per quanto eventualmente necessario o ove pervengano segnalazioni. Le misure del Codice di comportamento adottato con deliberazione della Giunta comunale n. 276/2014 dd. 14.10.2014 vengono estese, mediante richiamo nei bandi e negli inviti alle gare, anche ai soggetti appaltanti. Il Codice di comportamento è stato aggiornato nel 2022, secondo le più recenti direttive in merito (delibera GC n. 284 dd 22.11.2022, che si richiama); il Codice è stato ampiamente diffuso tra il personale dipendente ed è quello riportato sul sito istituzionale. È stata effettuata attività di formazione in merito tramite il Consorzio dei Comuni Trentini.
- applicare le disposizioni in materia di trasparenza e di accesso agli atti, quali strumento fondamentale di prevenzione della corruzione in senso lato;

Ai fini della trasparenza e dell'accesso si evidenziano le competenze relative al "popolamento" del sito web istituzionale del Comune con riferimento alla sezione "Amministrazione trasparente" come segue:

ATTI DA PUBBLICARE DI COMPETENZA DELL'UFFICIO	RESPONSABILE DELLA TRASMISSIONE DEI DATI/DOCUMENTI DA PUBBLICARE	MAURA ZAMBONI- FABIANO SIMONI	TEMPISTICA AGGIORNAMENTI Tempestiva o comunque entro 10 giorni	MONITORAGGIO semestrale
AFFARI GENERALI (delibere/gare/società partecipate/amministratori/determine/altri atti di competenza dell'ufficio)	MAURA ZAMBONI- FABIANO SIMONI			
TECNICO (prog. Urbanistica/dati LLPP/occupazioni suolo pubblico/determine/altri di competenza dell'ufficio)	EDOARDO FLORIANI LUCIANO WEISS (secondo le competenze)	CLAUDIA BERGHI	Tempestiva o comunque entro 10 giorni	semestrale
RAGIONERIA-FINANZIARIO (bilancio di previsione/consuntivo/atti di indirizzo programmati/altri atti di competenza dell'ufficio)	CINZIA BONENTI	CHIARA SIMONI LORENA SALVAGNI	Tempestiva o comunque entro 10 giorni	semestrale
RAGIONERIA-PERSONALE (dati presenze/organigramma/compensi segretario/PO/altri atti di competenza dell'ufficio)	LIANA FERRARI ORIETTA APOLLONI	LIANA FERRARI ORIETTA APOLLONI	Tempestiva o comunque entro 10 giorni	semestrale
TRIBUTI (rimborsi e trasferimenti di importo superiore ad € 1000,00)	CRISTINA ZENI	CRISTINA ZENI	Tempestiva o comunque entro 10 giorni	semestrale
COMMERCIO (concessioni di suolo pubblico/elenchi incarichi/altri atti di competenza dell'ufficio)	PAOLA BELLINI	PAOLA BELLINI	Tempestiva o comunque entro 10 giorni	semestrale

- procedere, ove ricorresse il caso, all'attivazione della responsabilità disciplinare dei dipendenti, in caso di violazione dei doveri di comportamento, ivi incluso il dovere di rispettare le prescrizioni contenute nel piano triennale;
 - adottare misure di vigilanza e controllo (es. richiesta dati ad organi preposti, ecc.) sull'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (di cui ai commi 49 e 50 della legge n. 190/2012), anche successivamente alla cessazione del servizio (pantouflage) o al termine dell'incarico, ai sensi della normativa statale, regionale e provinciale vigente in materia (pur evidenziandosi che data la dimensione dell'Ente si tratta di eventualità assai astratta). In particolare sarà cura del personale apicale (P.O. e Segretario Generale) attestare l'insussistenza di cause di incompatibilità; le dichiarazioni sono pubblicate sul sito istituzionale (https://www.comunetioneditrento.it/Amministrazione-Trasparente/Personale).
- Vigilare e verificare l'attuazione delle disposizioni di legge e della regolamentazione comunale in materia di autorizzazione di incarichi esterni, così come modificate dal comma 42 della legge n. 190 e contenuta nel vigente Regolamento organico del personale dipendente, appositamente integrato e modificato;
- promuovere la conoscenza, l'attuazione ed il monitoraggio da parte dei Responsabili di Ufficio e dei dipendenti della sezione del PIAO relativa alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza anche inviando copia del Piano ai Responsabili di Ufficio affinchè lo comunichino al personale;
- integrare il Piano con l'allegato programma per la trasparenza da intendersi quindi come sua articolazione;

- Antiriciclaggio: è stata assunta in merito la deliberazione giuntale n. 327/2021 dd. 28.12.2021 che ha individuato il soggetto gestore delle segnalazioni delle operazioni sospette di riciclaggio (individuandolo nel RPCT) e approvato l'atto organizzativo interno che disciplina le relative modalità operative;
- coinvolgere gli stake holder attraverso pubblicazioni di appositi avvisi sul sito istituzionale per eventuali proposte in merito all'aggiornamento del PTPC;
- promuovere la formazione sia dal punto di vista delle specifiche conoscenze della buona prassi amministrativa della normativa in materia, che dei corretti comportamenti da tenere in generale. Per quanto concerne l'aspetto formativo essenziale per il mantenimento e lo sviluppo del Piano nel tempo si ribadisce come la L. 190/2012 attribuisce particolare importanza alla formazione del personale addetto alle aree a più elevato rischio, per cui sarà prevista, in sede di formazione e informazione del personale, particolare attenzione alle tematiche della trasparenza e della correttezza dei comportamenti, sia dal punto di vista della conoscenza della normativa e degli strumenti che dal punto di vista dei comportamenti amministrativi, in modo da mantenere e sviluppare il senso positivo del corretto servizio pubblico connesso ai principi di buon andamento e imparzialità della pubblica amministrazione (art.97 Costituzione).

L'allegato A "Mappatura dei processi, catalogo dei rischi, analisi dei rischi, individuazione e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione" contenente l'elenco dei processi ritenuti a rischio e le relative valutazioni nonché le procedure di garanzia e controllo al fine di evitare situazioni di rischio, aggiornato secondo le previsioni del PNA 2019, allegato 1, viene richiamato espressamente in quanto contiene le misure di prevenzione del rischio di corruzione. È organizzata per aree di rischio e sono riportate le misure di trattamento dei vari rischi.

Per ogni azione è/sono inserito/i il/i soggetto/i responsabile/i dell'attuazione. Le azioni sono già in atto (o se necessario sono inserite le relative tempistiche) Vi sono le eventuali note esplicative.

L'utilizzo di un unico format a tabellone è finalizzato a garantire l'uniformità e a facilitare la lettura del documento.

Va sottolineato e specificato che non sono stati accertati presso l'Ente eventi corruttivi o altri reati contro la PA.

Società/Enti controllati/partecipati

Con riferimento a Società e/o Enti controllati o partecipati di cui alle Linee Guida ANAC (delibera 1134 dd. 18/11/2017), le stesse sono edotte della necessità di dare applicazione alle misure di trasparenza e/o di prevenzione dettate dalle linee Guida ANAC.

Si provvederà anche per il futuro a dare corso alle attività informative e di verifica che fossero previste dalla normativa in materia.

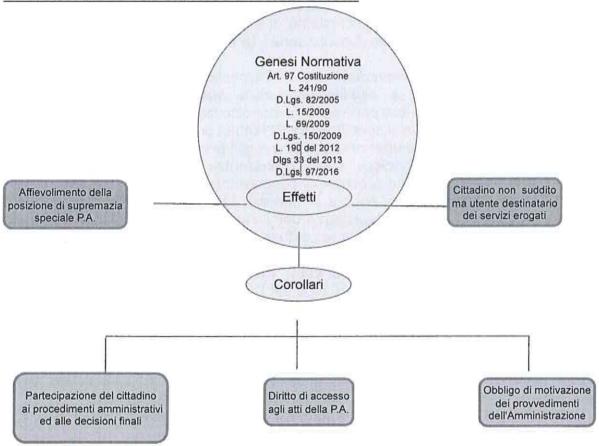
Aggiornamento del Piano di prevenzione della corruzione

La normativa prevede che il Piano triennale sia aggiornato annualmente. Eventuali integrazioni e/o modifiche potranno comunque essere effettuate ove se ne ravvisasse la necessità o l'opportunità. Periodicamente, ai sensi della normativa in materia, si verificherà la sua attuazione. Il monitoraggio verrà effettuato periodicamente, quanto meno annualmente, prima della relazione annuale del Responsabile.

PROGRAMMA "TRASPARENZA"

Il principale strumento di cui le Amministrazioni dispongono per consentire ai cittadini di verificare l'effettivo rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità della Pubblica Amministrazione è costituito dalla pubblicità dei dati e delle informazioni che consentano di conoscere le attività istituzionali e le modalità di gestione ed erogazione dei servizi pubblici. La trasparenza amministrativa rende quindi possibile il coinvolgimento e la partecipazione di chiunque sia interessato all'azione svolta dalle pubbliche Amministrazioni e consente a tutti i cittadini di conoscere e controllare l'andamento e la gestione delle funzioni pubbliche.

LA TRASPARENZA IN UNA NUOVA PROSPETTIVA



Fonti normative statali

Il principale strumento di cui le amministrazioni dispongono per consentire ai cittadini di verificare l'effettivo rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità (art.97 Costituzione) della Pubblica Amministrazione è costituito dalla pubblicità dei dati e delle informazioni che consentano di conoscere le attività istituzionali e le modalità di gestione ed erogazione dei servizi pubblici. La trasparenza amministrativa rende quindi possibile il coinvolgimento e la partecipazione di chiunque sia interessato all'azione svolta dalle pubbliche amministrazioni e consente a tutti i cittadini di esercitare il diritto di controllo sull'andamento e sulla gestione delle funzioni pubbliche, anche per mezzo del diritto di accesso, da ultimo disciplinato dal D.Lgs. 97/2016.

Il concetto di trasparenza nella pubblica amministrazione viene introdotto dalla legge 7 agosto 1990, n. 241 che all'art. 1 lo declina fra i principi generali dell'attività amministrativa.

Il concetto di trasparenza come poi delineato dall'art. 11 del decreto legislativo

27 ottobre 2009, n. 150, introduce per la prima volta nell'ordinamento, la nozione di "accessibilità totale".

La trasparenza, così amplificata, diviene un diritto dei cittadini e comporta per le pubbliche amministrazioni la necessità di modificare procedure e regolamentazioni.

Tale concetto è strettamente connesso a quello del corretto amministrare: i due valori non possono essere disgiunti considerato che la correttezza amministrativa è connessa ad un contesto amministrativo trasparente mentre l'opacità delle pubbliche amministrazioni può facilitare comportamenti non corretti.

L'art. 38 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, integrando l'art. 16 del decreto legislativo n. 165 del 30 marzo 2001, ha stabilito che è compito dei dirigenti degli Uffici delle Pubbliche Amministrazioni concorrere, tra l'altro, "alla definizione di misure idonee a prevenire e contrastare i fenomeni di corruzione e a controllarne il rispetto da parte dei dipendenti"; si potrebbe, quindi, riassumere il concetto di correttezza amministrativa come quell'insieme di procedure e atti che concretizzano i principi di cui all'art. 97 della Costituzione (buon andamento e imparzialità dell'amministrazione).

La legge n. 190 del 6 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" ha consolidato la relazione tra la trasparenza e la correttezza amministrativa soprattutto all'art. 1, comma 9, lett. F, dove si specifica che il Piano di prevenzione deve "individuare specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge" e al comma 15 dove si ribadisce chela trasparenza dell'attività amministrativa costituisce livello essenziale delle prestazioni concernenti i diritti sociali e civili ai sensi dell'art. 117 della Costituzione e ancora al comma 21 dove si conferisce "delega al Governo per adottare un decreto legislativo per il riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.....".

Il D.Lgs n. 33 del 14.3.2013, così come modificato in modo puntuale dal D.L. 69/2013 come convertito con la L. 98/2013 e dal D.L. n.9 3/2013 come convertito con la L. 119/2013, ha dato attuazione agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni riordinando la materia soggetta nel passato a diversi interventi normativi.

In attuazione della L. 190 sono intervenuti diversi DPCM, l'ultimo dei quali di data 8.11.2013 (G.U. n. 298 del 20.12.2013) in esecuzione dell'art. 12 c.1bis per la pubblicazione sul sito web dello scadenziario degli obblighi amministrativi.

L'attività di attuazione è stata completata con alcune delibere della CIVIT e poi dell'ANAC.

In particolare con la delibera n. 50/2013, ad oggetto "Linee guida per l'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016, la CIVIT precisa riguardo all'ambito soggettivo di riferimento che gli enti pubblici territoriali, ed i soggetti di diritto privato sottoposti a controllo, nelle more di adozione delle intese di cui al c.61 dell'art. 1 della L.190 sono tenuti comunque a dare attuazione alle disposizioni del Lgs 33. Precisa poi ulteriormente che le indicazioni contenute nella stessa delibera costituiscono, per gli enti pubblici ed i soggetti di diritto privato sottoposti a controllo delle regioni, provincie ed enti locali, un parametro di riferimento.

L'Intesa fra Governo ed Autonomie locali, intervenuta poi in data 24 luglio 2013, ha chiarito che gli obblighi della trasparenza del Dlgs 33 sono immediatamente applicabili agli enti locali, non devono attendere il Decreto Ministeriale previsto dal c. 31 dell'art.1 della L. 190 e gli enti devono attenersi alle indicazioni contenute nell'allegato A al citato decreto, alla delibera n. 50 della CIVIT ed alle delibere dell'A.V.C.P.

La normativa precedente è stata modificata, integrata e precisata con il D.Lgs. 97/2016, cha ha ulteriormente ampliato il diritto di accesso agli atti e la trasparenza anche tramite una nuova disciplina del diritto dell'accesso civico. L'Amministrazione

comunale ha proceduto ad aggiornare il proprio regolamento relativo all'accesso alle più recenti novità legislative con la deliberazione consiliare n. 8 dd. 12.03.2018.

Fonti normative regionali e provinciali

Premesso che le Regioni a Statuto speciale e le Province Autonome di Trento e Bolzano possono individuare forme e modalità di applicazione in ragione della peculiarità dei propri ordinamenti (art.49 c.4 del D.Lgs n. 33 del 14.3.2013), va ricordato che il legislatore regionale è intervenuto in materia con:

- ✓ art. 4 della L.R. 25.5.2012 n. 2 in materia di personale degli enti locali;
- ✓ art. 7 della L.R. 13.12.2012 n. 8 (finanziaria regionale 2013 che recepisce nella Regione il decreto n. 83/2012 detto Crescitalia che dispone all'art. 18 la pubblicazione degli atti di beneficiari di vantaggi economici);
- √ artt. 12 e 23 della legge regionale del 5 febbraio 2013 n. 1 che rinvia la pubblicazione di alcuni dati riguardanti le dichiarazioni degli amministratori alla nuova tornata amministrativa;
- ✓ art. 3 della L.R. 2.5.2013 n. 3 che va a modificare con il comma 1 l'art.12 della legge regionale 5 febbraio 2013, n. 1 e con il comma 3 l'art. 7 della legge regionale 13 dicembre 2012, n. 8.

Il legislatore della Provincia autonoma di Trento è intervenuto in materia con:

✓ art. 31-bis (amministrazione aperta) della legge provinciale 30 novembre 1992, n.
23 come introdotto dall'art. 32 della legge provinciale 27.12.2012, n. 25 (finanziaria
provinciale 2013). Tale nuova norma al comma 2 dispone per i comuni la decorrenza
al 1 gennaio 2014 delle relative norme corrispondenti all'art. 7 della L.R. 8/2012 ed
agli artt. 26 e 27 del D.Lgs. 33/2013.

Infine, e in modo complessivo, il legislatore regionale ha emanato la Legge Regionale n. 10 dd. 29.10.2014, entrata in vigore il 19.11.2014 a cui va data attuazione entro 180 gg (entro la metà di maggio). La LR 10/2014 recepisce nell'ordinamento regionale il D.Lgs. 33/2013, con alcune modifiche e precisazioni, evidenziando anche quali parti dello stesso non si applicano in Trentino Alto Adige.

La LR 10/2014 è stata modificata e integrata dalla LR 16/2016, che ha recepito nel nostro ordinamento la nuova disciplina di cui al D.Lgs. 97/2016 con alcune specificazioni e modificazioni rispetto alla normativa nazionale, così da tener conto delle caratteristiche della nostra Regione.

Il Comune di Tione di Trento, nel 2014, aveva integrato il Piano triennale con il Programma, nelle more dell'adozione della LR in materia; detto Programma fa parte comunque del Piano triennale così da illustrare le direttive dell'amministrazione nel settore della trasparenza, della pubblicità e dell'informazione.

Il Comune di Tione di Trento era intervenuto in materia di pubblicità degli atti del comune con il regolamento per l'esercizio del diritto di informazione e di accesso ai documenti amministrativi (del. CC. N. 2 dd. 09.03.2010) e con il regolamento dell'informazione dell'attività comunale attraverso il sito web e di gestione dell'albo pretorio elettronico (del CC. N. 7 dd. 23.01.2013). Con deliberazione consiliare n. 8/2018 dd. 12.03.2018 si è provveduto all'adeguamento del regolamento del diritto di accesso alla recente LR 16/2016 che ha disciplinato la materia con recepimento del D.Lgs. 97/2016, come detto sopra.

Le finalità del Programma

Il programma è un documento che descrive gli impegni che l'amministrazione

assume per dare concretezza alla disciplina sulla trasparenza e sull'integrità, inserendoli in uno schema-piano di esecuzione dei vari adempimenti e dandone atto all'opinione pubblica attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale.

Il programma definisce le misure, i modi e le iniziative volti all'attuazione degli obblighi di pubblicazione, comprese le misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi. Il Programma costituisce una parte del Piano di prevenzione della corruzione.

Inoltre descrive una serie di azioni che l'amministrazione intende portare avanti per accrescere ulteriormente il livello di trasparenza e per rafforzare lo stretto legame che esiste tra gli obblighi di trasparenza ed il perseguimento degli obiettivi di legalità, di corretto comportamento e di sviluppo della cultura del corretto amministrare. Tutto questo nell'ottica del miglioramento continuo che ogni amministrazione pubblica deve perseguire nella gestione delle risorse che utilizza e dei servizi che produce.

Strumenti comunali di pubblicità, comunicazione e rapporti con il pubblico

Il comune di Tione di Trento (circa 3.700 abitanti) è un Comune di contenute dimensioni che peraltro dispone di diversi strumenti di informazione e comunicazione. In particolare si segnalano:

• il sito internet istituzionale che contiene tutta una serie di informazioni che rendono pubbliche le attività comunali ed i servizi annessi, come l'uso delle sale pubbliche. Tra i contenuti vi sono la sezione dell'amministrazione trasparente, la sezione atti e documenti, la sezione dedicata agli organi ed agli uffici comunali.

Nel corso del 2015 si è provveduto (deliberazione Giunta comunale n. 245 dd. 06.10.2015) ad incaricare un soggetto esterno specializzato nel settore all'aggiornamento del sito comunale anche al fine di rispondere pienamente ed in modo semplice e immediato alle esigenze di pubblicità e trasparenza previste dalla normativa in materia. Si è proceduto alle integrazioni ed agli aggiornamenti così da rispondere alle previsioni della LR 16/2016.

Inoltre il sito istituzionale contiene informazioni su Tione capoluogo e sulla Frazione di Saone, link utili relativi agli altri soggetti operanti sul territorio, biblioteca ed altre istituzioni, una sezione Info Utili, un calendario degli eventi culturali.

- il Notiziario comunale che viene diffuso alle famiglie di norma a cadenza annuale (ultimo numero dicembre 2020).
- Vi è inoltre la diffusione e la pubblicazione di avvisi e documenti tramite i più tradizionali (ma comunque molto utilizzati) albo pretorio e bacheche informative.

Le modalità di pubblicazione dei dati

Attraverso la rete internet le pubbliche amministrazioni possono garantire, con il mezzo più diretto, accessibile e meno oneroso, un'informazione diffusa sul loro operato, promuovere nuove relazioni con i cittadini e le imprese, consentire l'accesso ai propri servizi, consolidare la propria immagine.

Il Comune di Tione di Trento pubblica i dati e i documenti dando attuazione alle previsioni del D.Lgs. n. 33/2013 e del D.Lgs. 97/2016 – così come recepito con modifiche dalle LR 10/2014 e LR 16/2016 – sul proprio sito istituzionale nella "SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE", direttamente raggiungibile dalla homepage del sito.

Sono inoltre presenti le pubblicazioni di legge sull'albo pretorio informatico.

Pubblicità dei dati e protezione dei dati personali

La pubblicità di alcune tipologie di dati, pur costituendo la principale forma di trasparenza, deve tuttavia rispettare alcuni limiti imposti dall'ordinamento, bilanciando adeguatamente i valori che rappresentano l'obbligo di trasparenza e quello del rispetto della privacy. Le LR 10/2014 e LR 16/2016 dispongono in questo senso prevedendo i casi in cui i documenti vadano pubblicati sul sito rendendo non intelleggibili dati personali non pertinenti o non indispensabili.

Vanno infatti rispettate le disposizioni contenuto nel decreto legislativo n. 196 del 30 giugno 2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) laddove si dispone che "il trattamento dei dati personali si svolga nel rispetto di diritti e delle libertà fondamentali, nonché della dignità dell'interessato, con particolare riferimento alla riservatezza, all'identità personale e al diritto alla protezione dei dati personali".

Inoltre vanno rispettate le indicazioni contenute nella più recente Deliberazione del 2 marzo 2011, adottata dal Garante per la protezione dei dati personali, concernente le "Linee guida in materia di trattamento di dati personali contenuti anche in atti e documenti amministrativi, effettuato da soggetti pubblici per finalità di pubblicazione e diffusione sul web". Tale documento definisce "un primo quadro unitario di misure e accorgimenti finalizzati ad individuare opportune cautele che i soggetti pubblici sono tenuti ad applicare" in relazione alla pubblicazione di dati personali sui propri siti istituzionali per finalità di trasparenza, pubblicità dell'azione amministrativa, nonché di consultazione di atti su iniziativa di singoli soggetti.

Più precisamente la deliberazione sottolinea che le pubbliche amministrazioni, nel mettere a disposizione sui propri siti istituzionali dati personali, contenuti anche in atti e documenti amministrativi, procedono ove tale divulgazione costituisce un'operazione strettamente necessaria al perseguimento delle finalità assegnate all'amministrazione da specifiche leggi o regolamenti e che riguardi informazioni utili a far conoscere ai destinatari le sue attività e il suo funzionamento o a favorire l'accesso ai servizi prestati dall'amministrazione".

La tutela dei dati sensibili di cui all'art. 4, coma 1, lett. d), del citato Codice deve essere assicurata con particolare impegno. In esecuzione a ciò vengono sottratti alla pubblicazione sul sito istituzionale del Comune di Tione di Trento, atti, dati o informazioni, se riconducibili alle categorie di esclusione previste dalla normativa in materia.

Da ultimo, in tema, va osservato che con il Dlgs 33 all'art. 26 c.4 è previsto:"È esclusa la pubblicazione dei dati identificativi delle persone fisiche destinatarie dei provvedimenti di cui al presente articolo, qualora da tali dati sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute ovvero alla situazione di disagio economicosociale degli interessati."

Analoga norma è riportata all'art. 7 della L.R. n. 8 del 13.12.2012 comma 5bis introdotto dall'art.3 c.3 della L.R. n.3/2013.

Il comune di Tione di Trento è intervenuto con il regolamento per la protezione dei dati personali a disciplinare il cd "diritto all'oblio" prevedendo una durata di pubblicazione dei provvedimenti limitata. Successivamente è intervenuta la predetta disposizione legislativa che all'art. 8 dispone in cinque anni la durata delle pubblicazioni degli atti che per disposizione normativa debbano essere pubblicati obbligatoriamente. La LR 10/2014 ha ripreso detta previsione.

Nel corso del 2018 si è provveduto a dare applicazione alla recente normativa (regolamento UE 2016/679) in materia di privacy, mediante adesione alla proposta di servizio privacy per i Comuni trentini, che è stato nominato soggetto responsabile della protezione dei dati per il Comune di Tione di Trento con delibera della Giunta comunale

n. 91 del 17/4/2018.

Posta elettronica certificata

Le pubbliche amministrazioni sono tenute ad utilizzare la posta elettronica certificata per ogni scambio di documenti e informazioni con i soggetti interessati (imprese, professionisti, cittadini) che ne fanno richiesta e che hanno preventivamente dichiarato il proprio indirizzo di posta elettronica certificata.

Il Comune di Tione di Trento si è dotato di indirizzi di posta elettronica certificata che sono stati attribuiti alle singole strutture. In tal modo i cittadini possono inviare le loro comunicazioni di carattere amministrativo con valenza legale.

Gli indirizzi PEC del Comune di Tione di Trento sono indicati nell'organigramma di ciascuna struttura organizzativa, visibile sul sito web del Comune e indicati nelle pagine precedenti (pag. 11 e seguenti).

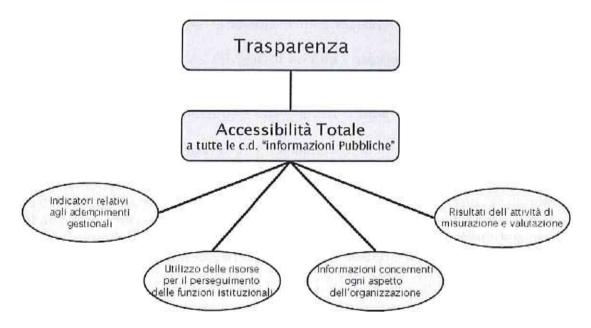
Il responsabile per la trasparenza

Seguendo l'indirizzo di cui all'art. 43 del D.Lgs. 33, il responsabile per la trasparenza è stato individuato nel responsabile anticorruzione, ovvero nella figura del Segretario generale. Ove lo stesso sia assente lo sostituisce la Responsabile dell'Ufficio Affari Generali.

Novità peculiari per la trasparenza, la legalità e la promozione della cultura dell'integrità, e misure organizzative

La TRASPARENZA è intesa anche come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle P.A., allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

Tutti i documenti, le informazioni e i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria sono pubblici e chiunque ha diritto di conoscerli, e utilizzarli ai sensi della normativa in materia.



Una peculiare novità del decreto 33 è costituita dall'ACCESSO CIVICO, il quale

consiste nell'obbligo di pubblicazione di determinati documenti, informazioni o dati in capo alle amministrazioni ed il corrispondente diritto di chiunque di richiederli, ove la pubblicazione sia stata omessa. Tale accesso è gratuito, non necessita di motivazione e non ha limitazioni soggettive e va presentato al responsabile per la trasparenza o a chi lo sostituisce in caso di assenza. In merito si richiamano le previsioni di cui all'art.5 del D.Lgs. 33/2013.

I limiti dell'accesso civico sono precisati all'art. 5 bis "Esclusione e limiti dell'accesso civico" che ne precisa i casi (es. segreto di stato, sicurezza pubblica e ordine pubblico).

I documenti, le informazioni e i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria, resi disponibili anche a seguito dell'accesso civico costituiscono DATI DI TIPO APERTO ex art. 68 D.Lgs 82/2005 Codice dell'amministrazione digitale, e sono liberamente riutilizzabili senza ulteriori restrizioni oltre all'obbligo di citare la fonte e di rispettarne l'integrità.

I documenti sono pubblicati tempestivamente sul sito istituzionale e mantenuti aggiornati.

La durata della pubblicazione, stabilita dal D.Lgs. 33/2013 e recepita dalla LT 10/2014, è di 5 anni decorrenti dal 1ºgennaio dell'anno successivo a quello da cui decorre l'obbligo di pubblicazione, per tutti gli atti ed i provvedimenti la cui pubblicazione è prevista da disposizione normativa. In sostanza si è determinato per legge quello che viene definito il "diritto all'oblio" e che aveva indotto gli enti ad adottare specifiche normative riguardo alla durata delle pubblicazioni. In questo caso la norma di legge trova applicazione perché gerarchicamente di rango superiore.

Nella home page del sito del Comune è collocata la sezione "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" in cui sono contenuti i dati, informazioni e documenti di pubblicazione obbligatoria.

Il Comune di Tione di Trento ha provveduto ad adeguarsi al D.Lgs. 33/2013 quanto alla struttura della sezione predetta, evidenziando che si procederà agli adempimenti di pubblicazione di cui alle previsioni della normativa regionale (LR 10/2014 e LR 16/2016) che in alcune fattispecie ha una diversa disciplina.

Ai sensi della normativa vigente il Comune di Tione di Trento provvederà alla pubblicazione di quanto previsto dalla normativa regionale vigente (LR 10/2014 art. 1). Il sito comunale è stato aggiornato a questo fine ed è in corso un ulteriore aggiornamento legato all'affido dell'incarico del suo ammodernamento al Consorzio dei Comuni Trentini con l'adozione della piattaforma Comun Web.

Aziende e Società in house. Applicabilità

La LR 10/2014 ha stabilito gli obblighi di pubblicazione a cui sono sottoposte le aziende e le società in house dei Comuni (art.1 commi 2 e 9), specificando che sono soggetti alle disposizioni della L.R. stessa salvo che la disciplina provinciale cui le stesse fanno riferimento non disponga diversamente.

Nello specifico va applicata la disciplina di cui alle Linee Guida ANAC (di cui alla delibera n. 1134 dd 18/11/2017) e questo si è, a suo tempo, comunicato all'Azienda Speciale e alle società controllate/partecipate.

Il sistema di monitoraggio e di aggiornamento del Programma

A cadenza periodica, e di norma ogni sei mesi, va monitorato lo stato delle pubblicazioni sul sito istituzionale da parte degli addetti alla pubblicazione, elencati al paragrafo 3.5.

Gli stessi provvederanno ove necessario alle integrazioni del caso nonché al costante e tempestivo aggiornamento dei documenti, dati e informazioni pubblicati.

Con riferimento alla tempistica si precisa che, come da indicazioni del PNA 2018 per i piccoli Comuni con meno di 5000 abitanti, come è il caso di Tione di Trento, si darà corso alla necessaria pubblicazione ed ai necessari adeguamenti, quando non è previsto termine più breve o specifico a cadenza semestrale, considerata questa tempistica ragionevole per le dimensioni organizzative del Comune.

In generale si ritiene che il Comune di Tione di Trento, quale piccolo Comune con meno di 5000 abitanti, possa avvalersi della procedura semplificata di cui alla parte IV "Semplificazioni per i piccoli Comuni" del PNA 2018, che si richiama.

Si rimanda all'Allegato A "Mappatura dei processi, catalogo dei rischi, analisi dei rischi, individuazione e programmazione delle misure di prevenzione della corruzione".

4 - ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

4. a) STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La struttura attuale degli Organi politici, scaturita dalle elezioni comunali del 2019, è la seguente:

SINDACO SIG. EUGENIO ANTOLINI;

GIUNTA COMUNALE: SIGG.RI ROBERTO ZAMBONI-VICESINDACO, MARIO FAILONI, DANIELE BERTASO, MARIA RITA ALTERIO, GIANMARCO FIORONI.

CONSIGLIO COMUNALE: SIGG.RI ANTOLINI EUGENIO, ALTERIO MARIA RITA, ARMANI ALBERTO, BERTASO DANIELE, CAPPELLO OMAR, DORNA LUCA, FAILONI MARIO, FIORONI GIANMARCO, GIRARDINI MIRELLA, PAROLARI ROMINA, SFORZA MIRKO, NICOLUSSI FEDERICO, ROSSARO NICOLA, SALVATERRA FERRUCCIO, SANTONI KARYN, SCALFI LUCA, STEFANI ROBERTO, ZAMBONI ROBERTO.

In merito sono presenti i dati relativi nella sezione Amministrazione Trasparente del sito web comunale (https://www.comunetioneditrento.it/Amministrazione-Trasparente).

Ai sensi della delibera 831 del 03.08.2016 di ANAC si segnala che il ruolo di RASA (soggetto responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante stessa) del Comune è stato assunto dalla dott.ssa Maura Zamboni.

Si rappresenta che il presente Piano prende in considerazione esclusivamente i processi critici direttamente gestiti o esternalizzati, per quanto di riferimento del Comune di Tione di Trento. A tal fine si sottolinea che tra questi non possono figurare quelli relativi ai seguenti servizi resi alla cittadinanza quali:

- Servizi sociali resi tramite Comunità delle Giudicarie, competente ai sensi della normativa provinciale;
- Servizi abitativi e dell'edilizia pubblica resi tramite Comunità delle Giudicarie, competente ai sensi della normativa provinciale.

La struttura organizzativa del Comune vede la presenza di organi politici e di uffici e servizi. Per questi ultimi la struttura è quella rappresentata nel seguente prospetto (pianta organica del personale) come risultante dopo alcune modifiche operate ad inizio 2022 di cui alla deliberazione G.C. n. 26/2022 dd. 22.02.2022 aggiornata da ultimo con deliberazione giuntale n. 105/2023 dd. 23.05.2023. Con detta deliberazione si è provveduto anche in merito alla Programmazione triennale delle future assunzioni.

I compiti dei vari uffici ed in particolare dei responsabili degli stessi sono definiti negli allegati agli atti annuali di indirizzo, in particolare, da ultimo, negli allegati alla deliberazione della Giunta comunale n. 12 dd. 24.01.2023. L'atto di indirizzo è consultabile sul sito web del Comune, sia tra le deliberazioni giuntali che nella sezione Amministrazione Trasparente. Per molti versi detto atto svolge anche funzioni similari a quello che a livello nazionale sono svolte dal Piano della Performance, piano quest'ultimo che non è previsto dalla normativa regionale e provinciale in materia.

Con riferimento alla dotazione media di personale di ogni unità organizzativa si specifica che la composizione media è di 4,89 (quattro virgola ottantanove), senza distinzioni tra tempi pieni e part time – 44 dipendenti comprensivi di tempi pieni e part time.

				Se	gratario Generala (2º dia	nser)				
Biblioteca	Polizia Lo	scale	Vigilanza Boschiva	Ufficia Commercio ed Attività Economiche	Ufficio Demografico e Protocollo	Ufficio Ragioneria	Ufficio Segreteria	Ufficio 1	facnica	Ufficia Tribu
	Funs. P.M. (d bose)						Vice Segt Com (D- base)	Funz. tecnics (D- base)		fund arm- cont (D- tiane)
illato Initalio (C-myo)		oard, P.M. (C-eva)		Collab. sorr. (C-avo.) 23h	Collab. amm (C-evo.)	Collab cont. Collab cont. (G-avo.) 24h (G-avo.)	Collab. arren Collab. arren. cont. (C- (C-evo.) 16 evo.) 28h h*	Collab. tecnico (C- evo)	Collab. tecnico (C- evo)	
Collab. HTN vo (C- evo) 24h									Collab. arrm (C-evo.) 16 h²	
Assist Assist biblio (C-base) 26h		penio PM C-base)	Custode forestale (C less) Custode forestale (C less)	Assist som (C-lease) 28h	Assist arm (Chose) 24h	Asset Asset cont (Chase) step step step step step step step step	Assist arrys (C-bross)	Assist. tecnico (C- tiese)	Assist. tecnico (C- base)	Asset erro- cent (C- luse) 30h
		jento P.M. C-base)	Custode Custode forestale (C- base) Dase)			Assist cont. (C-base) Assist cont. (C-base) 185 *	/	Asset tecnico (C- baso) 24h		
		cente P.M. C-bose)								
		ente PM C-base)						Assistante arrenvo contable (C base)		
	Agente PM (G-base)									
	(C-base) (C	ist, amm. S-base) 186 *						Coadut. sern (B- evo.) 24h		
					Coadlut Coadlut arm (B- eve) 24 h eve) 18 h					
								Operate qual (B- base)	Operate quat (B- base)	
		gretario onerale						Operaio quat (B- base)	Operato quat (B- hese)	
	4	D						Operaio qual (B- birse)	Operato qual (B- base)	
	42	С						Operato (A)	Operaio (A) 24h	
	9	В							Austario (A) 18h	
	3 59	Α								

I compiti assegnati al personale sono sintetizzabili come dalla seguente tabella: Organigramma

Uffici, personale dipendente, telefoni e posta elettronica.

	SEGRETARIO GENERALE	
	0465/343135	
	segretario@comunetioneditrento.it	
Diego Viviani 0465/343135	Il Segretario Generale partecipa alle riunioni del Consiglio e della Giunta. E' capo del personale, sovraintende allo svolgimento delle funzioni dei responsabili degli uffici e ne coordina l'attività secondo le indicazioni degli organi politici; roga i contratti nei quali il comune è parte.	
	UFFICIO SEGRETERIA	
	0465/343170	
	segreteria@comunetioneditrento.it segreteria@pec.comune.tione.tn.it	
Maura Zamboni 0465/343171	Responsabile dell'Ufficio Segreteria Affari Generali; attività connesse a gare varie e contratti, concorsi e selezioni di personale, asilo nido, trasparenza e altre d'ufficio. Pratiche connesse a Partecipate comunali. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio e proposte determinazioni nei settori di competenza. Part time 28 ore settimanali. (area direttiva) maura.zamboni@comunetioneditrento.it	
Nadia Cima, sostituita da Fabiano Simoni 0465343172	Affari Generali; cultura, attività sociali, proposte deliberazioni Giunta e Consiglio, collaborazione in materia di appalti, proposte determinazioni. nadia.cima@comunetioneditrento.it	
Mariapaola Bonetta 0465/343173	Attività connesse ad appalti, contratti, PNRR, rendicontazione OO.PP. su portali istituzionali, proposte di deliberazioni di Giunta e Consiglio, proposte di determinazioni. Part time 32 ore settimanali, 16 ore presso Ufficio Segreteria, 16 ore presso Ufficio tecnico. mariapaola.bonetta@comunetioneditrento.it	
	UFFICIO RAGIONERIA	
	o465/343160 ragioneria@comunetioneditrento.it ragioneria@pec.comune.tione.tn.it	
Cinzia Bonenti 0465/343161	Responsabile del servizio finanziario. Bilancio, entrate e spese, personale, affari finanziari, assume determinazioni ed atti negli ambiti di sua competenza seguendo gli atti di indirizzo ed i regolamenti. Part time 30 ore settimanali. Titolare di PO (Posizione organizzativa) cinzia.bonenti@comunetioneditrento.it	
Chiara Simoni 0465/343164	Irannorti con case rinoso e osniti. Sostituzione Responsabile	
Anna Troggio 0465/343163	Gestione fatture, spese ricorrenti, liquidazione spese varie ed attività di ragioneria collegata. Part time 32 ore settimanali. anna.troggio@comunetioneditrento.it	

	Atticità III di Civil atticità este in a la contra la contra de la contra del contra de la contra del la contra		
Lorena Salvagni	Attività Usi Civici, attività relativa a locazioni, concessioni immobili comunali,		
0464/343162	proposte delibere e determinazioni, contratti relativi a settori predetti, inventario patrimonio, riparti, attività varie ragioneria.		
0404/545102	debora.ghezzi@comunetioneditrento.it		
	UFFICIO RAGIONERIA – SETTORE PERSONALE		
	personale@comunetioneditrento.it		
	Gestione personale. Emissione dei relativi mandati e reversali e stesura delle		
	relative proposte di deliberazione e determinazione. Indennità di carica e		
Orietta Apolloni	relativi adempimenti. Anagrafe delle prestazioni. Gestione convenzioni con i		
04653/43165	Comuni limitrofi per l'utilizzo di personale dipendente per servizi esterni.		
3 1 3 F 1 1 F 1 3 F	Gestione custodi forestali. Part time 28 ore settimanali.		
	orietta.apolloni@comunetioneditrento.it		
	Gestione personale. Emissione dei relativi mandati e reversali e stesura delle		
	relative proposte di deliberazione e determinazione. Indennità di carica e		
	relativi adempimenti. Anagrafe delle prestazioni. Gestione convenzioni con i		
Liana Ferrari	Comuni limitrofi per l'utilizzo di personale dipendente per servizi esterni.		
0465/343165	Gestione custodi forestali.		
	Part time 18 ore presso Ufficio Ragioneria–Personale e 18 ore presso Polizia		
	Locale.		
	liana.ferrari@comunetioneditrento.it		
	UFFICIO TRIBUTI		
	0465/343140		
	tributi@comunetioneditrento.it		
	tributi@pec.comune.tione.tn.it		
	Funzionario responsabile ufficio tributi. Gestione Imup, Ici, Tia e ex Tarsu,		
Cristina Zeni	nonché luc comprensiva di Imu, Tasi e Tari. Assume determinazioni ed atti negli ambiti di sua competenza seguendo gli atti di indirizzo ed i regolamenti.		
0465/343141	Segue il contenzioso tributario. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio e		
0403/343141	proposte determinazioni nei settori di competenza. (area direttiva)		
	cristina.zeni@comunetioneditrento.it		
202 2	Attività attinente ai tributi, imposte, tariffe e canoni comunali in particolare		
Patrizia Bezzi	I.C.I. e relativo archivio. Part time 30 ore settimanali		
0465/343142	patrizia.bezzi@comunetioneditrento.it		
	UFFICIO DEMOGRAFICO E PROTOCOLLO		
	0465/343100		
	demografico@comunetioneditrento.it		
	demografico@pec.comune.tione.tn.it		
g. 2 (8) (8) (8)	Responsabile dell'ufficio anagrafe e stato civile elettorale, leva,		
Ermanno Leonardi 0465/343102	mandamentale e responsabile del sistema informatico comunale Collabora		
	con l'Amministratore del sistema informatico. (area direttiva)		
	ermanno.leonardi@comunetioneditrento.it		
	Ufficiale di stato civile: gestione atti vari, rilascio certificazioni. Ufficiale di		
Sara Bondi	anagrafe, gestione Aire, carte identità e rilascio certificati, cittadinanza		
0465/343103	italiana, adempimenti relativi al servizio elettorale. Pratiche concernenti leva		
	militare. Part time 24 ore settimanali.		
	sara.bondi@comunetioneditrento.it		
Roberta Armani	Gestione stato civile, rilascio certificazioni relative, gestione Anagrafe, Aire,		

0465/343101	cittadinanza italiana, gestione liste elettorali.
0403/343101	Attività connessa a Sottocommissione Elettorale Circondariale ed altre attività
	Ufficio Demografico. Part time 24 ore settimanali.
	roberta.armani@comunetioneditrento.it
	UFFICIO TECNICO
	0465/343120
	tecnico@comunetioneditrento.it
	tecnico@pec.comune.tione.tn.it
Luciano Weiss 0465/343121	Responsabile ufficio Tecnico comunale, gestione lavori pubblici. Assume determinazioni ed atti negli ambiti di sua competenza seguendo gli atti di indirizzo ed i regolamenti. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio negli ambiti seguiti dall'Uff. Tecnico – opere pubbliche. (Titolare di PO, posizione organizzativa) luciano.weiss@comunetioneditrento.it
Edoardo Floriani 0465/343122	Responsabile area edilizia privata. Rilascio di concessioni, autorizzazioni edilizie, pareri di conformità urbanistica, certificati di destinazione urbanistica, di agibilità. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio nell'ambito dell'edilizia. (area direttiva) edoardo.floriani@comunetioneditrento.it
Enrico Pellegrini 0465/343127	Responsabile gestione cantiere comunale e degli interventi di manutenzione straordinari del cantiere comunale. Coordinamento operai per attività di sgombero neve e manifestazioni varie e coordinamento operai intervento montano e paese. Somma urgenza strade montane. Progettazione opere pubbliche minori. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio e proposte determinazioni nei settori di competenza. (area direttiva) enrico.pellegrini@comunetioneditrento.it
Giuliana Amistadi 0465/343126	Attività di supporto relativa ad edilizia privata, attività di supporto per lavori pubblici, proposte deliberazioni e proposte determinazioni. Perizie di stima – pratiche acquisti ed intavolazioni. Attività varie connesse al patrimonio comunale. Part time ore 28 settimanali giuliana.amistadi@comunetioneditrento.it
Carla Scalfi 0465/343124	Espropri, proposte deliberazioni UTC e proposte determinazioni. Gestione utilizzo immobili comunali (cinema, teatro, ecc.). Attività varie Ufficio Tecnico. Part time 24 ore settimanali. carla.scalfi@comunetioneditrento.it
Claudia Berghi 0465/343125	Attività di gestione dell'Ufficio Tecnico comunale. Rilascia autorizzazioni, inizio attività modifiche e variazioni, organizzazioni e manifestazioni fieristiche, e spettacoli. Emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti ove la normativa lo preveda. Part time 24 ore settimanali. claudia.berghi@comunetioneditrento.it
	UFFICIO COMMERCIO ED ATTIVITA' ECONOMICHE
	0465/343123
	commercio@comunetioneditrento.it
	commercio@pec.comune.tione.tn.it
Paola Bellini	Responsabile dell'ufficio. Assume determinazioni ed atti negli ambiti di sua competenza seguendo gli atti di indirizzo ed i regolamenti. Commercio, polizia amministrativa, ordinanze e regolamenti, occupazioni suolo pubblico. Affari economici. Albo comunale e notificazioni. Proposte deliberazioni Giunta

	e Consiglio e proposte determinazioni nei settori di competenza. Part time 23 ore settimanali. (area direttiva) paola.bellini@comunetioneditrento.it
Giuliana Faoro	Attività relativa a commercio e pubblici esercizi, proposte deliberazioni e determinazioni e sostituzione del Responsabile Ufficio ove non presente. Part time 28 ore settimanali. giuliana.faoro@comunetioneditrento.it
	CORPO DI POLIZIA LOCALE DELLE GIUDICARIE
	<pre>o465/343185 polizia.giudicarie@comunetioneditrento.it polizia.giudicarie@pec.comune.tione.tn.it</pre>
Carlo Marchiori 0465/343190	Comandante del Corpo di Polizia Locale delle Giudicarie. Assume determinazioni ed atti negli ambiti di sua competenza seguendo gli atti di indirizzo ed i regolamenti. Proposte deliberazioni Giunta e Consiglio nei settori di competenza. (titolare di PO, posizione organizzativa). carlo.marchiori@comunetioneditrento.it
Filippo Paoli 0465/343189	Vice Comandante coordinatore, in comando presso altro Ente. filippo.paoli@comunetioneditrento.it
0405/343109	Attività Amministrativa relativa all'Ufficio Polizia Locale, in particolare
Sonia Cornella 0465/343185	procedure relative a gestione sanzioni, proposte deliberazioni, determinazioni, ordinanze relative all'attività dell'Ufficio. Part time 18 ore settimanali. sonia.cornella@comunetioneditrento.it
Liana Ferrari 0465/343185	Attività Amministrativa relativa all'Ufficio Polizia Locale, in particolare a formazione ruoli esattoriali, predisposizione ripartizione entrate/spese gestione associata, proposte deliberazioni, determinazioni, ordinanze relative all'attività dell'Ufficio. Part time 18 ore presso Ufficio Ragioneria-Personale e 18 ore presso Polizia Locale. liana.ferrari@comunetioneditrento.it
de Dominicis Giuseppe, Diprè Luca, Lunel Martina,	Agenti di Polizia Locale. telefono d'ufficio 0465/343189 . Fuori orario d'ufficio è attiva la funzione di deviazione di chiamata sul cellulare del responsabile della pattuglia eventualmente in servizio.
Prestini Tommaso, Riccioni Davide, Zambotti Paolo Bonapace Matteo Flaim Silvia W. Fanelli Pietro	
	BIBLIOTECA COMUNALE
	0465/322018 info@bibliotione.tn.it
Teresa Radoani	Responsabile Biblioteca. Attività della Biblioteca con proposte deliberazioni

	Giunta e Consiglio e proposte determinazioni nei settori di competenza. Rapporti con associazioni culturali e sportive, cultura e tempo libero. Tempo pieno. (area direttiva)
Daniela Mussi	Attività varie Biblioteca, acquisto libri, catalogazione, gestione iniziative in collaborazione con Responsabile Ufficio e sostituzione della stessa ove non presente.
Maira Forti	Attività varie Biblioteca, acquisto libri, catalogazione, gestione iniziative in collaborazione con Responsabile Ufficio e sostituzione della stessa ove non presente. Part time 26 ore settimanali.
	CANTIERE COMUNALE
	0465/321177
Franco Antolini, Franco Ballardini, Marco Bonapace, Graziano Sicheri, Salvadori Tiziano	Operai del cantiere comunale organizzati a squadre secondo le direttive del responsabile geom. Enrico Pellegrini.
	VIGILANZA BOSCHIVA
Alessandro Marchetti, Rolando Serafini Mario Valentini Sostituto T.A.	Custodi forestali – Gestione associata servizio di vigilanza boschiva fra i comuni di Tione di Trento, Sella Giudicarie, Borgo Lares, Tre Ville, Asuc di Saone e Regole Spinale e Manez

Specificazioni relative a competenze Uffici

Con riferimento agli uffici:

Segreteria Affari Generali Cultura - Biblioteca Demografico – Protocollo Vigilanza Boschiva

Restano salve e confermate le competenze che, ai sensi della normativa nelle specifiche materie, la Giunta, il Sindaco e il Segretario hanno assegnato agli Uffici predetti, i quali curano i relativi compiti istruendo le procedure e assumendo i provvedimenti relativi per tramite e/o secondo le direttive dei relativi responsabili, come da seguente elenco:

Ufficio Segreteria Affari Generali Ufficio Cultura – Biblioteca Ufficio Demografico – Protocollo Responsabile: dott.ssa Maura Zamboni Responsabile: dott.ssa Teresa Radoani Responsabile: Ermanno Leonardi

Ufficio Vigilanza Boschiva

Responsabile: Segretario Generale dott. Diego Viviani

Sono di seguito specificati i settori di competenza dei predetti Uffici:

UFFICIO SEGRETERIA - AFFARI GENERALI

Responsabile: dott.ssa Maura Zamboni

Assiste il Segretario Generale nello svolgimento degli atti di competenza della segreteria mediante predisposizione degli schemi di deliberazione e atti connessi, verbali, ordinanze, atti amministrativi e tenuta della corrispondenza in genere, coordinando in particolare sia all'attività preliminare che le pratiche conseguenti lo svolgimento delle adunanze del Consiglio e della Giunta comunale.

Coadiuva l'iter delle pratiche amministrative attinenti all'erogazione di contributi a sostegno delle iniziative riguardanti particolari settori quali cultura, sport e assistenza.

Collabora con il Segretario e l'Ufficio Tecnico nella predisposizione degli atti relativi all'espletamento di gare d'appalto per la realizzazione di opere pubbliche, curando in particolar modo i connessi adempimenti presso ANAC e l'Osservatorio dei LLPP della Provincia Autonoma di Trento, ivi compresi gli assolvimenti in materia di pubblicità, trasparenza e monitoraggio tramite le piattaforme telematiche SICOPAT e BDAP, nonché – con precipuo riguardo a quanto connesso alla redazione del Piano Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza - assicura l'assolvimento degli obblighi di pubblicità dell'Ente garantendo l'aggiornamento periodico del sito istituzionale del Comune .

Svolge le mansioni attinenti all'attività contrattuale del Comune (predispone gli schemi contrattuali secondo le istruzioni del Segretario o del Funzionario Responsabile dell'Ufficio o del Settore di volta in volta interessati; quantifica le spese di registrazione, i diritti di segreteria e ogni altro onere fiscale; segue la corrispondenza e ogni atto conseguente; provvede alla registrazione presso l'Agenzia delle Entrate monitorando scadenze e termini; richiede l'intavolazione, ecc.). Collabora con l'Ufficio Tecnico, l'Ufficio Ragioneria e con il Segretario relativamente ai contributi per la realizzazione delle Opere

Pubbliche; cura gli adempimenti collegati alla gestione del personale che non siano devoluti alla competenza dell'ufficio Ragioneria (ad esempio concorsi, ecc.).

Segue l'attività dell'Asilo nido e le partecipazioni societarie. Predispone gli atti ed esegue i restanti compiti assegnati dal Segretario, dal Sindaco o dalla Giunta.

Cura le pratiche amministrative conseguenti alle gestioni associate, alle collaborazioni con altri Comuni, alla predisposizione di Regolamenti e al contenzioso giudiziario, limitatamente alle materie che non rientrano nelle competenze specifiche di altri Uffici.

La Responsabile dell'Ufficio è munita del potere di delega di specifiche attività a collaboratori/rici.

UFFICIO CULTURA BIBLIOTECA

Responsabile: dott.ssa Teresa Radoani.

Sovraintende il regolare funzionamento della biblioteca comunale (ordinamento dei libri, prestito e restituzione); coadiuva gli utenti nella consultazione dei libri, nella lettura e nella selezione dei dischi; fa da tramite presso il competente Servizio Provinciale e il Consiglio di Biblioteca portando a loro conoscenza le osservazioni e le proposte provenienti dai frequentatori della biblioteca.

Adempie alle prescrizioni impartite, curando in particolar modo la conservazione del materiale e dell'attrezzatura. Nel rispetto delle direttive stabilite dal competente Servizio Provinciale e dall'Amministrazione comunale, aggiorna periodicamente la propria preparazione professionale frequentando percorsi di specializzazione e approfondimento formativi.

Verifica il fabbisogno della Biblioteca segnalando tempestivamente all'Amministrazione comunale le forniture necessarie ed eventuali disservizi che possano incidere sulla corretta funzionalità della Biblioteca.

Presta la propria collaborazione nella promozione e nella realizzazione di attività e manifestazioni culturali e/o librarie, secondo le istruzioni dettate dall'Amministrazione comunale e dal Consiglio di Biblioteca. Assolve alla Funzione di Segretario nelle sedute del Consiglio di Biblioteca curando la redazione dei relativi verbali.

Ottempera alle prescrizioni di cui alla LP 30.7.87 n. 12 "Programmazione e sviluppo delle attività culturali nel Trentino" di competenza comunale. Esegue lavori di ricognizione e gestisce le operazioni connesse all'acquisizione, al trattamento, alla catalogazione, alla classificazione e soggettazione del materiale conservato presso la Biblioteca.

Svolge il controllo e/o la direzione ovvero la semplice assistenza nelle sale di lettura, sia del materiale librario a supporto tradizionale e non, coadiuvando l'utente nell'uso delle apparecchiature di lettura, dei supporti microfotografici e ad orientarsi nella consultazione.

Partecipa alle operazioni di acquisizione, riscontro ed utilizzo degli strumenti di ricerca e consultazione. Assiste alla revisione periodica del materiale conservato nei depositi, selezionando il materiale librario da sottoporre a trattamento di conservazione, ripristino o di semplice salvaguardia e valutando in collaborazione con le professionalità tecniche specializzate della PAT o dello Stato, l'idoneità delle attrezzature, degli impianti e delle caratteristiche edilizie dei locali.

Partecipa a corsi di aggiornamento professionale di vario livello. Interviene, in rappresentanza del Comune, a gruppi di lavoro, Commissioni tecniche, convegni e congressi.

Nello svolgimento del servizio, verifica che i sistemi di sicurezza dei depositi siano efficienti, così come gli impianti e le attrezzature in dotazione all'Ufficio.

Nell'adempimento delle mansioni assegnate, si avvale di attrezzature e sistemi autonomi gestibili con programmi variabili nel rispetto delle procedure generali fissate.

Predispone proposte di determinazione, cura la corrispondenza e la redazione degli atti connessi all'espletamento dell'attività di competenza; esegue il controllo e appone il visto di regolarità sulle fatture relative all'attività della Biblioteca, appronta e verifica i documenti e provvedimenti connessi all'attività bibliotecaria.

Gestisce l'utilizzo dei macchinari, delle procedure informatiche di funzionamento, delle apparecchiature in dotazione alla Biblioteca quali, fotocopiatrice e fax, connessione internet, ecc.; coordina il funzionamento della sala audio e sala riunioni per attività propria e per l'utenza. Esegue ogni altra attività che le venga delegata di volta in volta dal Segretario o dal Sindaco.

Predispone gli atti necessari per la gestione e la rendicontazione dei punti di lettura. La Responsabile dell'Ufficio può delegare specifiche attività a collaboratori/rici.

UFFICIO DEMOGRAFICO - PROTOCOLLO

Responsabile: Ermanno Leonardi.

Segue tutte le materie di attinenza dell'Ufficio Affari Demografici ovverosia tutte le attività connesse a:

stato civile, anagrafe, elettorale, leva e servizi militari, censimenti della popolazione, statistiche demografiche ed elettorali ed altre statistiche e ricerche effettuate in base a previsioni normative, Giudici popolari, Commissione elettorale comunale e sottocommissione elettorale circondariale.

Delega di ufficiale di Stato Civile e d'Anagrafe per atti e certificati.

Capo ufficio del censimento.

Predisposizione di atti, provvedimenti, deliberazioni, pareri, corrispondenza ecc. relativi all'attività dell'Ufficio.

Svolge ogni altra funzione che, di volta in volta, gli venga affida dal Segretario o dal Sindaco.

Cura l'attuazione dalla normativa in materia di verifiche e riscontri relativi ai documenti trattati dall'Ufficio.

Ottempera agli adempimenti in materia di tutela della privacy e al sistema informatico comunale in collaborazione con l'Amministratore di Sistema.

Intrattiene il necessario rapporto con l'utenza, autentica firme e copie, predispone gli atti di notorietà.

E' responsabile del funzionamento del protocollo, verifica e smista la posta e la corrispondenza; gestisce e controlla archivio, albo ed adempimenti anche statistici connessi o comunque assegnati.

E' responsabile del Servizio di Conservazione dei documenti informatici per il Produttore, come da deliberazione giuntale n. 306/2015; cura i rapporti con ParEr (polo archivistico dell'Emilia Romagna) in quanto Responsabile del Servizio di conservazione e con la Provincia oltre agli altri Enti coinvolti nella conservazione digitale dei documenti. E' responsabile del Protocollo Informatico, della gestione documentale e degli archivi.

Cura gli adempimenti relativi a passaporti, libretti sanitari, polizia mortuaria, trasporti salma, avvalendosi della collaborazione di altri dipendenti incaricati dal Sindaco.

Predispone proposte di delibera, atti, lettere, ordinanze, provvedimenti sanzionatori correlati al settore di attività espletata, anche con riferimento al ricevimento di denunce di infortunio, alle pratiche conseguenti la locazione di immobili e ogni altro atto a ciò collegato. Svolge ogni altra attività che gli venga espressamente assegnata dal Sindaco o dal Segretario.

Cura le altre attività assegnate da Giunta e/o da Segretario (es. SGATE, ecc.) Il Responsabile dell'Ufficio può delegare specifiche attività a collaboratori/rici.

UFFICIO VIGILANZA BOSCHIVA

Responsabile: Segretario Generale dott. Diego Viviani.

L'Ufficio Vigilanza Boschiva nasce per effetto del trasferimento dei custodi forestali dipendenti del "Consorzio per il Servizio di vigilanza boschiva" al Comune di Tione di Trento che ne cura la direzione essendo l'Ente capofila della gestione associata - tra i Comuni di Tione di Trento, Borgo Lares, Tre Ville, Sella Giudicarie, ASUC di Saone e Comunità delle Regole di Spinale Manez - del servizio di custodia forestale L'Ufficio è composto da 4 Custodi forestali che operano su specifiche aree di competenza collegate ai territori degli enti predetti.

L'attività dei custodi è coordinata funzionalmente con quella del Corpo Forestale Provinciale secondo un programma generale di attività annuale.

I custodi possono operare sia singolarmente che in coppia o, ancora, con personale del Corpo Forestale provinciale secondo un programma settimanale concordato – di norma con periodicità settimanale ogni lunedì mattina - tra i medesimi e il Corpo Forestale, sentite le indicazioni dei vari Assessori alle foreste onde pianificare l'attività da svolgere nei territori di competenza. La programmazione settimanale risponde tanto all'esigenza di razionalizzare e coordinare l'attività da svolgere, quanto all'obiettivo di preservare la sicurezza dei singoli custodi accertando il loro effettivo rientro presso la sede secondo un protocollo comportamentale prestabilito.

Le specifiche attività dei custodi forestali riguardano in particolare la vigilanza e custodia forestale, il monitoraggio dell'attività di taglio e di esbosco dei lotti di legname e della legna, la verifica e i controlli relativi al rispetto della normativa forestale riferiti all'esercizio dell'attività venatoria, alla raccolta funghi, all'utilizzo di automezzi sulle strade forestali, all'attività edilizia e di trasformazione del territorio in ossequio alla normativa di settore, nonché al regolamento del servizio di custodia cui sono preposti a dare applicazione.

L'organizzazione e lo svolgimento del servizio da parte dei custodi forestali sono disciplinati dal regolamento del servizio di custodia forestale (DPP 9/5/2016 n. 5-39 Leg.) e dalla convenzione per la gestione associata del servizio di custodia forestale che prevede, in particolare, che il rapporto organico dei custodi sia instaurato con il Comune di Tione di Trento in quanto Ente capofila della gestione associata che coordina il servizio, mentre, con riguardo al rapporto funzionale discendente dalla concreta attività dei custodia, è previsto che il medesimo venga costituito nei confronti di tutti i soggetti aderenti alla convenzione. La convenzione reg. atti privati n. 826/2015 dd. 29/12/2015 viene richiamata come pure il regolamento del servizio di custodia forestale approvato con Decreto del Presidente della Provincia dd. 9/5/2016 n. 5-39 Leg..

Da dicembre 2022 un Custode forestale (T.A.) è in comando presso la P.A.T. per un anno. Ciò rende necessaria l'assunzione di un Custode a tempo determinato, in sostituzione della Custode avente diritto alla conservazione del posto.

Segretario Generale dott. Diego Viviani

Individuazione atti devoluti.

Il Segretario Generale, dr. Diego Viviani, adempie ai compiti fissati dalla legge, dallo Statuto, dai Regolamenti comunali e dagli atti di organizzazione e di indirizzo assunti dagli Organi comunali.

Dirige e coordina i responsabili degli uffici e il personale ivi collocato rispettando le direttive del Sindaco, degli Assessori e della Giunta, onde concorrere al raggiungimento degli obiettivi prefissati dai predetti organi politici, ripartendo le varie mansioni e individuando i responsabili dei procedimenti.

Fornisce il supporto giuridico-amministrativo all'attività del Consiglio, della Giunta, delle Commissioni e dei gruppi consiliari, nonché il supporto tecnico, giuridico, operativo e gestionale per le attività deliberative degli organi istituzionali. Offre inoltre supporto giuridico e amministrativo ai responsabili dei servizi per l'adozione degli atti gestionali di loro competenza. A tale scopo, si avvale della collaborazione del personale comunale, cui impartisce le necessarie direttive.

In continuità con quanto stabilito dalle deliberazioni giuntali n. 30/2002 dd. 18.02.2002 e n. 8/2003 dd. 20.01.2003, provvede - nel rispetto dei limiti e della normativa in subiecta materia - all'indizione di selezioni pubbliche preordinate al reclutamento di nuovo personale a tempo determinato da collocare negli uffici che presentano una temporanea carenza di organico rispetto alla mole di lavoro da gestire; nell'eventualità in cui il personale a tempo determinato dia le dimissioni o comunque cessi anticipatamente dal servizio - effettuate le necessarie valutazioni - procede a nuove assunzioni a tempo determinato in sostituzione di quello cessato, secondo le modalità di cui alla normativa in materia e per il periodo necessario; nell'ipotesi di assenza momentanea o protratta di dipendenti a tempo indeterminato, provvede alla supplenza di suddetto personale mediante assunzioni a tempo determinato per il periodo necessario a rendere pienamente funzionale la sostituzione.

Le assunzioni a tempo determinato che siano disposte per far fronte a delle sostituzioni ovvero per sopperire a temporanee esigenze di personale presso specifici uffici, potranno essere effettuate tanto per il tramite di apposita indizione di concorso, quanto ricorrendo allo scorrimento delle graduatorie formatesi all'esito di selezioni precedenti, anche di altri Enti. La chiamata diretta sarà possibile nei casi previsti dalla normativa vigente.

Tenuto conto delle previsioni di bilancio e delle indicazioni provenienti dagli uffici e /o dagli organi politici, dispone le assunzioni stagionali in conformità alla specificità della normativa e dei limiti in essa previsti.

Il Segretario generale può ricorrere alla proroga del contratto di assunzione del personale a tempo determinato per i periodi necessari a garantire il buon funzionamento degli uffici e in ottemperanza alle previsioni dettate dalla normativa in materia.

Il Segretario presiede le commissioni dei concorsi e delle selezioni per

l'assunzione del personale, provvede all'ammissione dei candidati e nomina i componenti delle Commissioni per la selezione relativa all'assunzione di personale a tempo determinato. In merito all'opportunità di indire nuove procedure di selezione pubblica per l'assunzione di personale, la competenza è attribuita alla Giunta che può procedere direttamente ovvero incaricando il Segretario in sede di deliberazione di atti di indirizzo o di approvazione del bando di concorso.

Il Segretario amministra la gestione del personale adottando tutti gli atti conseguenti, tra cui la sottoscrizione del contratto individuale di lavoro, l'autorizzazione del lavoro straordinario, l'autorizzazione ad effettuare missioni e trasferte, l'autorizzazione a svolgere incarichi esterni in conformità alle disposizioni contenute nel Regolamento del Personale e la concessione di permessi ed aspettative. Adotta gli atti previsti dalla normativa e dagli accordi vigenti; assume le decisioni ed i provvedimenti conseguenti e necessari alla gestione del personale.

Adotta inoltre i provvedimenti di quantificazione delle indennità e dei premi di produttività sulla base di atti di indirizzo deliberati dalla Giunta e, per quanto non di competenza della stessa, in ai sensi della normativa e dei contratti di lavoro vigenti.

Autorizza il personale a partecipare quale componente esperto a commissioni di concorso presso altri enti. Allorquando l'eventuale partecipazione riguarda direttamente il Segretario, l'autorizzazione è rilasciata dal Sindaco.

Adotta i provvedimenti di determinazione del *quantum* dovuto agli Amministratori per missioni - ivi compresi i rimborsi spese - e al personale per straordinari, missioni e rimborsi spese; assume i provvedimenti preordinati al pagamento delle ferie non godute nell'ipotesi di cessazione del servizio quando, per accertati motivi di servizio, le ferie spettanti non siano state godute per intero, attenendosi alle quantificazioni del competente Ufficio di ragioneria.

I provvedimenti di determinazione ed assegnazione degli importi spettanti al personale dipendente per i motivi di cui sopra nonché per indennità di chiamata o altre evenienze, sono attribuite alla competenza del Segretario Generale, pur se i correlati capitoli di spesa risultano assegnati all'ufficio ragioneria come da relativo allegato.

Il Segretario è deputato a concedere l'anticipo sul T.F.R. quando siano accertati i motivi legittimanti di cui alla normativa e ai contratti di lavoro vigenti; l'atto di concessione viene deliberato nei limiti delle previsioni di bilancio e in concordanza alle priorità eventualmente stabilite dagli atti di indirizzo giuntali.

Ove gli atti predetti (autorizzazioni e liquidazioni straordinari per elezioni, liquidazioni missioni, anticipo e liquidazione TFR, ecc..) riguardino direttamente la persona del Segretario Generale e non sia prevista la competenza sindacale o giuntale dalle normative o dai contratti di lavoro vigenti, vi provvede il Responsabile del Servizio Ragioneria, che pure dispone il riparto e l'attribuzione dei diritti di segreteria e di rogito.

Con riferimento agli atti preordinati al conferimento di incarichi esterni afferenti il Segretario Generale o la disciplina delle sue missioni, è competente il Sindaco ovvero, se stabilito dalla normativa o dai contratti di lavoro, la Giunta in concordanza alle previsioni del Regolamento organico del personale.

Il Segretario assegna gli incarichi temporanei per mansioni superiori, autorizza il personale dipendente alla frequentazione di corsi o convegni, predispone la valutazione annuale del personale quando necessaria ai sensi degli accordi di lavoro.

Ove gli atti del Segretario comportino impegno di spesa, gli stessi sono subordinati al visto di regolarità contabile del Responsabile di Ragioneria; in caso di assenza o impedimento del Responsabile, provvede il sostituto e, nell'eventualità in cui anche quest'ultimo fosse impedito, il Segretario procede autonomamente, previo

esperimento delle necessarie verifiche e accertamenti. Con riguardo al tema delle valutazioni di merito relative al periodo di prova dei neo assunti, si richiama quanto già previsto con la deliberazione n. 268/03 dd 06.10.2003 ai cui contenuti ci si conforma.

Il Segretario liquida il rimborso delle spese giudiziarie, legali e peritali a favore del personale e degli amministratori comunali. E' fatta comunque salva la facoltà della Giunta comunale di concedere anticipi sulle spese giudiziarie, legali e peritali suddette.

Il Segretario generale è sovraintende gli adempimenti in materia disciplinare, con la precisazione che la misura del richiamo verbale è impartita dal Responsabile della struttura di assegnazione che ne informa il Segretario Generale. Quando il soggetto passivo dell'ammonimento verbale è un Responsabile di struttura, vi provvede il Segretario in quanto superiore gerarchico.

Il Segretario gestisce la programmazione delle assunzioni sulla base degli atti di indirizzo presupposti e cura le procedure di assunzione per personale, assumendo ogni atto amministrativo all'uopo preordinato (es. ammissione/esclusione aspiranti, formalizzazione assunzione in seguito a graduatoria approvata, presa d'atto dimissioni). Provvede ai vari atti necessari all'assunzione di personale a tempo determinato secondo i criteri predetti.

Qualora ricorrano i requisiti dell'urgenza e non sia possibile indire preventivamente la pubblica selezione, il Segretario sopperisce alla carenza di organico mediante assunzione a tempo determinato ricorrendo alla chiamata diretta del candidato, nel rispetto delle previsioni del Regolamento organico del personale.

Prende atto di eventuali dimissioni presentate dal personale.

E' attribuita al Segretario comunale la competenza all'accoglimento delle istanze che siano presentate dai vincitori di concorso per l'ottenimento di una proroga del termine di assunzione in servizio.

Il Segretario sovraintende l'organizzazione del personale, monitora l'analisi dei fabbisogni ed effettua le verifiche di qualità.

Ai sensi dell'art. 2, lett. b D.Lgs 81/2008, tenuto conto dell'ubicazione e degli ambiti funzionali degli uffici, della loro autonomia gestionale e dell'assegnazione agli stessi di preposti dotati di autonomi poteri di spesa, il Segretario assurge al ruolo di datore di lavoro del personale dipendente incardinato presso gli Uffici di Segreteria generale, Demografico-Protocollo, Commercio, Tributi, Ragioneria, Biblioteca, Vigilanza Boschiva.

Il Responsabile preposto all'Ufficio Tecnico comunale, in quanto dotato di autonomia gestionale e collegato potere di spesa, è individuato quale datore di lavoro relativamente al personale incardinato presso l'Ufficio Tecnico e il cantiere comunale.

Parimenti, il Comandante della Polizia Municipale preposto alla stessa, in quanto dotato di autonomia gestionale e connessa capacità di spesa, è identificato quale datore di lavoro relativamente al personale appartenente al Corpo di Polizia Municipale e agli impiegati amministrativi assegnati al medesimo ufficio.

Il Segretario generale fornisce assistenza nei rapporti con le organizzazioni

sindacali, in particolare per vertenze e trattative, sulla base delle direttive eventualmente dettate dalla Giunta. Conduce le trattative nella contrattazione decentrata, salva diversa previsione degli accodi collettivi di comparto e sottoscrive i relativi accordi con le OOSS.

Provvede, impartendo le dovute disposizioni agli uffici di competenza, alle forniture ed agli acquisti riferiti ai capitoli assegnatigli in gestione così come alle entrate connesse ai capitoli di cui è preposto alla amministrazione.

Supervisiona le procedure relative ad affidamenti in appalto ed in economia e all'espletamento delle gare assumendo le conseguenti determinazioni a contrarre che afferiscano alle materie e al potere di spesa inerente i capitoli che gestisce per competenza o che residuano in quanto non attribuiti a specifici uffici. Segue le procedure di gara secondo le previsioni del Regolamento contratti e degli atti di indirizzo approvati dal Consiglio e dalla Giunta.

Segue le procedure amministrative relative ad affidamenti in appalto o in economia, alle gare ed alle determinazioni a contrarre per le materie relative ai capitoli che ha in gestione e/o non di competenza di altri uffici.

Sovraintende alle procedure di gara secondo le previsioni del Regolamento Contratti e degli atti di indirizzo giuntale.

Il Segretario adotta i provvedimenti di competenza anche sulla base di proposte di determinazione o di altri atti formulate dagli uffici comunali competenti per settore, che operano secondo le sue indicazioni.

Successivamente alla stipulazione del contratto nelle forme prestabilite, il potere di all'assunzione dei provvedimenti susseguenti è attribuito ai singoli Responsabili di Ufficio o Settore competenti per materia o espressamente individuati con decisione del Segretario o del Sindaco.

Il Segretario adotta, su proposta del Responsabile della Biblioteca e nel rispetto di eventuali atti di indirizzo di settore, gli atti di gestione finanziaria relativi all'attività della Biblioteca comunale, assumendo le determinazioni relative all'acquisto di documenti, libri, riviste, giornali, bollettini d'informazione e dei relativi abbonamenti, fatta salva la competenza che da mansionario o da normativa di settore è riservata al bibliotecario. Gli acquisti librari possono essere disposti dal Responsabile di Biblioteca e liquidati dal Segretario secondo la procedura indicata nell'allegato 2 (spese ordinarie ricorrenti) previa apposizione sulla fattura del visto di regolarità a firma del Responsabile di Biblioteca; in alternativa è altresì consentito procedere agli acquisti ricorrendo agli incarichi per la fornitura annuale o pluriennale di libri previa assunzione di espressa determina che individua e impegna l'importo prevedibile di spesa; a seguire, intervengono gli ordini specifici da parte della Biblioteca e, da ultimo, la liquidazione delle fatture previo visto di regolarità da parte della Bibliotecaria.

Il Segretario cura, secondo le indicazioni degli organi politici (Sindaco, Assessori e Giunta Comunale), la predisposizione degli atti programmatici di indirizzo avvalendosi della collaborazione dei vari responsabili e componenti degli uffici comunali, ai quali può affidare la predisposizione di atti di indirizzo settoriali, dando le direttive necessarie.

Al Segretario è consentito adottare determinazioni di impegno per i capitoli del titolo secondo – parte straordinaria - assegnati in competenza. Per i capitoli del titolo II in cui vi è competenza giuntale con contestuale supporto fornito da uno degli uffici di riferimento del Segretario, al ricorrere di situazioni contingenti di necessità e urgenza, può adottare determinazioni fino a € 2.500,00 con visto del Sindaco o dell'Assessore sulla relativa determina.

Adotta ogni atto gestionale avente rilevanza esterna e organizzativa interna, fatte salve le competenze del personale nominato Responsabile di procedimento e tenuto conto del mansionario disciplinante i compiti affidati e gli obiettivi da conseguire entro i limiti degli stanziamenti previsti per ogni intervento e capitolo di competenza, secondo le priorità fissate dall'Amministrazione.

Il Segretario rilascia, nei casi esclusi dalla competenza di altri Uffici e Settori o di organi politici, i provvedimenti di autorizzazione, concessione o atti equivalenti, il cui rilascio sia subordinato ad accertamenti o valutazioni, anche di natura discrezionale, nel rispetto di criteri predeterminati dalla legge, dai regolamenti o da atti di indirizzo; nelle materie devolute alla sua competenza rilascia le attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza.

Relativamente ai capitoli ed agli interventi assegnati ordina - anche su proposta del personale competente per settore - e liquida, previa acquisizione del visto di regolarità del preposto alla pratica, le spese ordinarie a carattere ricorrente nei limiti di cui all'allegato 1.

Il Segretario, nel permanere della convenzione con il Comune di Borgo Lares per il servizio di Segreteria comunale, opera anche presso il Comune di Borgo Lares per 8 ore settimanali su 36, secondo le esigenze di servizio e gli accordi con i relativi Sindaci.

Precisazioni in merito alle competenze giuntali

Rimane di competenza della Giunta l'irrogazione delle sanzioni disciplinari a esclusione del richiamo verbale; la Giunta, che rappresenta l'organo decisionale in materia disciplinare ai sensi della normativa regionale in materia, decide sulla base dell'istruttoria svolta dalla struttura competente al procedimento disciplinare che si compone del Segretario e dei suoi collaboratori in materia di amministrazione del personale.

Restano di competenza della Giunta l'approvazione delle graduatorie, la nomina dei vincitori, la riammissione in servizio e le decisioni in merito alle altre forme di assunzioni a tempo indeterminato, quali – a mero titolo di esempio - la procedura per assunzione obbligatoria o mediante ovvero la concessione di trasferimento ad altro ente mediante mobilità per passaggio diretto. Parimenti, è di attribuzione giuntale nell'ambito delle generali competenze di assegnazione del personale agli uffici, ogni modifica del rapporto di lavoro da tempo pieno a part-time, e viceversa, sia temporaneo che definitivo.

Relativamente alla competenza per spese che incidono sulla parte straordinaria del Bilancio, la stessa rimane in capo alla Giunta comunale, con le precisazioni di cui alla presente deliberazione.

Relativamente alle locazioni attive e passive ed alle concessioni di immobili non connesse all'applicazione della COSAP, la competenza rimane in capo alla Giunta Comunale; analogamente spetta alla Giunta Comunale l'assunzione di provvedimenti relativi ad acquisti o alienazioni immobiliari e relative permute che siano previste nel bilancio di previsione o Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) o in altri atti fondamentali del Consiglio Comunale. E' di competenza giuntale la decisione in merito alle disposizioni di diritti reali relativi al patrimonio comunale o all'acquisizione degli stessi da privati ove non vi sia competenza consiliare.

Spetta alla Giunta adottare i provvedimenti di concessione dei loculi ossario e cinerario del cimitero nonché delle tombe di famiglia, secondo le previsioni del Regolamento di polizia mortuaria e cimiteriale.

In materia di conferimento degli incarichi di progettazione di opere pubbliche e di direzione lavori o Coordinatore sicurezza, nonché di collaudatore o di nomina della commissione collaudatrice delle OO.PP., così come per gli incarichi professionali, le consulenze e le collaborazioni esterne, ai sensi dello Statuto comunale, la competenza è della Giunta.

Ugualmente, compete alla Giunta ogni decisione relativa alla opportunità di promuovere o resistere alle liti avanti l'autorità giudiziaria, ivi compresa la nomina dei difensori e ogni atto successivo (transazioni, eventuali appelli, ecc.).

Spetta alla Giunta comunale la concessione di finanziamenti e benefici economici a Enti pubblici, Associazioni e soggetti privati così come la gestione la gestione delle spese di rappresentanza del Comune.

Restano di competenza giuntale e assessorile le decisioni relative all'organizzazione di attività culturali, sociali e sportive (es. mostre, rassegne, convegni, seminari, corsi, tavole rotonde, adesioni a manifestazioni o progetti, la promozione o sponsorizzazione, la concessione in utilizzo o in comodato di immobili o di mobili, ecc.) in quanto estrinsecazione del potere di governo e indirizzo politico volto al consequimento degli obiettivi programmatici.

Per quanto riguarda le concessioni per l'occupazione di suolo e sottosuolo pubblico che comportano l'applicazione della COSAP o comunque gratuite ai sensi del Regolamento COSAP, valgono le previsioni del Regolamento comunale in materia di COSAP.

Precisazioni in merito alle competenze del Sindaco

E' di competenza del Sindaco, sentita la Giunta comunale, stabilire l'articolazione dell'orario di servizio del personale nonché l'orario di apertura al pubblico degli uffici comunali.

Rimangono di competenza del Sindaco la nomina dei responsabili degli uffici e dei servizi e l'attribuzione degli incarichi direttivi esterni (articolo 40 DPGR 19.5.1999 n. 3/L) e di collaborazione esterna (articolo 41 DPGR 19.5.1999 n. 3/L).

E' riservata alla competenza del Consiglio la nomina del Segretario comunale e quanto altro stabilito dalla normativa vigente.

Sono di competenza del Sindaco i provvedimenti contingibili ed urgenti nonché gli atti di Ufficiale di governo attribuiti al Sindaco dall'Ordinamento Statale.

Compete al Sindaco, al ricorrere dei presupposti fissati dalla Legge, ordinare i trattamenti sanitari obbligatori.

Il Sindaco è inoltre competente all'emanazione di ordinanze, atti e provvedimenti quando tale attribuzione gli venga assegnata in modo specifico dalla legge, salva la possibilità di delegare detta competenza a dipendenti comunali. **OBIETTIVI**: assicurare il funzionamento ordinario dell'Ufficio Segreteria – Affari Generali, Protocollo, Cultura – Biblioteca, Demografico secondo quanto descritto sopra e secondo gli atti di indirizzo giuntali e gli obiettivi specifici assegnati.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

Ufficio Segreteria - Affari generali

- 1 Collaboratore amministrativo-contabile Categoria C Evoluto (Maura Zamboni, part-time definitivo 28 h)
- > 1 Assistente amministrativo Categoria C Base (Nadia Cima)
- > 1 Collaboratore amministrativo cat. C Evoluto in collaborazione e condivisione con l'Ufficio Tecnico (Mariapaola Bonetta part-time 32 h)

Ufficio Cultura - Biblioteca

- > 1 Bibliotecario Categoria C evoluto (Teresa Radoani, part-time 32 h, attualmente in orario pieno 36h)
- > 1 Assistente Bibliotecario Categoria C base (Maira Forti, part time 26h)
- 1 Assistente Bibliotecario Categoria C base (Daniela Mussi)

Ufficio Vigilanza Boschiva

> n. 4 Custodi forestali cat. C base (Rolando Serafini, Alessandro Marchetti, Mario Valentini e assumendo Custode a tempo determinato in sostituzione di T.A. in comando presso la P.A.T.).

Ufficio Demografico - Protocollo

- > 1 Collaboratore amministrativo Categoria C evoluto (Ermanno Leonardi)
- 1 Assistente amministrativo Categoria C base part time 24h (Roberta Armani);
- > 1 Coadiutore amministrativo Categoria B evoluto part time 24h (Sara Bondi).

RESPONSABILE: rag. Paola Bellini – Ufficio Commercio – Pubblici Esercizi – Attività economiche

I compiti dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi e Attività economiche, riguardano tutte le attività che la legge, lo statuto, i regolamenti, gli atti di organizzazione, di indirizzo e di direzione attribuiscono allo stesso ed al relativo settore, nonché quelle materie che, per la specificità delle tematiche sottese, debbono essere trattati dall'ufficio in parola o, ancora, gli adempimenti al medesimo assegnati per espressa determinazione del Segretario o del Sindaco.

Al responsabile dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi – Attività economiche, attualmente rag. Paola Bellini, spetta la direzione del personale addetto all'Ufficio, compresa la ripartizione dei compiti e l'individuazione dei responsabili dei procedimenti. Resta salva la facoltà in capo al Segretario di assegnare, previa consultazione del Responsabile dell'Ufficio, compiti e adempimenti al personale incardinato presso l'Ufficio stesso.

Il responsabile dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi – Attività economiche, coordina l'attività istruttoria presupposta e assume i provvedimenti finali inerenti, in particolare, i sottoindicati procedimenti, la cui elencazione è da ritenersi meramente esemplificativa e non esaustiva:

- rilascia autorizzazioni, verifica le segnalazioni certificate di inizio attività, nonché le comunicazioni di modifiche e variazioni, attenendosi alle prescrizioni della normativa vigente in materia; accerta la sussistenza dei requisiti dichiarati ed adotta gli eventuali provvedimenti impeditivi di merito relativamente all'esercizio del commercio al dettaglio in sede fissa (esercizi di vicinato, medie strutture di vendita, grandi strutture di vendita, centri commerciali), commercio al dettaglio su aree pubbliche mediante forme speciali di vendita, vendita al dettaglio temporanea, commercio all'ingrosso;
- in conformità agli atti che definiscono gli spazi adibiti alla vendita temporanea e le modalità di esercizio dell'attività medesima così come approvati dalla Giunta comunale o emanati dal Sindaco o dall'Assessore competente, rilascia le concessioni per l'occupazione di suolo pubblico preordinate all'esercizio della vendita al dettaglio temporanea;
- relativamente alla Fiera del Termen e al mercato di servizio, rilascia le concessioni di posteggio ed assume i provvedimenti circa l'organizzazione commerciale dell'attività medesima e la distribuzione degli spazi, impartendo al corpo dei vigili le necessarie istruzioni per quanto di loro competenza;
- assume gli atti relativi all'organizzazione di manifestazioni fieristiche (es. Ecofiera), mercati tipici (es. Mercatino di Natale), mercati riservati alla vendita diretta di prodotti agricoli (Mercato Contadino) secondo le previsioni dei relativi atti di indirizzo approvati dalla Giunta comunale o emanati dal Sindaco o dall'Assessore competente.
- controlla le comunicazioni per la vendita diretta da parte di imprenditori agricoli e rilascia le concessioni di posteggio per la vendita diretta di prodotti agricoli mediante posteggio;
- > rilascia i tesserini identificativi per attività di vendita in forma hobbistica;
- coordina l'iter amministrativo relativo all'aggiornamento dei luoghi storici del commercio;

- attribuisce la qualifica di "bottega storica trentina" curando le procedure conseguenti;
- rilascia autorizzazioni, controlla le segnalazioni certificate di inizio attività, nonché le comunicazioni di modifiche e variazioni, secondo quanto disposto dalla normativa vigente; accerta la sussistenza dei requisiti dichiarati e adotta, al ricorrere dei presupposti, eventuali provvedimenti impeditivi in merito relativi ai pubblici esercizi che esercitano attività di somministrazione di alimenti e bevande (esercizi aperti al pubblico, non aperti al pubblico, somministrazione temporanea, somministrazione con apparecchi automatici ecc.), attività alberghiera, extralberghiera, attività agrituristica ecc.;
- rilascia autorizzazioni, controlla le segnalazioni certificate di inizio attività, nonché le comunicazioni di modifiche e variazioni, secondo quanto disposto dalla normativa vigente; accerta la sussistenza dei requisiti dichiarati e adotta, al ricorrere dei presupposti, eventuali provvedimenti impeditivi in merito relativi l'attività di parrucchiere ed estetista, noleggio di veicoli senza conducente, rimesse, panificatori, tintolavanderie nonché vendita, addestramento e custodia di animali d'affezione;
- rilascia autorizzazioni e assume atti relativi all'esercizio dell'attività di noleggio di autovettura con conducente;
- nei limiti delle competenze che spettano al Comune in materia sanitaria, coordina le procedure presupposte al rilascio di atti di autorizzazione per l'esercizio di attività sanitarie quali studi odontoiatrici, ambulatori veterinari, deposito e vendita di fitosanitari, vendita funghi freschi spontanei ecc.;
- nei limiti delle competenze attribuite ai Comuni in materia di sicurezza, cura l'istruttoria per il rilascio delle licenze di pubblica sicurezza connesse allo svolgimento di attività economiche (sale giochi, scommesse, vendita di cose usate, mestiere di fochino ecc.) e alla vidimazione di registri previsti dalle leggi di pubblica sicurezza;
- > assume gli atti correlati allo svolgimento di manifestazioni e spettacoli quali le autorizzazioni previste dalla normativa in materia di inquinamento acustico.
- segue l'iter amministrativo relativamente alle richieste di effettuazioni di lotterie, tombole ecc.
- > rilascia licenze e/o autorizzazioni diverse di competenza dell'ufficio.
- assume le ordinanze, le diffide e gli atti e i provvedimenti repressivi e sanzionatori di comportamenti non consentiti dalla normativa vigente, relativi al proprio settore di competenza.

Resta in capo al Sindaco la competenza all'emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti ad egli riservati per legge, salva la facoltà di delega ai funzionari comunali cui questi può ricorrere.

Il Responsabile dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi e Attività economiche, nelle materie devolute alla sua competenza, rilascia attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni, vidimazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza.

Esprime i pareri sulle deliberazioni ai sensi di legge.

Predispone le proposte di deliberazione e di regolamento nelle materie ad egli attribuite.

Ove gli atti del Responsabile dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi – Attività economiche comportino impegno di spesa, l'adozione dei medesimi è subordinata al

visto di regolarità contabile del Responsabile di Ragioneria - o di ne fa le veci - attestante la copertura finanziaria.

Relativamente ai capitoli e interventi assegnatigli, ordina e liquida, anche su proposta del personale competente per settore e previa acquisizione del visto di regolarità da parte del soggetto che ha istruito la pratica, le spese ordinarie ricorrenti nei limiti di cui all'allegato 1 parte B).

Nei limiti degli stanziamenti previsti a bilancio e assegnati alla sua competenza, adotta ogni atto gestionale volto al conseguimento degli obiettivi prefissati dalla Giunta.

Conformemente a quanto stabilito nel Regolamento comunale vigente in materia di occupazioni di spazi e aree pubbliche, compete all'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi – Attività economiche la gestione delle seguenti procedure:

- per le occupazioni inerenti l'attività commerciale (occupazioni realizzate da esercenti il commercio su area pubblica, occupazioni in occasione di mercati, occupazioni con esposizione e vendita di merce in genere occupazioni effettuate con autovetture adibite a trasporto pubblico, ecc.);
- per le occupazioni in occasione di fiere, sagre, mercatini, spettacoli viaggianti e per le occupazioni aventi natura occasionale attinenti all'attività dell'ufficio commercio, pubblici esercizi ed attività economiche.

In materia di occupazioni del suolo pubblico, le competenze vengono inoltre così ripartite:

- nei casi di occupazioni per iniziative esenti dal pagamento del Canone unico poste in essere da Enti, Associazioni o simili senza scopo di lucro (quali ad esempio Admo, Telefono Azzurro, Ail, ecc...), nonché nell'ipotesi di occupazioni non eccedenti i 10 mq e che vengano richieste per promuovere manifestazioni o iniziative a carattere politico e raccolta firme, il rilascio dell'autorizzazione spetta al Sindaco che vi provvede apponendo il proprio visto direttamente sull'istanza;
- qualora le occupazioni siano invece richieste per lo svolgimento di quelle manifestazioni che debbono essere curate dall'Ufficio commercio (fiere, sagre, mercatini, festeggiamenti...), l'istanza va inoltrata all'Ufficio commercio stesso.

L'emanazione degli atti correlati al procedimento per l'occupazione del suolo pubblico, va coordinata con l'Ufficio Tributi con precipuo riguardo all'applicazione e al pagamento del Canone unico, del Canone mercatale e del Canone di posteggio.

Il Responsabile dell'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi e Attività economiche assume i provvedimenti repressivi e sanzionatori conseguenti alle occupazioni prive di autorizzazione, in difformità a essa o comunque abusive, fatti salvi gli atti che la legge assegna espressamente al Sindaco.

Con riferimento ai capitoli di parte straordinaria del Bilancio riservati per competenza alla Giunta comunale che la esercita coordinandosi con l'Ufficio Commercio – Pubblici esercizi e Attività economiche quale Ufficio preposto alla gestione della pratica, il Responsabile sopra nominato, ove riscontri la necessità/urgenza di procedere, potrà adottare gli atti necessari ed assumere direttamente l'impegno di spesa con propria

determinazione, sempreché l'importo della spesa da impegnare sia contenuto entro il limite di € 2.500,00. La determinazione così assunta dovrà poi essere vistata dal Sindaco o dall'Assessore competente; nei casi in cui per i medesimi capitoli la competenza ad assumere i provvedimenti di spesa di parte corrente sia assegnata sia all'Ufficio Commercio che alla Giunta comunale, il Responsabile dell'Ufficio Commercio è competente fino all'importo di € 2.500,00; oltre tale importo, sussiste la competenza esclusiva della Giunta comunale.

In calce ai provvedimenti di concessione di spazi ed aree pubbliche rilasciati per lo svolgimento di manifestazioni, va apposto il visto del Sindaco.

Si precisa che viene mantenuta in capo al Sindaco la competenza ad emanare ordinanze ingiunzione ed ordinanze archiviazione ai sensi della L. 689/1981.

RESPONSABILE: rag. Paola Bellini

Ufficio Commercio - Pubblici Esercizi - Attività economiche

OBIETTIVI: garantire il funzionamento ordinario dell'ufficio Commercio – Pubblici esercizi – Attività economiche, secondo quanto descritto sopra e secondo gli atti di indirizzo giuntali e gli obiettivi specifici assegnati.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario.

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

1 Assistente amministrativo Categoria C Base (Giuliana Faoro, in part time 28h settimanali).

Relativamente a capitoli di interventi e risorse di bilancio per i quali vi è competenza ad operare vedi allegato 1).

Responsabile Ufficio Tecnico: dott. ing. Luciano Weiss. Responsabile del Settore Edilizia Privata: geom. Edoardo Floriani.

COMPITI:

Rientrano nei compiti dell'Ufficio Tecnico tutte le attività che la legge, lo statuto, i regolamenti, gli atti di organizzazione, di indirizzo e di direzione attribuiscono al medesimo, nonché tutte quelle materie che, per la specificità delle tematiche trattate di natura tecnica, urbanistica, edile, ambientale, dei lavori pubblici in genere e delle forniture attinenti all'attività dell'ufficio, nonché della gestione e manutenzione del patrimonio comunale - in generale e in particolare degli edifici comunali ivi compreso il CRM e le malghe – siano assegnate alla competenza dell'ufficio stesso. Sono altresì ricompresi gli adempimenti relativi alla gestione del cimitero e ai seppellimenti.

Al Responsabile dell'Ufficio Tecnico, attualmente il dott. ing. Luciano Weiss, spetta la direzione del personale addetto all'ufficio, compresa la ripartizione dei compiti e l'individuazione dei responsabili dei procedimenti. Resta salva la possibilità del Segretario generale di assegnare direttamente, previa consultazione con il Responsabile dell'ufficio Tecnico stesso, compiti e adempimenti al personale dell'ufficio.

Il Responsabile adotta le determinazioni relative all'acquisto di attrezzatura, utensili, beni e materiale per il cantiere comunale, secondo eventuali atti d'indirizzo di settore. Di norma, tali acquisti sono ordinati dal Responsabile e liquidati mediante la procedura indicata nell'allegato 2 (spese ordinarie ricorrenti) previa apposizione sulla fattura del visto di regolarità ad opera del responsabile dell'Ufficio Tecnico. Si può procedere anche mediante incarichi di fornitura ai fornitori con determina che individua e impegna l'importo prevedibile di spesa a cui seguono ordini specifici da parte del Responsabile e successiva liquidazione delle fatture previo visto di regolarità delle medesime.

Al Responsabile del Settore Edilizia Privata per il Comune di Tione di Trento, attualmente il geom. Edoardo Floriani, spettano i compiti di seguito elencati attinenti al settore dell'edilizia privata nel territorio comunale di Tione di Trento. Per l'assolvimento di tali compiti, il medesimo può avvalersi dell'ausilio del personale incardinato presso l'Ufficio Tecnico, in particolare del titolare del posto di coadiutore amministrativo – tecnico (attualmente sig.ra Claudia Berghi), secondo le esigenze di servizio e in accordo con il Responsabile dell'Ufficio Tecnico.

Al Responsabile del Settore Edilizia Privata spettano in particolare i seguenti compiti:

Nel settore dell'edilizia – urbanistica e tutela dell'ambiente per il Comune di Tione di Trento:

√ rilascia i permessi di costruire ed i pareri di conformità urbanistica di cui alla L.P.
15/15 e ss.mm., nonché le autorizzazioni paesaggistiche di competenza comu-

nale e ogni altro atto di assenso; assume provvedimenti - anche di natura repressiva e sanzionatoria - in materia di inquinamento sia ambientale - acqua, suolo e aria - che acustico o di altro genere, nonché l'adozione di ordinanze e atti repressivi connessi alla raccolta dei rifiuti, di cui al Regolamento T.I.A., eccettuati i provvedimenti che la legge rimette al Sindaco, sempreché quest'ultimo non intenda avvalersi della facoltà di delega.

- esercita i poteri di vigilanza edilizia e di irrogazione delle sanzioni amministrative previste dalla normativa vigente in materia di repressione dell'abusivismo edilizio, ivi compresa l'adozione di tutti i provvedimenti di sospensione dei lavori, demolizione e rimessa in pristino;
- provvede alla quantificazione del contributo di costruzione e all'accertamento dei casi di esenzione, nonché al rimborso dei contributi pagati nei casi previsti dalle norme vigenti in materia;
- √ rilascia le autorizzazioni allo scarico di competenza comunale;
- rilascia i certificati di destinazione urbanistica e ogni altra attestazione, certificazione e comunicazione costituente manifestazione di giudizio o di conoscenza in materia, ivi compresi eventuali provvedimenti di natura sanzionatoria per accertate violazioni.
- ✓ Nelle materie di propria competenza, assume le ordinanze, le diffide, gli atti e i provvedimenti repressivi e sanzionatori per comportamenti contrari alla normativa vigente;
- ✓ Ove la normativa assegni la specifica competenza all'emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti in capo al Sindaco, la stessa gli è riservata, salva la possibilità di delega a funzionari comunali.

Al Responsabile dell'Ufficio Tecnico, attualmente il dott. ing. Luciano Weiss, spettano in particolare i seguenti compiti:

Nel settore delle procedure di cui alla L.P. 6/93 (espropri per opere pubbliche) e ss.mm.:

- presentare istanza al Presidente della Giunta provinciale o comunque all'organo o all'ufficio competente - diretta a promuovere il procedimento espropriativo;
- √ formulare le controdeduzioni alle osservazioni avanzate dagli espropriandi;
- ✓ richiedere al competente ufficio P.A.T. la determinazione di stima e l'autorizzazione al piano degli espropri;
- ✓ richiedere all'organo/ufficio competente l'emanazione del decreto di esproprio;
- ✓ depositare l'istanza all'Ufficio Tavolare per l'intavolazione delle proprietà delle aree espropriate;
- ✓ richiedere al Presidente della Giunta provinciale, l'emissione della determinazione di occupazione anticipata;
- chiedere al Presidente della Giunta provinciale, l'adozione della determinazione di occupazione temporanea;
- √ formulare istanza di rilascio del decreto di esproprio ex art. 31 L.P. 6/93 e ss.mm. al competente Ufficio espropri della PAT.

Si specifica che la firma del "rende noto iniziale" resta di competenza del Sindaco in quanto legale rappresentante dell'Ente.

Nel settore dei Lavori pubblici:

- ✓ coordina i lavori pubblici sulla base del programma delle opere pubbliche e degli indirizzi di giunta;
- ✓ approva le varianti nei limiti indicati dalla disciplina provinciale;
- ✓ autorizza i nuovi prezzi relativi alle varianti di propria competenza;
- ✓ approva i nuovi prezzi ai sensi dell'art. 51, comma 5 bis, L.P. 26/1993 e ss.mm.;
- ✓ adempie ogni altro atto di gestione conseguente alla redazione della progettazione preliminare, definitiva, esecutiva dell'opera, al coordinamento delle pratiche amministrative connesse all'espletamento delle procedure di scelta del contraente per l'affidamento dei lavori, ed ogni altro atto presupposto o conseguente
 che non sia espressamente riservato alla competenza della Giunta o di altro ufficio.

Rimangono di competenza della Giunta

- ✓ l'indizione del concorso di idee;
- ✓ l'approvazione dei progetti di opere pubbliche, delle relative varianti e delle perizie per i lavori di somma urgenza ove non diversamente stabilito, degli aggiornamenti dei prezzi di cui all'art. 44 della L.P. 26/93 e s.m. e delle proroghe dei termini di esecuzione dei contratti tenuto conto delle previsioni di Statuto in merito alle competenze consiliari.
- √ l'approvazione degli accordi transattivi e degli accordi bonari ai sensi dell'art. 205
 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.;
- ✓ l'individuazione dei lavori pubblici da aggiudicarsi mediante appalto concorso o con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ove non sia già specificato nel Piano delle Opere pubbliche o negli atti di indirizzo;

Inoltre rimangono di competenza della giunta gli atti relativi alla nomina del professionista incaricato nel predisporre o modificare gli strumenti urbanistici, e quelli per l'affidamento degli incarichi professionali e delle collaborazioni esterne, conformemente alle procedure di legge.

Il Responsabile dell'Ufficio Tecnico ing. Luciano Weiss

In generale il Responsabile dell'Ufficio tecnico ing. Luciano Weiss, è incaricato della direzione, coordinamento e gestione del complesso insieme di attività e mansioni che afferiscono alle materie tipicamente assegnate all'Ufficio Tecnico Comunale, ed in particolare:

- riveste il ruolo di datore di lavoro ai sensi della D.Lgs. 81/2008 e s.m. limitatamente al personale assegnato all'Ufficio Tecnico, al personale operaio e ai restanti collaboratori che svolgono attività di competenza dell'Ufficio Tecnico;
- con riferimento alle opere pubbliche comunali, cura la predisposizione di qualsivoglia atto - sia di natura tecnica che amministrativa - e sovraintende la realizzazione di tutti i lavori, dalla progettazione alla conclusione eccetto i progetti per la cui ideazione tecnica, la Direzione Lavori e il coordinamento della sicurezza, siano conferiti a professionisti esterni per decisione della Giunta Comunale e fatte salve le attribuzioni riservate al Segretario Generale inerenti l'espletamento delle procedure di gare e di affidamento incarichi.
- cura l'attività di gestione, controllo e manutenzione del patrimonio immobiliare comunale, in particolare degli edifici comunali, delle strutture e delle reti comunali, che in via esemplificativa ma non esaustiva si enumerano come segue: edificio municipale, cinema-teatro, casa associazioni, cantiere comunale, centro raccolta materiali (CRM), viabilità, parcheggi, parchi, stazione autocorriere e strutture sportive per quanto non concesse a terzi, edifici montani per quanto non concessi a terzi, fognature...;
- coordina gli operai comunali e gli altri addetti all'ufficio; verifica l'attività di manutenzione e delle attrezzature in uso all'ufficio ed al cantiere comunale;
- assume gli atti preordinati all'avvio delle procedure di esproprio, alle occupazioni di aree pubbliche, all'emanazione di ordinanze nonché gli altri atti demandati alla competenza dell'Ufficio Tecnico secondo quanto specificato nell'atto di indirizzo annuale che assegna in gestione ai Responsabili degli Uffici, specifici capitoli di bilancio;
- provvede alla gestione delle pratiche di concessione a terzi del teatro comunale, cinema, palestre, sale comunali ecc.;
- collabora con il Sindaco, secondo le direttive di quest'ultimo, in materia di protezione civile, rapportandosi con gli organismi di settore (VVF, Protezione Civile, PAT, ecc.);
- assume le funzioni di RUP con riferimento alla gestione della realizzazione delle opere pubbliche con possibilità di affidare detti compiti ad altro componente dell'Ufficio per quanto necessario;
- segue, anche tramite il personale dell'ufficio, i vari adempimenti informativi collegati alla realizzazione dell'opera.

In generale adotta ogni atto gestionale avente rilevanza esterna e/o organizzativa interna, relativamente alle mansioni attribuite all'Ufficio Tecnico (brevemente detto anche UT o UTC) per il conseguimento degli obbiettivi prefissati dagli organi politici osservando i limiti degli stanziamenti assegnati nei capitoli di spesa riservati all'UT/UTC e garantendo il rispetto delle priorità fissate dall'Amministrazione Comunale. Nello svolgimento delle proprie attività, gli competono la trattativa e il concordamento delle modalità di esecuzione degli incarichi – sia affidati a liberi professionisti che a imprese – onde raggiungere le migliori condizioni di espletamento delle prestazioni nell'interesse del Comune.

Con riferimento ai capitoli di parte straordinaria del Bilancio riservati per competenza alla Giunta comunale che la esercita coordinandosi con l'Ufficio Tecnico quale Ufficio preposto alla gestione della pratica, il Responsabile sopra nominato, ove riscontri la necessità/urgenza di procedere, potrà adottare gli atti necessari ed assumere direttamente l'impegno di spesa con propria determinazione, sempreché l'importo della spesa da impegnare sia contenuto entro il limite di € 2.500,00. La determinazione così assunta dovrà poi essere vistata dal Sindaco o dall'Assessore competente; nei casi in cui per i medesimi capitoli la competenza ad assumere i provvedimenti di spesa di parte corrente sia assegnata sia all'Ufficio Commercio che alla Giunta comunale, il Responsabile dell'Ufficio Commercio è competente fino all'importo di € 2.500,00; oltre tale importo, sussiste la competenza esclusiva della Giunta comunale.

Conformemente a quanto stabilito nel Regolamento comunale attualmente vigente in materia di COSAP in materia di occupazioni di spazi e aree pubbliche, compete all'Ufficio Tecnico la gestione delle seguenti procedure:

- per tutte le occupazioni di suolo pubblico permanenti non rientranti nella specifica competenza di altri Uffici (bocche lupaie, tubazioni nel sottosuolo, chioschi, impianti pubblicitari ecc.);
- per occupazioni di suolo pubblico permanenti o temporanee derivanti da attività edilizia, compresi interventi marginali di manutenzione;
- per l'autorizzazione allo scavo relativa alle occupazioni realizzate mediante attraversamento del suolo con condutture ed impianti;
- per occupazione suolo pubblico con tabelle di indicazione segnaletica e passi carrabili;
- per occupazioni di suolo pubblico con insegne, tende e simili a carattere stabile;
- per occupazioni temporanee di suolo pubblico riguardanti parchi e giardini.

In *subiecta materia*, il Responsabile dell'Ufficio Tecnico assume i provvedimenti repressivi e sanzionatori conseguenti alle occupazioni prive di autorizzazione, in difformità a essa o comunque abusive, fatti salvi gli atti che la legge assegna espressamente al Sindaco.

L'emanazione degli atti correlati al procedimento per l'occupazione del suolo pubblico, va coordinata con l'Ufficio Tributi con precipuo riguardo all'applicazione e al pagamento del Canone per l'Occupazione di Spazi ed Aree Pubbliche.

Nell'ambito delle materie di propria competenza, assume le ordinanze, le diffide, gli atti e i provvedimenti sanzionatori di comportamenti contrari alla normativa vigente.

Ove la normativa in materia stabilisca il potere di emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti in capo al Sindaco, il medesimo gli è riservato, salva la possibilità di avvalersi della facoltà di delega a funzionari comunali.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

- 1 Assistente tecnico Categoria C evoluto (Enrico Pellegrini)
- ➤ 1 Assistente tecnico Categoria C base (Giuliana Amistadi, attualmente in part time 28h fino al 31.12.2024), in collaborazione con il settore Edilizia Privata
- 1 Assistente tecnico Categoria C base (Carla Scalfi, in part time 24h settimanali)
- > 1 Coadiutore amministrativo tecnico categoria B evoluto (Claudia Berghi, in part time 24h settimanali) in collaborazione con il settore Edilizia Privata
- 1 Operaio specializzato categoria B base (Franco Antolini)
- ➤ 1 collaboratore amministrativo cat. C Evoluto in condivisione e coordinamento con l'ufficio segreteria e affari generali (Mariapaola Bonetta part time a 32 h)
- 5 Operai qualificati categoria B base (Antolini Franco, Ballardini Franco, Sicheri Graziano, Bonapace Marco, Salvadori Tiziano)
- > 1 Operaio categoria A (Fabiano Simoni). Relativamente a capitoli di interventi e risorse per i quali vi è competenza ad operare vedasi Allegato 1);
- > eventuale personale assunto a tempo determinato per sostituzione personale assente o per esigenze stagionali, in particolare del cantiere.

Obiettivi: garantire il corretto funzionamento dell'Ufficio secondo i compiti assegnati di cui sopra e secondo gli atti di indirizzo giuntali e gli obiettivi specifici assegnati.

Il Responsabile del settore Edilizia Privata geom. Edoardo Floriani

E' competente ed assume gli atti necessari con riferimento a:

- gestione dei titoli edilizi abitativi (permessi di costruire, varianti, condoni, autorizzazioni paesaggistiche, pareri preventivi e pareri urbanistici di conformità per le opere pubbliche);
- controllo delle Segnalazioni Certificate di Inizio attività edilizie (SCIA art.86 L.P. 15/15 ss.mm.ii.), delle Comunicazioni di Inizio Lavori Asseverate (CILA art. 78 bis della L.P. 15/15 ss.mm.ii.) e delle Comunicazioni relative alle attività libere (art. 78 L.P. 15/15);
- gestione delle procedure relative agli abusi edilizi (artt. Da 123 a 138 della L.P. 4.3.2008 n. 1 ss.mm.ii.);
- controllo delle Segnalazioni Certificate di Agibilità (SCAGI) e certificazioni di agibilità su edifici esistenti o ristrutturati (art.93 L.P. 15/15);
- > coordinamento varianti al Piano regolatore Generale e piani attuativi;
- rilascio delle certificazioni di destinazione urbanistica;
- controlli amministrativi in materia ambientale e rilascio di autorizzazioni ambientali di competenza comunale ai sensi del vigente TULP.

RESPONSABILE: rag. Cinzia Bonenti - Ufficio Ragioneria

COMPITI:

Al responsabile del servizio finanziario spetta la direzione del personale addetto all'ufficio, compresa la ripartizione dei compiti e l'individuazione dei responsabili dei procedimenti. Resta salva la possibilità del Segretario generale di assegnare, sentito il Responsabile della Ragioneria, compiti e adempimenti al personale dell'ufficio.

Rientrano nei compiti dell'Ufficio Ragioneria tutte le attività che la legge, lo statuto, i regolamenti, gli atti di organizzazione, di indirizzo e di direzione attribuiscono al medesimo, nonché la trattazione di quelle materie che, per la specificità delle tematiche analizzate di natura finanziaria – ragionieristica – tributaria o di gestione delle entrate e delle spese, tenuto altresì conto degli eventuali chiarimenti e delle indicazioni impartite dal Sindaco o dal Segretario, debbano essere attribuite al settore finanziario, Ufficio Ragioneria, anche ricorrendo all'uso di qualificazioni corrispondenti o sinonimi.

In particolare sono di competenza del servizio finanziario le seguenti attività:

- predisposizione, anche sulla base delle indicazioni provenienti dagli organi politici (Sindaco, Assessori, Giunta) e coordinandosi per quanto necessario con i responsabili dei vari Uffici oltreché con il Segretario generale, del progetto di bilancio di previsione annuale, pluriennale e relativi allegati e, con precipuo riferimento al Documento Unico di Programmazione, alla sua articolazione contabile, compresa la verifica dell'attendibilità delle previsioni di entrata e della compatibilità delle previsioni di spesa proposte dai servizi;
- predisposizione, anche sulla base delle indicazioni degli organi politici, delle proposte di variazione delle previsioni di bilancio;
- predisposizione del rendiconto della gestione e della relazione illustrativa;
- verifica periodica dello stato di accertamento delle entrate e di impegno delle spese;
- registrazione degli impegni di spesa, degli accertamenti di entrata e degli ordinativi di incasso e di pagamento;
- tenuta dei registri e delle scritture contabili;
- * raccolta ed elaborazione dei dati per il controllo della gestione;
- visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sui provvedimenti di impegno di spesa e visto di controllo sugli atti di liquidazione;
- determinazioni di impegno e liquidazione relative ad interventi e capitoli cui è preposto alla diretta gestione (come da allegato 1).
- Atti necessari all'accertamento ed all'incasso relativi in generale alle entrate del Comune ed in particolare alle risorse ed ai capitoli assegnati in gestione (come da allegato 1)
- relativamente ai capitoli ed agli interventi assegnati ordina, anche su proposta del personale competente per settore, e liquida, previo visto di regolarità del soggetto preposto alla pratica, le spese ordinarie ricorrenti.
- Attività relative alla gestione dei beni di uso civico, alla vendita del legname ed ai relativi incassi, al Consorzio di Vigilanza boschiva, con relativi bilanci e riparti;
- Attività relativa a gestione di contratti di locazione ed alla concessione a terzi dei beni comunali con particolare riferimento all'introito dei canoni ed al loro aggiornamento ed ai relativi riparti spese;

- * Attività connesse al recupero delle spese per la sede del Giudice di Pace
- Attività connesse alle polizze assicurative ed ai rapporti con le società assicurative ed il broker di assicurazione.
- Adempimenti conseguenti al controllo e alla gestione degli incassi relativi al servizio di Asilo Nido con emissione delle relative note mensili, al pagamento del gestore del servizio, ecc.
- Tenuta delle fatture e delle bollette e pagamento del dovuto entro i termini.
- Verifica della capacità di indebitamento, gestione dei mutui assunti con introito del capitale mutuato e pagamento degli ammortamenti alla scadenza.
- Gestione delle eventuali eccedenze di cassa di medio periodo con possibilità di effettuare investimenti in titoli di Stato.
- Cura della predisposizione dei riparti spese.
- Attività relativa all'inventario dei beni appartenenti al patrimonio comunale.
- Pone in essere avvalendosi del personale assegnato e, se del caso, di apporti professionali esterni - tutti gli atti preordinati al pagamento, mensile o periodico ai sensi della normativa in materia, di stipendio, indennità ed emolumenti di varia natura al personale, agli amministratori ed ai collaboratori, con trattenuta e versamento di ogni importo riflesso o dovuto relativo a oneri previdenziali, assicurativi, fiscali, ecc.
- Tenuta di tutti i documenti e registri relativi al personale prescritti dalla normativa in materia. Adeguamenti ai contratti ed agli accordi sindacali.

Coordina la messa a punto di tutti gli atti previsti dal mansionario di competenza proprio oltreché del personale assegnato e segnala per iscritto i fatti e le situazioni che possono pregiudicare gli equilibri del bilancio nonché gli atti previsti dalla normativa vigente.

Cura gli adempimenti fiscali del Comune e gli atti connessi provvedendo in particolare alla raccolta ed elaborazione dei dati presupposti.

Procede al pagamento del lavoro straordinario e dell'assegno per il nucleo famigliare sulla base delle elaborazioni effettuate dal personale competente o dagli incaricati al trattamento economico dei dipendenti, previa determinazione di attribuzione del Segretario generale che la elabora sulla base della proposta proveniente Ragioneria comunale; provvede ai relativi adempimenti contabili e fiscali.

Verifica che il personale a ciò deputato disponga gli atti relativi al pensionamento e curi la gestione di tutti i relativi adempimenti. Richiede il rimborso agli enti degli oneri del personale dipendente che usufruisce di aspettative o permessi per mandato politico.

Liquida, previa determinazione di attribuzione del Segretario generale effettuata sulla base di proposta e/o determinazione redatta dalla Ragioneria comunale, il trattamento di missione e provvede al rimborso delle spese di viaggio al personale dipendente.

Tramite il personale addetto cura la tenuta delle cartelle personali, registra le ferie, le malattie e i recuperi del personale dipendente del Comune.

Liquida le indennità di carica e i gettoni di presenza ai componenti degli organi collegiali. Provvede al rimborso ai datori di lavoro degli oneri relativi agli amministratori comunali in aspettativa o che usufruiscano dei permessi per l'espletamento del mandato politico. Riparte e attribuisce i diritti di segreteria e di rogito. Liquida, previa

determinazione di attribuzione del Segretario generale effettuata sulla base di proposta e/o determinazione predisposta dalla Ragioneria comunale, il trattamento di missione e provvede al rimborso delle spese di viaggio agli amministratori secondo la normativa in materia.

Assume i provvedimenti di attribuzione e liquidazione di quanto dovuto al Segretario (es. missioni, indennità e diritti di rogito) ove non di competenza giuntale in base alla normativa vigente e al contratto di lavoro.

Autorizza e liquida lo straordinario del Segretario per elezioni, secondo le previsioni di contratto. Assume gli atti di inquadramento dello stesso e gli altri atti relativi al rapporto di lavoro (es. liquidazione TFR, anticipazioni TFR, ecc.) non di altrui competenza.

Controlla la disponibilità degli stanziamenti di spesa e dispone la sospensione dei pagamenti in caso di irregolarità per le spese relative ai contratti di somministrazione di energia elettrica, acqua, gas e servizi telefonici (art. 34 comma 5 Regolamento di contabilità).

Segnala ogni situazione di difficoltà o problematica finanziaria al Sindaco e al Segretario generale.

Svolge tutta l'attività di gestione relativa alle entrate, adottando i relativi provvedimenti tenuto presente quanto specificato in altro allegato (A).

Accerta le entrate patrimoniali e quelle provenienti dalla gestione di servizi a carattere produttivo e di quelli connessi a tariffe o contribuzione dell'utenza che non siano di competenza dei responsabili di altri servizi.

Fornisce consulenza agli altri uffici comunali in materia contabile.

Sovrintende al servizio di economato, che viene svolto dall'Economo espressamente nominato.

Esprime i pareri sulle deliberazioni ai sensi di legge e appone il visto di regolarità contabile e di copertura finanziaria sulle determinazioni proprie o di altri responsabili del servizio. Controlla le situazioni dei fondi di spese ordinarie ricorrenti segnalandole al personale ove necessario per rispettare le previsioni di bilancio.

Nelle materie devolute alla sua competenza rilascia le attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza.

Adotta ogni atto gestionale relativo ai compiti affidati per il conseguimento degli obiettivi prefissati, nei limiti dei rispettivi stanziamenti.

Relativamente ai capitoli di parte straordinaria del Bilancio assegnati per competenza alla Giunta comunale congiuntamente alla Ragioneria quale ufficio incaricato alla gestione della pratica, il Responsabile di quest'ultimo - ove riscontri necessità/urgenza di procedere - potrà adottare gli atti necessari ed assumere direttamente l'impegno di spesa con propria determinazione, sempreché l'importo della spesa da impegnare sia contenuto entro il limite di € 2.500,00. Il provvedimento così assunto, acquista efficacia con l'apposizione del visto da parte del Sindaco o

dell'Assessore competente; nei casi in cui per detti capitoli la competenza ad assumere provvedimenti sia assegnata sia all'Ufficio Ragioneria che alla Giunta comunale, il Responsabile dell'Ufficio Ragioneria è competente fino all'importo di € 2.500,00.-, mentre per gli importi eccedenti, subentra la competenza esclusiva della Giunta comunale.

RESPONSABILE: rag. Cinzia Bonenti, in part time 24 h (attualmente 32h fino al 31.07.2023)

Ufficio Ragioneria

OBIETTIVI: garantire il funzionamento ordinario dell'ufficio Ragioneria secondo quanto descritto sopra e secondo gli atti di indirizzo giuntali e gli obiettivi specifici assegnati.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario.

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

- > 1 Collaboratore contabile Categoria C evoluto a tempo pieno (Chiara Simoni)
- 4 Assistenti contabili Categoria C base (Orietta Apolloni in part time 28h, Anna Troggio in part time 32h, Liana Ferrari in part time 18h - in condivisione con Ufficio Polizia locale per altre 18 ore -, Lorena_Salvagni a 36 h)
- eventuali assistenti contabili (a tempo pieno e/o part-time) a tempo determinato per sostituzione di assenti per maternità o aspettativa o altro.

Relativamente a capitoli di interventi e risorse di bilancio per i quali vi è competenza ad operare vedi allegato 1) atto di indirizzo annuale.

RESPONSABILE: dott.ssa Cristina Zeni - Ufficio Tributi

COMPITI:

Rientrano nei compiti dell'Ufficio Tributi tutte le attività che la legge, lo Statuto, i regolamenti, gli atti di organizzazione, di indirizzo e di direzione nonché la specificità tecnica della materia da trattare - anche per affinità e sulla base delle indicazioni di Sindaco o Segretario - attribuiscono alla competenza dello stesso.

In particolare tutti gli atti che derivano da normativa o regolamenti comunali e riguardano la gestione dell'I.MI.S., della I.U.C., dell'I.C.I., della TASI, della TARI, della TIA, della Tarsu, del Canone Unico, del Canone Mercatatale, del Canone di Posteggio, della COSAP, del Canone di pubblicità, del diritto sulle pubbliche affissioni, comprese le attività di liquidazione, accertamento e rimborsi. Tutti gli atti relativi alla gestione dei Canoni di fognatura e depurazione che non siano affidati all'ASM di Tione di Trento.

Predispone le relative proposte di deliberazione per gli organi competenti apponendovi i pareri tecnici di competenza.

Predispone gli schemi di regolamento relativi all'attività di competenza dell'Ufficio, relazionando in merito agli organi politici.

Procede alla gestione ordinaria dei tributi comunali (liquidazione, accertamento, riscossione e procedimenti connessi).

Segue il contenzioso tributario e può rappresentare il Comune, ove delegata.

Predispone schemi di modulistica e di informazione ai contribuenti - utenti.

Il Responsabile dell'Ufficio Tributi procede alla direzione del personale addetto e assegnato, compresa la ripartizione dei compiti e l'individuazione dei responsabili di procedimento.

Predispone ed adotta gli atti necessari alla gestione ordinaria di quanto sopra e cura l'acquisizione delle relative risorse di entrata, come da capitoli assegnati ai sensi dell'allegato (1 A e B).

Formula proposte per ottimizzare la gestione e le entrate nelle materie di competenza, compiendo le analisi, le proiezioni, prospettazioni e simulazioni necessarie, anche adempiendo alle direttive impartite dal Segretario e degli organi politici competenti ai quali fornisce il supporto tecnico necessario per decidere.

Assume le spese relative ai capitoli assegnati in gestione nei limiti di cui al presente atto, relativi allegati ed altri eventuali atti di indirizzo.

Ove l'adozione degli atti comporti spesa, è autorizzata all'assunzione del relativo impegno previa attestazione di copertura finanziaria e regolarità contabile da parte del Responsabile di Ragioneria.

Relativamente ai capitoli ed agli interventi assegnati ordina e liquida, anche su proposta del personale competente per settore e previo visto di regolarità del soggetto preposto alla pratica, le spese ordinarie ricorrenti nei limiti di cui all'allegato (1B).

Nel limite dei rispettivi stanziamenti. adotta ogni atto gestionale relativo alla organizzazione delle attività affidate e al conseguimento degli obiettivi prefissati.

E' competente alla trattazione delle opposizioni ai verbali di contravvenzione staccati dagli Agenti di Polizia Locale, ivi compresa l'emanazione delle ordinanze ingiuntive di pagamento nel caso del mancato versamento di dette sanzioni.

Assume le ordinanze, le diffide, gli atti e i provvedimenti repressivi e sanzionatori di comportamenti non consentiti dalla normativa vigente relativi al proprio settore di competenza.

Ove la normativa in materia preveda la specifica competenza all'emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti in capo al Sindaco, la stessa gli è riservata, salva la possibilità di delega a funzionari comunali.

Relativamente ai capitoli di parte straordinaria del Bilancio assegnati per competenza alla Giunta comunale congiuntamente all'Ufficio Tributi quale ufficio incaricato alla gestione della pratica, il Responsabile di quest'ultimo - ove riscontri necessità/urgenza

di procedere - potrà adottare gli atti necessari ed assumere direttamente l'impegno di spesa con propria determinazione, sempreché l'importo della spesa da impegnare sia contenuto entro il limite di € 2.500,00. Il provvedimento così assunto, acquista efficacia con l'apposizione del visto da parte del Sindaco o dell'Assessore competente; nei casi in cui per detti capitoli la competenza ad assumere provvedimenti sia assegnata sia all'Ufficio Ragioneria che alla Giunta comunale, il Responsabile dell'Ufficio Ragioneria è competente fino all'importo di € 2.500,00.-, mentre per gli importi eccedenti, subentra la competenza esclusiva della Giunta comunale.

RESPONSABILE: dott.ssa Cristina Zeni.

Ufficio Tributi

OBIETTIVI: assicurare il funzionamento ordinario dell'ufficio Tributi secondo quanto descritto sopra e secondo gli atti di indirizzo giuntali e gli obiettivi specifici assegnati.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario.

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

1 Assistente contabile Categoria C base in part time definitivo 30 h (Patrizia Bezzi).

Relativamente a capitoli di interventi e risorse per i quali vi è competenza ad operare vedasi Allegato 1) atto di indirizzo annuale.

RESPONSABILE: Carlo Marchiori - Ufficio di Polizia Locale

L'ufficio svolge i compiti relativi alla gestione associata del servizio di Polizia municipale nel territorio delle Giudicarie, secondo le previsioni contenute nella convenzione e nel regolamento del Corpo della Polizia Locale.

Il Responsabile dell'ufficio di Polizia Locale, Comandante del Corpo di Polizia Locale, ha compiti di direzione, di coordinamento e di organizzazione del corpo, in particolare:

- l'organizzazione, la direzione ed il coordinamento tecnico operativo dei servizi e degli uffici appartenenti al corpo;
- l'addestramento e formazione professionale degli addetti al corpo;
- l'attività di studio, ricerca, elaborazione di piani e di programmi nonché il controllo dei relativi risultati;
- l'istruttoria, predisposizione e formazione di atti e provvedimenti quali regolamenti, ordinanze, deliberazioni o determinazioni attinenti l'attività della Polizia Locale, esprimendo i parere sulla proposta di deliberazione;
- la formulazione di pareri su progetti, programmi, interventi, atti e provvedimenti attinenti l'attività di Polizia Locale;
- la presentazione di proposte alla conferenza dei rappresentanti degli enti convenzionati di interventi diretti ad incrementare l'efficienza dei servizi, nonché l'efficacia e la produttività dell'azione amministrativa di competenza della Polizia Locale;
- l'emanazione di direttive e disposizioni interne al corpo, ivi compresa la redazione dei servizi giornalieri e la programmazione mensile, onde assicurare il perseguimento degli obiettivi e dei programmi definiti dalla conferenza dei rappresentanti degli enti convenzionati;
- il coordinamento di servizi e operazioni di protezione civile demandate al corpo;
- la cura dei rapporti coi responsabili degli altri servizi comunali interessati all'espletamento di attività complementari o di supporto al fine di garantirne maggiore speditezza ed efficacia;
- l'attuazione delle disposizioni impartite dall'autorità giudiziaria di pubblica sicurezza assicurando la collaborazione con le stesse nell'ambito delle rispettive funzioni istituzionali:
- la rappresentanza del corpo nelle relazioni interne ed esterne in occasione di funzioni, cerimonie e manifestazioni pubbliche civili;
- l'organizzazione, direzione e coordinamento degli uffici e l'espletamento di servizi di particolare importanza, delicatezza e complessità;
- l'assegnazione degli addetti ai diversi nuclei operativi e con le relative direttive in merito ai compiti da espletare;
- la verifica periodica della funzionalità dei servizi, degli uffici e delle attrezzature;
- la proposta di encomi al personale distintosi in azioni di particolare valore sociale nel corso di fatti o avvenimenti di carattere eccezionale;
- lo svolgimento delle funzioni di datore di lavoro del personale incardinato presso l'Ufficio di Polizia Locale e nei confronti delle persone da lui dipendenti come previsto dal D.Lgs. 81/2008 e successive modifiche;
- la cura e la predisposizione dei riparti relativi alle spese della Gestione associata.

Il Comandante, inoltre, assume la piena responsabilità dell'attività direttamente svolta, delle istruzioni impartite nonché del conseguimento degli obiettivi fissati per il corpo.

E' datore di lavoro relativamente al personale operante presso l'Ufficio di Polizia Locale e designato del trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 e del D.lgs. n. 196/2003 degli impianti di videosorveglianza degli Enti convenzionati.

Assume gli atti di spesa relativi ai capitoli assegnati in gestione come da allegato 1).

Assume le ordinanze, le diffide e gli atti e i provvedimenti repressivi e sanzionatori di comportamenti non consentiti dalla normativa vigente, relativi al proprio settore di competenza.

Ove la normativa in materia preveda la specifica competenza all'emanazione di atti, ordinanze o altri provvedimenti in capo al Sindaco, la stessa gli è riservata, salva la possibilità di delega a funzionari comunali.

Relativamente ai capitoli di parte straordinaria del Bilancio assegnati per competenza alla Giunta comunale con ufficio competente alla gestione della pratica l'Ufficio Polizia Locale, il Responsabile di quest'ultimo potrà adottare gli atti necessari ad assumere direttamente l'impegno di spesa con propria determinazione, senza previo atto di indirizzo da parte della Giunta comunale, qualora l'importo della spesa da impegnare sia contenuto entro il limite di € 2.500,00. La determina così assunta acquista efficacia una volta vistata dal Sindaco o dall'Assessore competente in materia ed eventualmente relazionata da questi nella prima Giunta successiva utile.

Assume gli atti necessari all'accertamento della riscossione delle entrate sui capitoli di entrata assegnati in gestione come da allegato.

Può delegare propri compiti al personale facente funzione, con particolare riferimento alla responsabilità delle relative procedure.

RESPONSABILE: Carlo Marchiori

Polizia Locale

OBIETTIVI: assicurare il funzionamento ordinario dell'ufficio di Polizia Locale secondo le funzioni attualmente svolte dallo stesso sopra descritte e gli ulteriori obiettivi specifici assegnati.

A partire dal 01.06.2007 l'ufficio svolge i compiti relativi alla gestione associata del servizio di Polizia locale delle Giudicarie secondo le previsioni della convenzione e del regolamento del Corpo.

MEZZI STRUMENTALI: come da inventario.

PERSONALE ASSEGNATO E RELATIVI UFFICI:

- 1 coordinatore di Polizia Locale cat C evoluto (Filippo Paoli, attualmente in comando presso il Comune di Pinzolo);
- 7 Agenti di Polizia Locale categoria C base (Martina Lunel, Giuseppe de Dominicis, Paolo Zambotti, Davide Riccioni, Tommaso Prestini, Bonapace Matteo e Flaim Silvia W.);
- 2 Agenti di Polizia Locale categoria C base (Luca Diprè e Pietro Fanelli) messi a disposizione della gestione associata da altre amministrazioni convenzionate;
- 2 Assistenti amministrativi Categoria C base, 18h settimanali (Liana Ferrari in condivisione con Ufficio ragioneria per altre 18 ore e Sonia Cornella, quest'ultima attualmente in part time temporaneo 28h fino al 31.12.2023);

E' prevista l'assunzione di un ulteriore Agente di Polizia locale nel corso dell'anno 2023.

Relativamente a capitoli di interventi e risorse per i quali vi è competenza ad operare vedasi Allegato 1). Dell'atto di indirizzo annuale.

DI seguito sono riportate le schede relative agli obiettivi specifici assegnati ai soggetti incaricati di posizione organizzativa e al Segretario generale con i punteggi relativi ai fini della valutazione di competenza della Giunta.

POSIZIONE ORGANIZZATIVA: RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI POLIZIA LOCALE COMANDANTE MARCHIORI CARLO

SCHEDA DI VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE VALUTAZIONE DEI RISULTATI PARAMETRI DI VALUTAZIONE PER L'ANNO 2023

1) Capacità professionale dimostrata nel raggiungere gli obiettivi – tecniche gestionali adottate

Fattori di valutazione	Punteggio assegnato	Valutazione finale
1.1) Capacità di gestione delle risorse (entrate) e degli interventi (spese) e di raggiungimento degli obiettivi assegnati:		
obiettivo 1: direzione del personale e organizzazione in conformità alle direttive dei Sindaci	15	
obiettivo 2: controllo dell'ordine e del decoro e del territorio ed in particolare delle aree urbane destinate a verde e a parco con riferimento al comportamento dei proprietari di cani.	5	
obiettivo 3: controllo dell'ordine e del decoro delle aree di raccolta differenziata al fine di garantire la pulizia la pulizia e di evitare l'abbandono o il non corretto smaltimento dei materiali.	6	
obiettivo 4: controllo ed eventuale revisione dei Regolamenti finalizzato al miglioramento del decoro urbano e del corretto utilizzo degli spazi verdi e delle isole ecologiche.	9	
obiettivo 5: controllo del territorio.	10	
obiettivo 6: formazione e organizzazione del personale.	5	
1.2) rispetto dei tempi assegnati	10	
1.3) impegno profuso nella gestione dell'incarico	10	
1.4) capacità dimostrata nel motivare e guidare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività	10	
1.5) capacità di gestione dei rapporti:		
a) con gli organi istituzionali	10	
b) con il cittadino	10	
Totale assegnato	100	

MECCANISMI DI EROGAZIONE

Per punteggi inferiori a 50 punti non si assegna l'indennità di risultato; per punteggi superiori si procede ad erogazione in percentuale sul risultato raggiunto.

POSIZIONE ORGANIZZATIVA: RESPONSABILE DEL SERVIZIO TECNICO ING. LUCIANO WEISS

SCHEDA DI VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE VALUTAZIONE DEI RISULTATI PARAMETRI DI VALUTAZIONE PER L'ANNO 2023

1) Capacità professionale dimostrata nel raggiungere gli obiettivi – tecniche gestionali adottate

Fattori di valutazione	Punteggio assegnato	Valutazione finale
1.1) Capacità di gestione delle risorse (entrate) e degli interventi (spese) e di raggiungimento degli obiettivi assegnati		
Obiettivo 1) Curare particolarmente l'organizzazione dell'Ufficio, mirando alla delega delle funzioni al personale con qualifica di Assistente tecnico per quanto riguarda, in via esemplificativa, le proposte di deliberazioni e di determinazioni, anche con riferimento a quelle di consistente complessità relative ad incarichi professionali, approvazione progetti, approvazione contabilità opere pubbliche.	15	
Obiettivo 2) Progettazione e direzione lavori di opere di media rilevanza e di opere minori.	15	
Obiettivo 3) Direzione, misura e contabilità dei lavori di media rilevanza e di opere rilevanti	15	
Obiettivo 4) Implementazione digitalizzazione dei provvedimenti e dei provvedimento dell'ufficio	10	
1.2) Rispetto dei tempi assegnati	10	
1.3) impegno profuso nella gestione dell'incarico	10	
1.4) capacità dimostrata nel motivare e guidare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività	15	
1.5) capacità di gestione dei rapporti		
a) con gli organi istituzionali	5	
b) con il cittadino	5	
Totale assegnato	100	

MECCANISMI DI EROGAZIONE

Per punteggi inferiori a 50 punti non si assegna l'indennità di risultato; per punteggi superiori si procede ad erogazione in percentuale sul risultato raggiunto.

POSIZIONE ORGANIZZATIVA: RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO RAG. CINZIA BONENTI

SCHEDA DI VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE VALUTAZIONE DEI RISULTATI PARAMETRI DI VALUTAZIONE PER L'ANNO 2023

1) Capacità professionale dimostrata nel raggiungere gli obiettivi – tecniche gestionali adottate

Fattori di valutazione	Punteggio assegnato	Valutazione finale
1.1) Capacità di gestione delle risorse (entrate) e degli interventi (spese) e di raggiungimento degli obiettivi assegnati:		
* obiettivo 1: direzione del personale e organizzazione dell'attività dell'Ufficio in conformità alle direttive e dai tempi assegnati dagli organi politici e dal segretario	15	
* obiettivo 2: rispetto delle tempistiche normative connesse all'attività dell'Ufficio	10	
* obiettivo 3: cura delle riscossioni di competenza nella quantità e nei tempi previsti dalla normativa e dalle indicazioni conferite	10	
*obiettivo 4: implementazione digitalizzazione dei procedimenti e dei provvedimenti dell'Ufficio	10	
1.2) verifica della regolarità e dei tempi dei pagamenti	10	
1.3) impegno profuso nella gestione dell'incarico	15	
1.4) capacità dimostrata nel motivare e guidare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività	15	
1.5) capacità di gestione dei rapporti:		
a) con gli organi istituzionali	8	
b) con il cittadino	7	
Totale assegnato	100	

MECCANISMI DI EROGAZIONE

Per punteggi inferiori a 50 punti non si assegna l'indennità di risultato; per punteggi superiori si procede ad erogazione in percentuale sul risultato raggiunto.

Scheda di valutazione del Segretario Generale anno 2023

allegato C all'accordo 29.12.2017

A. VALUTAZIONE DEI RISULTATI (PUNTI da 30 a 70)

A. VALUTAZIONE DEI RISULTATI (PUNTI da 30 a 70)		
1) Capacità professionale dimostrata nel raggiungere gli obiettivi - tecniche gestio (Punti da 30 a 70)	nali adottate	
Fattori di valutazione	Punteggio	Valutazione
	assegnato	finale
1.1) Efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa in riferimento:		
* a obiettvi generali	5	
* a obiettivi specifici o settoriali	5	
	Totale assegnato	
2) Raggiungimento di obiettivi di sviluppo organizzativo/formativo (Punti da 10 a 20)		
* ai servizi estemi	5	
ai servizi interni (ad es. sui sistemi informativi e sui processi di programmazione e controllo di gestione)	5	
	Totale assegnato	
Fattori di valutazione	Punteggio	Valutazione
10.5	assegnato	finale
1.2) Economicità dell'azione amministrativa in riferimento		
a obiettivi generali	5	
* a obiettivi specifici o settoriali	5	
	Totale assegnato	
* ai servizi esterni	5	
* ai servizi interni (ad es. sui sistemi informativi e sui processi di programmazione e controllo e di gestione del personale)	5	
	Totale assegnato	
Fattori di valutazione 1) assistenza agli organi di governo nell'individuazione degli strumenti niù idonni ner consentire l'ottimale	Punteggio assegnato	Valutazione finale
 assistenza agli organi di governo nell'individuazione degli strumenti più idonei per consentire l'ottimale conseguimento degli obiettivi dell'amministrazione. Partecipare con funzione consultiva e di assistenza alle varie riunioni (consiglio, giunta) curandone la verbalizzazione; 		
 pianificare l'attività amministrativa stabilendo le priorità operative, strategiche, apportandone i giusti correttivi. Coordinare le attività dei vari responsabili d'area per il raggiungimento degli obiettivi amministrativi startegici; programmazione delle assunzioni per eventuali necessità di sostituzione del personale dipendente. 	10	
3)continuare l'attività di monitoraggio periodico degli obiettivi di risparmio e dei contenimenti della spesa corrente;		
4) continuare l'attività, iniziata nel 2022, di implementazione digitale dei procedimenti e dei provvedimenti degli uffici comunali anche alla luce dei contributi PNRR.		
conomica e culturale della nostra comunità, nello specifico: progetto area "Ex Balestra", supporto alle pratiche varie per contratto di acquisto e per studio di fattibilità dell'area con progettazione preliminare nuovo asilo nido sovracomunale; seguire in collaborazione con gli uffici preposti le opere già appaltate per l'anno 2023 e quelle come da programmazione DUP (Sede Giudice di Pace, Sede Finanza, Bar Bocciodromo); bando "Contributo ai Comuni delle aree interne a valere sul fondo di sostegno alle attività economiche, artigianali e commerciali anni 2020/2022" Legge 27,12,2019 n. 160, stabilendo in accordo con la Giunta Comunale i nuovi enteri per l'erogazione dei contributi stessi; coordinamento della fase di rendicontazione e di erogazione degli incentivi economici, agli aventi diritto, per i progetti attività economiche anno 2022; seguire e approntare il progetto di supporto collaborativo fra Amministrazione e Pro Loco di Tione di Trento al ine di garantire una stabilità operativa/amministrativa alla stessa Pro Loco.	10	
	Totale assegnato	
	10	

1) Azione direttiva Intrapresa		
(Punti da 5 a 10)		
Fattori di valutazione	Punteggio assegnato	Valutazione finale
1.1) Capacità di coordinamento	5	
1.2) Capacità di delega e controllo	5	
	Totale assegnato	
2) Capacità di gestione dei rapporti		
(Punti da 10 a 20)	Duntagaio	Valutazione
Fattori di valutazione	Punteggio assegnato	Valutazione finale
2.1) con gli organi istituzionali	assegnato 5	IIIIale
2.2) nell'ambito di lavoro	5	
2.3) con il cittadino	5	
NOT VOLUMNO	Totale assegnato	
3) Equilibrio dimostrato nelle scelte		
(Punti da 10 a 20)	* ***	WW70-10-111
Fattori di valutazione	Punteggio	Valutazione
	assegnato	finale
3.1) Valutazione in autonomia dei fattori di decisione	5	
3.2) Adattabilità e flessibilità nella gestione del proprio orario di lavoro	5	
3.3) Capacità di soluzione dei problemi e di gestione delle situazioni critiche	Totale assegnato	
4) Punto a scelta dell'Amministrazione (eventual (Punti da 5 a 20)	le)	
Fattori di valutazione	Punteggio	Valutazione
	assegnato	finale
	Totale assegnato	
	Totale assegnato	
PUNTEGGIO VALUTAZIONE DEI COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI (B)		
PUNTEGGIO VALUTAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE (A + B)	100	

4. b) ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

Il Comune di Tione di Trento ha recepito con deliberazione giuntale n. 235/2022 dd. 8/11/2022 l'Accordo provinciale per la disciplina del lavoro agile per il personale del Comparto Autonomie Locali – Area non dirigenziale, sottoscritto in data 21.09.2022. L'Accordo (a cui si rinvia in toto) stabilisce le condizioni e le modalità relative al lavoro agile.

A questo proposito va specificato che presso l'Amministrazione è operativo un orario flessibile e sono previsti e operativi n. 15 posti di lavoro part time su un totale di n. 44 dipendenti.

L'Amministrazione, stante le proprie caratteristiche di primo presidio di interfaccia con la cittadinanza e con l'utenza, ritiene del tutto preferibile la presenza fisica degli operatori presso gli Uffici affinché la cittadinanza e l'utenza possano rapportarvisi direttamente.

Ciò è anche ritenuto funzionale e prioritario per le necessarie interazioni fra gli uffici che sono frequentemente tenuti ad uno scambio di informazioni ed ad una generale collaborazione per pervenire agli scopi fissati dall'Amministrazione.

La modalità in presenza del lavoro è quindi ritenuta di gran lunga la migliore sia per la collaborazione tra il personale che per far fronte correttamente alle domande ed alle esigenze dei cittadini, stante le contenute dimensioni del Comune (3700 abitanti) e la facilità di accesso diretto agli Uffici comunali, essendo il Municipio collocato al centro del Paese.

E' da ritenersi per quanto predetto e stante le caratteristiche dell'attività dell'Amministrazione (Comune con resa dei tipici servizi comunali) che le performance sia in termini di efficienza che di efficacia sia resa al meglio con le modalità in premessa. Le modalità del lavoro agile da distanza è ritenuta adeguata solo in caso di eventi pandemici o similari o in caso di lavoratori fragili, situazione che non si riscontra nel concreto.

Solo in caso di particolari necessità e comunque nelle casistiche riferibili all'Accordo provinciale si ritiene di ricorrere al lavoro agile da remoto.

Modalità di lavoro agile basato sulla flessibilità dell'orario part time e permessi previsti dalla normativa sono normalmente praticati da decenni presso il Comune di Tione di Trento, con positivi risultati.

4. c) PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE

Con riferimento alla rappresentazione della consistenza del personale al 31 dicembre dell'anno precedente (2022), si richiama quanto precedentemente illustrato in sede di struttura organizzativa.

Con riferimento alla programmazione pluriennale del fabbisogno del personale la Giunta comunale ha adottato apposita deliberazione n. 26 del 22.2.2022 avente ad oggetto "Programmazione pluriennale del fabbisogno del personale, modifiche della Pianta Organica e indirizzi I Segretario generale in merito ad assunzioni.

La detta deliberazione, che viene di seguito integralmente allegata, va a dettagliare la situazione del personale con riferimento alle prevedibili cessazioni e alle connesse sostituzioni.

DELIBERAZIONE N. 26/2022 DELLA GIUNTA COMUNALE

OGGETTO: Programmazione pluriennale del fabbisogno del personale, modifica della Pianta Organica e indirizzi al Segretario Generale in merito ad assunzioni.

LA GIUNTA COMUNALE

Richiamato l'art. 3 del Regolamento Organico del Personale dipendente, approvato con deliberazione consiliare 37 dd. 28.12.2004, il quale prevede testualmente:

"....nell'ambito della dotazione organica per ciascuna categoria indicata nella tabella allegata A la Giunta Comunale individua il numero dei posti per singole figure professionali e la pianta organica per ogni unità organizzativa".

Visto altresì il Regolamento di organizzazione di Uffici e Servizi approvato con delibera di Consiglio n. 27/2001 dd. 05.06.2001 ed aggiornato con deliberazione consiliare n. 9/2021 del 26.02.2021 ed in particolar modo il comma 3 dell'art. 9 il quale recita: "....la Giunta stabilisce l'organico, cioè il personale assegnato, dei vari uffici e settori, tenendo conto della dotazione organica del personale comunale stabilita dal Consiglio comunale e dalle previsioni degli atti di programmazione".

Visto lo Statuto comunale modificato da ultimo con deliberazione consiliare n. 16/2019 dd. 17.06.2019, esecutiva, che all'art. 40 comma 2 prevede la competenza giuntale in merito alla Pianta Organica degli uffici.

Considerato che rientra tra i compiti della Giunta comunale l'organizzazione e la suddivisione degli uffici e l'attribuzione di personale agli stessi, all'interno del personale fissato dal Consiglio comunale, ferme restando le attribuzioni numeriche per categorie dello stesso, potendo peraltro la Giunta attribuire e modificare le stesse per quanto riguarda i livelli base ed evoluto a seconda delle esigenze di servizio.

Evidenziato che, come stabilito dal Regolamento organico del personale (allegato A), la distinzione dei posti tra tempo parziale e tempo pieno rientra tra le competenze deliberative della Giunta comunale che nell'approvare la Pianta organica determina i posti di ruolo, a tempo pieno e parziale, necessari per il corretto funzionamento dell'ente (art. 10 regolamento di organizzazione).

Richiamata la deliberazione della Giunta comunale n. 172/2020 dd. 08.09.2020 che, da ultima, ha approvato le modifiche alla Pianta organica.

Considerato necessario adeguare la Pianta Organica degli Uffici del Comune di Tione di Trento al fine di poter procedere ad un miglioramento e ad un adeguamento della stessa alle necessità che si stanno manifestando oltreché a fini ricognitivi con riferimento alle specificazioni del numero di ore dei posti part-time secondo le recenti decisioni giuntali operate tenendo conto delle richieste del personale e dei Responsabili degli Uffici e delle esigenze organizzative finalizzate ad una migliore resa dei servizi comunali.

Viste le previsioni di Bilancio che consentono di procedere a quanto descritto e dato atto che sono state rispettate le previsioni della normativa provinciale relative al contenimento della spesa pubblica ed al raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Giunta provinciale.

Visto il vigente Regolamento di Organizzazione degli Uffici e dei Servizi del Comune di Tione di Trento approvato da ultimo con deliberazione consiliare n. 9/2021 dd. 26/02/2021;

Considerata l'urgenza di procedere ad un aggiornamento della Pianta organica degli Uffici che tenga conto sia delle novità intervenute in materia di personale sia delle esigenze di corretta organizzazione al fine di poter adempiere compiutamente a tutti i compiti e i servizi di competenza comunale.

Dato atto inoltre che si rende necessario, al fine di disporre di un'adeguata prospettiva sui futuri adempimenti da porre in essere, programmare – per quanto possibile in base alle informazioni, ai dati concreti ed alla normativa attuale – le future assunzioni quantomeno con riferimento al prevedibile turn – over di personale in considerazione che diverse unità di personale hanno superato o sono prossime a superare i 60 anni di età.

Considerato infine che è necessario dare al Segretario Generale una serie di indirizzi al fine di procedere con gli atti necessari alla sostituzione di personale cessato e/o a nuove assunzioni che si rendano necessarie per la corretta erogazione dei servizi comunali anche con riferimento alla situazione contingente caratterizzata dall'emergenza pandemica e dalla messa in atto di una serie di politiche volte al superamento anche dal punto di vista economico (es. superbonus, PNRR, ecc.) dell'attuale situazione di crisi sanitaria ed economico-sociale.

Considerato che sono prevedibili, nell'arco dei prossimi 3 anni (2022 – 2024), stante l'età anagrafica, la situazione contributiva e le informazioni assunte dall'Ufficio personale, n. 6 cessazioni dal servizio (su un totale di n. 45 dipendenti del Comune di Tione di Trento) di cui n. 5 unità inquadrate al livello C, sia base che evoluto, ed una a livello B.

Evidenziato inoltre che nel settembre 2021 si è dimesso, per passaggio ad altro Ente, il sig. G.A., collaboratore contabile inquadrato in categoria C evoluto, che va sostituito e che si ritiene di sostituire, ai sensi dell'art. 96 del C.E.L. "mobilità verticale", mediante progressione economica all'interno della stessa categoria, previa effettuazione di procedura selettiva come previsto dalla contrattazione collettiva, procedura aperta agli assistenti contabili cat. C base.

Dato atto che quanto predetto comporterà la necessità di procedere con l'assunzione, mediante concorso pubblico, al fine di poter sopperire al predetto passaggio da C base a C evoluto, di un Assistente contabile amministrativo.

Dato atto che per l'esperimento delle due procedure (progressione verticale rectius economica, ai sensi c. 5 art. 96 del C.E.L. per la copertura del posto di collaboratore contabile cat. C evoluto, e concorso pubblico per la copertura di un posto di assistente contabile amministrativo) viene dato indirizzo ed incarico al Segretario Generale di porre in essere i vari atti a ciò necessari.

Considerato che con riferimento alle previste cessazioni dal servizio per pensionamento e/o dimissioni di cui sopra (n. 6 unità di personale previste per il periodo 2022-2024) si procederà con futuri specifici atti di indirizzo al fine di tener conto anche dell'evoluzione delle esigenze organizzative del Comune, stante che non è possibile in questo momento fare previsioni esatte sulle tempistiche delle cessazioni.

Ritenuto altresì possibile, in base alle informazioni disponibili e tenuto conto dell'attuale quadro normativo che è possibile subisca mutamenti stante la complessiva fluidità della situazione, prevedere che nel corso del corrente anno si verifichino n. 2 cessazioni di unità di personale in categoria C, altre 2 nel 2023 sempre per personale in categoria C e quindi una cessazione per categoria C ed una per categoria B nel 2024, evidenziando che quanto sopra è condizionato da svariati fattori e che va anche tenuto presente che cessazioni potrebbero verificarsi pure per passaggi ad altri Enti o per altri motivi non prevedibili, o che le cessazioni vengano anticipate o posticipate stante la situazione normativa ed anche la situazione personale dei potenziali interessati alle cessazioni/pensionamenti.

Va anche considerato che l'attuale quadro normativo (Protocollo di finanza locale per il 2022 recepito in L.P.) consente ai Comuni di provvedere ad assunzioni a tempo determinato per massimo 1 anno per personale che collabori con l'Ufficio tecnico così da permettere di affrontare il picco di attività che il cd "bonus 110%" comporta per l'attività dell'Ufficio stesso e ritenuto necessario procedere all'assunzione di un assistente amministrativo contabile che collabori con l'Ufficio tecnico per sgravarlo di una parte delle attività amministrative e consentire ai tecnici di seguire in modo più specifico l'attività delle pratiche edilizie connesse con la sistemazione di immobili dovuti alle richieste collegate al cd "bonus 110%" e agli altri bonus fiscali che la normativa recente ha introdotto per stimolare una forte ripresa dell'attività edilizia.

Ritenuto, sulla base di quanto sopra illustrato, di operare modifiche alla Pianta organica, come da allegato sub A, modifiche che comprendano oltre ad un aggiornamento dell'orario settimanale che caratterizza i posti, così da renderlo coerente con alcune modifiche approvate dalla Giunta in accordo con il personale interessato, anche la previsione di un posto in categoria C e precisamente C base presso l'Ufficio tecnico con riferimento ad un assistente amministrativo contabile, da ricoprire al momento e temporaneamente con l'assunzione a tempo determinato del soggetto che dovrà collaborare con l'Ufficio tecnico, ed anche con l'Ufficio Segreteria, prevedibilmente in misura del 50% per ogni ufficio, per adempimenti amministrativi tra cui quelli connessi alle gare di appalto/affido di lavori, beni e servizi ed alle pubblicazioni in amministrazione trasparente e nelle varie piattaforme digitali connesse, al fine di permettere al personale tecnico di concentrarsi sugli adempimenti tecnico-amministrativi connessi con il picco di attività dovuto alle istanze ed alle pratiche di sistemazione degli immobili che usufruiscono del cd super bonus edilizio (110%) e degli altri bonus edilizi sia già esistenti che introdotti recentemente (rimanendo invariato il numero complessivo dei posti a C base in Pianta organica), mediante spostamento di un diverso posto , in categoria C base, posto di custode forestale, da tempo scoperto e non utilizzato in quanto non previsto tra quelli prestabiliti dall'Autorità forestale come da deliberazione della Giunta provinciale n. 1148 del 21.07.2017 che assegna alle zone di custodia "Busa di Tione" n. 4 Custodi.

Considerato quanto sopra evidenziato e ritenuto di incaricare il Segretario Generale e gli Uffici degli atti esecutivi della presente ed in particolare:

- di bandire una selezione interna per progressione economico verticale (mobilità verticale all'interno della stessa categoria) di cui all'art. 96 c. 5 del C.E.L. per la copertura del posto di di Collaboratore contabile cat. C evoluto presso l'Ufficio ragioneria, riservata al personale del Comune di Tione di Trento in cat. C base con qualifica di Assistente contabile;
- di bandire un concorso pubblico per la copertura di un posto di Assistente amministrativo contabile cat. C base presso l'Ufficio ragioneria (procedendo con lo stesso ad avvenuta definizione della pratica predetta);
- di procedere con l'assunzione a tempo determinato, per un massimo di 12 mesi, attingendo dalla graduatoria del concorso predetto o con specifica selezione o mediante utilizzo di graduatoria anche di altri Enti, di un Assistente amministrativo contabile da assegnare all'Ufficio tecnico quale assunzione per sopperire al picco di attività connesso con il cd super bonus edilizio (110%), come da previsione specifica del protocollo di finanza locale PAT 2021 ribadito nel Protocollo di finanza locale PAT 2022 al punto 8) "possibilità per i Comuni di assumere a tempo determinato personale da impiegare ai fini del potenziamento degli Uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del D.L. 34/2020 (cd bonus 110% o superbonus)".

Richiamata la normativa in materia di assunzione ed in particolare l'art. 12 della L.P. 28/12/2020 n. 16 che modifica l'art. 8 della L.P. 27/12/2010 n. 27 ed altre norme in materia di assunzione di personale da parte degli Enti locali e considerato che sono permesse le assunzioni conseguenti a cessazioni e necessarie per assicurare lo svolgimento di servizi pubblici essenziali, come nel presente caso, stante la necessità di garantire il corretto funzionamento degli Uffici al fine di rendere in modo adeguato i servizi alla comunità.

Dato atto che la proposta della presente deliberazione è stata inviata in copia alle OOSS con preavviso di almeno 8 giorni di anticipo rispetto alla sua adozione.

Richiamato inoltre l'art. 96 del Codice degli Enti Locali della Regione TAA LR 3.5.2018 n. 2 e s.m. ed in particolare il comma 5 oltre alla normativa in materia di assunzioni.

Considerato che le spese previste dalla presente deliberazione sono coerenti con le risorse di bilancio e relative a spese del tutto necessarie per garantire i servizi essenziali.

Visti i pareri favorevoli espressi, ai sensi dell'art. 185 del C.E.L approvato con L.R. 03.05.2018 n. 2, sulla proposta di deliberazione in ordine alla regolarità tecnico – amministrativa e contabile rispettivamente dal Responsabile della struttura interessata e dal Responsabile del Servizio di Ragioneria.

Ritenuto di dichiarare la presente deliberazione immediatamente esecutiva, così da poter celermente procedere con gli atti conseguenti alla stessa.

Vista la deliberazione giuntale n. 76/2021 dd. 13.04.2021 relativa agli atti devoluti ai funzionari ed agli indirizzi per la gestione ed accertata la competenza della Giunta comunale.

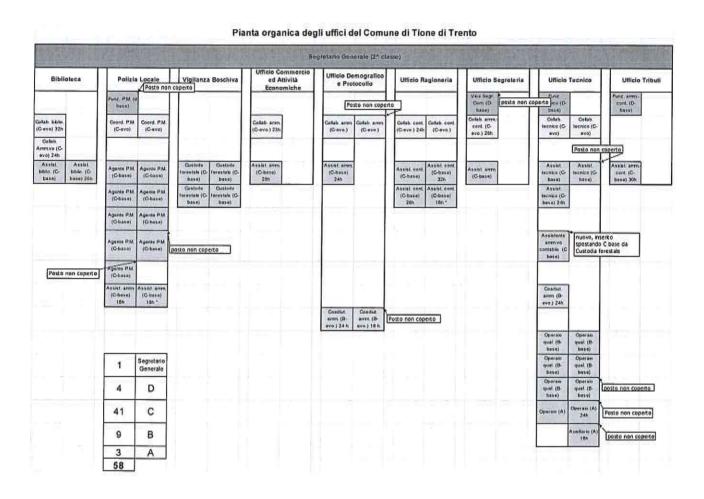
Visto il C.E.L approvato con L.R. 03.05.2018 n. 2.

Con voti favorevoli unanimi e palesi,

DELIBERA

- 1. di approvare quanto descritto in premessa con riferimento alla programmazione pluriennale del fabbisogno del personale per il triennio 2022 2024, evidenziando che trattasi di assunzioni connesse ad una cessazione già avvenuta che comporterà l'assunzione di una unità in cat. C base ed a prevedibili future cessazioni dal servizio di personale di ruolo cessazioni previste di n. 5 unità C (4 C base ed 1 C evoluto) ed 1 unità di cat. B base e che le stesse rientrano tra quelle previste dalla vigente normativa (turn over).
- di approvare le modifiche alla Pianta organica del personale del Comune di cui in premessa di cui all'allegato A), come risultante dalle modifiche descritte sopra.
- 3. di dare indirizzo al Segretario Generale affinché proceda agli atti esecutivi della presente come descritti in premessa mediante l'assunzione id ogni provvedimento a ciò necessario, ed in particolare quanto necessario per:
 - bandire una selezione interna per progressione economico verticale (mobilità verticale all'interno della stessa categoria) di cui all'art. 96 c. 5 del C.E.L. per la copertura del posto di di Collaboratore contabile cat. C evoluto presso l'Ufficio ragioneria, selezione riservata al personale del Comune di Tione di Trento cat. C base con qualifica di Assistente contabile;
 - bandire un concorso pubblico per la copertura di un posto di Assistente amministrativo contabile cat. C base presso l'Ufficio ragioneria (procedendo con lo stesso ad avvenuta definizione della pratica suddetta);
 - procedere con l'assunzione a tempo determinato, per un massimo di 12 mesi, attingendo dalla graduatoria del concorso predetto o con specifica selezione o mediante utilizzo di graduatoria anche di altri Enti, di un Assistente amministrativo contabile da assegnare all'Ufficio tecnico quale assunzione per sopperire al picco di attività connesso con il cd super bonus edilizio (110%), come da previsione specifica del protocollo di finanza locale PAT 2021 ribadito nel Protocollo di finanza locale PAT 2022 al punto 8) "possibilità per i Comuni di assumere a tempo determinato personale da impiegare ai fini del potenziamento degli Uffici preposti agli adempimenti connessi all'erogazione del beneficio di cui all'art. 119 del D.L. 34/2020 (cd bonus 110% o superbonus)".
 - 4. di dare atto che è stata effettuata la prevista informativa preventiva alle Organizzazioni Sindacali ai sensi dell'art. 9 del C.C.P.L. dd. 01.10.2018.
 - di dare atto che le spese che scaturiranno dall'esecuzione della presente deliberazione trovano e troveranno adeguata copertura nel bilancio comunale e.f. 2022 ed esercizi futuri.
 - 6. di dichiarare la presente deliberazione, vista l'urgenza di procedere secondo quanto esplicitato in premessa, con voti favorevoli unanimi e palesi, immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 183 comma 4 del C.E.L. approvato con L.R. 03.05.2018 n. 2 e di dare atto che la stessa viene pubblicata all'Albo Comunale per dieci giorni consecutivi.
 - 7. di dare evidenza che avverso il presente provvedimento sono ammessi i seguenti ricorsi:
 - opposizione alla Giunta comunale entro il periodo di pubblicazione, ai sensi dell'art. 183 comma 5 del C.E.L. approvato con L.R. 03/05/2018 n. 2;

ricorso straordinario al Presidente della Repubblica entro centoventi giorni dalla pubblicazione, ai sensi dell'art. 8 del D.P.R. 1199/71 o, in alternativa, ricorso giurisdizionale al Tribunale Regionale di Giustizia amministrativa di Trento entro sessanta giorni dalla pubblicazione ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. 104/2010 da parte di chi vi abbia interesse. In materia di aggiudicazione di appalti, si richiama la tutela processuale di cui all'art. 120 del D.Lgs. 02.07.2010 n. 104, in base al quale gli atti sono impugnabili unicamente mediante ricorso al T.R.G.A. competente nel termine di trenta giorni.



Le previsioni della deliberazione n. 26/2022 sopra riportata hanno subito una serie di aggiornamenti con altri atti di indirizzo giuntale.

In particolare la cessazione dal servizio di un collaboratore amministrativo C evoluto a part time ha comportato l'emissione di un bando di concorso pubblico per un posto di collaboratore amministrativo C evoluto a 32 ore settimanali, 16p presso l'Ufficio tecnico e 16 presso l'Ufficio Affari Generali. Ciò ha altresì comportato che non si provvederà alla ipotizzata assunzione di un Assistente amministrativo C base per Ufficio tecnico e Ufficio affari Generali di cui alla deliberazione n. 26/2022. Successivamente, nel corso del 2022 è cessata dal servizio un Agente di PL sostituito con l'utilizzazione di una mobilità dopo un anno. Quindi è emersa la necessità di assumere un ulteriore Agente di Polizia locale e si sono verificate le dimissioni di un Coordinatore di PL C evoluto in servizio per mobilità presso altro Ente.

Allo stato la situazione delle assunzioni prevedibili nel triennio per cessazione di personale è sostanzialmente in linea con quella prevista nella deliberazione n. 26/2022, cui si aggiunge l'assunzione di un ulteriore Agente di Polizia locale, C base, sulla base delle indicazioni della Conferenza dei Rappresentanti della Gestione associata, assunzione che rientra negli standard di dotazione della Polizia locale come specificato nella deliberazione giuntale n. 40/2023 dd. 7/3/2023 che dava indicazioni al Segretario generale di procedere all'assunzione prioritariamente tramite mobilità.

La relativa procedura di mobilità si è conclusa e la graduatoria degli idonei è stata approvata con deliberazione giuntale n.116/2023 dd 30.5.2023.

Sempre nel 2023 si è registrata la cessazione di un operaio cat. A del cantiere comunale, per dimissioni. La Giunta comunale ha approvato apposito atto di indirizzo (delibera n. 115 dd. 30.5.2023) per la sua sostituzione prevedendo peraltro che l'assunzione dell'operaio sia effettuata in cat. B, stante che la cat. A è sostanzialmente caduta in disuso.

Sulla base di quanto sopra si può sostenere che la programmazione delle assunzioni riferita al periodo 2022-2024 sia confermabile in quella già esposta in deliberazione GC n. 26/2022 sopra riportata con l'aggiunta delle assunzioni di un ulteriore C base, Agente di polizia locale come predetto e di un operaio B base, stante le intervenute dimissioni di un operaio presso il cantiere comunale ad inizio 2023.

Con riferimento al 2025 se non per slittamento delle cessazioni già previste, non sono al momento prevedibili ulteriori assunzioni, a parte quella di un operaio qualificato cat. B per previsione di cessazione di una pari figura. E' peraltro probabile che alcune delle cessazioni previste per il 2024 vadano a slittare nel 2025 e che quindi anche per le relative assunzioni vi sia un contenuto slittamento dei tempi.

Tutte queste assunzioni rientrano tra quelle possibili per turn-over, stante le limitazioni imposte dalla normativa provinciale vigente e dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726 dd. 28/4/2023.

Non sono prevedibili assunzioni ulteriori a quanto illustrato, tenendo anche presente che l'evoluzione prevista per l'organizzazione nel prossimo triennio si ritiene che porterà ad un incremento della digitalizzazione e dell'informatizzazione dei servizi, e quindi a maggior specializzazione nel settore del personale, specializzazione che si ritiene di poter conseguire mediante l'implementazione della formazione, in particolare tramite il Consorzio dei Comuni. Il potenziamento di Uffici e servizi sarà quindi ricercato, per quanto possibile, tramite informatizzazione degli stessi.

Riassuntivamente sono prevedibili le seguenti assunzioni nel periodo 2023-2025:

Ufficio Segreteria Affari Generali

1 ass. amm. Cat C base:

Ufficio ragioneria:

1 ass. amm. Cont. Cat. C base:

Ufficio Custodia Forestale:

1 Custode forestale cat. C base:

Ufficio tecnico cantiere comunale:

1 operaio qualificato cat. B base.

Ove si verifichino ulteriori e impreviste cessazioni si provvederà alle necessarie sostituzioni previa assunzione di atti di indirizzo giuntali.

Relativamente al personale si provvederà inoltre, per quanto opportuno e possibile, alla riqualificane dello stesso mediante progressione verticale tra categoria (progressioni economiche all'interno della stessa categoria) nel rispetto della normativa regionale vigente.

In particolare si valuterà la progressione verticale tra figure B evoluto e C base con riferimento al personale amministrativo operante presso l'Ufficio tecnico e l'Ufficio demografico, previa l'assunzione di apposito atto di indirizzo giuntale nel rispetto della normativa vigente in materia.

Formazione e aggiornamento del personale

La formazione e l'aggiornamento del personale sono promossi dall'Amministrazione e curati con attenzione, stante la valenza di miglioramento organizzativo e di qualità dei comportamenti e degli atti amministrativi che comportano.

La necessità di curare e migliorare le competenze professionali è curata principalmente tramite partecipazioni ai corsi di aggiornamento organizzati dal Consorzio dei Comuni trentini, società partecipata e in house dei Comuni Trentini, tra cui anche il Comune di Tione di Trento.

Oltre alla formazione relativa all'aggiornamento professionale è curata con attenzione la formazione in materia di sicurezza dei lavoratori sui luoghi di lavoro, tramite società specializzate operanti in loco ed il Consorzio dei Comuni, al fine id mantenere ed aggiornare i vari aspetti legati alla sicurezza sul lavoro e la formazione degli addetti al primo soccorso ed all'antincendio.

5 - MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) – ai sensi dell'art. 6, comma 3, del D.L. 09.06.2021 n. 80, convertito dalla L. 06.08.2021 n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5 del Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione di data 30.06.2022 concernente la definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) – viene effettuato con le seguenti modalità:

- a) per quanto riguarda la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono posti in essere i monitoraggi individuati nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Tione di Trento, in sigla PTPCT, 2022-2024, adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 76 di data 26.04.2022 e s.m.i. nel presente PIAO.
- b) per quanto riguarda invece gli obiettivi programmatici e della performance, individuati nell'atto di indirizzo generale per la gestione del bilancio di previsione 2023-2025 del Comune di Tione di Trento, adottato con deliberazione n. 12/2023 di data 24.01.2023 e riportati nel presente PIAO, gli stessi sono oggetto di costante monitoraggio nel corso dell'anno, con la finalità di verificare l'andamento della performance organizzativa ed individuale rispetto ai singoli obiettivi programmati e di segnalare all'organo di indirizzo politico-amministrativo la necessità o l'opportunità di interventi correttivi in corso di esercizio anche in relazione al verificarsi di eventi imprevedibili tali da alterare l'assetto dell'organizzazione e delle risorse a disposizione dell'amministrazione.
- c) In riferimento alla programmazione delle assunzioni la stessa, come evidenziato nelle pagine precedenti, è monitorata e adeguata secondo le esigenze che vengono a manifestarsi all'interno della struttura organizzativa (es. dimissioni e quant'altro renda necessario intervenire nel settore).



76-2022 - Delibere della Giunta Comunale - Allegato Utente 2 (A02) Hegge + 1

	П		П							·	_				1
		+	5365		i	1.1							-	.,,	
			EVZONE DELLA CORREZENE		Reproductors now	Chairman et (Sign	Wice Describe	Ufin beaption	Ulici Dangaloo	(Elea Comprehen	Lifeo Desgrides	mprised co.El	- Geolompico	Uffer Square Affer General Reputation Committee	(Exiroments)
			DELLENSTRE DIPREY		Progression des Tears diperature des extreme	1	ğ	3	g	4	g	g	1	4	.0
			NUMBEL OF STREET STREET, STREE		Men 6 prename del encon	1. Constitution of the con	1- Mars d taparan patiantees & Mars in declarace project in the account in section of the account in section in	- Men á Pepenin poklazon á Hak telemiéni el érment presi All sersién enecs	i - Mero di trapernaz pebbazana di sari le difessalari di dementi perioli dili tersalari di massa	1-Man d'Eugenn, philiopies d and le éfentables del determin prosis dels semeste és essen.	S-Man d'imperim phifeachar d taig i minimism d'i demon praisi dels servoire à natre	l-Man d trapeus philiacies d late kelenation of decrease prois	1-Men d superate politicione d una le demoires del demoisperiti Alb nemetro mestro	A chief de proposition de la contraction de la c	Filtrati A temporal promotion (1885) Limited of the most of promotion of the most of the
	38621035	The state of the s			Mentitre des missions of main	Problid & akto grapus e paris response per del per los giuenos monit estato de li prasegon verzi, e fishi e imma redolum.	The state of county county is described in the state of t	D process and convent energy of decreminal by the process of the p	December on march stepping for marching speciments and produce in the specimens of the produce in the specimens of the specim	I process as mande sarpes à descriadis sprincipie sobre recupi de produce in inter- de ters non de viene, le poste, sea servani. Parson livelan et est seaso batta l'anco	I person are series en pa à forcessabil sprikteté, habr i weigg de podor is fores de test ser d'unt, è person est commi- ter de l'anche et au manaire.	Operate no conserratory à desprisabilità description de la conservation de production à description de la conservation de la co	Drome an mean suite de formandi product subtra value de pratae é forma de tes rect de trace de constant de pratae de forma Princial suite de constante de means.	न्यकोरी संस्थादन है सन्दर्भ सम्बद्धाना है। स्थापुर स्वीति है हन्दर शिकात सर्वान्त,	Problet distant from semptam pe valiga sulla diper. Manda semptam
	TONE DELL'A				Valencer empleare del l'enfo é méja	я	4		d d		4	n	2.74	я	×
I	NZ DI PRINZIN	COST STORY	1	A quest	minajysti anosi of Lacis Minister d Monte		d		4	4			a		ė
	COLLEMS	ANGESTI		For this span in this N. Indoor make how B. : in this how B. In the condense M, makes the A. Indoor has A. Indoor has been about the condense abou	Action of the last	•	ě	•		A	4			á	*
	CRANDLE		del Fredo & rises	diches E. red rediculeurs	special del process ferromate	7	à		*	*	-				
	UNITROKE R. PRE		beloom & care of freis & mandel	noths have B., of the coults also A+.	Arrange of the second s	*	*	*	×	×	и	*	×	×	*
	SCIE, INDIVID			india N, madae	derecondul de decerr terres de PA	ä	4	4	4	•	۵	4	*	×	z
	CALLY DEL RI			Rechisping	Fridori comos 'verso'	3	d	4			4	*	•		я
	MATATURA DEI PROCESSI, CATALOGO DEI RESCIE, ANALIE DEI RESCIE, VERY DILLE MOSTA DELLE AUSSIZ DE PRINZYZIONE DELLA COMPANIA	CATALGOODESCOR			المناوية فا منوا يجودون	Depris de reseaux, matemata di adessine e Tristiciane del correr ordes premièral per interne de	Diperti di recessor, materno di emzione e Materno delle some andre Presidenti per tecnose di pers	Disperal dispersore, manacan di sersione i distanti delli serse erabe promballi per interes di	Diperal distances, control distances, discondistance and product prisoned dis-	Departs de transcea. Commend de transce of Participa de terre male permètri pe auces de	Depend di secondo recondo di secondo ricioso del secondo perdenti po tecno di pete	Diguit d'recome, norme d'arment diction de moner este producting esterne de pare	Deposit di patronero, manerosis di patronero, diccione delle nerro such promberi per memori di pere	Volume the serve, such replacement, per leaved in per-Volume to form of exteriors, which is decorpora-	Values de seu, sobregionne; ye skern û per Values di bere û semen vikase û semen
	W DEI PROCESS				Unis operations represented six	UKin Ommerio Mari Ommerio	Opposite Series Desputos el Edenie	Appendit berga Decyclosel Stenie	Operatories Describerations Bonnie	Septemble Sertion Deseption of Distante	Despite a	spensis lento Demplessi Stend	Spendie Smite Despite of Sease	Repressive Afformati Union Septembal Afford General	Pepassiki (Ess
	П	1			Onjus	100	ionisos, senaleiros, sendiscos es.	Place of market	and second	stone de la compa	Tale of the last o	Tarken I	Produces Print Affections	Com)	rhacio follunicocces
	The second second second	STANTE MICESTE	Document of pressure			are types define	ery postel sy and	mer is yes talleles	Principal	Description of civilian Description of civilian amounts	oce dinen		estate la secue	ann de per dell'Eric sals hero dell replementant del cui	ment & post dell'Englishment of second party and second party.
	Name of the last	EN4			ž	densit di la	d'immiga immiga	1	del'Esternadolgis iche Adicio	1	- 100 mars	nten Adei	manus (Africa	dent	decards dell'internado
				Protection of sales	Estrate de mangate de Information de la region instance destante de la region instance ourse d'amministation (new la	Americana il mapicos di meli piddia	Pistor suprich.	Ordinate supplies	An de serves, come, cincidentes o	Their & december of thems	Decembra dels less	Omnibutions detected	Decay of Secure	Chemistral democratical communical communical communical communical communical communical communical communical communical communication commu	Astronomica et de 9 al TLE (pressi) anterioro et)
-					•				. Š		7.0				
					Am Gracin Plants J. All.				Providence suppose data dos platicios de indepenso prim de dices particios formes de considera par il defensarios					***	

											Providencia uzglaza kala dan produs ka demanari om ditta produs katas al impolaso pri il demanari			
School of Laborato box	Accessor of all talk	South & Aprovacy	Ordina dippy public	Crameton impless species at Assessional general	Orders by) also d land resident constraint to the d bloghe or parch	Gestops dels (national) d'an d'attend de monthé in cei et nelsy en andrés et le metante et en annaide de proposal publica	October della boccioni di Opportune di proprieti produs	Provodinenti di estructure el estructurine	Demaid commission and per track of freque, leaf marries commo	Grains All synhau di leni	Presson series à temperature de canadas excess	Beauti weig yn Alb e	Stretched service sectorical is excele unablest per exclusi - de merce di component older Command delle Condicionis, all commisses di schamenta successori di forme di agrati di Case di Tapano	Soptial service per maner (solin rado e Esperantes)
bestolivosa	dran	de la constante de la constant		Artisantis Artisantis	Malakana Garden amalak promisi	F	E.	ni menedia	dramb Alfohram	ft	de la constante de la constant	dun	trast Micros	brank Matemaa
victor of experie	कारत के प्रवट क्षेत्रीहरू इसे किए क्षेत्र प्रवेशकारकारत क्षेत्र क्षेत्र क्ष्माकार क्षेत्री तक	1	sikeins s megatina	sicone a magnetica	sociațies i sections	editions a supplier	e de la companya de l	claims filt spiller, stried d measures of measures	and the splitter	prime dels option it records indicat Control messale, commune de health-older de pots dell'Allidoo Segment Afini Descrit el Elim lenio	man à per déllitor sià les éts opinations sids proponions délais	cuse is pete dell'illico sub-tur del replementaries e dell propressione dell'est	oces à par sélléais sûl bes éth implementation e dels proportionnes édites	eces à pet esfeticio ach les dés aphendates e dés propinations défens
Agent and a	it had			B c	ŀ	1	ı	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	1	englisematyo etili demok	englemen)get enkle dramen	- All Argue	confinentifyes colfs describ	enginensiyes edela densah
Represable d Georgeptics pr	COT IN	Debugge Utana Second Utana Seco	Dallers OC invativa USca ASia Genrali el USca invati per quata di empetana	Delies 02 acres (USo Afri Genetic) USos tenio pr perio d aspitas	Delbers GC & appearant to the parameter of Union Affer General, of Union Affer General, of Union Francisco	Dilber IX pe orine USus sensor USus Atler Carpai	Asspected on Albert (C, produce process of the process of the transport of Affair process Affair process	G	Difference; UScarceries	Utasiques AAA Canadittas	USoo Synani Afin Georgi USoo Tecon (LSO)	Mas Agrees Afri General Mass Techn (AS)	litios Segments Action Gescricititicas Fasentierio	lifee Synen Afte Geneti
departé d'octament, par repris del finen di manus	Visitaires della mena, stada repuberaturi, per intermedia peta	Valuebone dels protesses agli material, benesses di material	Velation till syra, and application in the sy	la manman degli espanti sperioli di ngalan dala sarration porticular de prode la cantiza dell'addal derivo dei Aua sperio lecci di necro su mode, produ pi pinelali di consul- sperios, Backie Mill	Violations dall meres, solit oppisment, per salement il pers.	Vicinios del some ando replamento, per estresi é pelo:	Volution dels some sode opplessess, pr some is put a moust omedo al parents	Virlation dis ners, andre optimization per names à part.	Volumes falls owns, ands application, pr storms & pets, Volumes & Source & sensions' volumes in baseques	Vidence dile pere, orbe replacement, se erien si pote Vidence del lever in administra relazioni faccoppen	Volumes delle corre, socio regularativa i per esternosi di perte. Volumeso del divere di attentional voluminioni di attentional	Vidazira dile seme achi ingelescata, pe desersi di pete Vidazione di divore di nazione relazioni finanzione	Valutare dile come ande applementa, po nama à pare Valutace de divers à acumosé valutaire (acespers	Valuate dile acce, acide optionesse, pe stancia di pere Valuace di divere di associati valuativa barragea
*	-			,	*	*	*		K	Ľ	K	*	#	¥
z	ĸ	ĸ	z	и	g.	и	и	ĸ	ĸ	r	ĸ	×	ĸ	ĸ
×	×	×	*	*	×	×	я	*	A	×	*	×	92	×
	ú	ĸ	н			•	æ	٠		ĸ		•	•	
### ##7		•	•	В			•	P	۳	M);	•			
٠		u	e e	ü	•	•		٧	w					*
			*	5	٠	ě	<u>.</u>	v	ĸ	¥	ж	E	E	ĸ
Paras Fatames extension electro sirvas, è grafa di distritucation i le conglessi à pronduce il minimi è (Alm	I posses on omeric surpiri d'Americadi. Applicativi, i rusagi du podes is frogratis Inti vos d'avies essenta, franco il redis d' sus diseas l'asso il	Azivis elegadoras, inicio mased e orum de monte, rumigo de probos is frese de teri- sono di vides emenos, prasan il inicio è san- ritanza hano.	प्रतिकार केंद्रीयम्, कर स्थापकार संस्थापक व्यक्ति हर पर्वति केंद्रीयम्, कर स्थापकार संस्थापका	Actions seems 5 comments Options to produce the second option of the second option op	sensos names total y rega ad school single population (Sungary population)	Valuative definet, on impropes à parrie moras attentes	Whenever offers, an appropried plants	E ment committe a transport of description of the property of	Paublis 6 talian û pûnî i neptanê je Veragjî e sîlaî û yer. Maasa samine	Paulital di micra di pain'i comprime pe versigo i utili di pare lilancia menine.	Pembili praecid seria is quas serti di orquista dili Cassali dell'Ondonio	Punblis pranché torca is queta arvir é emptans dels Consus dels Dudanis	Paulitiki presenté terisa in paque ersizi d empeteras dels Consessi dels Gadinero	Pacifiel de cliere de pase surreptante per Naturge settlet de parte Monste setterione.
A country in processor of the different of the country of the coun	I has a layer to pleasant a little to the con- ent of the content to many the part of the content to the content t	Little Street, particular de Mille Street, and all control of the		A consideration of the constraints of the constrain	All country products and the services of the country of the countr	al thousand print do you want to be a superior to be a su	The state of the s	A common portion of the common as well of a discount of the common as well as a common as	I hand it is present publication in the pro- sent of the control o	In territoria del Accessor presi del como en Marcania del Accessor presi del como en sunce, y ligno di servicio servicio del con sunce, y ligno di servicio servicio del Comite, con solo, solo en suprese, dell'escen- cio del controle del Companha del Circle di Solo del controle del Companha del Circle di Solo del Companha del Circle di Solo del Companha del Circle di Solo del controle del Companha del Solo del Companha del Solo del Companha del Solo del Solo Solo del Solo Solo Solo Solo Solo Solo Solo Solo Solo Solo Solo S	I House to Injuries a procession of this way. A process of a femous process of the control of t	There is the probability of the control of the cont	There is because of the second	in many fri specials provided by the service of the service of the service provided by the service of the servi
ľ	5	0	ő	i	i	8	i	Ē	ŝ	ë 6	0	5	Ď	5
Lepanda d (En empara p Asparia persis	tikas Jūri Greeni	USos Afari Generali	USelo uceta, festivatero e Julia Commit, Septemb Commi	Uffice texts, industrying Allei Georgi, September Georgia	Uffei series, Esseniese, Affei promit e Septemis promit per quant d'orapeants come de car de action proprie	L'Ést bernet, Éssendrét, Alles promit e Replace promit per quem à completat e com de ses de matricos promits	US is seems faceston, Afin pearth i Septicio pearth per quant di emplatan i remi di an di teletan pearth	5	UScor tension	Man Agusta Afin Gest Million France	USos Šepters Adin Geordál/Usos Texas	Lino Agraes Afin Georgia Lina Tenan	llisio Signesi Alie General littiso Fastauris	Was Agram Allei Georgi
	1 11111111				***									

Impossible (Ed capter)	Ampromità di Esi emplesi Represeguente	Representati di Ufici companza Agranto postrio	Expressible Lifes companies	Exponsità d'Una carpara Agricci possite	Repeated & USA company September Descriptions	Representa é Una orresens Septembra portic	Popunda é USa suquent Septembre	Aspendal é l'És emptes Septemb	haynesis A USA capters.	Repositio de Unicompand Separate persole	Egratrio Geomic e Gaza, mancale	Special party	Total modes	penducady	Special parties
ğ	ğ	1	3	8	9	9	1	ğ	3	g	1	9	1	1	1
A control of the cont	The distance of the control of the c	in the control of the	The state of the s	A threatment of the control of the c	the country of the co	A control of the cont	The state of the s	The state of the s	A process of the proc	A construction of the cons	Appropries to propries to prop	Maria Angera patriana (ana) Manda Maria dala matri cada si matri Maria dala matria dala si matria Maria dala matria dala dala matria	Mars d'augurair, phòleachea G eac le infereativel d'agréchieur parais	Men á topenas gentik pádiasáse á tit á tifoznimi á legs	láca á Psyem grank, prádacim, á leit k infracion á legy
State Tree me encours news detail il pub di forefolde e la referible pendenk Institut Abs	a dente, il	Source is suggistered after preschart, it grads di destructualist out produce destructuare a questi grandiare, it grads de factorie entre a grandiare de grandiare de constructuare de grandiare de constructuare de grandiare de constructuare de grandiare d	L'éfaces à leus « seriel phôléa é promis de maner, seriel palèée é entre é instrue phôléa La ricelaire de male é entre phôléa La ricelaire de male é entre phôléa La ricelaire de	State demonster figor frantements repérablis de legalem 1 mais de compresent des de product de Canara ; condense à legalem (Canara ;	Spire farme econo el spandala di volcimi e di cilli prefer, il rado è relatos Abo	Date Leboured del relazione passa- zione) estidota le protesse di Bengi ferres, il redas évolune Mela	Desirá to las l'estreme comprients e dell'her l'estración d'en vintante efferan di sa commissa, il redia i vintano pada	Proces grade rathing area, Order a	R process prakes wang sering 3 raha + omike se entone e an immiliae	Decemberated pays & decreated a payon of the constitute of product recognitions for the product of the payon of the form of the constitution beaut.	Unwhite described of confinement of the confinement	These is start eletate the present of whiteholde country stages country to the following from the following country facility to the following	D process concess some directionals whiteholds products in forces degli increment some dividens connected, il include it takes it have	Typemen cornect state descriptable if sungride yealest in few olds internet sees d'value l'Derfold, d'author desse commo	D process constit teagle di skortensida lesiata i securgi de prodoc e form deg. storate toto di value meneste. Processi rechte i colo emolecco Dese.
•	4	K	•	ĸ	1	×	×	*	3		(5)	×	-		
			•				-		in	-		•			•
. *	*	ai	٥	•		-	-			•					
	-		•	4	•	*			•	•	#		a	•	o
	*	×	×	*	*	2	*	×	*	×	B	z	×	×	*
×	×	х	×	×	х	я	×	K	¥	-	14/	я	-	•	•
		× 2.	- vs8×	X X	4	*	4 .	10.	3			2 121	. 131	*	*
depart d process, and reproduct down A months therefore d priori respective d priori respective d priori d per	deputal & telements, one rispensed down & serration; utilize tempos & posts overplease; per services & post	zani g punya ad zappino o mpi y culado en propin p zane po cular p zane p zane p za	and common depth of a common and	production of control	Practical description of the state of the st	Perhibit & material percent of visions defi- ance producing per internet is per Zache vision bloke	Franklist of malini di parame, we wishouse dalla mone presidently per parame de para Radain valence de para Radain	Le proplemation é com- prenta de la que public E possible na victoria dels come procémie	videsion dels person	rálistos delegan prantes	De aproposita Sectionalis	Marten d'accessor cantoni d'ordini di lettre, sera traputa del deserta en appri di potra d'abbrera, se reprès didicipità de potra di	Mounts of mouses to compact of country of internal country of old pates of reducing on ripping day reports from the country of the	Depth descenda, Visions fide area esta transpe instruytalia	Depth d'uttemen, nanch stimite, vicinies d'arr, aude terre, pr inmontabil
Others Companies	Deber Ochsprasside d Grosspenser pr effer	Octobers Collegements of	Expressible 6 Concemposes par scare	Legentic & Circ compress pr effect	Lepeunkie d Groensprinse pr man:	Appendict of the computation of	Departs of Christophers or Cartifornian Appr	mpandak en Eraca	ingenabh é rrabherr	Utica Afer General Topmero Georale		Agram panter mark manages paloen	Agricolo parabe besti policitica policitica	Septimo procedimental del servicio	Approvision of
क्की वृज्यक	this i com	- Chromo	provedence & Character contracter	1	produces d mylacesty preferate preferate	- Contractor	gradeday	and an and an	No.	estimates del	productore e productore de emispetivi	Name of Street	propression secondaria de depolate	Jacque de la company de la com	1
adding of empating	To the second	edictors of sampacitors	write die entities pries difrefemen	wides de course, ordini di manes, mongradicia	more able of the calds presidented produce dal more medi	auga app sens	and the fire	ispanister to is disconnections	equition de la Gale	Rests, selections reparation	sales de craisos	recom	1	1	officializing, responsible dept instead inhibited
and consistent	OOM-trade or	Market Ma	TOPS (CE)	Spenn John	and the second	minim Office	and the factor	mich hűn	article (Class	lilinos Ado		Market Services	į,	Marie de la company de la pare de la pare	etistes deficiolescola d per
Afficient relating prody, specific prody, specific prody (per periods) & best, sense of females	Africano dette di loca amoi uche primaria (orizza	Votispens é les meridipentes per reda à les implies lepas	Africani is base	Corporate del Communi di	Secure wite also dis-	Agradicates in her algram pid	Application is her different and wangers	The same district.	Physical districts of series	Cotton of activation to corresponds	POGGI predatetalmean emerical presede	Commodeline pe l'accesso	promote varieties	Octors grandes del permut. Personal, fire est.	Mone when (strenger
				Comment States				1					ï	yearstee a forcest pp become by	

			Detam dele esser, dels que etd											
Martinine left alle relet	भागवास्त्रकात्र संपूर्व साम्प्रकृति संपूर्व व्यापनार से popried केंद्रीच्या	Menticove de commi	Acres de tractes dels sons e de planes es decla e em publishe	inalizate namenine appleas, etimolie vedak, u zaże we plólik	Management delle grade oddie ere publishe	Managara delle era verili	Tribut leads (DAT), addiseads	Syrad at promate	Adregionesi Sask	Score observable pased	Common address de de commo	Genes Albanateri pe Valutere Al Oche Alba erak	Service & Services & prescule	Смердицене домогни вигрия
24.00	55 SS	A.Sao IDO	1200	24.00	A.S.io NDO	650.00	nisen edice	1	History & Co.	dermission d Spops		مكام مكونا	kitisim Mini	ediatos Articiolismento A pero
b senses, sicrassippido senta, spen ferriare	prime is connects an applica ob positions Azimal specify pe is amonitamento	Same is need.	peties à mangé on antieromanié ch paradra pe d'idioani	prices a counts on medica commute sa procedus per dich marsi	prome is amorais es sudir commutes s produs per CA casas	priore i seconi m recipe operate s) prostre pe distanta	providence d fermion	quadiane iquian	Applications and Applications	egistelan Af Spepa malak	açionalmi dell'essa	egisteer de while de sezon epicte e	discourse de con- especio en servicio de constanto	MOTERIE
A canal H canal	Section of the sectio	# 400 # 400	p demands of the second of the	grampy many representation between the second	transport of the second of the	el enter el enter el enter propositioni		Ĭ	Ì	Newsy Physics of the	amendi Totalija Electron	ecretages delenar acreter	enquien dels Services	arto
il.	Tomate Service	Ĭ.		Representation for the second	i i i	į,	Reprodukt Ulas Phas	Reprodukt ferriss Franzenskreige sternikering sternikering speciations	Inquasité Serie Franço	Representa Serva Francisco	Improvable Service Transcension	Petro Missipule	Agence o General Agence of a 1 & 1 Escie	Septemble Country
unicione delle serve di tech di estimate pri di resupplitica schia, coma conside del mondone di arrigio	manai mendi del'egnel del mesor, depedis di les brancos real corre delle branco per internet di perè Commo mendi dell'emensione del servicio	exacut annul dell'ervit del cautor deperit di un tribuction relatione delle same poi intrans di prin Omen cattolio dell'annulant del sevino	secol ortell délicies de cartes, éspecial é de récentar e récione dels serrir pri intrass é para Oreas arquis del manieur del servicio	Act outer, departs of contract of contract of contract of contract of contract of price outer of contract of contr	essoci ontroll dell'eccesi del carter, deposit di tratamente risultamente delle tratamente risultamente delle tratamente internazione Orantamentolo dell'essocione del servizo	to contact or and it delicated to be contact, deposed the learning and the contact of particular and contact or	edutora di serra per la latanesa di para, dispersi di latanesa, transas, attennesa,	E servicio di sasper la cargare pera del providencio de terminazione al Camerio da Camerio de Camerio del	1	solutions delle name per searner è part, dispersi di securiere, messai secondi	vilutore dell'armo pe esterno di peri, diperti di esterno, autori sembili	visionie die sene pr Emme d per, diper il d United divisionie Senene	Osprii di transcente monosti estimente, voltanne di comme, anche morre, per transmontalai	Digità di transcriu, aucuti strates, solutore di same, ande dame, per carrescuttat
ĸ		•			•		ĸ	•		r	r.	¥	•	к
£	ĸ	ĸ	r	ĸ	×	ĸ	ĸ		*	ĸ	×	Ē	¥	•
ĸ	×	×	¥	×	×	x	¥	м	×	×	×	*	ĸ	×
ů				·	3		•	B	•		•		9	•
*	w	P	*	u	B		-	8	•	-	Ĭ		•	*
•	w	•	•	u	D			•		17/	w		٠	•
×	z	r	¥	ĸ	K	ĸ	ĸ	4		z	×	ž .	•	u
Problem that support dynamic compoun- pe search with property for a post in mornic country, the it process posts in broad with it dates to no remain before	Postbié státen sapropris di pairs e semptenza per secons sichi personi. Doi gli este resi consensis, cottanzi, del il processo pere si forer di tect, di inizio d'esse stanco Melan	Penaltai 6 cilima irappio di pani e ampiena per succe di di penali per la comi di cilima irappio di penali per la cilima comini cilima atto di penali per la cilima comini di cilima atto di penali per la cilima comini di cilima atto di penali penali di cilima di cili	Pondadal di zidan kepepiri di post i uruputan pe utuan adidi persadi. Del di uruputan pe utuan adidi persadi persadi kebuah uruputan dadi di persamputan kebuah uruputan di persadi persadi persadi kebuah uruputan di persadi di utuan dan dalam	Penalcial di estam tepropio di peteri e cosposato per compre mini personal. Dei gli terroria momenti restamiti del pressato peter si force di trati, te teste como dei a pre speri e pristo in momenta, è malcia è qua riterzam media.	Pendadad di tiliza (sepreta di pendada di tiliza del pendada d	Pankital & ulima ispayan di poni r ompetta per ottore ulifa personi. Del gi ulima i copuzi custosti del gi mana pero is force de rei, i misera cono che pera pere i giulia i comuni, d'iriche è cate simulo podo.	L pendial d depril d common o d neural common d claim em codome d poet (bib de architime d claim eme tede	l practo en comeza pargisi di destriptorida Aprilecció, E inicia el sue estanto hase (II)	Eproma na retota negas k darejesiki Applición temeda k dependientemi Erros, no polar adapendentemi Erros, no polar adap, i india i su meta has (8).	le pendrial de deperal de actumentos meseras estratos e de de facto un conferm de pende de de constitute de incluis asses blocks	Es providad di depretà di tratacame manata attachere di sillameno mpione do positi il tie di ordentare il ratto orogitale.	Le pundició de deputió de sucurantes proposa estamente de dificia non malente de punt d Ma de semplicas d'acido meniplaca.	McD price preschi mark usteli di fermane sea estre di Casarza de Consti traza (secisi a base)	Il premo ormete raspir di shortionalis interati i tranggi de prober si fosor degli istranzi sone di rolare strenza Potato di tradici i zulo orasiletto Bana.
Sidem Crimmon palatatin data i dimana sidem Crimmon palatatin data i dimana demokrati data data i majar data data demokrati data data data data data data data sana data data data data data data data d	Di liter di Improven publicament di estra di longuisse del li Emmi publicament di estra di li Emmi publica di Chia manche consulta di America con modeli di Chia manche con di estra di Empi di Improvinta di Empi di America con di Empi di Emmi	All Land and All All All All All All All All All Al	Alter Sequence patterness from the design of the control of the co	All the street of the street o	Albert Sympa patients (as transport of the control		- Maria Magazari Palincaria Mala Bilangan di Assara Jawa Bahamana Mangazaria Salaman di Assara Jawa Bahamana Jawa Bala dan di Salaman Jawa Bala dan di Salaman Jawa Bala dan di Salaman Jawa Bala Mangazaria Mala Mangazaria Mala dan di Alaman Mala Mangazaria Mala dan dan dan dan dan dan dan dan dan dan dan dan dan	Chiral dispesso politicate di Di S infrastrati di formazione anna 1 Men. di anti predi forma comma in mi di di anti predi forma comma in mi di personali di Cara di Santa di Personali di men. Alternati di subspensi a predi la personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Cara di Personali di Personali di Cara di Personali di Persona	A property of the control of the con	A Committee of the Comm	Charles Spigners (Patterna de Mei en proceso de la compansa de partir de la compansa del compansa de la compansa de la compansa del compansa de la compansa del compansa de la compansa de la compansa del com	All the male property pictures of the training of the manufacture of t	kisar á vapesta jannk, páblianos: á soc k oferacióni ő legs	Men d'aspess ponte, pibliotos d'est indendan d'igge monti beni
B	i	6	ı	ľ	ľ	Ĉ	9	ō	ii roo	8	Ď	5	ē	Ē
Repeable favor Tenin pe menti « legitaris pensis pe carati » cospere.	Reputable forces femos per castel e lagazza procelo per marks e majore	Reposition from	Appendit locals Trans	Production in	Improable Service Tector	Legendric Service Texas	Suprande l'Eso ribu	Rependà i svije Tomasio legitore procih	Laponada Serito Fitamos Septuro parole	Rep. (Elsis francisios) depracio General po usosti torrai	Rep (Elea Sentino September) General per constituent	Consider Price Leafed greats from hype secold team	Septure ptenis/Reputelis à USA	Septiano pessile
100000	VEHICLE													

						T									
Neproschile Service Tennes	Separate Server Trees	Leptrocké Sertos Teaces	Impusible Service Tenes	Expressive (Eles des epides	Repeated: USas des grades del USas	Perpendid (Xi) pe quado fi	Expressible Life or the August Committee or secured to the secure of the secure Committee or secure or sec	Representa USos shat, Septian Georgia pe quan CL	Percental Ulica tecented prince, Philas lock, Sepanno Dennia	Nús Leak	Comsuless Palinis Londe e Rapp Ulfrico semponia	Consultor Pairs Look eller Lifton exements	Fr. Cles massifing prox. Consider Note Lead v Appleto Genule	Represent Uttos Temberidinis presis e bitas Leade	Signatio Gentle
3	9	ğ	.4	9	2	1	1	1	1	8	1	ğ	ĝ	1	1
Table 1 to 1 miles of the 1 miles of	Anna i repreza palitatana i una ja demonia di demoni presa del mente la mente della contra della	i dem å represt palatem å tat is folkene 1 å demne prest det semen semeng i den å emnik depre så lapsmår (Side seme	A there is against processed from the control of th	Mainte despreng palama i ma jelama se demandigera dej mara, a mara 2 New America dans del Sepanda (1862) Samu-	March Appendix palasters & basis before an absence press distrement passes. 2 March A menter & part of Department (San) - Second	Aden Compress patients a deal b idea of house principles and particles before a seed to be before the principles of the beauty	A second control of the control of t	A frame of the space of particles in the space of the spa	Committee of the commit	And the state of t	And the second s	Application of the control of the co	Marie A traperto practic publicate des primarios de partir publicate de servicio de primario de partir 2 Marie de acestra de la minimario de la companio de predicto de minimario de la companio de predicto de manipulario de la companio de predicto de proprimario de la companio del la companio de la companio del la companio de la companio del la companio de la companio de la companio del la compani	And the second s	Man divines presidented to bidented the Render of pendanted to be recovered to the second
Translet de sertes de voies entre de Joseph Harpenie, establista de contentrata à se publica de richie seu committe de ci contentrata à se publica de richie seu committe de spi afficia par vi produci piere se com per establica contrata.	extractor, therefore the exercents of Ariests would commoning the construction to the upolo of order would consent state the global sound problem to a rear you consider now in a reference in the construction of the consent of the c	Dignet is furnament amount mension of more desirable for mension countil broadle is edited ingrepared for part of amounts or performance for the form of the form	Depend de manacou, monte a seminer : renar monell. Dendris de al lan apraga o de de post s'empreta per adria le menta. De glé- ticant concession deus des despresses ponts is ferrer deux. Il makiné consistent ponts is ferrer deux. Il makiné consistent	Directs described, associations es search countil Poshibid designs reporte a direct countil possibility of the direct countility of the direct possibility of the direct includes possible considerate	Diport of remember, moves estations measurement for the figure of the fi	Depart of reference, ments receiver most of services and services of the servi	Notice of April of Persons channels for any state of Persons programs, price for semants and others operable Trades a maintee A.A.	Ratio & Gentl & Permentances standard organization for interpretation of percental for some safe of water specially. Emission amalysis (3):	Facility despetal de transmissionement remaindreguescome formany or internal of periodicy accommendation of the speciality formal mande design	Enche d deput d de trammertennes removeres systemation farriers yn it der mal de part d dys commen acted a niver systemath is it naise é emidente bédain	Notic depend d'accessories sus messagistration deres presentes per periodispersonnels such d'alor sprendik i Indio condens belais	Encha di depetiti di recommo bassa denniari arritationi devices per sermi di pere di tro commo sche di relevi aprendita 3 made i comitena bista	Notice of deposits of parametric beautiful and an additional part of the content of benefits per an additional part of the content of the con	Enclar di diperti di referenzi becasi monimi diangan materi di missa per darem di perti di ipe monena dada di missa operanisi. E radas demininto badas	These & strid followiness, shruft leason and policy and a streeting in the streeting in the streeting philosophy and streeting philosophy and streeting properties in the streeting or collected streeting per account of parts. States
m		×	¥	ĸ	×	•	*	•	4	. # .	×	×	*	3	ĸ
	•	•			•	· ·	a	•			-		W.	a	•
W:	6	(4)	-	-	а		2					•		on .	•
			•		a	•	z	x	я	×	x	×	z	•	
×	×	*	×	×	и	z	*	*	×	ž	м	×	*	×	ж.
-	m	×	*	x	×	×	×	я	я	×	ĸ	×	•	×	z
9	-	3	×	- :		-	4	4	*	2	2	3	4	2	z
depoid 6 ratements marks reference e most	Obere considerate of the constant of the cons	Deposit & trianera, Volktone diserra, extre stora, pe internovales them contail.	Depend doctorace, violation down, and some, per memorabili, Committee di	Days is increase, which is a way, and man, or immercial Open earth.	Depart de recounts, vertaine departs, ende deres, per balenchild Demi corroll.	Deposit dentement, volution diserra, entre entre pe internation Germi control.	Dispersion de stansents, manueza de sermiones o relaciones defe como por estormes de porte	Disperit distriction, messars de statemo o visicios del secore across de secore	Departs de notament, esteuen de notamen e volucion delle serme per naturanel perc	Deports di transcenza, transcenza di estezione e transcenza dell'escre per interme di pera	Departs de recentar, manages de secultor s violentes dels cartes per feteram di perc	Dipert di recoura, manura di semine bistorio deli semo pe ristorio di per-	Depotal di referenza, manazza di antante tristante delle entre per interne di pata	Dipersi d'ordanea, mercen d'ordanies o vidiados del socra pel scome d'pris	Different de namentale volution de lant le names de conflue de parter de conflue de parter de conflue de parter de conflue de parter de parter de conflue de parter de parter de conflue de parter de conflue de
Transfer (and tr	Immuniti Series Tenneralisi (atemb quandi)	Amenda del. Micro	Rependal Service Terrain	Representative (Stope descriptions of Party (Stope Stope Sto	Experantly Lifesy demyrities e lasp. Lifesi	Commission Commission (Minimal	Die erke	(Metrophet	Appendic (San manufalla protectività Manufalla	Philip Managest	Phini Lende e LT Commercia	Phinis Josephes III. Commencia	Fermatic (Ros Trees-Editor prote, Petro Lond	Aspendib USes TeriorEditos priess, Nicio Lante	Company 4 Indian Couple mental internal domination of Fry USes Alice Counts of USes
Marines Advanced	demands demands	enpermental territor, potem tel contrato	Street Manager	M COST	March House	espaire de entire	Militari & Paparato	Mainter Paparate de persodi combany	ericos (ericos d tentines	anger a	1			1	forms & series
k olik steden stede	peter soles d'és si totté pesie sessié	priorit come. feran e dissandi prioriti	protect is economia + Applicip of function envision	***	i	densities a Constrate de Constra Tracia (secret la brase)	ches Gvada	cont 6 veries	circlé veries	cont freste	- Contract	a la	dent & wades	apara para	one to minimals be 65 minimals spinonism dellise
essen Prins	dipon files	moon fulface.	OD O	8	8	in the Artico	adding Adding	majora di pere) Adfesi	Nich Ade	ein den de des	Pilates defice	Completion (Co.)	hirm Ada	este frice	Material Pripate to the C
Servir d publics illumations	Managers did no edgl Sport 6 pobles (benedies	Area dynamic block	Seried de passion capitats gentre	Service de parace destruct or unbase	Seried & Season recompy or Secting	1 man page 1	Australians evertifie de miser Inni	Americans on submore to their	Accusacio mendi salteran elitta prima (chai «Cita)	With all makes it is	Vigina ewiths sale gains	Vigina certifica a mendad	Consult softward between	Corted of Meeton Gride other	Desputions de reprenetant del Ess pense Est, socie e Producer bearing
										State of States (Special or States)					

				e de		ů,	erzo de lerzario			of the second	
Providenci di pindicatara sharida stanta	Providence de pundacione estudies provide	निका बंधी सामर्थेत । बंधी स्थापन के उत्पादनों केरिका	Patrix del consert	Palisi delle erade e delle per pethiode	General Add talk malegade (per pulse di empressa)	lumbs, respect malanets class	Prezzaso di majeriri e afri sellementi actri altrave	Cartres del criambas	Japona gardan e penel kyli	Genoral de prosabbets di application conduca	
times (Cooling	base 66	Defaulto	2	D.C.	December 1	Pulsasido	di denta	ecura hifu; ricos o lesecia diference		miniona di peru reducero republicare	, man
Zann, skrim, philication, spanish is pear is sho TA, merculasi di pear	Dana, akana, Pikikanina, mpukan di perali di dipe Pa merekani di pendi	end man de concerti de la plates e maneria a	edicata anaca	endginessa in communis della pidata e martera a meni	in pera potant is community pera effet, i	priore a manuscriptoro hare e deste emobil star	benter (Mas uncellingen), lime & petalli (M cupation pen), till en A discountipe pand dess	iererat, paet legal	severic riduos of especime di perm	ene û pels kêl'dire	- Control
the second trips of the se	diproduce di	1	Çinadess	1	the committee of the co	el entre	ell	dominar d risman, d risman, d am risman, d am risman, d palan, d	I	1	
Capara Malaise de Malaise de Guivernaia Equipmen	Ocquess dutement dutement dutement dutement duppersenuic less process falls print	Rependa (Sico	Jup (Microscia	Reg. (Clair Manual	log (Kalenses	log (Sco tecnovilla) price	F	Corporate Gara- antinuk, Zodon July Interne Milao ampatak	Day Go	15	
Transformation of the control of the	Dayle detaum, many i aman prima altrony f deprima planta altrony f deprima planta altrony deprima planta altrony deprima detaum deprima deprima de system despresa de system despresa de antippina	Depart distances, autorité ésaure : rédecte des soms par leimes de part	Digwish is recommended, manuscraph is manuscraph or manuscraph or volument and manuscraph or statement of parties.	Deposi di utanno, nacesti di stanine volutori dile cere per triccas dile cere per triccas di pete	Departs to recognity measure & elements a values of the error per interes & peris	Departs de settement, naturale de séculos e voluções delle corte per setemes de parte	Departs di tempesso, manuso di esteniore e ristoriori delle terres per instrume di perte	Diport di nomeno essenza di nomeno essenza dell'essenza promoto di nomeno essenza di	Departid de primera, macento di attrainre e violectura della noma per chemic di pete	Departs di tretanoste, menseta di settento e virkanos delle atmospe menseta di pere	State of Section
		E		5	ă	ĸ	F	MA	3.	=	
		ĸ	5	5	5	×	K	g.	ĸ	ĸ	
×	*	×	×	×	*	ž	×	×	*	×	
K	E	K	£	5	ş	Ť	ĸ	r r	×	ĸ	
Bildries Aspensive Advisoratio	Ration : Representation of the Control of the Contr	,	7.0%				•	•	1	•	
9 Fileston Reposabilit dell'ampana	B.Egino . Repressabilit dell'essepto .				*	•	W.	#) 	•		
*		ĸ	ā	5	5	z	>	ĸ	E	E .	
Escha di Zayashi in reconstributati per de processe farrica; pe bermi di per de processe farrica; pe bermi di per del processe di redicio del la ma- terita i l'archie i manistra del l'an- terita, l'abrica del perde servacion cade curita, l'abrica del perde del mani dilizza l'Archie del perde del del la representa per una per di città.	Technic di special di natassentinanza di internativo lorgo sinciani internativo pi sincia parti di figi somani internativo pi sincia percentale. Il radio i somalinero Alto State se l'apparatorito estimato alloisi dobbi imparato di somaniali per litera suna sincia imparato di somaniali per litera suna sincia la somaniali per di somaniali per del percentali pira di somaniali percentali percentali percentanti per senuggi si chi all'anti supreprimento per senuggi si chi percentali supreprimento per senuggi si percentali supreprimento percentali supreprimento senuggi si percentali senuggi si percentali senuggi si percentali senuggi si percentali senuggi si percentali	linim di diporti di presenzalmente entrementarprimente formate per estema perte di tipo meneran nela di volta apprentita il metio i menterno bibble	Rackso 6 departi di exementamente remonstrangratume fundamente per interni di pere di inju emmora sobe di vilare sprenzabile. Il docki e tendanto biodo hem	Ratio di depuisi di transstatussoni ferrore interpretario ferrore per interne il petti di spe commo sede di vitari spresable il riche i senite ti bidebana	Necto di depettà di telescottaturatà estate di depettà di telescottati per interna di periodi di tepo common solo di valeri especiale. Il intio i consterna Mulcoltum especiale. Il intio i consterna Mulcoltum.	E serubi i polja ča štrajbe sempostra eseria (Deneza) či Videj	Richie di departe di tratamentances Emboration practica deviame per servai di pett di spe commissionale di voles aprombit. Il solbi i condensa Emata	Eacho di diparti è recensistament maneritary turint ferritary re incensi di pere di spe sameno sodo di volar appundite I fiabili è menderes Mede.	Racho & departi de manerolyment manerology faces herrests yn televas & pet 6 lige america acte di viter synocistic l'india è masistras Medi.	Reitse & special & yet operatormous somewhitespeciaes for reints per interest part & typ summins such d'reits sprenchik E rindro è consisses biolis	1
None il suppren produce policie il consideratione del productione del pro	I Alexen de trappentar perceite e specifica de mensori publicare in anto importanta le abramación de la francación de la fran	A branch improving permission of the common of the common points of the	A literal department publishes desay before and a literal person of the literal person o	A local improduption of the distance of the committee of	A comment of the comm	All of Friends () philosophe (Ver et al. 1988). If the stand print the stand of th	A three streets of the control of th	I chan de marros, publicamo de latra la transcente de la compartica del la compartica del la compartica del	A literal transport patterns of the transport of the control of th	All contributions and analysis and analysis and a series of the contribution of the co	- American
ë	<u>.</u>		8	ő	B	8	0	ē		í	
Legenský líša Pasečeny dáza jetu	Reprodukt Life Todan Szere elliki priva	Septemble 1850s Terring CLI Septemb Country	Reputable USes Tenor	kapenskik lifase Tenas, CI. Septase Gestak	Napraskie (San Sesio	Repossible Ufficie Ferror, cassible on competent Consoletes Politic Innie z Sup Uffice tennesiolii de private	Republic (Dio Technicalis) press	Rep. (Elso internals) Square is General in pre-parent of completions	Rage (Eleo reterrente e Segitario Grantile per quanto di magninea	Rep (2) de commune	

	leynock (Lo Transform dispress
	I bless demyssepanti (spide 1 mentagallera indimensor) mentagallera indimensor) mentagallera indimensor) mentagallera indimensor) mentagallera indimensory mentagallera in
	Nobe depots de transmisseum entrancier proteste formats per inmus in pert des remains entre desse speciales formats in enables de la speciales formats in enables de la teste construir de la construir de transmisse de desse se sustait de la construir de la construir de manifeste de la construir de la section en entrepar de la construir per salla errangi perde
	*
	Olders . Repends dilement
	Men. Appeals Conserved
	×
	×
	4
	Spend deconstants Spend deconst
	Compress Owns Life Compress Owns Life Compress Only United States Compress Only United States Prints Prints
	Marie
	over do pare del direc- (equidos portulas, ou el destribi- ou el destribi- es provincias, especialmentes, especialmentes, especialmentes, especialmentes, especialmentes,
	bitton 6 professiol 6 professions professions carb charities
	Province unacion emperator emacione emperator emacione emacione empleo principio recesse di Più
_	= 111

