

---

# COMUNE DI BOLOGNANO

---

PROVINCIA DI PESCARA



## PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE TRIENNIO 2023/2025

*ART. 6 COMMI DA 1 A 4 DEL DECRETO LEGGE N. 80 DEL 09.06.2021, CONVERTITO  
CON MODIFICAZIONI NELLA LEGGE N. 113 DEL 06.08.2021 E S.M.I.*

*ALLEGATO ALLA DELIBERA DI GIUNTA N. 46 DEL 8.6.2023*

## SOMMARIO

|   |  |
|---|--|
| RIFERIMENTI NORMATIVI .....   | 3  |
| 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE .....   | 4  |
| 1.1 Dati relativi alla geolocalizzazione e al territorio dell'Ente: .....                               | 4  |
| 1.2 Informazioni relative alla composizione demografica e statistiche sulla popolazione: .....          | 6  |
| 2. SEZIONE: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE .....   | 9  |
| 2.1 Valore pubblico.....  | 9  |
| 2.1.1 Benessere e sostenibilità:.....   | 10   |
| 2.2. Performance .....  | 14   |
| 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza .....   | 15   |
| 2.3.1 Analisi del contesto esterno: .....   | 16   |
| 2.3.2 Analisi del contesto interno: .....   | 17   |
| 2.3.3 Le aree a rischio corruzione: .....   | 19   |
| 2.3.4 I fattori abilitanti del rischio corruttivo: .....  | 20   |
| 2.3.5 Obblighi di trasparenza: .....  | 20   |
| 3. SEZIONE: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO .....   | 21   |
| 3.1 Struttura organizzativa .....   | 21   |
| 3.1.1 L'Organigramma dell'Ente:.....  | 21   |
| 3.1.2 Dettaglio della struttura organizzativa: .....  | 23   |
| 3.2 Organizzazione del lavoro agile .....   | 23   |
| 3.2.1 I fattori abilitanti del lavoro agile/da remoto:.....   | 23   |
| 3.2.2 I servizi che sono "smartizzabili" e gestibili da remoto: .....                                   | 24   |
| 3.2.3 I soggetti che hanno la precedenza nell'accesso al lavoro agile/da remoto: .....                  | 24   |
| 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale .....   | 25   |
| 3.3.1 La dichiarazione di non eccedenza del personale: .....  | 26   |
| 3.3.2 La dichiarazione di regolarità nell'approvazione dei documenti di bilancio: .....                 | 26   |
| 3.3.3 Il rispetto dei limiti di spesa delle assunzioni flessibili: .....                                | 26   |
| 3.3.4 Le assunzioni programmate: .....  | <b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b> |
| 3.3.5 La dotazione organica: .....  | <b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b> |
| 3.3.6 Il programma della formazione del personale: .....  | 30   |
| 3.3.7 L'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare mediante strumenti tecnologici: ..... | 31   |
| 3.3.8 Le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità fisica e digitale: .....                | 32   |
| 3.3.9 Le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere: .....                             | 33   |
| 4. MONITORAGGIO .....   | 34   |

## PREMESSA

Il nuovo Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) viene introdotto con la finalità di consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione, nonché assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa, dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla missione pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori, si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

## RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6 commi da 1 a 4 del decreto legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021 n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa, in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale, quale misura di semplificazione, snellimento e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha una durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance, ai sensi del decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, all'Anticorruzione e alla Trasparenza, di cui al Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012, del decreto legislativo n. 33 del 2013 e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, le Amministrazioni e gli Enti adottano il PIAO a regime entro il 31 gennaio di ogni anno o in caso di proroga per legge dei termini di approvazione dei bilanci di previsioni, entro 30 gg dall'approvazione di quest'ultimi.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le Amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi

all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- autorizzazione/concessione;
- contratti pubblici;
- concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- concorsi e prove selettive;
- processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

L'art. 1 c. 1 del DPR n. 81/2022 individua gli adempimenti relativi ai strumenti di programmazione che vengono assorbiti dal PIAO.

## DESCRIZIONE DELLE AZIONI E ATTIVITA' OGGETTO DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE

### 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Comune di Bolognano  
 Indirizzo: via dei Colli 24  
 Codice fiscale/Partita IVA: 00170370688  
 Telefono: 085 8880132  
 Sito internet: [www.comune.bolognano.pe.it](http://www.comune.bolognano.pe.it)  
 E-mail: [protocollo.bolognano@tiscali.it](mailto:protocollo.bolognano@tiscali.it)  
 PEC: [protocollo@pec.comunebolognano.it](mailto:protocollo@pec.comunebolognano.it)

#### 1.1 Dati relativi alla geolocalizzazione e al territorio dell'Ente:

Il comune di Bolognano è un borgo situato nel centro-sud Italia, in Provincia di Pescara, Regione Abruzzo. Conta una popolazione residente di circa 1.095 unità, suddivisa in 549 uomini e 546 donne, con una densità pari 64,60 abitanti per km quadrato.

La localizzazione sulla mappa di Bolognano è la seguente:

latitudine: 42° 13' 4''; longitudine : 13° 57' 39'' E

Il territorio ha una superficie di 16,95 Km quadrato.

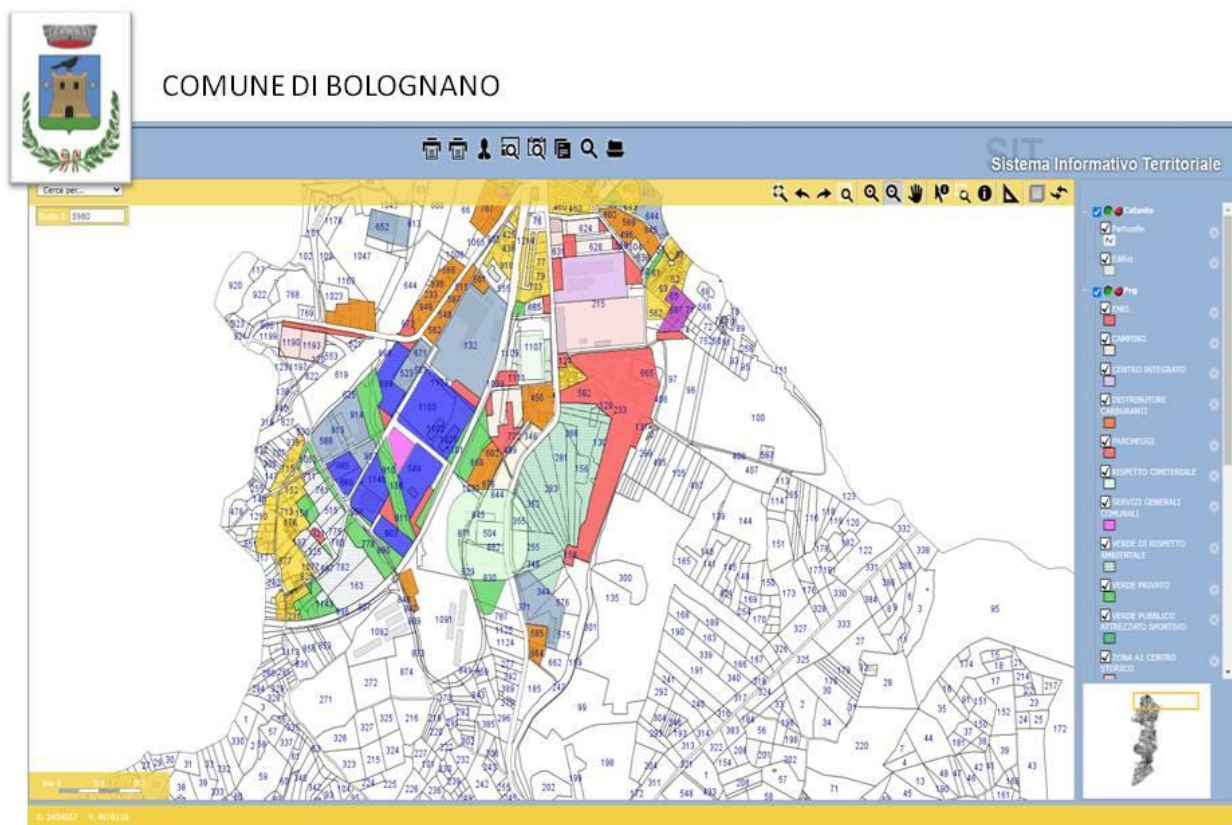
L'area del comune appartiene alla zona altimetrica denominata collina interno.

Il centro abitato si trova ad una altitudine di 276 mt. sul livello del mare: l'altezza massima raggiunta è di 792 mt. sul livello del mare, mentre la quota minima è di 100 mt. s.l.m.

Si estende dalla val Pescara sino alla riserva naturale della Valle Dell'Orta, ed è parte della comunità montana della Majella e del Morrone.

Il Comune è attraversato in parte dal Fiume orta.

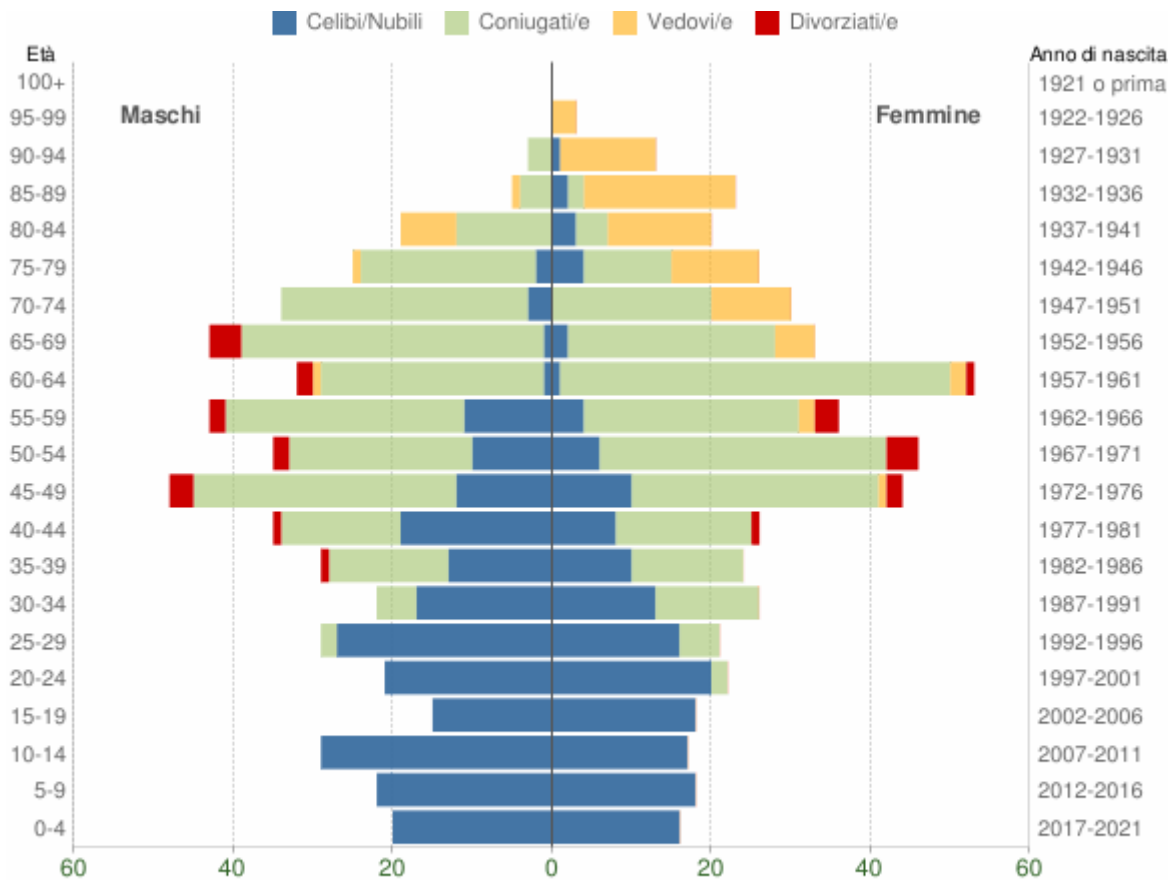
[https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/e/ee/Map\\_of\\_comune\\_of\\_Bolognano\\_%28province\\_of\\_Pescara%2C\\_region\\_Abruzzo%2C\\_Italy%29.svg/192px-Map\\_of\\_comune\\_of\\_Bolognano\\_%28province\\_of\\_Pescara%2C\\_region\\_Abruzzo%2C\\_Italy%29.svg.png](https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/e/ee/Map_of_comune_of_Bolognano_%28province_of_Pescara%2C_region_Abruzzo%2C_Italy%29.svg/192px-Map_of_comune_of_Bolognano_%28province_of_Pescara%2C_region_Abruzzo%2C_Italy%29.svg.png)



È diviso in tre frazioni: Bolognano, Musellaro e Piano d'Orta.

Le sedi comunali del Municipio sono dislocate a Bolognano in via dei Colli (sede principale) e Piano d'Orta (sede distaccata).

**1.2 Informazioni relative alla composizione demografica e statistiche sulla popolazione:**



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2022

COMUNE DI BOLOGNANO (PE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

In generale, la **forma** di questo tipo di grafico dipende dall'andamento demografico di una popolazione, con variazioni visibili in periodi di forte crescita demografica o di cali delle nascite per guerre o altri eventi.

In Italia ha avuto la forma simile ad una **piramide** fino agli anni '60, cioè fino agli anni del boom demografico.

Gli individui in unione civile, quelli non più uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non più uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati\', 'divorziati\ e 'vedovi\.

## Distribuzione della popolazione 2022 - Bolognano

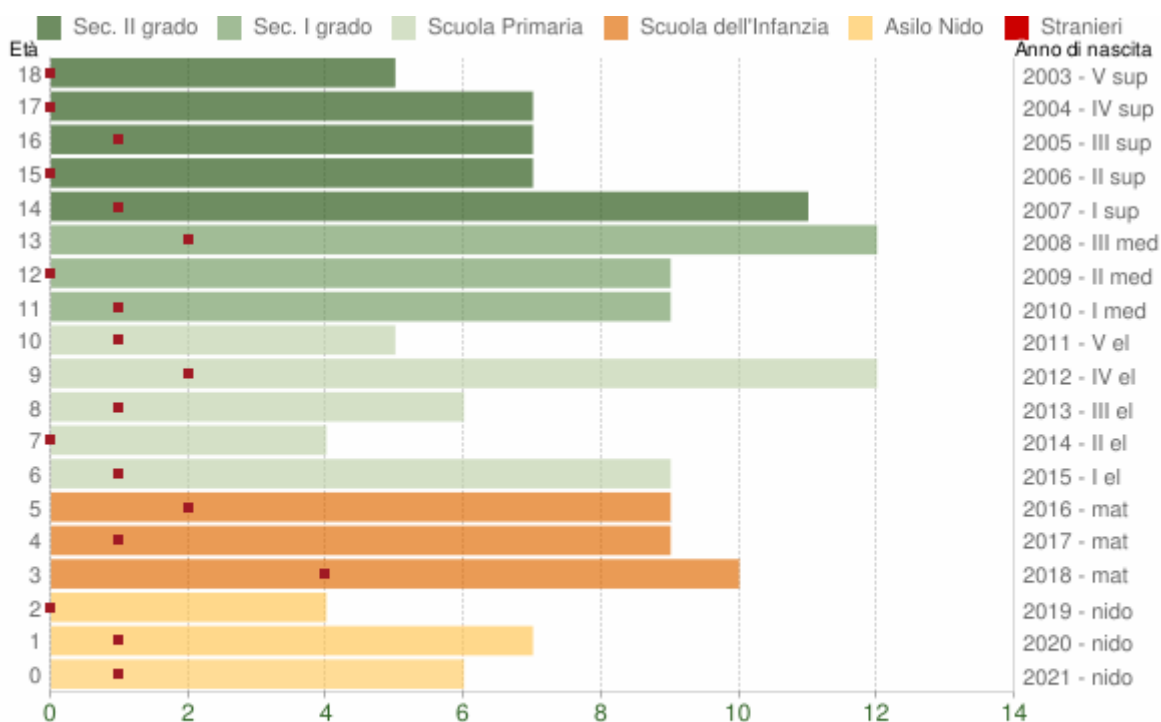
| Età | Celibi /Nubili | Coniugati /e | Vedovi /e | Divorziati /e | Maschi      | Femmine     | Totale    | %    |
|-----|----------------|--------------|-----------|---------------|-------------|-------------|-----------|------|
| 0-4 | 36             | 0            | 0         | 0             | 20<br>55,6% | 16<br>44,4% | <b>36</b> | 3,5% |
| 5-9 | 40             | 0            | 0         | 0             | 22          | 18          | <b>40</b> | 3,9% |

|               |            |            |           |           |            |            |              |               |
|---------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|--------------|---------------|
|               |            |            |           |           | 55,0%      | 45,0%      |              |               |
| <b>10-14</b>  | 46         | 0          | 0         | 0         | 29         | 17         | <b>46</b>    | 4,5%          |
|               |            |            |           |           | 63,0%      | 37,0%      |              |               |
| <b>15-19</b>  | 33         | 0          | 0         | 0         | 15         | 18         | <b>33</b>    | 3,2%          |
|               |            |            |           |           | 45,5%      | 54,5%      |              |               |
| <b>20-24</b>  | 41         | 2          | 0         | 0         | 21         | 22         | <b>43</b>    | 4,2%          |
|               |            |            |           |           | 48,8%      | 51,2%      |              |               |
| <b>25-29</b>  | 43         | 7          | 0         | 0         | 29         | 21         | <b>50</b>    | 4,9%          |
|               |            |            |           |           | 58,0%      | 42,0%      |              |               |
| <b>30-34</b>  | 30         | 18         | 0         | 0         | 22         | 26         | <b>48</b>    | 4,7%          |
|               |            |            |           |           | 45,8%      | 54,2%      |              |               |
| <b>35-39</b>  | 23         | 29         | 0         | 1         | 29         | 24         | <b>53</b>    | 5,2%          |
|               |            |            |           |           | 54,7%      | 45,3%      |              |               |
| <b>40-44</b>  | 27         | 32         | 0         | 2         | 35         | 26         | <b>61</b>    | 6,0%          |
|               |            |            |           |           | 57,4%      | 42,6%      |              |               |
| <b>45-49</b>  | 22         | 64         | 1         | 5         | 48         | 44         | <b>92</b>    | 9,0%          |
|               |            |            |           |           | 52,2%      | 47,8%      |              |               |
| <b>50-54</b>  | 16         | 59         | 0         | 6         | 35         | 46         | <b>81</b>    | 7,9%          |
|               |            |            |           |           | 43,2%      | 56,8%      |              |               |
| <b>55-59</b>  | 15         | 57         | 2         | 5         | 43         | 36         | <b>79</b>    | 7,7%          |
|               |            |            |           |           | 54,4%      | 45,6%      |              |               |
| <b>60-64</b>  | 2          | 77         | 3         | 3         | 32         | 53         | <b>85</b>    | 8,3%          |
|               |            |            |           |           | 37,6%      | 62,4%      |              |               |
| <b>65-69</b>  | 3          | 64         | 5         | 4         | 43         | 33         | <b>76</b>    | 7,4%          |
|               |            |            |           |           | 56,6%      | 43,4%      |              |               |
| <b>70-74</b>  | 3          | 51         | 10        | 0         | 34         | 30         | <b>64</b>    | 6,3%          |
|               |            |            |           |           | 53,1%      | 46,9%      |              |               |
| <b>75-79</b>  | 6          | 33         | 12        | 0         | 25         | 26         | <b>51</b>    | 5,0%          |
|               |            |            |           |           | 49,0%      | 51,0%      |              |               |
| <b>80-84</b>  | 3          | 16         | 20        | 0         | 19         | 20         | <b>39</b>    | 3,8%          |
|               |            |            |           |           | 48,7%      | 51,3%      |              |               |
| <b>85-89</b>  | 2          | 6          | 20        | 0         | 5          | 23         | <b>28</b>    | 2,7%          |
|               |            |            |           |           | 17,9%      | 82,1%      |              |               |
| <b>90-94</b>  | 1          | 3          | 12        | 0         | 3          | 13         | <b>16</b>    | 1,6%          |
|               |            |            |           |           | 18,8%      | 81,3%      |              |               |
| <b>95-99</b>  | 0          | 0          | 3         | 0         | 0          | 3          | <b>3</b>     | 0,3%          |
|               |            |            |           |           | 0,0%       | 100,0%     |              |               |
| <b>100+</b>   | 0          | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | <b>0</b>     | 0,0%          |
|               |            |            |           |           | 0,0%       | 0,0%       |              |               |
| <b>Totale</b> | <b>392</b> | <b>518</b> | <b>88</b> | <b>26</b> | <b>509</b> | <b>515</b> | <b>1.024</b> | <b>100,0%</b> |
|               |            |            |           |           | 49,7%      | 50,3%      |              |               |

### Popolazione per classi di età scolastica 2022

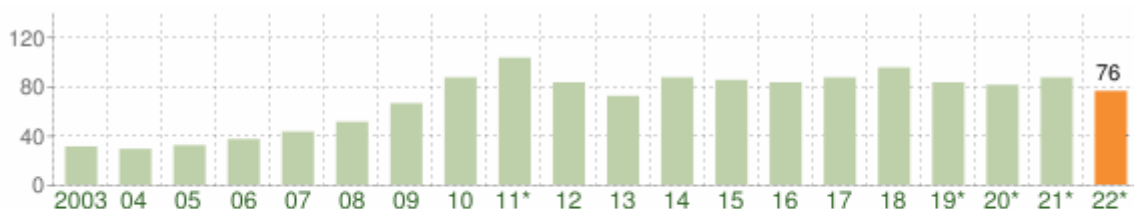
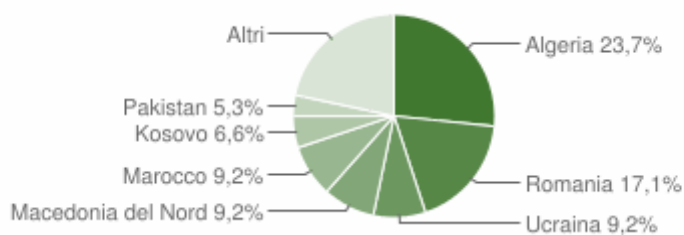
Distribuzione della popolazione di **Bolognano** per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Elaborazioni su dati ISTAT.

Il grafico in basso riporta la potenziale utenza per l'anno scolastico **2022/2023** le [scuole di Bolognano](#), evidenziando con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



Popolazione per età scolastica - 2022

COMUNE DI BOLOGNANO (PE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

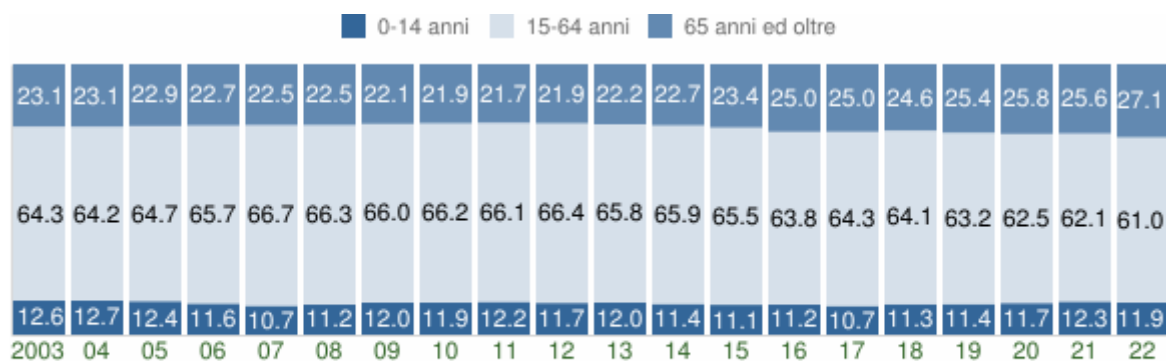


Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2022

COMUNE DI BOLOGNANO (PE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(\*) post-censimento





Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni

COMUNE DI BOLOGNANO (PE) - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

## 2. SEZIONE: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

### 2.1 Valore pubblico

In questa sottosezione, l'amministrazione definisce i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici, programmati in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati da ciascuna amministrazione, le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità, fisica e digitale, alle amministrazioni da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità, nonché l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti. L'amministrazione, inoltre, esplicita come una selezione delle politiche dell'ente si traduce in termini di obiettivi di Valore Pubblico (outcome/impatti), anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile elaborati da ISTAT e CNEL, che comunque non si applicano agli Enti Locali). Si tratta, dunque, di descrivere, in coerenza con i documenti di programmazione economica e finanziaria, le strategie per la creazione di Valore Pubblico e i relativi indicatori di impatto.

Partendo infatti dall'attività di Programmazione Strategica ovvero dal Programma di Mandato del Sindaco, dalle Missioni e Programmi del Documento Unico di Programmazione, dagli Obiettivi annuali affidati alle singole Strutture formalizzati nel PIAO, si arriva fino al monitoraggio dei risultati ottenuti attraverso l'analisi dei Servizi Erogati ai Cittadini e delle attività strutturali realizzate, consentendo quindi di fotografare la Performance espressa dall'Ente e dalle sue Strutture o Articolazioni Organizzative sia nell'anno di riferimento che in ragione del Trend Pluriennale di mantenimento del livello quali-quantitativo dei servizi, o di miglioramento, auspicato.

In questa parte sono riassunte le priorità che l'Ente vuole raggiungere, sono le linee di intervento che derivano logicamente dall'analisi effettuata al punto precedente e si ritrovano nel programma politico col quale è stata eletto il Sindaco.

Per ogni priorità strategica bisogna richiamare la situazione iniziale, deve essere definito un outcome, cioè un risultato tangibile per i cosiddetti stakeholder (cittadini, imprese o altri portatori

di interesse) e si deve delineare una linea d'azione.

Il valore pubblico atteso dell'Ente discende dalle priorità strategiche descritte nelle Missioni e Programmi del DUP che a sua volta discendono dal Programma di Mandato del Sindaco, fra le priorità strategiche c'è il mantenimento e dove possibile il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi organizzativi e dei servizi resi agli utenti, anche in ragione del modificarsi ed evolversi del contesto e delle priorità nazionali. Gli obiettivi annuali e triennali che ne discendono sono coerenti con quanto riportato e con la finalità di operare in una ottica di completa trasparenza e garanzia di anticorruzione, con una costante attenzione al rispetto degli equilibri e dei parametri di deficitarietà strutturale di bilancio.

L'ente ha deliberato il dissesto finanziario con delibera di consiglio comunale nr. 23 del 18 giugno 2022;

la ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato 2022-2024 è stata approvata con delibera di cc nr. 4 del 26.01.2023;

il piano di riequilibrio pluriennale con delibera di CC nr.14 del 26.04.2023 ;

**Valore Pubblico:** Il Documento Unico di Programmazione (DUP) per il triennio 2022-2024 è stato approvato con delibera di Consiglio n. 3 del 26.01.2023;

### 2.1.1 Benessere e sostenibilità:

Il concetto di valore pubblico a livello locale si ispira alla più ampia idea di benessere e sostenibilità diffusa che viene strutturata e analizzata a livello nazionale.

Il progetto Bes dell'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) nasce nel 2010 per misurare il Benessere equo e sostenibile, con l'obiettivo di valutare il progresso della società non soltanto dal punto di vista economico, ma anche sociale e ambientale. A tal fine, i tradizionali indicatori economici, primo fra tutti il Pil, sono stati integrati con misure sulla qualità della vita delle persone e sull'ambiente.

A partire dal 2016, agli indicatori e alle analisi sul benessere si affiancano gli indicatori per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile, i Sustainable Development Goals (SDGs) delle Nazioni Unite, scelti dalla comunità globale grazie a un accordo politico tra i diversi attori, per rappresentare i propri valori, priorità e obiettivi. La Commissione Statistica delle Nazioni Unite (UNSC) ha definito un quadro di informazione statistica condiviso per monitorare il progresso dei singoli Paesi verso gli SDGs, individuando circa 250 indicatori.

I due set di indicatori sono solo parzialmente sovrapponibili, ma certamente complementari (si veda il quadro degli indicatori Bes inclusi nel framework SDGs).





























I 12 domini rilevanti per la misura del benessere che raccolgono il set di 153 indicatori del BES:



Gli indicatori per il monitoraggio degli obiettivi dell'Agenda 2030 sullo sviluppo sostenibile:



Quadro degli indicatori Bes inclusi nel framework SDGs:







| BES                                     |               | SDGs  |  |
|---|---------------|---|--|
| 1. Salute                               | 4 indicatori  | 4 nel Goal 3  |   |
| 2. Istruzione e formazione              | 8 indicatori  | 7 nel Goal 4<br>1 nel Goal 8  |    |
| 3. Lavoro e conciliazione tempi di vita | 10 indicatori | 2 nel Goal 5<br>8 nel Goal 8  |    |
| 4. Benessere economico (a)              | 7 indicatori  | 5 nel Goal 1<br>3 nel Goal 10   |    |
| 5. Relazioni sociali                    |               |   |  |
| 6. Politica e istituzioni (a)           | 8 indicatori  | 4 nel Goal 5<br>5 nel Goal 16   |    |
| 7. Sicurezza                            | 3 indicatori  | 1 nel Goal 5<br>2 nel Goal 16   |    |
| 8. Benessere soggettivo                 |               |   |  |
| 9. Paesaggio e patrimonio culturale     | 2 indicatori  | 1 nel Goal 11<br>1 nel Goal 13  |    |
| 10. Ambiente (b)                        | 11 indicatori | 1 nel Goal 1<br>2 nel Goal 6<br>1 nel Goal 7<br>1 nel Goal 8<br>3 nel Goal 11<br>2 nel Goal 12<br>2 nel Goal 13<br>1 nel Goal 14<br>2 nel Goal 15 |   <br>  <br>   |
| 11. Innovazione, ricerca e creatività   | 3 indicatori  | 3 nel Goal 9  |   |
| 12. Qualità dei servizi (a)             | 8 indicatori  | 2 in Goal 1<br>3 in Goal 3<br>1 in Goal 8<br>2 in Goal 11<br>1 in Goal 16   |   <br>    |

(a) 1 indicatore ripetuto in più Goal

(b) 4 indicatori ripetuti in più Goal

Una ulteriore riferimento per gli indirizzi e obiettivi strategici è rappresentato dal Piano nazionale di Ripresa e resilienza che orienta l'azione dell'amministrazione sempre in un'ottica di valore pubblico, il PNRR si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo, ovvero digitalizzazione, transizione ecologica, inclusione sociale, e si articola in 16 Componenti, raggruppate in sei Missioni: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo; Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica; Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile; Istruzione e Ricerca; Inclusione e Coesione; Salute:

TAVOLA 1.1: COMPOSIZIONE DEL PNRR PER MISSIONI E COMPONENTI (MILIARDI DI EURO)

|  <b>M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO</b> | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
|--|---------------|--------------|-------------------------|------------------------|
| M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA  | 9,75          | 0,00         | 1,40                    | 11,15                  |
| M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO  | 23,89         | 0,80         | 5,88                    | 30,57                  |
| M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0   | 6,68          | 0,00         | 1,46                    | 8,13                   |
| <b>Totale Missione 1</b>   | <b>40,32</b>  | <b>0,80</b>  | <b>8,74</b>             | <b>49,86</b>           |
|  <b>M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA</b>                       | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
| M2C1 - AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE   | 5,27          | 0,50         | 1,20                    | 6,97                   |
| M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE   | 23,78         | 0,18         | 1,40                    | 25,36                  |
| M2C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI  | 15,36         | 0,32         | 6,56                    | 22,24                  |
| M2C4 - TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA  | 15,06         | 0,31         | 0,00                    | 15,37                  |
| <b>Totale Missione 2</b>   | <b>59,47</b>  | <b>1,31</b>  | <b>9,16</b>             | <b>69,94</b>           |
|  <b>M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE</b>                   | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
| M3C1 - RETE FERROVIARIA AD ALTA VELOCITÀ/CAPACITÀ E STRADE SICURE  | 24,77         | 0,00         | 3,20                    | 27,97                  |
| M3C2 - INTERMODALITÀ E LOGISTICA INTEGRATA   | 0,63          | 0,00         | 2,86                    | 3,49                   |
| <b>Totale Missione 3</b>   | <b>25,40</b>  | <b>0,00</b>  | <b>6,06</b>             | <b>31,46</b>           |
|  <b>M4. ISTRUZIONE E RICERCA</b>  | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
| M4C1 - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASIILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ   | 19,44         | 1,45         | 0,00                    | 20,89                  |
| M4C2 - DALLA RICERCA ALL'IMPRESA   | 11,44         | 0,48         | 1,00                    | 12,92                  |
| <b>Totale Missione 4</b>   | <b>30,88</b>  | <b>1,93</b>  | <b>1,00</b>             | <b>33,81</b>           |
|  <b>M5. INCLUSIONE E COESIONE</b>   | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
| M5C1 - POLITICHE PER IL LAVORO   | 6,66          | 5,97         | 0,00                    | 12,63                  |
| M5C2 - INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE  | 11,17         | 1,28         | 0,34                    | 12,79                  |
| M5C3 - INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE  | 1,98          | 0,00         | 2,43                    | 4,41                   |
| <b>Totale Missione 5</b>   | <b>19,81</b>  | <b>7,25</b>  | <b>2,77</b>             | <b>29,83</b>           |
|  <b>M6. SALUTE</b>  | PNRR (a)      | React EU (b) | Fondo complementare (c) | Totale (d)=(a)+(b)+(c) |
| M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE  | 7,00          | 1,50         | 0,50                    | 9,00                   |
| M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE  | 8,63          | 0,21         | 2,39                    | 11,23                  |
| <b>Totale Missione 6</b>   | <b>15,63</b>  | <b>1,71</b>  | <b>2,89</b>             | <b>20,23</b>           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>191,50</b> | <b>13,00</b> | <b>30,62</b>            | <b>235,12</b>          |

## 2.2. Performance

Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo.

Il Ciclo della Performance risulta infatti disciplinato dal D. Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", tuttavia è bene ricordare che l'art. 31 (Norme per gli Enti territoriali e il Servizio Sanitario Nazionale) del suddetto D. Lgs. n. 150/2009 nel testo così modificato dall' art. 17, comma 1, lett. a), D.lgs. 25 maggio 2017, n. 74, in vigore dal 22/06/2017, prevede che: "Le Regioni, anche per quanto concerne i propri enti e le amministrazioni del Servizio sanitario nazionale, e gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi contenuti negli articoli 17, comma 2, 18, 19, 23, commi 1 e 2, 24, commi 1 e 2, 25, 26 e 27, comma 1".

Pertanto, gli Enti Locali possono derogare agli indirizzi impartiti dal Dipartimento della Funzione Pubblica (Linee guida n. 3/2018), applicando le previsioni contenute nell'art. 169 c. 3-bis del dlgs 267/2000 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", ovvero "Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione". Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PIAO.

Le predette disposizioni legislative comportano che:

- la misurazione e la valutazione della performance delle strutture organizzative e dei dipendenti dell'Ente sia finalizzata ad ottimizzare la produttività del lavoro nonché la qualità, l'efficienza, l'integrità e la trasparenza dell'attività amministrativa alla luce dei principi contenuti nel Titolo II del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- il sistema di misurazione e valutazione della performance sia altresì finalizzato alla valorizzazione del merito e al conseguente riconoscimento di meccanismi premiali ai dipendenti dell'ente, in conformità a quanto previsto dalle disposizioni contenute nei Titoli II e III del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;
- l'amministrazione valuti annualmente la performance organizzativa e individuale e che, a tale fine adottati, con apposito provvedimento, il Regolamento per la Misurazione e Valutazione della Performance, il quale sulla base delle logiche definite dai predetti principi generali di misurazione, costituisce il Sistema di misurazione dell'Ente;
- il Nucleo di Valutazione (o l'OIV) controlli e rilevi la corretta attuazione della trasparenza e la pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Ente di tutte le informazioni previste nel citato decreto e nei successivi DL 174 e 179 del 2012.

Il Regolamento per la misurazione e valutazione della performance vigente, approvato con delibera di giunta comunale nr. 22 del 28.02.2022, recepisce questi principi con l'obiettivo di promuovere la cultura del merito ed ottimizzare l'azione amministrativa, in particolare le finalità della misurazione e valutazione della performance risultano essere principalmente le seguenti:

- riformulare e comunicare gli obiettivi strategici e operativi;
- verificare che gli obiettivi strategici e operativi siano stati conseguiti;

- informare e guidare i processi decisionali;
- gestire più efficacemente le risorse ed i processi organizzativi;
- influenzare e valutare i comportamenti di gruppi ed individui;
- rafforzare l'accountability e la responsabilità a diversi livelli gerarchici;
- incoraggiare il miglioramento continuo e l'apprendimento organizzativo.

Il Sistema di misurazione e valutazione della performance costituisce quindi uno strumento essenziale per il miglioramento dei servizi pubblici e svolge un ruolo fondamentale nella definizione e nella verifica del raggiungimento degli obiettivi dell'amministrazione in relazione a specifiche esigenze della collettività, consentendo una migliore capacità di decisione da parte delle autorità competenti in ordine all'allocazione delle risorse, con riduzione di sprechi e inefficienze. In riferimento alle finalità sopradescritte, il Piano degli Obiettivi riveste un ruolo cruciale, gli obiettivi che vengono scelti assegnati devono essere appropriati, sfidanti e misurabili, il piano deve configurarsi come un documento strategicamente rilevante e comprensibile, deve essere ispirato ai principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza interna ed esterna.

L'analisi della Performance espressa dall'Ente può essere articolata in due diversi momenti tra loro fortemente connessi, la Programmazione degli Obiettivi e la Valutazione che rappresentano le due facce della stessa medaglia, infatti, non si può parlare di Controllo senza una adeguata Programmazione.

**Performance:** Si allegano le schede relative agli obiettivi del Piano Triennale della Performance per il triennio 2023-2025, approvato con dgc nr. 35 del 09.05.2023 con particolare riferimento all'annualità corrente, allegate al presente documento (Allegato 1).

### .3 Rischi corruttivi e trasparenza

La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190/2012 e del dlgs 33/2013, integrati dal dlgs 97/2016 e s.m.i., e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore. Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC. Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC, l'RPCT propone l'aggiornamento della pianificazione strategica in tema di anticorruzione e trasparenza secondo canoni di semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA vigente, contiene le seguenti analisi che sono schematizzate in tabelle:

- a. Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- b. Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se la mission dell'ente e/o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa;
- c. Mappatura dei processi di lavoro sensibili al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi

corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico, con particolare riferimento alle aree di rischio già individuate dall'ANAC, con l'identificazione dei fattori abilitanti e valutazione dei rischi corruttivi potenziali e concreti (quindi analizzati e ponderati con esiti positivo), anche in riferimento ai progetti del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e i controlli di sull'antiriciclaggio e antiterrorismo, sulla base degli indicatori di anomalia indicati dall'Unità di Informazione Finanziaria (UIF);

- d. Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure sia generali, che specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati, anche ai fini dell'antiriciclaggio e l'antiterrorismo. Le misure specifiche sono progettate in modo adeguato rispetto allo specifico rischio, calibrate sulla base del miglior rapporto costi benefici e sostenibili dal punto di vista economico e organizzativo. Devono essere privilegiate le misure volte a raggiungere più finalità, prime fra tutte quelle di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità. Particolare favore va rivolto alla predisposizione di misure di digitalizzazione.
- e. Monitoraggio annuale sull'idoneità e sull'attuazione delle misure, con l'analisi dei risultati ottenuti.

**Anticorruzione:** Si ricorda che l'RPCT è il Segretario Generale ed è stato nominato con provvedimento n. 5168 del 05.08.2020, che il Codice di Comportamento dell'Ente è stato aggiornato con delibera di Giunta n. 44 del 6.6.2023.

Si allegano le schede relative alla mappatura dei processi, alla valutazione e trattamento del rischio del Piano di Triennale della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza per il triennio 2023-2025 (Allegato 2).

### 2.3.1 Analisi del contesto esterno:

## *(inserire l'analisi)* **Numero dei Delitti denunciati all'autorità Giudiziaria dalle forze di Polizia (INT 00062)**

### **La delittuosità denunciata dalle forze di Polizia all'autorità Giudiziaria in Italia nell'anno 2021**

Numero dei Delitti denunciati all'autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia (INT 00062)

| Anno riferimento dati | Tabella excel   | File CSV |
|-----------------------|---|----------|
| 2021                  |  <a href="#">Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia (Italia-Regioni-Province)</a> |          |
|                       |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |          |
| 2020                  |  <a href="#">Numero dei delitti denunciati all'Autorità</a>  |          |



|      |   |   |
|------|---|---|
|      | <a href="#">Giudiziaria dalle Forze di Polizia (Italia-Regioni-Province)</a>  |   |
|      |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |   |
| 2019 |  <a href="#">Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia (Italia-Regioni-Province)</a> |  <a href="#">Delitti denunciati (Province)</a> |
|      |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |  <a href="#">Persone denunciate(Province)</a>  |
| 2018 |  <a href="#">Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia (Italia-Regioni-Province)</a> |  <a href="#">Delitti denunciati (Province)</a> |
|      |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |  <a href="#">Persone denunciate(Province)</a>  |
| 2017 |  <a href="#">Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia (Italia-Regioni-Province)</a> |  <a href="#">Delitti denunciati (Province)</a> |
|      |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |  <a href="#">Persone denunciate(Province)</a>  |
| 2016 |  <a href="#">Delitti denunciati (Italia-Regioni-province)</a>   |   |
|      |  <a href="#">Persone Denunciate (Italia-Regioni-Province)</a>  |   |

*Data pubblicazione il 04/10/2022*

Il comune opera nella regione Abruzzo che conta una popolazione di poco piu' di 1.300.000 abitanti, con una densità di 123 abitanti per km quadrato, ben al di sotto della media regionale.

Per l'indicatore dei reati sul territorio di Pescara si rimanda a:

<https://tpc.google syndication.com/simgad/11004985607600042074?>

La città si pone al nr./posizione 34 quale indice di criminalità nell'anno precedente ovvero :

numero di denunce /100.000 abitanti 3.290,90 ; totale denunce: 10.312,0

### 2.3.2 Analisi del contesto interno:

L'Ente è strutturato, per la parte politico-amministrativa: Giunta composta dal Sindaco Guido Di Bartolomeo e del Vice Sindaco Chiacchia Adelaide Maria e l'assessore Trabucco Eustacchio. il Consiglio Comunale è composto dai consiglieri di maggioranza e di minoranza con tre capigruppo (uno di maggioranza, uno di opposizione ed uno autonomo di maggioranza.)

Il sindaco e gli amministratori riassumono in sé poteri di indirizzo politico-amministrativo, con netta distinzione di potere gestionale, demandato ai responsabili degli uffici.

Il primo cittadino ha riservato a sé la aree di spettanza ovvero protezione civile, salute e sicurezza, conferendo deleghe al vice sindaco in materia di scuola e sociale ed all'assessore di commercio ed usi civici.

Il segretario comunale sovrintende e collabora con i responsabili dei servizi e con gli amministratori e dipendenti comunali, e temporaneamente, fino a nuovo incarico, svolge funzioni temporanee di responsabilità nell'area finanziaria ed in quella amministrativa non demandata a singole aree.

Il segretario comunale si occupa come per legge di anticorruzione e trasparenza, sicurezza sul lavoro, privacy, contenzioso e legale, assicurazioni ed assieme al sindaco, quale datore di lavoro, collabora alla gestione del personale tutto.

L'area tecnica è ricoperta dal responsabile dell'ufficio tecnico comunale.

A causa di deficit strutturale generato da precedenti gestioni, l'ente ha assunto la decisione di deliberare il dissesto finanziario a giugno 2022 fino a tutto il 31.12.2021.

Per effetto di ciò e del venire meno di n.2 unità, entrambe responsabili di settori di rispettiva appartenenza (area anagrafe transitata ad altra amministrazione locale per mobilità volontaria a dicembre 2022 e della responsabile finanziaria a decorrere da metà dicembre 2022 su domanda anticipata di pensionamento), l'ente ha provveduto alla riorganizzazione delle varie aree, affidando con appositi atti deliberativi di indirizzo di giunta, a conferire incarichi di supporto esterno a figure specializzate sia nell'area finanziaria-tributaria che nell'area demografica-stato civile ed elettorale. Ciò per garantire la continuità dei servizi resi dall'ente e riportare l'ente ad una corretta gestione con eliminazione delle criticità che hanno generato il dissesto.

Il tutto nelle more della possibilità di ricostituire una compagine interna mediante assunzioni e concorsi, non appena il Ministero avrà approvato il piano di riequilibrio finanziario deliberato dall'ente, superando così la condizione di gestione provvisoria e di limitazioni alla spesa del personale con recupero della capacità assunzionale.

### 2.3.3 Le aree a rischio corruzione:

Le aree di rischio corruzione comuni e trasversali a tutti i settori:

A) Area acquisizione e progressione del personale:

1. Reclutamento;
2. Progressioni di carriera;
3. Conferimento di incarichi di collaborazione.

B) Area affidamento di lavori, servizi e forniture:

1. Definizione dell'oggetto dell'affidamento;
2. Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento;
3. Requisiti di qualificazione;
4. Requisiti di aggiudicazione;
5. Valutazione delle offerte;
6. Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte;
7. Procedure negoziate;
8. Affidamenti diretti;
9. Revoca del bando;
10. Redazione del cronoprogramma;
11. Varianti in corso di esecuzione del contratto;
12. Subappalto;
13. Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto.

C) Area provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario:

1. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an;
2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato;
3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato;
4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale;
5. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an;
6. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto.

D) Area provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario:

1. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an;
2. Provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato;
3. Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato;

4. Provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale;
5. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an;
6. Provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto.

#### **2.3.4 I fattori abilitanti del rischio corruttivo:**

Il livello di esposizione al rischio è condizionato e determinato da diversi fattori abilitanti che potrebbero essere presenti nella organizzazione dell'Ente o nella gestione di alcuni procedimenti, i fattori abilitanti che possono incidere negativamente sul rischio corruzione sono:

1. mancanza di misure di trattamento del rischio, i controlli;
2. mancanza di trasparenza;
3. eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento;
4. esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto;
5. scarsa responsabilizzazione interna;
6. inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi;
7. inadeguata diffusione della cultura della legalità;
8. mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione.

#### **2.3.5 Obblighi di trasparenza:**

Per quanto riguarda l'attività di programmazione dell'attuazione degli obblighi di trasparenza si rinvia ai contenuti pubblicati, oltre che all'Albo Pretorio, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito web dell'Ente e agli esiti del relativo monitoraggio annuale, predisposto sulla base della griglia elaborata dall'ANAC, nonché alle richieste di accesso civico semplice e generalizzato.

Si allega la griglia sugli obblighi di trasparenza relativa alla delibera ANAC n. 1310/2016, così come aggiornata nel PNA 2023/2025.

(Allegato 3).

### 3. SEZIONE: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

#### 3.1 Struttura organizzativa

In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Ente, indicando l'organigramma e il conseguente funzionigramma, con i quali viene definita la macrostruttura dell'Ente individuando le strutture di massima rilevanza, nonché la microstruttura con l'assegnazione dei servizi e gli uffici.

**Organizzazione:** L'attuale Struttura Organizzativa e conseguente Funzionigramma dell'Ente sono stati approvati con delibera di Giunta n. 32 del 09.05.2023;

#### 3.1.1 L'Organigramma dell'Ente e 3.1.2 Dettaglio della struttura organizzativa:

| SERVIZI   | UFFICI  | PERSONALE ASSEGNATO  | RESPONSABILE DELEGATO                                    |
|---|---|--|--|
| SERVIZIO AMMINISTRATIVO                         | Segreteria Generale<br>Ufficio del Personale e Contenzioso<br><br>Trasparenza amministrativa<br><br>Ufficio Tutela della Salute e della Sicurezza nei luoghi di lavoro<br><br>Privacy | Segretario Comunale avv. Raffaella Isceri<br><br>Per la gestione del servizio, si avvale del personale in base alle aree di competenza tecnica<br>Mariangela Conti                                   | Segretario comunale<br>Avv. Raffaella Isceri             |
| SERVIZIO AFFARI GENERALI e SERVIZI AL CITTADINO | Ufficio Protocollo<br><br>Albo Pretorio<br><br>Archivista   | Mauro Di Rico<br>Mariangela Conti (in sostituzione in caso di assenza del primo)<br><br>Mauro di Rico (in sostituzione Mariangela Conti)<br><br>Mauro Di Rico in collaborazione con Roberto D'Ettore | Segretario<br>Avv. Raffaella Isceri                      |
|   | Ufficio Cultura, Servizi Sociali, Servizi Scolastici<br>Case erp  | Conti Mariangela delegata alla rendicontazione sociale<br>Conti Mariangela Collaboratore   | Adelaide Maria Chiacchia<br><br>Chiacchia Adelaide Maria |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| SERVIZI DEMOGRAFICI                            | Ufficio Anagrafe - Stato civile -<br>Leva ed Elettorale<br>Ufficio Statistica   | Affidamento servizio di<br>supporto esterno – in<br>collaborazione con il<br>dipendente Mauro Di Rico  | Segretario<br>comunale avv. Isceri                |
|  | Concessioni Cimiteriali   |  | Eustacchio Trabucco                               |
| SERVIZIO ECONOMICO –<br>FINANZIARIO            | UFFICIO Bilancio e Tributi,<br>Ufficio trattamento<br>economico e previdenziale del<br>personale<br>Ufficio Economato   | Affidamento di servizio<br>specialistico esterno<br><br>Mariangela Conti   | Segretario<br>comunale                            |
| SERVIZIO EDILIZIA ED<br>URBANISTICA<br>UFFICIO | Lavori Pubblici<br>Edilizia (pubbl. – priv.)<br>Urbanistica<br>Ambiente e Ecologia<br><br>Commercio e Attività<br>Produttive<br>Usi civici<br>Gestione del patrimonio<br>comunale (aspetti di<br>competenza area tecnica) | Armando Sarra -<br><br>Per la gestione del servizio, si<br>avvale del personale in base alle<br>aree di competenza tecnica<br>Mariangela Conti<br><br>Armando Sarra<br><br>Armando Sarra | Armando Sarra<br><br><hr/><br>Trabucco Eustacchio |
| SERVIZIO RIFIUTI E PUBBLICA<br>ILLUMINAZIONE   | UFFICIO Rifiuti e igiene<br>urbana e Pubblica<br>Illuminazione<br>(gare e predisposizione<br>affidamenti)   | Per la gestione del<br>servizio, si avvale del<br>personale in base alle<br>aree di competenza<br>tecnica<br>Mariangela Conti  | Armando Sarra                                     |
| SERVIZIO VIGILANZA                             | Polizia Municipale,<br>Amministrativa<br>Ufficio Controllo viabilità e<br>vigilanza   | vacante  | Sindaco Guido Di<br>Bartolomeo                    |
| Responsabile della transizione<br>al digitale  | Servizio di consulenza da<br>affidare all'esterno con i<br>fondi del PNRR   | Designato il segretario<br>comunale con assistenza<br>della dipendente Conti<br>Mariangela   |   |
| Operatore servizi esterni<br><br>Centralino    |   | Roberto D'Etto<br><br>Ricci Domenico   |   |

### 3.1.2 Dettaglio della struttura organizzativa:

#### 3.2 Organizzazione del lavoro agile

In questa sottosezione sono indicati, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e lavoro da remoto) finalizzati alla migliore conciliazione del rapporto vita/lavoro in un'ottica di miglioramento dei sei servizi resi al cittadino.

In particolare, la sezione contiene:

- le condizionalità e i fattori abilitanti che consentono il lavoro agile e da remoto (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- i contributi al mantenimento dei livelli quali-quantitativi dei servizi erogati o al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, customer satisfaction).

**Lavoro agile:** Il Regolamento sul Lavoro Agile e da Remoto è stato approvato con delibera di giunta comunale nr. 60 del 7.8.2023 ma non applicato in considerazione della esiguità del personale in forza (da 7 unità è passato a 5) e della assenza di figure fragili. Inoltre le capacità tecnologiche, internet e collegamenti a pc sono scarse (trattasi di comuni montani con difficoltà di copertura di rete) e limiti di disponibilità economiche per effetto del dissesto (l'ente dovrebbe mettere a disposizione degli operatori adeguate funzionalità e dotazioni per il lavoro da casa).

#### 3.2.1 I fattori abilitanti del lavoro agile/da remoto:

I fattori abilitanti del lavoro agile e del lavoro da remoto che ne favoriscono l'implementazione e la sostenibilità:

- Flessibilità dei modelli organizzativi;
- Autonomia nell'organizzazione del lavoro;
- Responsabilizzazione sui risultati;
- Benessere del lavoratore;
- Utilità per l'amministrazione;
- Tecnologie digitali che consentano e favoriscano il lavoro agile;
- Cultura organizzativa basata sulla collaborazione e sulla riprogettazione di competenze e comportamenti;
- Organizzazione in termini di programmazione, coordinamento, monitoraggio, adozione di azioni correttive;
- Equilibrio in una logica win-win: l'amministrazione consegue i propri obiettivi e i lavoratori migliorano il proprio "Work-life balance".

### **3.2.2 I servizi che sono “smartizzabili” e gestibili da remoto:**

Sono da considerare telelavorabili e/o da svolgere in modalità agile le attività che rispondono ai seguenti requisiti:

- possibilità di delocalizzazione, le attività sono tali da poter essere eseguite a distanza senza la necessità di una costante presenza fisica nella sede di lavoro.
- possibilità di effettuare la prestazione lavorativa grazie alle strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento dell'attività lavorativa fuori dalla sede di lavoro e messe a disposizione dal datore di lavoro o attraverso strumentazioni di proprietà del dipendente;
- autonomia operativa, le prestazioni da eseguire non devono richiedere un diretto e continuo interscambio comunicativo con gli altri componenti dell'ufficio di appartenenza ovvero con gli utenti dei servizi resi presso gli sportelli della sede di lavoro di appartenenza;
- possibilità di programmare il lavoro e di controllarne facilmente l'esecuzione;
- possibilità di misurare, monitorare e valutare i risultati delle prestazioni lavorative eseguite mediante il telelavoro o in lavoro agile attraverso la definizione di precisi indicatori misurabili.

Sono escluse dal novero delle attività in modalità telelavoro e lavoro agile quelle che richiedono lo svolgimento di prestazioni da eseguire necessariamente presso specifiche strutture di erogazione dei servizi (esempio: sportelli incaricati del ricevimento del pubblico, mense scolastiche, nidi d'infanzia, musei, ecc.), ovvero con macchine ed attrezzature tecniche specifiche oppure in contesti e in luoghi diversi del territorio comunale destinati ad essere adibiti temporaneamente od occasionalmente a luogo di lavoro (esempi: assistenza sociale e domiciliare, attività di notificazione, servizi di polizia municipale sul territorio, manutenzione strade, manutenzione verde pubblico, ecc.).

### **3.2.3 I soggetti che hanno la precedenza nell'accesso al lavoro agile/da remoto:**

Al lavoro agile e da remoto accedono in maniera limitata tutti i dipendenti dell'ente a tempo indeterminato e determinato con precedenza tuttavia attribuita ai soggetti che si trovino nelle seguenti condizioni:

- situazioni di disabilità psico-fisiche del dipendente, certificate ai sensi della Legge 5 febbraio 1992 n. 104, oppure che soffrono di patologie autoimmuni, farmaco-resistenti, degenerative e/o certificate come malattie rare, che si trovino nella condizione di essere immunodepressi tali da risultare più esposti a eventuali contagi da altri virus e patologie;
- esigenza di cura di soggetti conviventi affetti da handicap grave, debitamente certificato nei modi e con le forme previste dalla Legge 5 febbraio 1992 n. 104 oppure sofferenti di patologie autoimmuni, farmaco-resistenti, degenerative e/o certificate come malattie rare;
- esigenza di cura di figli minori e/o minori conviventi;
- distanza chilometrica autocertificata tra l'abitazione del/della dipendente e la sede di lavoro, in base al percorso più breve;
- la possibilità di possedere e gestire in maniera indipendente i supporti e i dispositivi di collegamento in remoto.



### 3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

Il piano triennale del fabbisogno di personale, ai sensi dell'art. 6 del dlgs 165/2001 nel rispetto delle previsioni dell'art. 1 c. 557 della L. 296/2006, dell'art. 33 del DL 34/2019 e s.m.i., è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese, attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di performance in termini di migliori servizi alla collettività. La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione a queste, dunque l'amministrazione valuta le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio, o alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate) o alle esternalizzazioni/internalizzazioni o a potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni o ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

In relazione alle dinamiche di ciascuna realtà, l'amministrazione elabora le proprie strategie in materia di capitale umano, attingendo dai seguenti suggerimenti:

- Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse: un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree e modifica del personale in termini di livello/inquadramento;
- Strategia di copertura del fabbisogno. Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:
  - soluzioni interne all'amministrazione;
  - mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
  - meccanismi di progressione di carriera interni;
  - riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi affiancamento);
  - job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali;
  - soluzioni esterne all'amministrazione;
  - mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);
  - ricorso a forme flessibili di lavoro;
  - concorsi;
  - stabilizzazioni.
- Formazione del personale:
  - le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
  - le risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative;

- le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato (es. politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione);
- gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento al collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo.

Alla programmazione del fabbisogno di personale si accompagnano i seguenti documenti:

- l'attestazione sul rispetto dei limiti di spesa del personale;
- la dichiarazione di non eccedenza di personale;
- le certificazioni sull'approvazione dei documenti di bilancio;
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare;
- le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità;
- le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere.

**Fabbisogno di personale:** Si allega il Prospetto analitico sul rispetto dei limiti di spesa di personale ai sensi dell'art. 1 c. 557 della L. 296/2006 e dell'art. 33 del DL 34/2019 (Allegato 4).

**3.3.1 La dichiarazione di non eccedenza del personale: con delibera di giunta comunale nr.33 del 09.05.2023** si è accertato che non sono presente eccedenze di personale nelle strutture dell'Ente relativamente all'anno corrente.

**3.3.2 La dichiarazione di regolarità nell'approvazione dei documenti di bilancio:**

i documenti di bilancio sono stati regolarmente approvati e tempestivamente trasmessi alla BDAP da parte del responsabile area finanziaria con il supporto del consulente esterno.

**Con delibera di giunta comunale sul fabbisogno del personale nr.92 del 18.10.2022 sono stati accertati i seguenti valori:**

**3.3.3 Il rispetto dei limiti di spesa delle assunzioni flessibili:**

**SPESA PERSONALE COMMA 557 LEGGE 296/96  
ALLEGATO A)**

**preventivo - 2022**

Art. 1, comma 198, Legge 23 dicembre 2005, n.266;  
circolare n. 9 RGS del 17.02.06.

Art. 76 Legge n. 133/08

**2022**

|  |            |  |
|--|------------|--|
| Retribuzioni lorde   | 153.850,26 |  |
| Costo segretaria (fino luglio) compreso oneri ed IRAP                              | 44.555,15  |  |
| Assegno Nucleo Familiare   |            |  |
| Spese Missioni   | 1.350,00   |  |
| Costo corsi formazione   | 500,00     |  |
| Costo assunzione Istruttore direttivo (comma 557) 12 ore                           | 942,89     |  |
| Assunzione Istruttore di vigilanza ( comma 557) 8 ore                              | 628,41     |  |
| Assunzione art. 110 ( da luglio 2022)  |            |  |
| Retribuzioni accessorie (Fondo)  | 3.428,29   |  |
| Straordinario  |            |  |
| Straordinario elezioni carico stato  | 5.600,00   |  |
| Oneri riflessi   | 43.520,86  |  |
| Diritti di rogito  |            |  |
| Incentivo RUP  |            |  |
| ISTAT  |            |  |
| indennità di posizione   | 16.921,30  |  |
| Somministrazione lavoro (interinale)   |            |  |
| LSU  |            |  |
| IRAP   | 13.077,27  |  |
| Buoni pasto  |            |  |
| Spese per personale in convenzione o comando rimborsato ad altri Enti              |            |  |
| Rimborso spese segretaria  |            |  |
| Spese per co.co.co   |            |  |
| Spese per personale in convenzione rimborsato ad altri Enti, (segretario comunale) | 7.000,00   |  |
| Spese per incarichi  |            |  |

|   |  |                   |  |
|---|--|-------------------|--|
|   | <b>TOTALE SPESE</b>                      | <b>291.374,43</b> |  |
| Diritti di rogito   |  |                   |  |
| ISTAT   |  |                   |  |
| Incentivo RUP   |  |                   |  |
| - spese di personale categorie protette   |  |                   |  |
| - spese sostenute per il proprio personale comandato presso altre Amministrazioni           |  |                   |  |
| - spese per lavoro straordinario elettorale   |  | 5.600,00          |  |
| - spese per personale in convenzione rimborsato da altri Enti (SERVIZIO SEGRETARIA)         |  |                   |  |
| Compenso ICI  |  |                   |  |
| - spese per personale in convenzione ( art. 13 e 14 CCNL 22.01.04) rimborsato da altri Enti |  |                   |  |
| Costo assunzioni tempo determinato (art.208)  |  |                   |  |
| Rimborso spese segretaria   |  |                   |  |
| Spese missioni  |  | 1.350,00          |  |
| Costo corsi formazione  |  | 500,00            |  |
| - arretrati rinnovi contrattuali  |  | 10.366,38         |  |
|   | <b>TOTALE SPESE ESCLUSE</b>              | <b>17.816,38</b>  |  |
|   | <b>TOTALE SPESA PERSONALE 2022</b>       | <b>273.558,05</b> |  |
|   | <b>TOTALE SPESA MEDIA 2011-2012-2013</b> | <b>326.462,71</b> |  |
|   | <b>DIFFERENZA</b>                        | <b>52.904,66</b>  |  |

### 3.3.4 Le assunzioni programmate:

| Dotazione Organica rimodulata<br>Comune di Bolognano |           |                |    |               |    |               |    | DIFFERENZA | NOTE   |
|--|-----------|----------------|----|---------------|----|---------------|----|------------|--|
|  | CATEGORIA | POSTI PREVISTI |    | POSTI COPERTI |    | POSTI VACANTI |    |            |  |
|  |           | FT             | PT | FT            | PT | FT            | PT |            |  |
|  | D         |                | 1  |               |    |               | 1  | -1         | Collocamento a riposo dicembre 2022<br>assunzione a 12 ore in sostituzione delle 36<br>precedente previste |
|  | C         | 2              |    | 2             |    |               |    | 0          |  |
|  | B         | 1              |    | 1             |    |               |    | 0          |  |
|  | B3        | 2              |    | 2             |    |               |    | 0          |  |
|  | A         | 1              |    | 1             |    |               |    | 0          |  |
|  | C         |                | 1  |               |    |               | 1  | 1          | 8 ore  |
|  |           |                |    |               |    |               |    |            |  |
|  |           |                |    |               |    |               |    |            |  |
|  |           | 6              | 2  | 6             | 0  | 0             | 2  | 0          |  |

### 3.3.5 La dotazione organica:

3.3.6

| Dotazione Organica vigente<br>Comune di Bolognano |                                     |           |                |    |               |    |               |    |
|---|-------------------------------------|-----------|----------------|----|---------------|----|---------------|----|
|   | PROFILI                             | CATEGORIA | POSTI PREVISTI |    | POSTI COPERTI |    | POSTI VACANTI |    |
|   |                                     |           | FT             | PT | FT            | PT | FT            | PT |
| AREA TECNICA                                      | Istruttore direttivo contabile      | Ex D      | 1              |    | 0             |    | 1             |    |
|   | istruttore amministrativo           | EX C      | 2              |    | 1             |    | 1             |    |
|   | Esecutore amm.vo                    | EX B      | 1              |    | 1             |    |               |    |
|   | Esecutore tecnico Autista scuolabus | EX B3     | 2              |    | 2             |    |               |    |
| AREA AMMINISTRATIVA                               | Operatore tecnico                   | EX A      | 1              |    | 1             |    |               |    |
|   | Istruttore di vigilanza             | /         | 1              |    | 0             |    |               | 1  |
|   |                                     |           |                |    |               |    |               |    |
| AREA CONTABILE                                    |                                     |           |                |    |               |    |               |    |
| TOTALE  |                                     |           | 8              | 0  | 5             | 0  | 2             | 1  |

### 3.3.6 Il programma della formazione del personale:

I corsi di formazione obbligatori di cui alla delibera di giunta comunale nr.45 del 6.6.2023 che si intendono garantire al personale dell'Ente sono quelli attinenti alle seguenti materie:

- Trasparenza, anticorruzione ed etica pubblica;
- Privacy;
- Contabilità pubblica;
- Organizzazione e gestione delle risorse umane;
- Appalti pubblici;
- Informatica.

### **3.3.7 L'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare mediante strumenti tecnologici:**

Tutti i processi dell'ente vanno progressivamente semplificati e reingegnerizzati mediante lo sviluppo e l'implementazione di supporti tecnologici e la digitalizzazione, in particolare le attività e i processi che sono stati informatizzati sono:

- lo sportello unico delle attività produttive;
- lo sportello unico dell'edilizia;
- l'anagrafe nazionale della popolazione residente;
- il sistema di pagamenti tramite PAGO PA.

### 3.3.8 Le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità fisica e digitale:

L'ente ha partecipato ed è stato ammesso a tutti i bandi di pa digitale 2026, approvando i relative progetti con dgc n.29 del 18.04.2023.

#### Sito web istituzionale

| Intervento   | Tempi di adeguamento |
|--|----------------------|
| Siti web e/o app mobili – Interventi di tipo adeguativo e/o correttivo                           | 31.12.2023           |
| Formazione – Aspetti normativi   | 31.12.2023           |
| Siti web e/o app mobili – Analisi dell'usabilità   | 31.08.2023           |
| Siti web e/o app mobili – Interventi sui documenti (es. pdf di documenti-immagine inaccessibili) | 31.12.2023           |
| Siti web – Miglioramento moduli e formulari presenti sul sito/i                                  | 31.12.2023           |

#### Siti web tematici

| Intervento   | Tempi di adeguamento |
|--|----------------------|
| Siti web e/o app mobili – Interventi di tipo adeguativo e/o correttivo                           | 31.12.2023           |
| Siti web e/o app mobili – Analisi dell'usabilità   | 31.08.2023           |
| Siti web e/o app mobili – Interventi sui documenti (es. pdf di documenti-immagine inaccessibili) | 31.12.2023           |

#### Formazione

| Intervento                     | Tempi di adeguamento |
|--------------------------------|----------------------|
| Formazione – aspetti normativi | 31.12.2023           |
| Formazione – aspetti tecnici   | 31.12.2023           |

#### Postazioni di Lavoro

| Intervento  | Tempi di adeguamento |
|---|----------------------|
| Postazioni di lavoro – attuazione specifiche tecniche | 31.12.2023           |

#### Organizzazione del Lavoro

| Intervento   | Tempi di adeguamento |
|--|----------------------|
| Organizzazione del lavoro – Piano per l'acquisto di soluzioni hardware esoftware | 31.12.2023           |



### **3.3.9 Le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere:**

Il Piano di Azioni Positive è stato approvato con delibera di giunta comunale nr. 34 del 9.5.2023 è lo strumento programmatico fondamentale per realizzare effettive pari opportunità, basate sull'attivazione di concrete politiche di genere e mediante:

- la valorizzazione dei potenziali di genere;
- la rimozione di eventuali ostacoli che impediscano la realizzazione di pari opportunità nel lavoro per garantire il riequilibrio delle posizioni femminili e di quelle maschili nei ruoli in cui sono sottorappresentate;
- la promozione di politiche di conciliazione tra responsabilità familiari e professionali attraverso azioni che prendano in considerazione sistematicamente le differenze, le condizioni e le esigenze di donne e uomini all'interno dell'organizzazione, ponendo al centro dell'attenzione "la persona" e contemperando le esigenze dell'Ente con quelle delle dipendenti e dei dipendenti, dei cittadini e delle cittadine;
- l'attivazione di specifici percorsi di reinserimento nell'ambiente di lavoro del personale al rientro dal congedo per maternità/paternità o per altre assenze di lunga durata;
- la promozione della cultura di genere attraverso il miglioramento della comunicazione e della diffusione delle informazioni sui temi delle pari opportunità.

Gli obiettivi del piano che devono essere costantemente perseguiti a livello pluriennale sono:

- Tutela delle pari opportunità nell'ambiente di lavoro mediante la diffusione di informazioni sui temi delle Pari Opportunità, di informazioni per la conoscenza del C.U.G. e delle relative iniziative previste;
- Formazione professionale in attuazione dei principi di pari opportunità mediante l'aggiornamento professionale per favorire il reinserimento dopo lunghe assenze, lo sviluppo del welfare aziendale integrative;
- Conciliazione fra attività lavorativa ed esigenze familiari mediante la partecipazione al processo decisionale mediante programmazione delle riunioni di lavoro, l'utilizzo di forme di flessibilità dell'orario di lavoro o di modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, la diffusione informazioni relative alle opportunità offerte dalla normativa a tutela della maternità e paternità;
- Tutela delle pari opportunità tra uomini e donne nell'ambito delle procedure di assunzione di personale, negli incarichi, nelle commissioni o altri organismi, nello sviluppo della carriera e della professionalità.

#### 4. MONITORAGGIO

In questa sezione vengono indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili.

Il monitoraggio delle sottosezioni “Valore pubblico” e “Performance”, avviene in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione “Rischi corruttivi e trasparenza”, secondo le indicazioni di ANAC.

In relazione alla Sezione “Organizzazione e capitale umano” il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance viene effettuato dal Nucleo di valutazione/OIV.

Partecipano al monitoraggio dell’implementazione delle sezioni del PIAO i dirigenti/responsabili e tutti i diversi attori coinvolti nell’approvazione del documento, le attività vengono svolte nei modi e nei tempi stabiliti dalla legge e dai regolamenti interni.

Sono oggetto di monitoraggio annuale:

1. I risultati dell’attività di valutazione della performance;
2. I risultati del monitoraggio dell’implementazione del piano anticorruzione;
3. I risultati sul rispetto annuale degli obblighi di trasparenza;
4. I risultati dell’attività di controllo strategico e di gestione;
5. I risultati dell’attività di rilevazione della customer satisfaction;
6. I risultati dell’attività svolte in lavoro agile/da remoto;
7. I risultati dell’attività svolte per favorire le pari opportunità.