



# Comune di Comiso

[www.comune.comiso.rg.it](http://www.comune.comiso.rg.it)

## Piano Integrato di Attività e Organizzazione

2023 ~ 2025



Approvato con deliberazione di Giunta Municipale n. 353 del 04.12.2023

## Indice

<b>PREMESSA E RINVII.....</b>	<b>4</b>
<b>1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE E ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ED INTERNO.....</b>	<b>10</b>
1.1 Analisi del contesto esterno .....	12
1.2 Analisi del contesto interno .....	50
1.2.1 Organigramma dell'Ente .....	52
<b>2. SEZIONE: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE.....</b>	<b>54</b>
2.1 Valore pubblico.....	54
2.2. Performance .....	69
2.3 Rischi corruttivi e trasparenza .....	208
<b>3. SEZIONE: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO.....</b>	<b>250</b>
3.1 Modello organizzativo.....	250
3.2 Organigramma.....	251
3.3 Piano Triennale del Fabbisogno del Personale.....	252

3.3.1 Piano 2023 / 2025 .....	252
3.3.2 Piano Triennale delle Azioni Positive Organizzazione del lavoro agile.....	258
<b>4. MONITORAGGIO.....</b>	<b>263</b>

## **PREMESSA E RINVII**

Nel corso del 2021 e del 2022 sono stati emanati alcuni decreti che hanno dato attuazione al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e migliorare la capacità di agire e la funzionalità delle Pubbliche Amministrazioni.

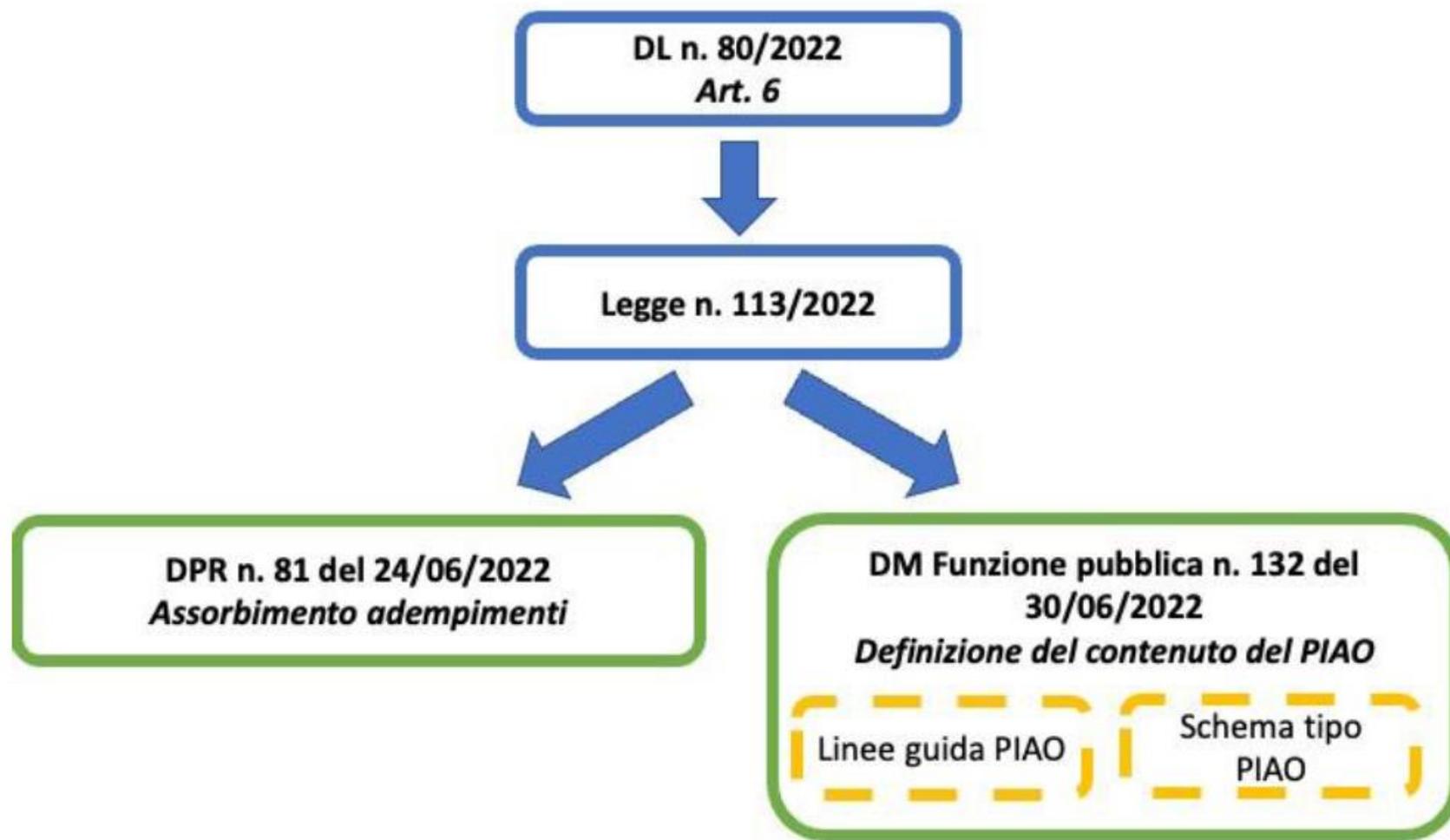
Si tratta principalmente del D.L. n. 77 del 31.05.2021 convertito nella L. n. 108 del 29.07.2021 che prende in esame la governance del PNRR, attraverso il rafforzamento delle strutture amministrative e lo snellimento delle procedure; del D.L. n. 80 del 9.06.2021 (cd. Decreto “Reclutamenti”), emanato per consentire di applicare il PNRR attraverso una serie di assunzioni e riforme; e, più recentemente, del D.L. n. 36 del 30.04.2022 convertito nella L. n. 79 del 29.06.2022 contenete le disposizioni ulteriori per dare attuazione alle misure del PNRR.

L’art. 6 del D.L. n. 80 del 9.06.2021 ha introdotto il Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO) come strumento di semplificazione dei molteplici adempimenti di natura programmatica previsti dalla normativa a carico delle amministrazioni. Il PIAO, di durata triennale, interviene, in una logica di programmazione integrata, su una pluralità di materie – e di atti collegati – che interessano gli obiettivi della performance, la gestione del capitale umano, lo sviluppo organizzativo, gli obiettivi formativi e la valorizzazione delle risorse interne, il reclutamento, la trasparenza e l’anti-corruzione, fino all’individuazione delle procedure da semplificare, l’accesso fisico e digitale, la parità di genere. Aspetto di novità e di interesse è dato, infatti, dall’attenzione alla digitalizzazione dei processi e dei procedimenti, nonché lo sviluppo dei servizi pubblici per renderli più performanti per le diverse tipologie di utenze, programmando una serie di azioni per aumentare l’accessibilità digitale a tutti i cittadini, in particolare di coloro che hanno forme di disabilità. Ciò in linea anche con le misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals) previste dall’Agenda 2030 ed elaborati da ISTAT e CNEL.

Il D.P.C.M. n. 132/2022, che dà applicazione all’art. 6 comma 6 del D.L. 80/2021, fornisce le indicazioni sulla struttura del PIAO che si compone di 4 sezioni:

1. Scheda anagrafica dell’Amministrazione;
2. Valore pubblico, performance e anticorruzione;
3. Organizzazione e capitale umano;
4. Monitoraggio.

Ogni sezione, con le relative sottosezioni, include le tematiche e i contenuti che richiamano le azioni programmate e/o avviate dall’Amministrazione nel corso del 2023 e finalizzate alla programmazione e pianificazione delle strategie nel triennio 2023/2025.



Provvedimento cardine per dare attuazione alle previsioni normative in materia di PIAO è il Decreto del Presidente della Repubblica n. 81 del 30 giugno 2022, recante “Regolamento recante l’individuazione e l’abrogazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione”, del quale di seguito si riportano in tabella i principali contenuti.

<b>DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA N. 81 DEL 30 GIUGNO 2022</b>	
<b>DISPOSIZIONE</b>	<b>RIFERIMENTO</b>
<p>1) <b>Abrogazione</b>, per tutte le amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, del D.lgs. n. 165/2001, con più di 50 dipendenti, dei seguenti adempimenti, in quanto assorbiti nelle apposite sezioni del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) (art. 1, comma 1):</p> <p>a) <b>Piano dei fabbisogni di personale</b>, di cui all’art. 6, commi 1, 4, 6, e art. 6-ter del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165;</p> <p>b) <b>Piano delle azioni concrete</b>, di cui all’art. 60 bis, comma 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165;</p> <p>c) <b>Piano per razionalizzare l’utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell’automazione d’ufficio</b>, di cui all’art. 2, comma 594, lett. a) della legge 24 dicembre 2007, n. 244;</p> <p>d) <b>Piano della performance</b>, di cui all’art. 10, comma 1, lett. a) e comma 1 ter del d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150;</p> <p>e) <b>Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza</b> di cui all’art. 1, commi 5, lett. a) e 60, lett. a) della legge 6 novembre 2012, n. 190;</p> <p>f) <b>Piano organizzativo del lavoro agile</b>, di cui all’art. 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124;</p> <p>g) <b>Piano di azioni positive</b>, di cui all’art. 48, comma 1, del d.lgs. 11 aprile 2006, n. 198.</p>	<p>Art. 1, comma 1</p>

<p>Tutti i richiami ai piani individuati nell'elenco di cui al punto precedente, sono da intendersi come riferiti alla corrispondente sezione del PIAO.</p>	<p>Art. 1, comma 2</p>
<p>Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con non meno di cinquanta dipendenti sono tenute al rispetto degli adempimenti stabiliti nel decreto del Ministro della pubblica amministrazione di definizione del "Piano tipo".</p>	<p>Art. 1, comma 3</p>
<p>Abrogato il terzo periodo dell'art. 169, comma 3-bis del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, che recitava "<i>Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art.10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG.</i>", decretando pertanto la separazione fra il Piano Esecutivo di Gestione, come definito nel citato art. 169, e la definizione degli obiettivi di performance dell'Amministrazione. Pertanto, gli Enti Locali dovranno approvare il PEG entro 20 giorni dall'adozione del bilancio di previsione e il PIAO entro 30 giorni.</p>	<p>Art. 1, comma 4</p>

<p>Per comuni, province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolate e unioni di comuni, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del D.lgs. 267/2000 e il piano della performance di cui all'art. 10 del D.lgs. n. 150/2009, sono assorbiti nel piano integrato di attività e organizzazione.</p>	<p>Art. 2, comma 1</p>
<p>La presente disposizione, che ai sensi dell'art. 35, comma 4, del D.lgs. n. 165/2001, richiede l'invio del piano dei fabbisogni di personale, di cui all'art. 6, del medesimo decreto, ovvero la corrispondente sezione del PIAO, al Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato per le necessarie verifiche sui relativi dati, ai sensi dell'art. 6, comma 4 del D.lgs. n. 165/2001, <b>si applica solo alle amministrazioni dello Stato.</b></p>	<p>Art. 2, comma 2</p>
<p>Monitoraggio, da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica per quanto attiene la materia della performance, e dell'ANAC per quanto attiene le materie della prevenzione della corruzione e della trasparenza, volto ad individuare ulteriori adempimenti incompatibili con il PIAO.</p>	<p>Art. 3</p>

Appare utile precisare che con riferimento ai due Piani richiamati dall'art. 1, comma 1:

- Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio, l'art. 2, comma 594, lettera a), della legge 24 dicembre 2007, n. 244, richiamato dall'art. 1, comma 1, lettera b) del "Regolamento", è disapplicato a decorrere dall'anno 2020 ai sensi dell'art. 57, comma 2 lettera e) del DL 124/2019, convertito in legge n. 157/2019;
- Piano delle azioni concrete, di cui all'art. 60 bis, comma 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, richiamato dall'art. 1, comma 1, lettera a) del "Regolamento", è predisposto annualmente dal Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e approvato con decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministro dell'Interno, previa intesa in sede di Conferenza unificata.

Il PIAO 2023-2025 del Comune di Comiso recepisce gli strumenti di programmazione 2023-2025 già approvati dall'Ente e segnatamente:

1. Deliberazione di Giunta Municipale n. 404 del 30.11.2022 avente ad oggetto: Programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025;
2. Deliberazione di Giunta Municipale n. 27 del 30.01.2023 avente ad oggetto: Aggiornamento della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025 di cui alla Deliberazione di Giunta Municipale n. 404 del 30.11.2022;
3. Deliberazione di Giunta Municipale n. 37 del 14.02.2023 avente ad oggetto: Aggiornamento della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025 di cui alla Deliberazione di Giunta Municipale n. 27 del 30.01.2023;
4. Deliberazione di Giunta Municipale n. 407 del 30.11.2022 avente ad oggetto: Approvazione del Piano Triennale delle Azioni Positive 2023/2025 (D.lgs 198/2006 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna a norma della Legge 28.11.2005 n. 246");
5. Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 24.01.2023 avente ad oggetto: "Piano triennale di razionalizzazione delle spese di cui all'art. 2, commi dal 594 al 599 della Legge Finanziaria 2008 (Legge 244/2007) per il triennio 2023/2025;
6. Deliberazione di Giunta Municipale n. 12 del 19.01.2023 avente ad oggetto: Aggiornamento Piano triennale per la repressione e la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2023/2025;
7. Deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 17.11.2023 avente ad oggetto "Approvazione del Documento Unico di Programmazione /DUP) 2023/2025";
8. Deliberazione di Consiglio Comunale n. 87 del 30.11.2023 avente ad oggetto "Bilancio di previsione pluriennale 2023/2025";
9. Deliberazione di Giunta Municipale n. 352 del 04.12.2023 Avente ad oggetto "Piano Esecutivo di Gestione 2023/2025".

**1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE E ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ED INTERNO**

Denominazione Ente	Comune di Comiso
Natura Giuridica	Ente Locale
Codice IPA	C_C927
Codice Fiscale	82000870889
Partita IVA	00671280881
Codice ATECO	84.11.10
Indirizzo	Piazza Fonte Diana, [s.n.] – 97013 – Comiso (RG)
Pagina web Istituzionale	<a href="http://www.comune.comiso.rg.it">www.comune.comiso.rg.it</a>
Numero dipendenti al 31.12.2022	218
Telefono	0932.748111
PEC	<a href="mailto:protocollo@pec.comune.comiso.rg.it">protocollo@pec.comune.comiso.rg.it</a>

Il Comune di Comiso è un Ente locale autonomo che rappresenta la comunità dei cittadini organizzata ed ordinata sul proprio territorio, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo, applicando per quanto è possibile i principi della sussidiarietà, il tutto nell'ambito della Costituzione, delle leggi dello Stato, della Regione Siciliana, e dell'Unione Europea. Il Comune si avvale della sua autonomia per lo svolgimento della propria attività ed il perseguimento dei suoi fini istituzionali, valorizzando ogni forma di collaborazione con gli altri Enti Locali.

Il Comune ha autonomia statutaria, normativa, organizzativa e amministrativa, nonché autonomia impositiva e finanziaria nell'ambito dello Statuto e dei propri regolamenti, in armonia con la Costituzione e secondo le leggi di coordinamento della finanza pubblica e del sistema tributario.

Il Comune promuove lo sviluppo ed il progresso civile, sociale ed economico della propria comunità ispirandosi ai valori di libertà, giustizia, solidarietà, uguaglianza, formale e sostanziale, come indicati dalla Costituzione. Promuove e tutela un equilibrato assetto del territorio e concorre, insieme alle Istituzioni nazionali ed Europee, alla riduzione dell'inquinamento assicurando, nell'ambito di un uso sostenibile ed equo delle risorse, i diritti e le necessità delle generazioni presenti e future. Tutela la salute dei cittadini e salvaguarda, altresì, la coesistenza delle diverse specie viventi e delle biodiversità.

## **1.1 Analisi del contesto esterno**

Il Comune di Comiso sorge su un'area di circa 87 kmq, con una superficie edificata di 64,97 Km<sup>2</sup>, per una densità di 465,3 abitanti per Km<sup>2</sup>. È situata nell'estremo sud est della Regione Sicilia nel così detto Val di Noto; fa parte della ex Provincia di Ragusa e confina con i Comuni di Vittoria, Chiaramonte Gulfi e Ragusa.

Il territorio comunale, oltre alla città di Comiso, comprende 2 frazioni: Pedalino e Quaglio, rispettivamente di 3.000 e 39 abitanti.

### ***Popolazione legale del Comune di Comiso riferita all'ultimo censimento***

Uomini 15.026

Donne 15.542

Totale 30.568

### ***Variazione della popolazione fra l'ultimo censimento ed il 31.12.2022***

Ultimo censimento: 30.568

31.12.2022: 30.429 (- 139)

### ***Variazione popolazione tra il 31.12.2022 e il 31.12.2021***

31.12.2022: 30.429 (+ 645)

31.12.2021: 29.784

### ***Dati dal 01.01.2022 al 31.12.2022***

Nati nell'anno: 253

Deceduti nell'anno 246

Immigrati nell'anno 1.608

Emigrati nell'anno 889

***Dati riferiti alla popolazione residente al 31.12.2022***

In età prescolare (0/6 anni): 1.941

In età scuola dell'obbligo (7/14 anni): 2.348

Forza lavoro prima occupazione (15/29 anni): 5.197

Età adulta (30/65 anni): 15.010

Età senile (oltre 65 anni): 6.244

Nuclei familiari: 12.871

***Altri dati***

Tasso di natalità ultimo quinquennio: 8,82%

Tasso di mortalità ultimo quinquennio: 8,34%

Numero servizi online accessibili esclusivamente con SPID: 0

Numero servizi interamente online: 0

Numero servizi integrati: 4

Numero servizi full digital: 0

Numero servizi a pagamento che consentono uso PagoPA: 4

Totali atti protocollati in uscita dal 01.01.2022 al 31.12.2022: 13.282

***Soggetti/Nuclei familiari presi in carico dai Servizi Sociali comunali per disagio economico***

Anno 2018: 154 per una spesa di € 66.146,00

Anno 2019: 193 per una spesa di € 109.997,15

Anno 2020: 2.407 per una spesa di € 483.960,22

Anno 2021: 571 per una spesa di € 272.486,96

Anno 2022: 67 per una spesa di € 3.916,00

## ***Attività Commerciali***

### *Anno 2022*

Numero di attività commerciali al 31.12.2022: 55 esercizi di vicinato – 6 medie strutture

Nuove aperture

Artigianali: n. 3 acconciatori; n. 1 autoriparatore; n. 3 panifici; n. 3 pizzerie

Ambulanti: n. 7 itineranti; n. 8 a posto fisso

Commercio all'ingrosso: n. 4 noleggio senza conducente; n. 1 asili nido; n. 1 casa di commiato; n. 4 rinnovo autorizzazione case di riposo; n. 1 studio dentistico; n. 12 trasporto prodotti ortofrutticoli.

### *Anno 2021*

Numero di attività commerciali al 31.12.2021: 63 esercizi di vicinato – 3 medie strutture

Nuove aperture

Artigianali: n. 2 acconciatori; n. 1 estetista; n. 2 panifici; n. 3 pizzerie; n. 1 tintolavanderia

Ambulanti: n. 7 itineranti; n. 13 a posto fisso

Commercio all'ingrosso: n. 3 noleggio senza conducente; n. 1 asili nido; n. 8 agenzie d'affari; n. 3 rinnovo autorizzazione case di riposo; n. 23 trasporto prodotti ortofrutticoli.

### *Anno 2020*

Numero di attività commerciali al 31.12.2020: 47 esercizi di vicinato

Nuove aperture

Artigianali: n. 5 acconciatori; n. 4 estetisti; n. 3 panifici; n. 1 pizzeria; n. 1 tintolavanderia

Ambulanti: n. 9 itineranti; n. 11 a posto fisso

Commercio all'ingrosso: n. 1 noleggio senza conducente; n. 1 casa famiglia; n. 1 ludoteca; n. 1 asili nido; n. 4 agenzie d'affari; n. 4 rinnovo autorizzazione case di riposo; n. 1 studio dentistico; n. 5 trasporto prodotti ortofrutticoli.

*Anno 2019*

Numero di attività commerciali al 31.12.2019: 58 esercizi di vicinato – 2 medie strutture

Nuove aperture

Artigianali: n. 2 acconciatori; n. 3 estetisti; n. 1 attività di pulizie; n. 1 autoriparatore; n. 3 panifici; n. 5 pizzerie; n. 1 tatuatori; n. 1 tintolavanderia

Ambulanti: n. 7 itineranti; n. 16 a posto fisso

Commercio all'ingrosso: n. 3 noleggio senza conducente; n. 1 ludoteca; n. 1 scuola materna; n. 4 agenzie d'affari; n. 2 rinnovo autorizzazione case di riposo; n. 4 trasporto prodotti ortofrutticoli.

*Anno 2018*

Numero di attività commerciali al 31.12.2018: 34 esercizi di vicinato – 2 medie strutture

Nuove aperture

Artigianali: n. 3 acconciatori; n. 2 estetisti; n. 2 autoriparatori; n. 4 panifici; n. 2 pizzerie; n. 1 tatuatore

Ambulanti: n. 6 itineranti; n. 7 a posto fisso

Commercio all'ingrosso: n. 5 noleggio senza conducente; n. 2 agenzie d'affari; n. 3 rinnovo autorizzazione case di riposo; n. 9 trasporto prodotti ortofrutticoli.

Comiso città-teatro, così la definiva Gesualdo Bufalino: un palcoscenico pullulante di cultura, tra architettura, storia, letteratura e arte.

Comiso ha dato i natali a uomini di grande sapere: lo scrittore Gesualdo Bufalino, il pittore Salvatore Fiume, il cantante Salvatore Adamo, l'archeologo Biagio Pace, gli artisti Biagio Brancato, Andrea Giovanni Lo Bianco, Nino Caruso, per citare i più importanti.

La città è anche nota per la sua pietra dura: la famosa "pietra di Comiso", con aspetti simili al marmo e la cui lavorazione, grazie anche alla grande abilità acquisita dai maestri scalpellini, è stata al centro della ricostruzione di tutto il Val di Noto a seguito del terremoto del 1693; nei decenni scorsi la sua lavorazione ha dato un fortissimo impulso alle attività industriali che rappresentano un altro importante segmento del tessuto economico cittadino.

Il centro urbano è circondato da fertili campagne: Comiso è una vera cellula vitale del territorio ibleo, come la descriveva lo storico Pace. Il sole, elemento quasi costante del clima mite kasmeneo, accompagna le passeggiate dei turisti tra le vie della città. Impossibile non soffermarsi su una delle attrazioni più apprezzate del posto: Piazza Fonte Diana con le vicine "Terme imperiali".

### ***La Fondazione Gesualdo Bufalino e il Parco Letterario***

Al di là degli innumerevoli eventi culturali e delle manifestazioni che vengono realizzate durante l'anno, e che attirano numerosi visitatori, la struttura culturale più importante presente a Comiso è la Fondazione Gesualdo Bufalino, che ha sede in un edificio neoclassico con un elegante loggiato, dove lo stesso Bufalino, quotidianamente, amava trascorrere ore di riposo, e che oggi ne conserva, tra le tante opere, anche la biblioteca privata con oltre 10.000 volumi, punto di riferimento per tutti gli studenti e gli studiosi dell'importante autore comisano.

Il Comune di Comiso aderisce alla rete dei Parchi Letterari con il Parco Letterario Bufalino, l'idea è quella di creare un'offerta turistica e culturale di riferimento con l'obiettivo di legare il turismo a dei parametri di qualità e sostenibilità in coerenza con il Piano di azione per il turismo sostenibile elaborato a Johannesburg nel 2002, con la Convenzione Europea del Paesaggio e con le Convenzioni Unesco finalizzate alla salvaguardia, alla promozione e alla valorizzazione del patrimonio culturale (materiale e immateriale), naturale e delle espressioni della diversità culturale.

Il fine è quello di associare gli elementi di eccellenza presenti sul territorio (culturali, produttivi e ambientali) ad una rete coordinata e funzionale finalizzata alla tutela ed alla fruizione corretta del paesaggio culturale (urbano, rurale, produttivo, patrimonio immateriale), come pure alla conservazione e valorizzazione delle identità culturali e produttive locali.

In questo contesto, oltre alla sensibilità personale, è quindi fondamentale considerare anche il punto di vista imprenditoriale per cui il territorio è una fonte economica non rinnovabile e quindi da proteggere: un esempio di sviluppo sostenibile che coinvolge e lega le realtà produttive e culturali attraverso la promozione e l'esperienza turistica; un approccio che integra il turismo culturale alla conservazione dei beni culturali e dell'ambiente, mettendo in risalto la stretta relazione fra sviluppo turistico, crescita economica e conservazione del patrimonio culturale ed ambientale.

### *Il Museo Civico di Storia Naturale*

Altra grande realtà culturale del territorio è il Museo Civico di Storia Naturale, fondato nel 1991. Il Museo è un'Istituzione Scientifica riconosciuta con il codice IT030 dal Segretariato CITES del Ministero dell'Ambiente in accordo con la Convenzione di Washington. Si estende su una superficie espositiva di oltre 1500 mq. Con la Sezione Paleontologica e Zoologica, un'aula didattica e altri 800 mq. di spazi adibiti a depositi e laboratori.

Il patrimonio museale è rappresentato da 25 collezioni e da oltre 30.000 reperti, costituiti da fossili di varie ere geologiche e da numerosi preparati zoologici di provenienza locale e da vari continenti. L'esposizione comprende specie di animali estinti o a estremo rischio di estinzione che conferiscono alle collezioni un valore inestimabile, tra cui la più importante collezione cetologica del meridione d'Italia. Esso presenta una vasta collezione, che si è arricchita nel tempo: altri reperti fossili e zoologici sono stati recuperati a seguito di missioni compiute dal personale del museo, oppure donati da diverse ditte benefattrici o da privati collezionisti. Nel corso degli ultimi 30 anni i ricercatori del museo hanno condotto numerose ricerche e studi, producendo centinaia di pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali e scoprendo 15 nuove specie tra fossili e animali attuali. A questi reperti si aggiungono anche i 6.000 volumi d'interesse geo-paleontologico, zoologico e archeologico, appartenenti alle Collezioni Librarie "Italo Di Geronimo", "Ferdinando Ciani", "Salvatore Carfi", "Nunzia Oliva" e "Giovanni Mannino".

## *L'Aeroporto di Comiso*

### *La storia*

La storia di Comiso vive un momento importantissimo nei primi anni '80, in piena Guerra Fredda, con la trasformazione dell'aeroporto militare, costruito in epoca fascista, in base Nato, la più grande base Nato dell'Europa meridionale con 112 missili Cruise a testata nucleare.

L'infrastruttura, realizzata fra il 1937 ed il 1939 ed utilizzata dalla Regia Aeronautica durante la Seconda Guerra Mondiale, fu quasi rasa al suolo durante i bombardamenti che precedettero lo sbarco alleato in Sicilia, per poi essere ricostruita e potenziata nel dopoguerra come base militare per l'Aeronautica.

L'aeroporto, aperto anche al traffico civile dal 1965 al 1972, chiuse i battenti nel 1973 per poi essere riconvertito in Base Militare della NATO dal 1981 al 1991. Il governo statunitense spese più di 230 milioni di dollari per costruire una vera e propria città, con tanto di cinema, piscine, scuole, parchi, negozi e supermercati: un simbolo di potenza e di dominio da esibire in tutto il mondo, ed in particolar modo verso l'URSS e tutti gli altri paesi facenti parte del Patto di Varsavia. A fare da contraltare alla Base Missilistica, vi furono le numerose ed imponenti manifestazioni pacifiste che, nel corso degli anni '80, portarono a Comiso migliaia di manifestanti da tutto il mondo tra cui il monaco giapponese Morishita. Il monaco rimase a Comiso anche dopo la chiusura della Base NATO e nel 1997, sui monti ibili a dominare la piana di Comiso, edificò la Pagoda della Pace, la prima e unica pagoda buddista in Italia e una delle pochissime realizzate in Europa, ancora oggi visitabile.

L'aeroporto, riutilizzato nel 1999 per accogliere i profughi della guerra in Kosovo, fu riconvertito in aeroporto civile e aperto al traffico passeggeri nel 2013.

### *La società di gestione*

In data 27 giugno 2022 è stato perfezionato l'atto di fusione mediante il quale la società SO.A.CO. S.p.A. (Società di gestione dell'Aeroporto di Comiso S.p.A.) è stata fusa per incorporazione nella società S.A.C. S.p.A. (Società Aeroporto Catania S.p.A.), la quale deteneva già una partecipazione nella stessa del 96,15%. Il Comune di Comiso oggi detiene lo 0,97% del capitale sociale della SAC spa, per un totale di 300 azioni.

Al 31.12.2022 lo scalo aeroportuale di Comiso ha registrato un totale traffico passeggeri pari a 364.725 unità ed un numero di movimenti aerei complessivi pari a 3.320. Rispetto all'anno precedente si è registrato un incremento del traffico passeggeri pari all'82,9%; l'aumento dei movimenti è stato pari al 19,2%.

### *La continuità territoriale*

Nel corso dell'anno 2022 la società di gestione aeroportuale si è adoperata affinché si riavviassero le interlocuzioni utili alla definizione del nuovo iter propedeutico alla riattivazione di collegamenti aerei onerati dallo scalo di Comiso. I soggetti coinvolti sono stati il Comune di Comiso, gli uffici della Regione Siciliana, l'ENAC e il MIT. Nel corso dell'anno 2023 si è tenuta la conferenza dei servizi a cui hanno preso parte il Ministero delle Infrastrutture, l'ENAC, la Regione Siciliana, il Comune di Comiso e la SAC S.p.A. propedeutica all'emanazione dei bandi di gara che porteranno, presumibilmente a partire dalla primavera 2024 alla riattivazione delle rotte in regime di continuità territoriale.

### *L'Ufficio merci e il progetto Cargo*

Il Comune di Comiso è beneficiario di un contributo regionale di € 1.750.000,00 per le finalità di cui all'art. 15, comma 2, della L.R. 8/2018, segnatamente per la realizzazione presso l'Aeroporto Pio La Torre di un fabbricato per la gestione delle merci aeree definito "Ufficio Merci" che si configura quale prima infrastruttura di gestione delle merci, funzionale e propedeutica all'ulteriore sviluppo dell'area cargo.

Al fine di procedere all'aggiornamento al vigente prezzario, all'upgrade delle attrezzature previste in progetto (alla luce delle novità tecnologiche intervenute) e all'eventuale recepimento delle prescrizioni formulate dai soggetti intervenuti in seno alla conferenza dei servizi, la Regione Siciliana ha reso disponibili ulteriori risorse, pari ad € 500.000,00, assegnate con L.R. 2/2023 art. 3, comma 21, da impegnare entro il corrente esercizio finanziario.

Ad oggi, pertanto, l'Ente dispone di una progettazione il cui importo ascende ad € 2.250.000,00 (quindi integralmente garantito dal contributo regionale) munita di tutti i pareri, approvato in linea tecnica con parere del RUP n. 1 del 12.07.2023 ed in linea amministrativa con determinazione dirigenziale n. 473 del 24.10.2023.

Entro l'annualità 2023 la Centrale Unica di Committenza "Trinakria Sud" procederà con l'indizione della gara d'appalto con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per l'affidamento dell'appalto integrato relativo alla progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori.

Relativamente alla realizzazione dell'Area Cargo, diversa dal progetto dell'Ufficio Merci, si riferisce che in sede del tavolo tecnico istituito presso la Presidenza della Regione e la cui ultima riunione è avvenuta il 20 luglio 2023, è stata demandata alla Società di Gestione (SAC) l'implementazione del progetto al fine di individuare i necessari finanziamenti.

### *Le Zone Economiche Speciali*

Le Zone Economiche Speciali (ZES) sono istituite al fine di favorire la creazione di condizioni favorevoli in termini economici, finanziari e amministrativi, che consentano lo sviluppo, in alcune aree del Paese, delle imprese già operanti, nonché l'insediamento di nuove imprese in dette aree.

In Italia, la gestione, come l'istituzione delle ZES sono disciplinate dall'articolo 4 del decreto legge n. 91/2017 e s.m.i., da ultimo modificato dal D.L. 77/2021 s.m.i. che ha operato una riorganizzazione della struttura di funzionamento delle ZES, anche ai fini dell'attuazione degli interventi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

In Sicilia, con le delibere della Giunta Regionale n. 277 del 08.08.2019 e n. 447 del 13.12.2019, sono stati approvati i Piani di Sviluppo Strategici della ZES Sicilia Occidentale e della ZES Sicilia Orientale e con decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22.07.2020 sono state istituite le due predette Zone Economiche Speciali.

La gestione delle ZES è affidata ad una struttura Commissariale e, per quanto attiene la zona ricadente nel nostro Comune, a quella del Commissario Straordinario per le ZES Sicilia Orientale. I soggetti interessati ad avviare una nuova attività soggetta all'Autorizzazione unica possono presentare il proprio progetto al Front Office dello Sportello Unico Digitale per le ZES.

Nel territorio comunale è stata individuata una ZES, di circa 30 ettari, all'interno della zona ex USAF della Base Nato, così come indicata nella foto sotto riportata.

Area della ex Base NATO con evidenziata la Zona Economica Speciale.



### *Next Generation EU (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)*

Il Next Generation EU (noto anche con l'acronimo di NGEU) è un fondo approvato nel luglio 2020 dal Consiglio europeo al fine di sostenere gli Stati membri colpiti dalla pandemia di COVID-19. Il fondo NGEU è vincolato al bilancio 2021-2027 dell'UE.

Il 18 dicembre 2020, Parlamento e Consiglio hanno raggiunto un'intesa finale su Next Generation EU, il programma da 750 miliardi di euro per il rilancio di un'economia Ue travolta dalla crisi pandemica. L'Italia ha avuto accesso a una quota di 222,1 miliardi, fetta che equivale al 27,8% dell'intero importo.

L'Italia ha rispettato la scadenza del 30 aprile 2021, per la presentazione alla Commissione, da parte di tutti gli stati membri, del proprio piano nazionale di ripresa e resilienza: un documento che illustra nel dettaglio le azioni da intraprendere con le risorse in arrivo dall'Unione EUROPEA.

Il Next Generation Eu (NGEU) è uno strumento per il rilancio dell'economia dell'Unione Europea in forte depressione a causa della crisi pandemica. Tale programma è incorporato in un bilancio settennale 2021- 2027 del valore di circa 1.800 miliardi di euro (750 di Next Generation e 1000 miliardi di budget). Il nome scelto evoca un piano proiettato, appunto, sugli investimenti per le nuove generazioni della Ue. Viene spesso chiamato con l'etichetta - erronea - di Recovery fund, ereditata dal progetto embrionale di un «fondo per la ripresa» e, oggi, frutto della sovrapposizione che si crea con il Recovery and resiliency facility: il Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza, programma cardine di Next Generation Eu con la sua dotazione di 672,5 miliardi di euro spartiti fra 360 miliardi di prestiti e 312,5 miliardi di sovvenzioni. Si chiama così perché l'obiettivo è di stimolare investimenti che spingano la ripresa (recovery) e riforme che aumentino la sostenibilità delle singole economie europee, rendendole più «resilienti» ai cambiamenti che incombono negli anni di ripresa dalla crisi del Covid (resiliency). Un capitolo a sé è rappresentato infine dai Recovery and resiliency plans, in italiano piani nazionali di ripresa e resilienza (o Pnrr): i piani che i vari Paesi devono sottoporre a Bruxelles per spiegare come e dove spenderanno i soldi in arrivo dalla Ue.

La prima erogazione di fondi è avvenuta nel mese di agosto 2021, con lo sblocco di una quota pari al 13% dei fondi totali. Le erogazioni successive dipendono dal rispetto dei target qualitativi e quantitativi e delle milestones. Per il 2021 l'Italia aveva 51 obiettivi divisi tra milestones e target da raggiungere. Il 30 dicembre 2021 il MEF ha inviato la richiesta di erogazione della prima rata di importo pari a 24,1 miliardi di euro.

## *DEF E PNRR*

DEF 2022 (Fonte Def 2022 consiglio dei ministri 06/04/2022)

In data 06 aprile 2022 il Consiglio dei Ministri ha approvato il DEF 2022.

Nel 2021 l'economia italiana ha messo a segno un buon recupero, con una crescita del PIL pari al 6,6 per cento in termini reali e una discesa del deficit e del debito della Pubblica amministrazione (PA) in rapporto al PIL più accentuata del previsto, rispettivamente al 7,2 per cento e al 150,8 per cento del PIL (dal 9,6 per cento di deficit e 155,3 per cento di debito del 2020). La crescita del PIL registrata in corso d'anno dall'Italia (quarto trimestre 2021 su quarto trimestre 2020) è risultata la più elevata tra quella delle grandi economie europee, grazie anche alle politiche adottate dal Governo per sostenere famiglie e imprese e al successo della campagna di vaccinazione anti-Covid. Negli ultimi mesi dell'anno, il quadro economico si è deteriorato, non solo per l'impennata dei contagi da Covid-19 causata dalla diffusione della variante Omicron, ma anche per l'eccezionale aumento del prezzo del gas naturale, che ha trainato al rialzo le tariffe elettriche e i costi dei diritti di emissione (ETS). La conseguente crescita del tasso di inflazione, comune a tutte le economie avanzate, seppure con diversa intensità, ha portato le principali banche centrali a rivedere l'orientamento della politica monetaria in direzione restrittiva o, nel caso della Banca Centrale Europea, a segnalare l'approssimarsi di tale inversione di tendenza. Conseguentemente, i tassi di interesse sono saliti e il differenziale del rendimento sui titoli di Stato italiani nei confronti di quello sul Bund tedesco si è allargato. Le prospettive di crescita, sebbene riviste lievemente al ribasso, prima dello scoppio della guerra restavano comunque ampiamente favorevoli. A febbraio, facendo seguito a una escalation militare, la Russia ha avviato la sua invasione dell'Ucraina, alla quale l'Unione Europea (UE), il G7 e numerosi altri Paesi hanno risposto con una serie di sanzioni economiche. Agli eventi bellici è conseguita un'ulteriore impennata dei prezzi dell'energia, degli alimentari, dei metalli e di altre materie prime e si è accentuata la flessione della fiducia di imprese e famiglie. In Italia, a marzo l'inflazione al consumo è salita al 6,7 per cento e anche l'inflazione di fondo (al netto dei prodotti energetici e alimentari freschi), seppure assai più moderata, ha raggiunto il 2 per cento. A fronte di questi sviluppi, le prospettive di crescita dell'economia appaiono oggi più deboli e assai più incerte che a inizio anno. Nell'aggiornamento della previsione ufficiale del presente documento, il peggioramento del quadro economico è determinato dall'andamento delle variabili esogene - dai prezzi dell'energia ai tassi d'interesse, dal tasso di cambio ponderato dell'euro alla minor crescita prevista dei mercati di esportazione dell'Italia. Tali variabili sono oggi tutte meno favorevoli di quanto fossero in settembre, in occasione della pubblicazione della precedente previsione ufficiale nella Nota di Aggiornamento del DEF (NADEF). Anche in conseguenza di un

livello di partenza del PIL trimestrale più elevato a fine 2021 rispetto a quanto precedentemente stimato, nonché dell'impatto economico del conflitto e delle sanzioni imposte nei confronti della Russia, la previsione tendenziale di crescita del PIL per quest'anno scende dal 4,7 per cento dello scenario programmatico della NADEF al 2,9 per cento; quella per il 2023 dal 2,8 per cento al 2,3 per cento, mentre per il 2024 si ha solo una lieve riduzione, dall'1,9 per cento all'1,8 per cento. La previsione per il 2025 viene posta all'1,5 per cento, seguendo l'approccio secondo cui il tasso di crescita su un orizzonte a tre anni converge verso il tasso di crescita 'potenziale' dell'economia italiana, attualmente stimato pari all'1,4 per cento. Tale stima presuppone l'attuazione del programma di investimenti e riforme previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Alla luce delle tante incognite dell'attuale situazione, la previsione tendenziale è caratterizzata da notevoli rischi al ribasso. Tra questi spicca la possibile interruzione degli afflussi di gas naturale dalla Russia, che nel 2021 hanno rappresentato il 40 per cento delle nostre importazioni. Sebbene questo rischio sia già parzialmente incorporato negli attuali prezzi del gas e del petrolio, è plausibile ipotizzare che un completo blocco del gas russo causerebbe ulteriori aumenti dei prezzi, che influirebbero negativamente sul PIL e spingerebbero ulteriormente al rialzo l'inflazione. In tale scenario, la crescita media annua del 2022 potrebbe scendere sotto il 2,3 per cento ereditato dal 2021. Il Governo già dallo scorso anno ha risposto al repentino aumento dei prezzi dei prodotti energetici con misure di contenimento dei costi per gli utenti di gas ed energia elettrica. Gli interventi - attuati in misura rilevante dal terzo trimestre del 2021 - sono stati pari, in termini di indebitamento della PA, a 5,3 miliardi nel 2021 e a 14,7 miliardi per il primo semestre di quest'anno, quando si sono aggiunte misure in favore anche delle grandi imprese, incluse le 'energivore', per il contenimento del costo dei carburanti e a beneficio del settore dell'autotrasporto. Si può, inoltre, stimare che per effetto di tali misure l'aumento della bolletta energetica pagata da imprese e famiglie nel primo semestre si riduca di almeno un quarto rispetto a uno scenario senza gli interventi del Governo. A queste misure si aggiungono ulteriori interventi adottati nei primi mesi dell'anno in favore di specifiche categorie (contributi a fondo perduto e sostegno della liquidità delle imprese), quelli per coprire parte dei costi di Regioni ed enti locali e quelli per il settore della sanità (nel complesso, per ulteriori 4,1 miliardi nel 2022). Il Governo sta anche operando per una risposta più ampia e strutturale alla crisi energetica, sia con azioni a livello nazionale che con l'attiva partecipazione alla formulazione delle politiche europee. Sul fronte nazionale, di concerto con le imprese del settore, è in corso uno sforzo di ampliamento e diversificazione degli approvvigionamenti di gas tramite un maggior ricorso alle forniture attraverso i gasdotti meridionali, nonché di aumento delle importazioni di GPL e della capacità di rigassificazione. Sarà inoltre promosso un incremento della produzione nazionale di gas naturale e di biometano. All'impegno del Governo e delle società del settore per diversificare le fonti di approvvigionamento di gas si accompagnano sforzi crescenti per ridurre rapidamente la dipendenza dalle fonti fossili di energia attraverso l'impulso all'installazione di capacità produttiva di elettricità da fonti rinnovabili. Questa linea è coerente con la recente comunicazione REPowerEU della Commissione europea, la quale pone l'enfasi sullo sviluppo della produzione di biocombustibili e su una politica concertata a livello europeo per l'acquisizione di gas e l'imposizione di livelli minimi di stoccaggio, oltre ad invitare gli Stati membri a contenere i

consumi di energia tramite il potenziamento dell'efficienza energetica degli edifici e misure di risparmio, per esempio sulla temperatura degli ambienti interni. La Commissione propone anche, in linea con la posizione espressa dall'Italia, di rivisitare in chiave migliorativa i meccanismi di funzionamento del mercato del gas e di quello elettrico, senza pregiudicare i principi di trasparenza e concorrenzialità su cui essi poggiano. L'obiettivo principale nella risposta all'attuale crisi energetica è di accelerare la transizione ecologica assicurando al contempo le forniture di gas, che costituiscono il ponte verso un'economia decarbonizzata e sostenibile, e migliorando i meccanismi di funzionamento e la trasparenza dei mercati dell'energia. Più in generale, è necessario che la difficile fase che stiamo attraversando non distolga l'attenzione, ma anzi rafforzi l'impegno di tutte le amministrazioni e di tutti i livelli di governo ad attuare efficacemente il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), di cui la transizione ecologica è il capitolo più corposo in termini di investimenti programmati. Il completamento a fine 2021 della prima tappa del PNRR, con l'erogazione dei relativi fondi da parte della Commissione, rappresenta un primo importante risultato. L'ultimo anno è stato anche caratterizzato da strozzature nei trasporti internazionali e nella logistica, nonché dalla carenza di prodotti d'importanza cruciale nelle moderne filiere industriali quali i semiconduttori. Ne ha particolarmente risentito l'industria dell'auto, che soffre non solo di un'insufficiente disponibilità di componenti elettroniche e dell'incertezza percepita dai consumatori circa la tempistica di dismissione delle auto tradizionali, ma anche delle difficoltà di riconversione della filiera dell'auto convenzionale. Per quanto riguarda la politica industriale, sono stati destinati nuovi fondi al sostegno dell'industria dell'auto (sia dal lato delle vendite di veicoli non inquinanti che da quello del supporto all'innovazione e alla riconversione della filiera produttiva) e di sostegno agli investimenti dell'industria dei semiconduttori. Ulteriori provvedimenti saranno emanati in aprile. Ma prima di descrivere quali saranno i prossimi passi, è opportuno considerare quali siano le basi di partenza in termini di finanza pubblica. Come detto, il 2021 ha registrato un deficit della PA nettamente inferiore alle attese. I dati relativi al fabbisogno di cassa del settore statale indicano che nel primo trimestre dell'anno in corso l'andamento della finanza pubblica è rimasto favorevole. Le nuove proiezioni mostrano disavanzi della PA inferiori a quanto previsto per il 2022-2024 nello scenario programmatico della NADEF, soprattutto per quanto riguarda il 2022. Ciò riflette una dinamica delle entrate tributarie e contributive sostenuta e superiore alle previsioni e una dinamica della spesa sotto controllo. I recenti provvedimenti di calmierazione del costo dell'energia sono stati compensati in modo tale da non influire sull'indebitamento netto. A fronte di una previsione di deficit tendenziale della PA del 5,1 per cento del PIL quest'anno e in discesa fino al 2,7 per cento del PIL nel 2025, il Governo ha deciso di confermare gli obiettivi di deficit nominale della NADEF, con un sentiero che partendo dal 5,6 per cento del PIL quest'anno scende fino al 2,8 per cento nel 2025, creando uno spazio per nuove misure espansive pari a 0,5 punti percentuali di PIL quest'anno, 0,2 nel 2023 e 0,1 nel 2024 e 2025. Utilizzando tali margini finanziari, il Governo predisporrà un nuovo decreto legge per ripristinare alcuni fondi che erano stati utilizzati a copertura del recente decreto-legge n.17, integrare le risorse destinate a compensare l'aumento del costo delle opere pubbliche a fronte della dinamica del prezzo dell'energia e delle materie prime, intervenire ancora per contenere il costo dei carburanti e dell'energia. Si appronteranno inoltre strumenti per sostenere le

imprese più danneggiate dalle sanzioni nei confronti della Russia e a tale scopo si rifinanzierà anche il fondo di garanzia per le PMI. Infine, ulteriori risorse saranno messe a disposizione per fornire assistenza ai profughi ucraini. Tenuto conto di queste misure, lo scenario programmatico si caratterizza per una crescita del PIL lievemente più elevata del tendenziale, soprattutto nel 2022 e nel 2023, quando il PIL è previsto crescere, rispettivamente, del 3,1 per cento e del 2,4 per cento, con riflessi positivi sulla crescita dell'occupazione. Come detto, lo scenario programmatico per l'indebitamento netto è invariato rispetto alla NADEF per quanto riguarda gli anni 2022-2024 e fissa un deficit inferiore al 3 per cento per il 2025. Il sentiero del saldo strutturale è solo lievemente superiore a quello della NADEF a causa di una diversa quantificazione delle misure di carattere temporaneo (one-off) e prevede comunque miglioramenti di tale saldo in ciascuno dei prossimi tre anni, oltre che, più limitatamente, quest'anno. Il rapporto debito/PIL scenderà dal 150,8 per cento del 2021 fino al 141,4 per cento nel 2025. La decisione di confermare gli obiettivi programmatici di disavanzo fissati in un quadro congiunturale più favorevole testimonia l'attenzione dell'esecutivo verso la sostenibilità della finanza pubblica. Anche in questo momento difficile, in cui la finanza pubblica è chiamata a rispondere a molteplici esigenze di natura sia congiunturale sia strutturale, si conferma la sostenibilità dei conti pubblici. Le proiezioni di più lungo termine mostrano, infatti, che il progressivo miglioramento del saldo di bilancio negli anni successivi al 2025 e la piena attuazione del programma di riforma delineato nel PNRR consentiranno di portare il rapporto debito/PIL al disotto del livello precedente alla crisi pandemica (134,1 per cento) entro la fine del decennio. Al contempo, per il Governo resta imprescindibile continuare ad operare per promuovere una crescita economica più elevata e sostenibile. Già lo scorso anno, con ripetuti interventi il Governo ha posto le basi per un innalzamento del potenziale di crescita dell'economia. Per gli investimenti pubblici sono stati stanziati fondi per oltre 320 miliardi, affiancando alle risorse previste con il PNRR quelle del Fondo complementare e quelle reperite con la Legge di bilancio per 2022. Sono stati estesi nel tempo, per dare maggiore certezza della programmazione temporale, gli incentivi agli investimenti privati e, in particolare, gli incentivi alla ricerca. Sono stati inoltre creati nuovi strumenti di sostegno alla ricerca di base e applicata. La riforma dell'Irpef e il taglio dell'Irap determinano una riduzione degli oneri fiscali su famiglie e imprese che potrà avere effetti positivi sull'occupazione e sul mercato del lavoro. Inoltre, l'attuazione della riforma dell'Assegno Unico e Universale per i figli, il potenziamento della rete di asili nido, le misure di vantaggio per i giovani che acquistano casa sono esempi della più ampia azione che il Governo sta conducendo a favore delle famiglie e della natalità, anche alla luce delle tendenze demografiche. L'attuale contingenza non deve farci distogliere l'attenzione dalle politiche strutturali già avviate nei settori strategici della transizione ecologica e digitale, della competitività del sistema economico, della sanità e del welfare, con particolare riguardo all'assetto del sistema pensionistico per il quale, nel pieno rispetto dell'equilibrio dei conti pubblici, della sostenibilità del debito e dell'impianto contributivo del sistema, occorrerà trovare soluzioni che consentano forme di flessibilità in uscita ed un rafforzamento della previdenza complementare. Occorrerà, altresì, approfondire le prospettive pensionistiche delle giovani generazioni. In conclusione, gli obiettivi programmatici del Documento si fondano su uno scenario in cui l'economia rallenta fortemente

ma registra comunque una crescita annua significativa. I margini di bilancio derivanti dalla conferma degli obiettivi fissati nella NADEF saranno utilizzati per sostenere ulteriormente il sistema produttivo, le famiglie e per realizzare gli investimenti programmati. L'incertezza è tuttavia molto ampia, in relazione a fattori politici ed economici internazionali. Se lo scenario globale dovesse ulteriormente deteriorarsi, vi è il rischio che la crescita annua risulti inferiore a quella derivante dal trascinarsi del risultato del 2021.

*NADEF 2022 (Fonte Nedef 2022 consiglio dei ministri 04/11/2022)*

Il Consiglio dei Ministri nella seduta del 04/11/2022, su proposta del Presidente Giorgia Meloni e del Ministro dell'economia e delle finanze Giancarlo Giorgetti, ha rivisto ed integrato la Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) 2022 dello scorso mese di settembre 2022, in cui venivano aggiornate le previsioni macroeconomiche e di finanza pubblica a legislazione vigente rimandando al futuro Governo il compito di elaborare lo scenario programmatico. Il Governo ha, quindi, ritenuto opportuno predisporre immediatamente una nuova versione della NADEF onde consentire al nuovo Parlamento di analizzare e dibattere un quadro economico e di finanza pubblica integrato e comprensivo di un nuovo scenario programmatico, nonché di approvare una risoluzione su di esso e sui saldi di bilancio proposti. A questa prima tappa seguiranno poi, in rapida successione, l'aggiornamento del Documento Programmatico di Bilancio, da inviare alla Commissione europea, e la legge di bilancio per il 2023. Il quadro economico risulta, infatti, mutato rispetto a fine settembre: le tendenze recenti dell'economia sono state più positive del previsto, giacché nel terzo trimestre il PIL è aumentato dello 0,5 per cento sul periodo precedente, smentendo le aspettative dei previsori e portando la crescita acquisita per quest'anno (sulla media dei dati trimestrali) al 3,9 per cento. Inoltre, mentre l'inflazione al consumo è purtroppo aumentata, il prezzo all'ingrosso del gas naturale è recentemente sceso sia a livello europeo, sia, in maggior misura, sul mercato italiano, così da implicare un temporaneo sollievo all'economia nell'immediato futuro. D'altra parte, le aspettative di imprese e famiglie, e le stime dei previsori domestici e internazionali sul futuro andamento dell'economia, sono notevolmente peggiorate. Il rischio di una flessione del ciclo è accresciuto dai corposi rialzi dei tassi-guida da parte delle principali banche centrali in risposta a dati dell'inflazione, i quali impattano sui bilanci delle famiglie e dell'impresa. In base a tali premesse è risultato inevitabile aggiornare non solo il quadro macroeconomico programmatico e di finanza pubblica per il 2022-2025, ma anche la previsione tendenziale su cui esso si basa. La previsione di crescita del PIL nello scenario tendenziale a legislazione vigente è stata rivista al rialzo per il 2022, da 3,3 per cento a 3,7 per cento, mentre quella per il 2023 è stata ridotta dallo 0,6 per cento allo 0,3 per cento. Le previsioni per i due anni successivi sono invece rimaste invariate e sono pari, rispettivamente, all'1,8 per cento e all'1,5 per cento. L'impennata dell'inflazione a cui si è recentemente assistito, insieme all'aggiornamento delle variabili esogene, ha portato a rivedere al

rialzo anche il deflatore del PIL, con il risultato che i livelli di PIL nominale previsti per il 2022 e per i prossimi anni sono più elevati rispetto alla previsione di settembre, con ricadute positive sulle proiezioni di finanza pubblica. Le nuove stime del deficit tendenziale risultano coerenti a quelle della NADEF di settembre relativamente al 2022 e al 2023, con l'indebitamento netto previsto pari, rispettivamente, al 5,1 per cento del PIL e al 3,4 per cento del PIL. Vengono invece riviste lievemente al rialzo le previsioni di deficit per il 2024, dal 3,5 al 3,6 per cento del PIL, e per il 2025, dal 3,2 al 3,3 per cento, a causa soprattutto di maggiori oneri per interessi sul debito pubblico causati dal recente rialzo dei rendimenti di mercato. Per quanto i prezzi dell'energia siano recentemente diminuiti, essi restano a livelli assai elevati e vi è il rischio di una nuova impennata durante i mesi invernali. Inoltre, l'approvvigionamento di gas dell'Italia si basa principalmente su flussi di importazione soggetti a rischi di varia natura nell'attuale contesto geopolitico. In tale quadro, l'obiettivo prioritario del Governo non poteva che confermarsi quello di limitare quanto più possibile l'impatto del caro energia sui bilanci delle famiglie, specialmente quelle più fragili, nonché di garantire la sopravvivenza e la competitività delle imprese italiane sia a livello globale sia nel contesto europeo, anche in considerazione dei corposi interventi recentemente annunciati da altri Paesi membri dell'Unione europea e non solo. Ed ecco perché il Governo ha deciso di confermare l'obiettivo di deficit per il 2022 del DEF pari al 5,6 per cento del PIL e di utilizzare una quota maggioritaria del risultante spazio di bilancio, quantificabile in poco più di nove miliardi, a copertura di nuove misure di mitigazione del costo dell'energia, quali la riproposizione dei crediti di imposta a favore delle imprese e il taglio delle accise sui carburanti fino al 31 dicembre. Per quanto concerne la manovra 2023-2025, in considerazione dell'elevata incertezza del quadro economico e della necessità di continuare a contrastare il caro energia, il Governo ha deciso di richiedere con la Relazione che accompagna il presente documento l'autorizzazione del Parlamento a fissare un nuovo sentiero programmatico per l'indebitamento netto della PA. I nuovi livelli programmatici di deficit in rapporto al PIL sono posti al 4,5 per cento per il 2023, al 3,7 per il 2024 e al 3,0 per cento per il 2025. Le risorse della manovra netta saranno impiegate per il contrasto al caro energia nei primi mesi del 2023. L'andamento dei prezzi energetici e il loro impatto su imprese e famiglie saranno monitorati su base continuativa nei primi mesi del 2023. Al più tardi in occasione della predisposizione del prossimo DEF, si valuterà se sussista l'esigenza di ulteriori interventi di calmierazione delle bollette e di aiuti a imprese e famiglie, e si definiranno le modalità di finanziamento di tali interventi. Nello scenario programmatico il tasso di crescita del PIL reale risulta pari allo 0,6 per cento nel 2023, per poi passare all'1,9 per cento nel 2024 e all'1,3 per cento nel 2025. Rispetto alla stima a legislazione vigente, la migliore crescita nel 2023 è principalmente trainata dai consumi delle famiglie che, favoriti da un aumento del reddito disponibile nominale e dall'attenuazione dell'inflazione al consumo indotta dalle misure di calmierazione dei prezzi, si espandono dell'1,0 per cento nel 2023 e dell'1,6 per cento nel 2024.

## *PNRR (Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)*

Il piano italiano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) è stato approvato dal Consiglio dei Ministri il 24 aprile 2021. Il Piano include un corposo pacchetto di riforme, che toccano, tra gli altri, gli ambiti della pubblica amministrazione, della giustizia, della semplificazione normativa e della concorrenza.

Si tratta di un intervento epocale, che intende riparare i danni economici e sociali della crisi pandemica, contribuire a risolvere le debolezze strutturali dell'economia italiana, e accompagnare il Paese su un percorso di transizione ecologica e ambientale.

Il Piano ha come principali beneficiari le donne, i giovani e il Mezzogiorno e contribuisce in modo sostanziale a favorire l'inclusione sociale e a ridurre i divari territoriali.

Nel complesso, il 27 per cento del Piano è dedicato alla digitalizzazione, il 40 per cento agli investimenti per il contrasto al cambiamento climatico, e più del 10 per cento alla coesione sociale.

Il Piano si organizza lungo sei missioni che, solo in parte, intercettano le funzioni comunali.

La prima missione, "Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura", stanziava complessivamente 49,2 miliardi – di cui 40,7 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 8,5 miliardi dal Fondo.

I suoi obiettivi sono promuovere la trasformazione digitale del Paese, sostenere l'innovazione del sistema produttivo, e investire in due settori chiave per l'Italia, turismo e cultura.

Gli investimenti previsti nel piano assicurano la fornitura di banda ultra-larga e connessioni veloci in tutto il Paese.

Il Piano prevede incentivi per l'adozione di tecnologie innovative e competenze digitali nel settore privato, e rafforza le infrastrutture digitali della pubblica amministrazione, ad esempio facilitando la migrazione al cloud.

Per turismo e cultura, sono previsti interventi di valorizzazione dei siti storici e di miglioramento delle strutture turistico-ricettive.

La seconda missione, "Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica", stanziava complessivamente 68,6 miliardi – di cui 59,3 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 9,3 miliardi dal Fondo.

I suoi obiettivi sono migliorare la sostenibilità e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.

Il Piano prevede investimenti e riforme per l'economia circolare e la gestione dei rifiuti, per raggiungere target ambiziosi come il 65 per cento di riciclo dei rifiuti plastici e il 100 per cento di recupero nel settore tessile.

Il Piano stanziava risorse per il rinnovo del trasporto pubblico locale, con l'acquisto di bus a bassa emissione, e per il rinnovo di parte della flotta di treni per il trasporto regionale con mezzi a propulsione alternativa.

Sono previsti corposi incentivi fiscali per incrementare l'efficienza energetica di edifici privati e pubblici. Le misure consentono la ristrutturazione di circa 50.000 edifici l'anno.

Il Governo prevede importanti investimenti nelle fonti di energia rinnovabile e semplifica le procedure di autorizzazione nel settore.

Si sostiene la filiera dell'idrogeno, e in particolare la ricerca di frontiera, la sua produzione e l'uso locale nell'industria e nel trasporto.

Il Piano investe nelle infrastrutture idriche, con l'obiettivo di ridurre le perdite nelle reti per l'acqua potabile del 15 per cento, e nella riduzione del dissesto idrogeologico.

La terza missione, "Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile", stanziava complessivamente 31,4 miliardi – di cui 25,1 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 6,3 miliardi dal Fondo.

Il suo obiettivo primario è lo sviluppo razionale di un'infrastruttura di trasporto moderna, sostenibile e estesa a tutte le aree del Paese.

Il Piano prevede un importante investimento nei trasporti ferroviari ad alta velocità. A regime, vengono consentiti significativi miglioramenti nei tempi di percorrenza, soprattutto nel centro-sud.

Il Governo investe inoltre nella modernizzazione e il potenziamento delle linee ferroviarie regionali, sul sistema portuale e nella digitalizzazione della catena logistica.

La quarta missione, "Istruzione e Ricerca", stanziava complessivamente 31,9 miliardi di euro – di cui 30,9 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 1 miliardo dal Fondo.

Il suo obiettivo è rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico.

Il Piano investe negli asili nido, nelle scuole materne, nei servizi di educazione e cura per l'infanzia. Crea 152.000 posti per i bambini fino a 3 anni e 76.000 per i bambini tra i 3 e i 6 anni.

Il Governo investe nel risanamento strutturale degli edifici scolastici, con l'obiettivo di ristrutturare una superficie complessiva di 2.400.000 metri quadri.

Inoltre, si prevede una riforma dell'orientamento, dei programmi di dottorato e dei corsi di laurea, ad esempio con l'aggiornamento della disciplina dei dottorati e un loro aumento di circa 3.000 unità.

Si sviluppa l'istruzione professionalizzante e si rafforza la filiera della ricerca e del trasferimento tecnologico.

La quinta missione, "Inclusione e Coesione", stanziava complessivamente 22,4 miliardi – di cui 19,8 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 2,6 miliardi dal Fondo.

Il suo obiettivo è facilitare la partecipazione al mercato del lavoro, anche attraverso la formazione, rafforzare le politiche attive del lavoro e favorire l'inclusione sociale.

Il Governo investe nello sviluppo dei centri per l'impiego e nell'imprenditorialità femminile, con la creazione di un nuovo Fondo Impresa Donna.

Si rafforzano i servizi sociali e gli interventi per le vulnerabilità, ad esempio con interventi dei Comuni per favorire una vita autonoma alle persone con disabilità.

Sono previsti investimenti infrastrutturali per le Zone Economiche Speciali e interventi di rigenerazione urbana per le periferie delle città metropolitane.

La sesta missione, "Salute", stanziava complessivamente 18,5 miliardi, di cui 15,6 miliardi dal Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza e 2,9 miliardi dal Fondo.

Il suo obiettivo è rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure.

Il Piano investe nell'assistenza di prossimità diffusa sul territorio e attiva 1.288 Case di comunità e 381 Ospedali di comunità.

Si potenzia l'assistenza domiciliare per raggiungere il 10 per cento della popolazione con più di 65 anni, la telemedicina e l'assistenza remota, con l'attivazione di 602 Centrali Operative Territoriali.

Il Governo investe nell'aggiornamento del parco tecnologico e delle attrezzature per diagnosi e cura, con l'acquisto di 3.133 nuove grandi attrezzature, e nelle infrastrutture ospedaliere, ad esempio con interventi di adeguamento antisismico.

Il Piano rafforza l'infrastruttura tecnologica per la raccolta, l'elaborazione e l'analisi dei dati, inclusa la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico.

Il Piano prevede un ambizioso programma di riforme, per facilitare la sua attuazione e contribuire alla modernizzazione del Paese e all'attrazione degli investimenti.

La riforma della Pubblica Amministrazione affronta i problemi dell'assenza di ricambio generazionale, di scarso investimento sul capitale umano e di bassa digitalizzazione.

Il Piano prevede investimenti in una piattaforma unica di reclutamento, in corsi di formazione per il personale e nel rafforzamento e monitoraggio della capacità amministrativa.

La riforma della giustizia interviene sull'eccessiva durata dei processi e intende ridurre il forte peso degli arretrati giudiziari.

Il Piano prevede assunzioni mirate e temporanee per eliminare il carico di casi pendenti e rafforza l'Ufficio del Processo.

Sono previsti interventi di revisione del quadro normativo e procedurale, ad esempio un aumento del ricorso a procedure di mediazione e interventi di semplificazione sui diversi gradi del processo.

Il Piano prevede inoltre interventi di semplificazione per la concessione di permessi e autorizzazioni, e sul codice degli appalti per garantire attuazione e massimo impatto agli investimenti.

Il Piano include anche riforme a tutela della concorrenza come strumento di coesione sociale e crescita economica. I tempi di queste riforme, che vanno dai servizi pubblici locali a energia elettrica e gas, sono stati pensati tenendo conto delle attuali condizioni dovute alla pandemia.

### *Le raccomandazioni all'Italia*

Nella guida della Commissione, il Commission Staff Working Document Guidance to Member States Recovery and Resilience Plans del 22 febbraio 2021, si ribadisce che secondo il Regolamento (UE) 241/21 il punto centrale è il collegamento tra i piani nazionali e le specifiche raccomandazioni contenute nei due ultimi cicli semestrali. Gli stati sono invitati a fornire una dettagliata illustrazione di come le misure proposte affrontino tutte o parte di tali raccomandazioni in modo da risolvere o contribuire significativamente a risolvere i problemi a esse sottesi e giustificando ogni ordine di priorità. In particolare, occorre spiegare perché tali priorità siano considerate più significative nel determinare una potenziale crescita economica in modo sostenibile e inclusivo e come il piano costituisca una risposta adeguata e comprensiva alla situazione sociale ed economica del paese.

Le raccomandazioni indirizzate all'Italia:

1. attuare, in linea con la clausola di salvaguardia generale, tutte le misure necessarie per affrontare efficacemente la pandemia e sostenere l'economia e la successiva ripresa; quando le condizioni economiche lo consentano, perseguire politiche di bilancio volte a conseguire posizioni di bilancio a medio termine prudenti e ad assicurare la sostenibilità del debito, incrementando nel contempo gli investimenti; rafforzare la resilienza e la capacità del sistema sanitario per quanto riguarda gli operatori sanitari, i prodotti medici essenziali e le infrastrutture; migliorare il coordinamento tra autorità nazionali e regionali;

2. fornire redditi sostitutivi e un accesso al sistema di protezione sociale adeguati, in particolare per i lavoratori atipici; attenuare l'impatto della crisi sull'occupazione, anche mediante modalità di lavoro flessibili e sostegno attivo all'occupazione; rafforzare l'apprendimento a distanza e il miglioramento delle competenze, comprese quelle digitali;
3. garantire l'effettiva attuazione delle misure volte a fornire liquidità all'economia reale, in particolare alle piccole e medie imprese, alle imprese innovative e ai lavoratori autonomi, ed evitare ritardi nei pagamenti; anticipare i progetti di investimento pubblici maturi e promuovere gli investimenti privati per favorire la ripresa economica; concentrare gli investimenti sulla transizione verde e digitale, in particolare su una produzione e un uso puliti ed efficienti dell'energia, su ricerca e innovazione, sul trasporto pubblico sostenibile, sulla gestione dei rifiuti e delle risorse idriche e su un'infrastruttura digitale rafforzata per garantire la fornitura di servizi essenziali;
4. migliorare l'efficienza del sistema giudiziario e il funzionamento della pubblica amministrazione.

Quanto al sistema sanitario, pur registrando la specializzazione e buona qualità media dei servizi offerti, si rimarca il problema della frammentazione della "governance" e dell'assenza di coordinamento tra autorità centrali e regionali nella risposta alla pandemia. Secondo la Commissione, oltre a migliorare i processi di governance e i piani di preparazione alle crisi, le politiche post Covid-19 dovrebbero puntare a colmare la carenza di investimenti pubblici nell'assistenza sanitaria. A fronte delle attuali proiezioni relative alla forza lavoro nel settore sanitario, dovrebbe essere data priorità all'elaborazione di politiche volte a rimuovere gli impedimenti alla formazione, all'assunzione e al mantenimento in servizio del personale sanitario.

Un secondo aspetto riguarda l'impatto della pandemia sul lavoro e le condizioni sociali, che ha esacerbato una situazione di elevato rischio di povertà o esclusione sociale, povertà lavorativa e disparità di reddito con notevoli differenze regionali. Pertanto, secondo la Commissione, gli ammortizzatori sociali dovrebbero essere rafforzati per garantire redditi sostitutivi adeguati, indipendentemente dallo status occupazionale dei lavoratori, in particolare di coloro che si trovano di fronte a carenze nell'accesso alla protezione sociale. Il rafforzamento del sostegno al reddito e del reddito sostitutivo viene ritenuto particolarmente pertinente per i lavoratori atipici e per le persone in situazioni di vulnerabilità. Così come si ritiene fondamentale la prestazione di servizi per l'inclusione sociale e nel mercato del lavoro. Si

suggerisce inoltre di migliorare la diffusione del reddito di cittadinanza tra i gruppi vulnerabili e di affrontare il problema delle persone impiegate nell'economia sommersa, in particolare in settori come l'agricoltura, il settore alimentare e l'edilizia abitativa,

In prospettiva la Commissione ritiene cruciale, per una ripresa sostenibile e inclusiva, l'integrazione nel mercato del lavoro delle donne e dei giovani inattivi. In proposito nel documento si menzionano le recenti misure volte a rafforzare i servizi pubblici per l'impiego e a integrarli meglio con i servizi sociali, l'apprendimento degli adulti e la formazione professionale, ma se ne dà un giudizio sostanzialmente negativo. In particolare, le misure volte a promuovere le pari opportunità e le politiche in materia di equilibrio tra vita professionale e vita privata, così come l'offerta a costi accessibili di servizi di educazione e cura della prima infanzia e servizi di assistenza a lungo termine, rimangono modeste e scarsamente integrate.

Un ulteriore aspetto critico riguarda le competenze digitali, in particolare degli adulti in età lavorativa, e l'apprendimento a distanza. In generale tutto il settore dell'istruzione viene considerato in grave ritardo. I dati, del resto, parlano da sé. A parte il solito problema degli squilibri regionali, il tasso di abbandono scolastico è ben al di sopra della media dell'Unione (13,5 % contro 10,3 % nel 2019), in particolare per gli studenti che non sono nati nell'Unione (33 %). Anche il tasso di istruzione terziaria rimane molto basso (27,6 % nel 2019). Nel documento si ritiene "preoccupante", inoltre, il basso tasso di partecipazione degli adulti scarsamente qualificati alla formazione.

La Commissione raccomanda altresì di rafforzare l'accesso ai finanziamenti per le imprese. Ai fini della ripresa si insiste comunque sulla necessità di investire nella digitalizzazione dell'economia nelle infrastrutture digitali. Nel documento si legge che «i bassi livelli di intensità digitale e di conoscenze digitali delle imprese in Italia, in particolare delle PMI e delle microimprese, hanno impedito alle stesse di offrire servizi di commercio elettronico, ricorrere al telelavoro e fornire e utilizzare strumenti digitali durante il confinamento».

La parte che riguarda in modo pervasivo le amministrazioni pubbliche è quello della riforma dell'amministrazione pubblica. L'accento è posto sull'efficacia. Le tre politiche sulle quali si vuole incidere massicciamente riguardano l'efficacia amministrativa:

- nell'erogazione delle prestazioni sociali;

- nelle misure a sostegno della liquidità;
- nell'accelerazione e nel rafforzamento degli investimenti.

Tra le criticità, individuate nel sistema attuale che devono essere risolte, figurano la lunghezza delle procedure, tra cui quelle della giustizia civile, il basso livello di digitalizzazione e la scarsa capacità amministrativa. Si sottolinea come procedure e controlli debbano essere attuati rapidamente, in un contesto in cui vengono significativamente incrementate le risorse pubbliche a sostegno dell'attività economica. Anche in questo caso l'enfasi è soprattutto sul tema della digitalizzazione. Si sottolineano la modesta interazione online tra le autorità e la popolazione, la bassa percentuale di procedure amministrative gestite dalle regioni e dai comuni che possono essere avviate e portate a termine interamente in modo elettronico, la mancanza di interoperabilità dei servizi pubblici digitali.

Per poter validamente affrontare le sfide poste dal PNRR la pubblica amministrazione dovrà essere dotata di nuove competenze e conoscenze sia sotto il profilo tecnico che amministrativo. Nella pubblica amministrazione la gestione delle risorse umane dovrà cambiare ed essere improntata a criteri di flessibilità e semplificazione per adattarsi agilmente ai mutevoli scenari socio-economici per favorire in modo proattivo i programmi di ripresa e sviluppo del Paese. Tale programma potrà essere realizzato tramite una campagna di nuove assunzioni secondo procedure di reclutamento semplificate e veloci.

“Ri-formare la PA. Persone qualificate per qualificare il Paese”, è il Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano della Pubblica amministrazione. Un programma straordinario di formazione e aggiornamento rivolto ai 3,2 milioni di dipendenti pubblici e articolato in due filoni: il primo, inaugurato dal protocollo d'intesa siglato a ottobre 2021 dai Ministri per la Pubblica amministrazione, e dell'Università e della Ricerca, punta ad accrescere le conoscenze e le competenze dei lavoratori pubblici agevolando, grazie alla collaborazione della CRUI, l'iscrizione a corsi di laurea e master presso tutte le Università italiane; il secondo prevede l'avvio di programmi formativi specifici per sostenere le transizioni previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, a cominciare da quella digitale, con partner pubblici e privati, nazionali e internazionali.

Il Piano strategico per lo sviluppo del capitale umano della Pubblica amministrazione riguarda sia gli ambiti ‘tradizionali’, giuridici ed economici, sia lo sviluppo di competenze manageriali e organizzative fondamentali per il PNRR” ed in particolare:

- Transizione amministrativa e transizione digitale
- E-procurement
- Utilizzo delle banche dati pubbliche in un'ottica di interoperabilità per la semplificazione
- Processi e strumenti di comunicazione
- Project management
- Modelli di management e di leadership
- Transizione ecologica e innovazione sociale

Il modello di riferimento per la formazione sulle competenze digitali è il progetto 'Syllabus' del Dipartimento della Funzione pubblica che, organizzato in cinque aree e tre livelli di padronanza, descrive l'insieme minimo delle conoscenze e abilità che ogni dipendente pubblico deve possedere per partecipare attivamente alla transizione digitale. La formazione si svolge sulla piattaforma online del Dipartimento, che consente di verificare le competenze di partenza e quelle "in uscita". Al dipendente viene rilasciato un 'open badge' che riporta i corsi frequentati e i test superati e i dati complessivi saranno registrati in un 'fascicolo delle competenze', parte integrante del 'fascicolo del dipendente', realizzato anche grazie al coinvolgimento di SOGEI nel progetto.

**Interventi finanziati con i fondi del P.N.R.R.**

**Opere pubbliche**

**Interventi di Rigenerazione urbana del Centro Storico di Comiso finalizzati alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale**



Codice CUP: H51B21000630001

Importo del progetto: € 1.500.000,00

Finanziamento: PNRR

Descrizione dei lavori: ripavimentazione in pietra e arredi delle vie Virgilio, Can. Flaccavento, Degli Studi, Cortile della Biblioteca, Matrice, Rimmaudo, Sagrato Chiesa Madre, C.so San Francesco

**Sostituzione edilizia del plesso centrale della scuola secondaria di primo grado *Luigi Pirandello* mediante demolizione e ricostruzione in sito**



Codice CUP: H51B22000800006

Importo del progetto: € 7.790.000,00

Finanziamento: PNRR

Descrizione dei lavori: demolizione e ricostruzione in situ della scuola secondaria di primo grado Luigi Pirandello.

**Lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della palestra coperta di pertinenza della scuola primaria Monserrato a Comiso**



Codice CUP: H55F21000100001

Importo del progetto: € 700.000,00

Finanziamento: Min. Int. PNRR

Descrizione dei lavori: lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della palestra coperta di pertinenza della scuola Monserrato.

**Lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della scuola dell'infanzia "San Biagio"**



Codice CUP: H54I19000260001

Importo del progetto: € 800.000,00

Finanziamento: PNRR

Descrizione dell'intervento: lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della scuola dell'infanzia "San Biagio"

### **Interventi di rifunzionalizzazione del Palaroma e dell'area di pertinenza da adibire ad attività sportive e sociali**



Codice CUP: H53D21000060001

Importo del progetto: € 4.000.000,00

Finanziamento: MININT - PNRR

Descrizione dell'intervento: Interventi di rifunzionalizzazione del Palaroma e dell'area di pertinenza da adibire ad attività sportive e sociali.

### **Adeguamento, ristrutturazione, fornitura di attrezzatura e arredi dell'asilo nido di infanzia sito in Viale della Resistenza n.° 53/B – piano terra**



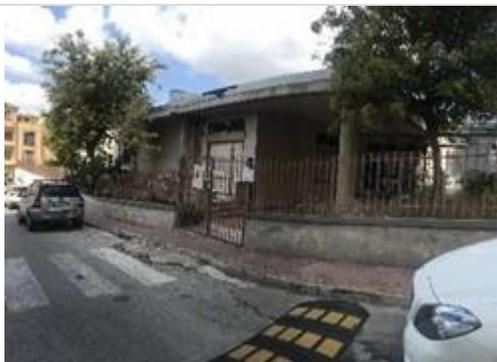
Codice CUP: H59E19000250002

Importo del progetto: € 500.000,00

Finanziamento: MIUR - PNRR

Descrizione dell'intervento: Adeguamento, ristrutturazione, fornitura di attrezzatura e arredi dell'asilo nido di infanzia sito in Viale della Resistenza n.° 53/B – piano terra

**Lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della scuola dell'infanzia "G. Mazzini"**



Codice CUP: H54I19000250001

Importo del progetto: € 1.800.000,00

Finanziamento: Miur- PNRR 1.200.000,00 CDP 600.000,00

Descrizione dell'intervento: Lavori di messa in sicurezza e miglioramento strutturale della scuola dell'infanzia "G. Mazzini".

1	MINISTERO DELL'INTERNO	M5C2I2.1	H51B21000630001	INTERVENTI DI RIGENERAZIONE URBANA DEL CENTRO STORICO DI COMISO FINALIZZATI ALLA RIDUZIONE DI FENOMENI DI MARGINALIZZAZIONE E DEGRADO SOCIALE	2021	€ 1.500.000,00
2	MINISTERO DELL'INTERNO	M5C2I2.1	H53D21000060001	INTERVENTI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAROMA E DELL'AREA DI PERTINENZA DA ADIBIRE AD ATTIVITA' SPORTIVE E SOCIALI - VIA ROMA, COMISO	2021	€ 3.500.000,00

3	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	M4C1I3.3	H54I19000250001	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO STRUTTURALE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA G. MAZZINI	2019	€ 1.200.000,00
4	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	M4C1I3.3	H54I19000260001	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA E MIGLIORAMENTO STRUTTURALE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA SAN BIAGIO	2019	€ 800.000,00
5	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	M2C3I1.1	H51B22000800006	LAVORI DI SOSTITUZIONE EDILIZIA DEL PLESSO CENTRALE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO "LUIGI PIRANDELLO" MEDIANTE DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE IN SITO	2022	€ 7.790.000,00
6	MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E MERITO	M4C1I1.3	H55F21001980006	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PALESTRA COPERTA DI VIA SPALLANZANI ANNESSA ALLA SCUOLA ELEMENTARE MONSERRATO	2021	€ 700.000,00
7	MINISTERO DELL'INTERNO	M2C4I2.2	H54D22001070006	SCUOLA ELEMENTARE SALICETO - VIA VENETO - SOSTITUZIONE INFISSI	2022	€ 130.000,00
8	MINISTERO DELL'INTERNO	M2C4I2.2	H59J21003940001	EDIFICI SCOLASTICI CITTA DI COMISO E FRAZIONE DI PEDALINO LAVORI DI INSTALLAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI	2021	€ 260.000,00

9	MINISTERO DELL'INTERNO	M2C4I2.2	H54D19000030006	SCUOLA MATERNA SAN GIOVANNI BOSCO - COMISO - VIA ROMA - LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA MATERNA SAN GIOVANNI BOSCO IN COMISO (RG)	2020	€ 130.000,00
10	MINISTERO DELL'INTERNO	M4C1I1.1	H59E19000250002	ADEGUAMENTO, RISTRUTTURAZIONE E FORNITURA ATTREZZATURE E ARREDI DELL'ASILO NIDO DI INFANZIA SITO IN VIALE DELLA RESISTENZA N. 53/B PIANO TERRA - COMISO	2021	€ 500.000,00
11	MINISTERO DELL'INTERNO	M2C4I2.2	H54D23001630006	SCUOLA MEDIA VERGA - VIA ROMA - SOSTITUZIONE INFISSI	2022	€ 130.000,00

*Innovazione digitale*

<b>Intervento</b>	<b>Interventi attivati/da attivare</b>	<b>Missione</b>	<b>Componente</b>	<b>Linea d'intervento</b>	<b>Titolarietà Decreto Finanziamento</b>	<b>Termine previsto</b>	<b>Importo Decreto</b>	<b>Fase di Attuazione</b>
<b>MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA D'USO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I1.4 - Servizi digitali e cittadinanza digitale	n° 32 - 1/2022-PNRR	13.06.2024	€ 280.932,00	Contrattualizzato il fornitore
<b>ESTENSIONE UTILIZZO PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I1.4 - Servizi digitali ed esperienza dei cittadini	n° 25 - 2/2022 -	20.05.2024	€ 14.000,00	Contrattualizzato il fornitore
<b>MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I2 - Innovazione PA	n° 85 - 4/2022 - PNRR-2023	02.03.2024	€ 208.807,00	Contrattualizzazione entro il 02.03.2024
<b>PIATTAFORMA PAGOPA* TERRITORIO NAZIONALE* ATTIVAZIONE SERVIZI</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I1.4 - Servizi digitali ed esperienza dei cittadini	n° 23 -4/2022 PNRR	04.01.2024	€ 83.766,00	Contrattualizzato il fornitore

<b>APPLICAZIONE APP IO*TERRITORI O NAZIONALE*ATTIVA ZIONE SERVIZI</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione e innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I1.4 - Servizi digitali ed esperienza dei cittadini	n° 24 - 4/2022 - PNRR	26.03.2024	€ 39.944,00	Contrattualizzato il fornitore
<b>PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione e, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I 1.4 - Servizi digitali ed esperienza dei cittadini	n° 131 - 1/2022 - PNRR	24.11.2023 Prorogato al 23.01.2024	€ 59.966,00	Contrattualizzato il fornitore
<b>PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI</b>	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1. C1 - Digitalizzazione e Innovazione e sicurezza nella PA	M1. C1. I3 - Dati ed interoperabilità	n° 152 - 1/2022 - PNRR	26.03.2024	€ 30.515,00	Contrattualizzato il fornitore
<b>Totale Finanziato</b>							<b>€ 717.930,00</b>	

Politiche sociali e della famiglia

AMBITO PROGETTUALE	FONTE FINANZIAMENTO	AVVISO/BANDO PUBBLICO	MISURA/INVESTIMENTO	AMMONTARE DEL FINANZIAMENTO TOTALE PREVISTO DAL PROGETTO	BREVE DESCRIZIONE IDEA PROGETTUALE	DATA CONCLUSIONE PROGETTO
Minori	P.N.R.R.	Avviso pubblico 1/2022 per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" - Investimento 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, Investimento 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità, Investimento 1.3 - Housing temporaneo e stazioni di posta.	1.1.1 – Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	€ 211.500,00 di cui un anticipo pari al 10% è già stato incassato dal Comune Capofila	Sulla traccia del progetto P.I.P.P.I.. Attivazione di un servizio di educativa domiciliare per minori, supporto al riconoscimento del ruolo educativo dei genitori all'interno della famiglia, accompagnamento nella gestione quotidiana dell'organizzazione familiare, incontri di gruppo e prese in carico da parte di equipe multidisciplinari, da realizzarsi sui territori del distretto D43 e D45.	Entro il 30/06/2026

Disabili	P.N.R.R.	Avviso pubblico 1/2022 per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale"	1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità (Progetto individualizzato, Abitazione, Lavoro)	€ 715.000,00 di cui un anticipo pari al 10% è già stato incassato dal Comune Capofila	Realizzazione di 2 gruppi appartamento per un totale di 12 disabili inseriti da realizzarsi sui territori del distretto D43 e D45.	Entro il 30/06/2026
Povertà estrema - Emergenza abitativa	P.N.R.R.	Avviso pubblico 1/2022 per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale"	1.3.1. - Povertà estrema - Housing first	€ 710.000,00	Realizzazione di alloggi di housing first e temporaneo da realizzarsi sui territori del distretto D43 e D45.	Entro il 30/06/2026

Povert� estrema	P.N.R.R.	Avviso pubblico 1/2022 per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunit� e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilit� e marginalit� sociale"	1.3.2 - Povert� estrema – Stazioni di posta (Centri servizi)	€ 1.090.000,00	Realizzazione di Stazioni di Posta/Centri servizi da realizzarsi sui territori del distretto D43 e D45.	Entro il 30/06/2026
-----------------	----------	---	--	----------------	---	---------------------

## **1.2 Analisi del contesto interno**

A seguito della tornata elettorale per le elezioni amministrative del 28 e 29 maggio 2023, è stata eletta alla carica di Sindaco del Comune di Comiso la professoressa Maria Rita Annunziata Schembari, già sindaco uscente, che con proprio Decreto n. 11 del 14.06.2023 ha provveduto alla nomina della Giunta Municipale, composta da n. 8 componenti (Sindaco e 7 assessori). A differenza della precedente tornata elettorale, durante la quale la Giunta Comunale di Comiso era composta da n. 6 membri (il Sindaco e 5 assessori), con Decreto del Presidente Della Repubblica 20 gennaio 2023, avente ad oggetto: “Determinazione della popolazione legale della Repubblica in base al censimento permanente della popolazione e delle abitazioni”, pubblicata nella GU Serie Generale n.53 del 03-03-2023 – Suppl. Ordinario n. 10, è stato decretato, in base al censimento permanente della popolazione italiana, che la popolazione residente nel Comune di Comiso al 31 dicembre 2021 era di n. 30.073 abitanti. Superando, pertanto, la soglia dei 30.000 abitanti è cambiato sia il numero dei componenti della Giunta municipale, che quello del Consiglio Comunale, passando rispettivamente da 5 a 7 assessori e da 16 a 24 consiglieri.

Il Sindaco con proprio Decreto n. 13 del 16.06.2023 ha disposto:

- di trattenere per sé le seguenti deleghe: Aeroporto (rapporti con la società di gestione, sviluppo del progetto Cargo), Decentramento, Politiche Giovanili, Politiche di salvaguardia degli animali e lotta al randagismo, Attività e Beni culturali, Politiche per il Turismo, Politiche per il centro storico;
- di attribuire agli Assessori nominati le deleghe come da tabella sotto riportata:

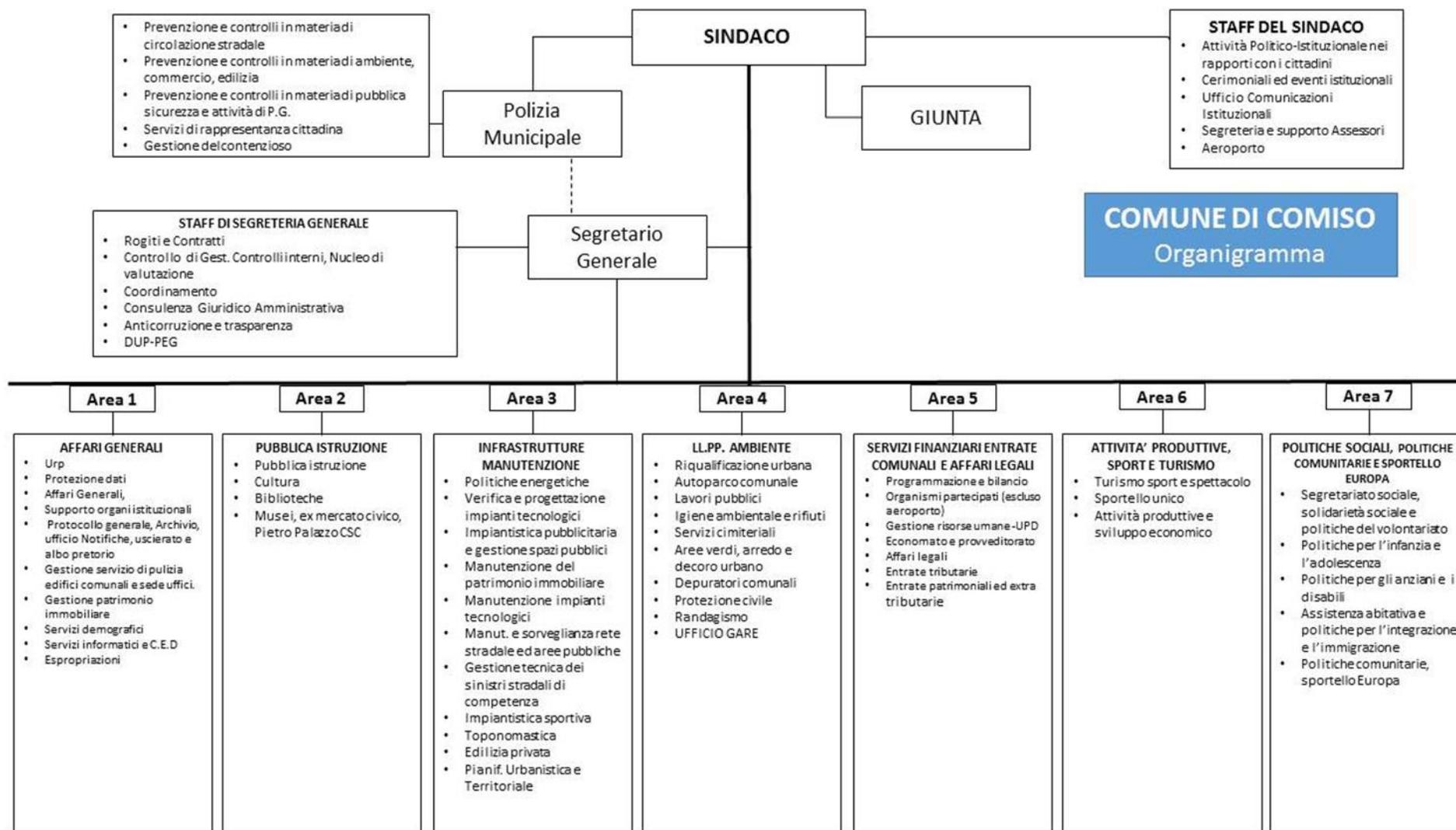
CARICA	NOMINATIVO	DELEGHE
Assessore – Vicesindaco	Giuseppe Alfano	Politiche per lo sviluppo economico e il commercio, Ambiente e decoro urbano, Depuratori, Servizi cimiteriali
Assessore	Roberto Cassibba	Lavori Pubblici, Patrimonio, Edilizia Residenziale Pubblica, Efficientamento energetico, Implementazione delle Zone Economiche Speciali (Z.E.S.)
Assessore	Giuseppe Arezzo	Bilancio e Programmazione, Tributi
Assessore	Salvatore Romano	Politiche sociali e della famiglia, Politiche del volontariato, Rapporti con i servizi sanitari (A.S.P. e Regione)
Assessore	Giuseppina Cubisino	Pubblica Istruzione, Pari opportunità
Assessore	Dante Di Trapani	Affari Generali e Legali, Polizia Municipale e viabilità, Urbanistica, Politiche del personale
Assessore	Giovanni Assenza	Servizi Tecnici e Tecnologici, Transizione digitale, Sport, Spettacolo

### **1.2.1 Organigramma dell'Ente**

Il Comune di Comiso è strutturato in 7 Aree, cui si aggiungono lo Staff del Sindaco, lo Staff di Segreteria Generale ed il Corpo di Polizia Locale, così come definito con Deliberazione di Giunta Municipale n. 361 del 26.10.2022, che ha aggiornato e parzialmente modificato la precedente Macrostruttura e funzionigramma dell'Ente approvato con Deliberazione di Giunta Municipale n. 123 del 25.06.2020.

Secondo quanto disposto con il regolamento comunale in materia, approvato con Deliberazione di Giunta Municipale n. 103 del 28.05.2020, ogni Area viene definita dalla Giunta e graduata.

A capo di ognuna di esse è posto un Responsabile a cui, ai sensi di cui all'art. 107 del D. Lgs. 267/2000 s.m.i., a cui sono attribuite le funzioni dirigenziali, in quanto Comune privo di dirigenza, selezionato sulla base di apposita procedura disciplinata dal regolamento sopra riportato.



## **2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE**

### **2.1 Valore pubblico**

I concetti di valore e pubblico e di buona amministrazione sono tra di loro strettamente connessi in quanto l'agire amministrativo, volto a garantire la legalità, la trasparenza, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità delle proprie scelte, si propone di adottare un nuovo modello di governance rivolto agli interlocutori esterni ed interni all'amministrazione assumendo un valore sociale e cercando risposte sempre più efficaci e rapide a quelle che sono le aspettative della comunità locale.

La creazione di valore pubblico e il suo accrescimento nel tempo richiede all'amministrazione la capacità di gestire, in un contesto a risorse limitate (finanziarie, umane, ecc.) per definizione, in maniera tempestiva ed efficace il cambiamento, perseguendo obiettivi sostenibili e misurabili in termini di "impatto" per il miglioramento del livello complessivo di benessere economico, socio-sanitario, ambientale, ecc. dei cittadini, delle imprese e di tutti gli stakeholder.

La creazione di valore pubblico segue ad un'attenta programmazione di obiettivi strategici che sia in grado di contemperare risultati e impatti capaci di conseguire l'equilibrio complessivamente migliorativo tra i diversi impatti settoriali rispetto ai rispettivi punti di partenza che hanno costituito il contesto dal quale è scaturita la programmazione strategica, operativa e gestionale.

Nel caso specifico con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione 2023-2025, deliberato dal Consiglio comunale con proprio atto n. 85 del 17.11.2023, è stato individuato e poi rappresentato il sistema adeguato a contenere gli elementi fondamentali per la costruzione di livelli sempre maggiori di benessere.

Un ente crea Valore Pubblico quando, coinvolgendo e motivando dirigenti e dipendenti, cura la salute delle risorse e migliora le performance di efficienza e di efficacia in modo funzionale al miglioramento degli impatti.

In particolare, si vuole declinare il valore pubblico in quattro dimensioni di benessere:

	<b>Benessere Sociale</b>
	<b>Benessere Organizzativo</b>
	<b>Benessere Ambientale</b>
	<b>Benessere Economico</b>

Negli Enti territoriali la definizione dei bisogni della collettività e la produzione dei servizi a beneficio della stessa sono censiti attraverso gli strumenti di programmazione strategica ed economica.

Gli obiettivi strategici, operativi e gestionali sono declinati attraverso un percorso top-down che, partendo dagli indirizzi strategici contenuti nelle linee programmatiche, definisce in un processo "a cascata" una mappa logica e programmatica che rappresenta e mette a sistema i legami tra il programma di mandato, le linee strategiche di intervento, gli obiettivi programmatici e gli obiettivi gestionali.

Gli obiettivi strategici rappresentati nel Documento Unico di Programmazione a livello di "Missione", rappresentano le finalità di cambiamento di medio/lungo periodo (outcome finale) che l'Amministrazione intende realizzare del proprio mandato nell'ambito delle aree di intervento istituzionale dell'Ente Locale.

Gli obiettivi operativi rappresentati nel Documento Unico di Programmazione a livello di "Programma" costituiscono strumento per il conseguimento degli obiettivi strategici riguardando risultati di breve/medio periodo (outcome intermedio).

Di seguito riportiamo lo schema di riferimento degli obiettivi strategici del DUP e la loro collocazione all'interno delle Missioni e degli Indirizzi Strategici come sopra definiti.



### *Politiche dell'Ente*

Per il triennio 2023-2025 è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 17.11.2023 il Documento unico di programmazione e quindi la versione definitiva della Sezione strategica ed operativa dello stesso, a cui si rimanda al seguente link <https://www.comune.comiso.rg.it/amministrazione-trasparente/44-bilanci/1889-bilancio-preventivo-e-consuntivo>

A partire dagli indirizzi e obiettivi strategici definiti, la classificazione che segue mira, in un'ottica di valore pubblico, a collegare gli stessi alle differenti Missioni del Bilancio:

<b>Indirizzo Strategico</b>	<b>Missione</b>	<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>Dimensione di Valore Pubblico</b>
<b>Comiso città trasparente e rigenerata</b>	1	Dotare la città di strumenti e regolamenti che garantiscano la trasparenza e la partecipazione	 
<b>Servizi al cittadino</b>	1	Mantenimento del Comitato delle Frazioni e revisione del regolamento di funzionamento dello stesso.  Mantenimento della giornata di ricevimento di Sindaco e assessori presso la delegazione di Pedalino.  Istituzione di un tavolo tecnico permanente in cui abbiano voce rappresentanti delle minoranze religiose presenti nella città al fine di assicurare una convivenza ottimale fra tutti gli abitanti della stessa comunità.	 

<p><b>Investimenti</b></p>	<p>1</p>	<p>Manutenzione straordinaria degli edifici comunali e realizzazione dei lavori pubblici di cui al Piano Triennale delle opere pubbliche approvato con deliberazione n. 25 del 28.03.2023.</p>	 
<p><b>Sicurezza e vigilanza</b></p>	<p>3</p>	<p>Attivazione della piena funzionalità del sistema di controllo attraverso telecamere, impiantate lungo tutto il tessuto urbano di Comiso e Pedalino ed ampliamento delle aree soggette a tale controllo, anche in collaborazione con privati ed associazioni di categoria commerciali e con particolare riferimento alle zone limitrofe agli istituti scolastici primari e secondari.</p> <p>Incremento delle unità di polizia municipale, attraverso concorsi interni ed esterni, al fine di garantirne una maggiore presenza nel territorio.</p> <p>Costante raccordo con le forze di Polizia e Carabinieri, per arginare i numerosi fenomeni di furti e rapine di cui sono fatte oggetto non solo abitazioni di campagna e di periferia di Pedalino e di Comiso, ma anche abitazioni e negozi del centro urbano, soprattutto nelle ore notturne.</p>	 

<p><b>Scuola ed edilizia scolastica</b></p>	<p>4</p>	<p>Completamento della installazione di pannelli fotovoltaici sui tetti degli edifici scolastici di Comiso e Pedalino.</p> <p>Costruzione nuova scuola Luigi Pirandello.</p> <p>Completamento dei lavori di ristrutturazione dei plessi scolastici "Mazzini", "San Biagio" e "Campo Sportivo". Completamento verifiche strutturali su tutti gli edifici scolastici comunali, preliminari all'ottenimento di finanziamenti per il rifacimento totale o parziale degli stessi. Ammodernamento Scuola dell'Infanzia e Scuola Primaria di Pedalino.</p> <p>Ascolto delle esigenze degli Insegnanti e dei Dirigenti, attraverso la creazione di un filo diretto con le Istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado del territorio di Pedalino e Comiso.</p> <p>Istituzione di laboratori extrascolastici gestiti da privati cittadini e associazioni di volontariato come supporto ad alunni con difficoltà di apprendimento al fine di ridurre la dispersione scolastica.</p>	
---	----------	--	---

<p><b>Comiso città d'arte e cultura</b></p>	<p>5</p>	<p>Riedizione del premio nazionale "Comiso", aperto a scultori e pittori del territorio nazionale, anche in collaborazione con il Liceo artistico.</p> <p>Convegni e concorsi letterari sulla figura e sull'opera di Gesualdo Bufalino, in collaborazione con l'omonima Fondazione. Collaborazione con le associazioni culturali e i Club Service cittadini, al fine di promuovere costantemente occasioni di incontro e produzioni di alto spessore scientifico, in svariati ambiti.</p> <p>Completamento ed apertura del Museo Civico "Nino Caruso". Promozione a livello nazionale del Museo Civico di Storia Naturale e del Parco Letterario "G. Bufalino".</p> <p>Progettazione e realizzazione di una stagione di spettacoli pre-estiva e settembrina da calendarizzare annualmente per ridare a Comiso il suolo centrale di "Città della Cultura" del sud-est. Potenziamento del servizio di "guida turistica" e programmazione di un itinerario turistico.</p>	
<p><b>Politiche giovanili e sport</b></p>	<p>6</p>	<p>Costituzione della Consulta dello Sport per una maggiore e più efficiente collaborazione tra tutte le società sportive locali e l'amministrazione comunale.</p>	

		<p>Mantenimento della Consulta dei giovani e potenziamento delle sue azioni finalizzate alla promozione delle attività giovanili.</p> <p>Creazione di un turismo legato agli eventi sportivi. Nello specifico:</p> <p>(a) pianificare le manifestazioni in modo condiviso con società e federazioni, con particolare attenzione agli eventi orientati alla partecipazione amatoriale rispetto a pochi grandi eventi in cui prevale lo spettacolo rispetto alla pratica;</p> <p>(b) sfruttare gli attuali impianti sportivi per ricreare eventi che sappiano congregare gli appassionati del territorio ed attrarne da fuori;</p> <p>(c) fare piccoli investimenti per pubblicizzare i singoli eventi al di fuori del territorio.</p>	
<p><b>Turismo</b></p>	<p>7</p>	<p>Realizzazione iniziative promozione turistica per la valorizzazione del territorio comunale e delle sue bellezze architettoniche.</p> <p>Intercettazione dei flussi turistici diretti nelle zone del barocco</p>	

ibleo con programmazione di una mirata offerta turistica, in collaborazione con le attività ricettive e di ristorazione di Comiso e Pedalino, che valorizzi gli aspetti culturali, materiali e immateriali e con forti specificità locali.

Istituzione di eventi, premi letterari e d'arte, festival, che sollecitino un interesse ed un flusso turistico costante nella nostra città.

Creazione di un "quartiere dell'arte e dell'artigianato" in centro storico con riqualificazione degli immobili inutilizzati. Realizzazione dell'Antiquarium intitolato a Biagio Pace presso l'ex refettorio dei Padri Filippini.

Museo civico di Storia Naturale: suscitare compartecipazione e proseguire l'inserimento in reti e circuiti più vasti, nazionali ed internazionali, curando e consolidando l'immagine (brand, inteso come valore di referenza culturalmente accreditata), i servizi e la produttività scientifica, contribuendo alla ricerca di risorse, anche istituzionali (bandi, finanziamenti di settore nazionali e non...) anche attraverso la cura di progetti innovativi e garantendone la massima accessibilità per i cittadini.

<p><b>Progettazione e sviluppo del territorio</b></p>	<p>8</p>	<p>Revisione Piano Urbanistico Generale (ex P.R.G.).</p> <p>Piano Particolareggiato del centro storico e regolamento edilizio con ulteriori incentivi per le ristrutturazioni ad uso residenziale e di esercizi commerciale di vicinato del centro storico e per efficientamento energetico e adesione alle politiche "green.</p> <p>Nuovo Piano Urbano del Traffico con possibili e conseguenti modifiche ai sensi di percorrenza cittadini e riprogrammazione degli stalli di sosta, con particolare attenzione alle vie/aree più trafficate e costante monitoraggio dello stato delle arterie cittadine.</p> <p>Riqualificazione delle principali vie del centro storico con pavimentazione in pietra di Comiso.</p>	
<p><b>Politiche per la tutela dell'ambiente e del territorio</b></p>	<p>9</p>	<p>Potenziamento della raccolta differenziata con introduzione di forme di premialità differenziate ai cittadini più virtuosi. Tolleranza zero per i contravventori. Programmi di educazione ambientale con vere e proprie lezioni presso: Scuole, Parrocchie, Associazioni laiche e religiose.</p> <p>Potenziamento del progetto "cani di quartiere".</p>	

		<p>Consolidamento e potenziamento dei percorsi di sterilizzazione.</p> <p>Mantenimento e implementazione delle convenzioni per le adozioni, d'intesa con le associazioni di volontariato.</p> <p>Completamento del rifugio canile comunale.</p>	
<b>Aeroporto di Comiso</b>	10	Realizzazione dell'ufficio merci e attivazione delle procedure per l'avvio dell'attività CARGO.	
<b>Servizi sociali e attenzione per le fasce deboli</b>	12	<p>Creazione di un team che lavori costantemente alla progettazione per l'attingimento dei fondi europei destinati a questo settore.</p> <p>Creazione di un tavolo tecnico permanente, formato da rappresentanti delle associazioni e dei centri di sostegno ed aiuto alle fasce più deboli (diversamente abili, donne fatte oggetto di violenza, ragazze madri, minori abbandonati e migranti) che si interfacci costantemente con l'amministrazione, per la focalizzazione sui problemi e la pronta risoluzione delle criticità.</p>	

Verifica delle barriere architettoniche ancora esistenti in città e azione di rimozione delle stesse.

Mantenimento del Garante dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza e istituzione del Garante dei diritti dei disabili.

Istituzione in aree comunali o in aree temporaneamente messe a disposizione da privati dei progetti di "orto sociale" al fine di coinvolgere associazioni a tutela dei diversamente abili ed associazioni di cittadini anziani: dalla collaborazione di tali attori in queste occasioni di creativa attività, si è certi che sia gli anziani quanto i cittadini diversamente abili potranno trarre un mutuo giovamento in termini di socializzazione.

Campagne di sensibilizzazione sui disturbi mentali. Affiancamento e supporto alle famiglie delle comunità straniere per informare sulle strategie genitoriali adatte ad una crescita funzionale sana dei figli e per favorire l'inclusione sociale.

Campagne di sensibilizzazione sulla violenza di genere. Organizzazione di laboratori creativi per giovani anche in collaborazione con altri enti pubblici e associazioni private e

		<p>di volontariato, per la prevenzione di devianze e criminalità minorile.</p> <p>Coinvolgimento di cittadini disoccupati in progetti per la tutela e il miglioramento del territorio.</p> <p>Organizzazione di laboratori creativi e progetti di attività per i cittadini della terza età. Istituzione di uno sportello di orientamento scolastico ed universitario.</p> <p>Istituzione della Consulta del Terzo Settore.</p>	
<p><b>Politiche per lo sviluppo commerciale</b></p>	<p>14</p>	<p>Completamento delle attività di prevenzione e risoluzione dell'abusivismo con graduale accompagnamento dei soggetti attualmente operanti abusivamente verso la regolarizzazione. Incentivazione del commercio di prodotti a chilometro zero, che valorizzi la nostra agricoltura.</p> <p>Regolamentazione degli spazi pubblici occupati dagli esercizi commerciali. Coinvolgimento esercizi commerciali del centro storico nella programmazione di eventi culturali e sociale. Incentivare lo start-up di nuovi esercizi commerciali, riducendo la burocrazia, semplificando i regolamenti comunali e premiando i comportamenti virtuosi.</p>	

	<p>Creazione di uno sportello a supporto del comparto agroalimentare per informazione dei produttori rispetto a fondi per l'agricoltura, misure ordinarie e straordinarie a sostegno delle imprese agricole, formazione dipendenti ed addetti imprese agricole e certificazioni di qualità e disciplinari di produzione integrata.</p> <p>Attraverso il GAL, un partenariato pubblico-privato che ha lo scopo di creare "massa critica", ottimizzazione delle risorse per accedere ai finanziamenti europei per lo sviluppo rurale, e per i percorsi di turismo legato all'enogastronomia.</p> <p>Organizzazione di convegni e workshop informativi per la trattazione di argomenti di carattere agronomico e tecnico. Coinvolgimento delle associazioni di categoria per la promozione delle produzioni a km 0.</p> <p>Posizionamento barra automatica di ingresso al mercato al fine di favorire gli operatori commerciali regolari.</p> <p>Completamento degli interventi di sistemazione e miglioramento della struttura mercatale, in ultimo dotata di videosorveglianza, con la realizzazione di copertura centrale e installazione di pannelli fotovoltaici.</p>	
--	---	--

		<p>Istituzione della commissione commercio ambulante.</p> <p>Revisione del sistema di riscossione del canone corrisposto all'ente dai commercianti al minuto dei mercatini: contenimento della cifra complessiva e corresponsione della stessa in singole rate da versare per ogni giorno di attività.</p>	
--	--	--	--

## 2.2 Performance

Gli obiettivi gestionali rappresentati nel Piano Esecutivo di Gestione, approvato con deliberazione di Giunta Municipale n. 352 del 04.12.2023, costituiscono la declinazione degli obiettivi operativi del Documento Unico di Programmazione in termini di prodotto (output) atteso dall'attività gestionale affidata alla responsabilità della dirigenza. Gli obiettivi di performance sono articolati per Area e perseguono obiettivi di innovazione, razionalizzazione, contenimento della spesa, miglioramento dell'efficienza, efficacia ed economicità delle attività, perseguendo prioritariamente le seguenti finalità:

- a) la realizzazione degli indirizzi contenuti nei documenti programmatici pluriennali dell'Amministrazione;
- b) il miglioramento continuo e la qualità dei servizi erogati, da rilevare attraverso l'implementazione di adeguati sistemi di misurazione e rendicontazione;
- c) la semplificazione delle procedure;
- d) l'economicità nell'erogazione dei servizi, da realizzare attraverso l'individuazione di modalità gestionali che realizzino il miglior impiego delle risorse disponibili



## Area 1 – Affari Generali

Responsabile dell'Area 1 - Geom. Salvatore Fiorentino

D.U.P. 2023 - 2025

### SCHEMA PREVISIONE

#### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Supporto all'Amministrazione

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato Affari Generali: Avv. Dante Di Trapani
MISSIONE	

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE AREE ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Attività di supporto all'amministrazione mediante avvisi e comunicazioni sull'attività amministrativa; Gestione attività di custodia e degli accessi al Palazzo Municipale.

Affidamento incarico, rapporti e atti consequenziali con: Medico del Lavoro, Responsabile per la Sicurezza nei luoghi di lavoro, D.P.O. E Nucleo di Valutazione;

Redazione avviso pubblico per la nomina del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2023/2025, gestione dell'iter procedurale per il sorteggio dei componenti del Collegio da parte del Consiglio Comunale e relativi rapporti e atti consequenziali alla nomina;

Gestione del centralino e dell'informazione all'utenza. Gestione del servizio di pulizia dei locali comunali.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Affari Generali****AREA TEMATICA**  
**Affari Generali****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Affari Generali****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Supporto all'amministrazione

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Supporto all'amministrazione

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria atti	40%	Gennaio	Dicembre
Redazione atti amministrativi	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione amministrativa e contabile delle risorse	30%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Strada Giuseppe	C2	
	Buonuomo Lucia	C2	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 2**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Gestione, promozione e valorizzazione dell'Archivio Storico

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alla Cultura: Sindaco Prof.ssa Maria Rita A. Schembari
MISSIONE	

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

Progetto con l'Istituto Carducci sez. Classica, di approccio ai documenti dell'Archivio Storico. Incontri conoscitivi con le classi sullo svolgimento del lavoro in Archivio.

Versamento e sistemazione dei faldoni dei vari uffici comunali all'Archivio e valutazione dei documenti per la definitiva collocazione degli stessi.

Ricerca e rilascio atti depositati presso l'archivio, previa richiesta dei cittadini e degli uffici comunali.

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDE PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
**Cultura**

**AREA TEMATICA**  
**Archivio Storico**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Archivio Storico**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Attività Culturali

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Progetto con l'Istituto Carducci sez. Classica, di approccio ai documenti dell'Archivio Storico. Incontri conoscitivi con le classi sullo svolgimento del lavoro in Archivio.

Versamento e sistemazione dei faldoni dei vari uffici comunali all'Archivio e valutazione dei documenti per la definitiva collocazione degli stessi.

Ricerca e rilascio atti depositati presso l'archivio, previa richiesta dei cittadini e degli uffici comunali.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Scansione dei documenti da consegnare agli insegnanti per lo studio	40%	Gennaio	Marzo
Incontri in Archivio per lezioni sulla tenuta del materiale archivistico	30%	Aprile	Giugno

Trasferimento Archivio di deposito	30%	Luglio	Dicembre
------------------------------------	-----	--------	----------

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Strada Giuseppe	C2	
	Lombardo Angela	C1	
	Zago Biagia	B1	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 3**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Ottimizzazione dei flussi di posta sia in entrata che in uscita

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato Affari Generali: Avv. Dante Di Trapani
MISSIONE	Trasmissione della posta in forma digitale e conseguente conservazione dei flussi documentali in archivio digitale

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

- Posta in entrata (solo PEC) gestita ed inviata ai destinatari sulle mail istituzionali debitamente protocollata;
- Posta in entrata cartacea gestita e protocollata con l'invio, tramite uscieri e messi, a tutti i destinatari;
- Graduale digitalizzazione, attraverso la scansione degli atti, della posta cartacea in entrata e in uscita;
- Gestione digitale della posta in uscita con i protocolli dedicati ai singoli incaricati di P.O;
- Registrazione e tempestiva pubblicazione degli atti urgenti (deliberazioni di Giunta e di Consiglio, Decreti e Ordinanze sindacali e determinazioni dirigenziali);
- Notifiche atti da parte dei messi comunali.

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
**Affari Generali**

**AREA TEMATICA**  
**Protocollo e Notifiche**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Affari Generali**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Digitalizzazione

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 3

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Posta completamente digitalizzata e assegnata agli uffici tramite posta elettronica

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Registrazione informatica della posta in entrata ed in uscita	50 %	Gennaio	Dicembre
Scarico e protocollazione della Posta Certificata destinata all'Ente	30 %	Gennaio	Dicembre
Registrazione e pubblicazione all'Albo pretorio Online degli atti provenienti dagli organi istituzionali	20 %	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Alessi Maria Giovanna	C1	
	Alba Laura	C1	
	Gianni Anna	C1	
	Amarù Rosa	B2	
	Spataro Francesco	C1	
	Flaccavento Salvatore	B1	
	Gueli Giuseppe	A1	

#### **OBIETTIVO STRATEGICO N. 4**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Efficacia ed efficienza della risposta all'utenza

#### **OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Risposta immediata alle esigenze dei cittadini

#### **DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

Efficacia ed efficienza nella risposta all'utenza attraverso una riduzione della tempistica nell'elaborazione del procedimento amministrativo nella definizione delle pratiche attinenti lo Stato Civile (nascita, cittadinanza, matrimonio unione civili, morte, ecc.), Anagrafe, censimento, Immigrazione, Emigrazione, Residenza e Revisione delle Liste Elettorali del procedimento amministrativo Lavori della Commissione Elettorale e sottocommissione.

Verifica e sistemazione della toponomastica esistente, nonché individuazione e denominazione della nuova toponomastica con tutti i relativi e conseguenziali adempimenti.

Preparazione atti e gestione delle elezioni amministrative.

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDE PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
**Affari Generali**

**AREA TEMATICA**  
**Stato Civile – Anagrafe - Elettorale**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Servizi Demografici**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Stato Civile – Anagrafe - Elettorale

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 4

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Correttezza delle procedure cui gli uffici demografici e toponomastica sono chiamati ad assolvere anche in funzione all'importanza che tali uffici e relativi atti rivestono nella vita quotidiana dei cittadini. Gestione elezioni amministrative 2023

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria Richieste	20%	Gennaio	Dicembre
Preparazione gestione elezioni amministrative	20%	Aprile	Luglio
Rilascio certificazioni e documenti	40%	Gennaio	Dicembre
Gestione amministrativa e contabile delle risorse	20%	Gennaio	Dicembre

## PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Barone Patrizia	C1	
	Cubisino Sandra	C1	
	Pelligra Nunziata	B1	
	Campailla Lucia Stefania	B1	
	Spinello Giovanna	B1	
	Caggia Concetta	B1	
	Morales Luciana	B1	
	Incardona Maria	C1	
	Cassibba Stefania	C1	
	Battaglia Rosalba	C1	
	Coltello Nunziata	C1	
	Dimartino Salvatrice	C1	
	Lombardo Maria Teresa	B1	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 5**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Gestione e valorizzazione del Patrimonio Immobiliare Comunale

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato al Patrimonio: Assessore Arch. Roberto Cassibba
MISSIONE	Contratti di Concessione locazione e alienazione

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

Valorizzazione e dismissione del Patrimonio Immobiliare comunale attraverso la vendita - Concessione e locazione e conseguente redditività degli immobili. Valorizzazione e utilizzo per finalità sociali della struttura di Villa Bertini.

Concessione dell'Area ex Usaf per finalità sociali e attività registrate al CONI. Studio di fattibilità ipotesi di utilizzo Area ex USAF di concerto con le direttive dell'Amministrazione. Valorizzazione dei Bassi della Matrice tramite espletamento attività al servizio del cittadino (quali attività ricreative e associative per diversamente abili).definizione concessione villette 51/A e B agli Aeroclub di Comiso e Catania; Definizione concessione porzione lastrico solare edificio 20 a CellNex(ex WIND 3); Concessione suolo per cabina Enel Musso; Concessione suolo per cabina Fibre ottiche a Open Fiber -Nextel; acquisizioni gratuite al patrimonio comunale di suoli, tra cui acquisizione gratuita suolo stradale via Pindaro ditta Secolo Elena ed altri;acquisizione gratuita suolo antistante l'ingresso cimitero comunale; determinazione del calcolo prezzo massimo di prima cessione ed eliminazione del relativo vincolo. Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Patrimonio****AREA TEMATICA**  
**Patrimonio Immobiliare****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Servizi Patrimoniali****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Patrimonio

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 5

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Dismissione e valorizzazione del Patrimonio attraverso la vendita - Concessione e locazione e conseguente redditività degli stessi. Utilizzo per finalità sociali della struttura di Villa Bertini. Utilizzo, di concerto con l'Amministrazione, dell'Area ex USAF. Valorizzazione e concessione Bassi della Matrice per finalità sociali al servizio del cittadino; acquisizioni gratuite di suoli al patrimonio comunale e concessioni onerosi di suoli per cabine enel e fibre ottiche. determinazione del calcolo prezzo massimo di prima cessione ed eliminazione del relativo vincolo. Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà.

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria Atti	35 %	Gennaio	Dicembre
Predisposizione atti amministrativi.	40%	Gennaio	Dicembre
Gestione amministrativa e contabile delle risorse e rendicontazione.	25 %	Gennaio	Dicembre

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Fiorentino Salvatore	D5	
	Buonuomo Lucia	C1	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 6**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Adeguate struttura informatica e Digitalizzazione

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato Transizione Digitale Avv. Giovanni Assenza
MISSIONE	

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

Mantenimento funzionalità e gestione della rete e attrezzatura informatica dell'intero Ente; Integrazione del programma dello Stato civile con la software - house Ascot già in uso ai servizi anagrafici; Protezione con adeguati antivirus della rete internet ed intranet. Manutenzione generale sia delle attrezzature hardware e software in dotazione all'Ente.

Valutazione richieste provenienti dalle varie Aree finalizzate agli acquisti di attrezzature informatiche (hardware e software).

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
Transizione Digitale**AREA TEMATICA**  
Servizi Informatici e telefonici**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
CED**OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Digitalizzazione

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 6

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Mantenimento funzionalità e gestione della rete e attrezzatura informatica dell'intero Ente; Integrazione del programma dello Stato civile con la software -house Ascot già in uso ai servizi anagrafici; Protezione con adeguati antivirus della rete internet ed intranet. Manutenzione generale sia delle attrezzature hardware e software in dotazione all'Ente. Valutazione richieste provenienti dalle varie Aree finalizzate agli acquisti di attrezzature informatiche (hardware e software).

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Mantenimento funzionalità e gestione della rete e attrezzatura informatica	40 %	Gennaio	Dicembre
Redazione atti amministrativi	30 %	Gennaio	Dicembre
Gestione amministrativa e contabile delle risorse	30 %	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Strada Giuseppe	C2	
	Indigeno Andrea	B1	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 7**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2018-2023 approvato con Atto di Consiglio Comunale n. 63 del 09.08.2018
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Supporto Organi Istituzionali

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato Affari Generali Avv. Dante Di Trapani
MISSIONE	Attività di supporto agli Organi Istituzionali

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Attività di supporto agli Organi Istituzionali

-Attività amministrativa di carattere Istituzionale per il Consiglio Comunale e Supporto tecnico e amministrativo al Presidente del Consiglio e Consiglieri Comunali

-Ricezione delle proposte da inserire all'Ordine del Giorno del Consiglio Comunale e verbalizzazione corretta e puntuale delle sedute anche attraverso lo sbobinamento delle registrazioni audio;

-Convocazione e relativa verbalizzazione della conferenza dei capigruppo, delle commissioni consiliari e del Baby Consiglio. Collazione delibere;

-Raccordo tra l'organo di Giunta e le proposte provenienti dagli Uffici. Collazione delibere ed invio delle stesse per la pubblicazione.

-Registrazione al registro generale dell'Ente di tutte le determinazioni dirigenziali/atti ex art. 107 del D.Lgs 267/2000 trasmesse dalle varie Aree, previa istruttoria degli stessi sia dal punto di vista formale che cronologico e successiva trasmissione informatica al sito per la pubblicazione ai sensi della L.R. I 112011 e all'ufficio messi, originali cartacei, per la loro pubblicazione all'albo on-line, nonché successiva archiviazione;

-Ricerca e rilascio copie conformi di tutti gli atti che risultano in possesso della Segreteria Generale.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Affari Generali****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Attività di supporto agli organi istituzionali

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 7

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: -Attività amministrativa di carattere Istituzionale per il Consiglio Comunale e Supporto tecnico e amministrativo al Presidente del Consiglio e Consiglieri Comunali

-Ricezione delle proposte da inserire all'Ordine del Giorno del Consiglio Comunale e verbalizzazione corretta e puntuale delle sedute anche attraverso lo sbobinamento delle registrazioni audio;

-Convocazione e relativa verbalizzazione della conferenza dei capigruppo, delle commissioni consiliari e del Baby Consiglio. Collazione delibere;

-Raccordo tra l'organo di Giunta e le proposte provenienti dagli Uffici. Collazione delibere ed invio delle stesse per la pubblicazione.

-Registrazione al registro generale dell'Ente di tutte le determinazioni dirigenziali/atti ex art.107 del D.Lgs 267/2000 trasmesse dalle varie Aree, previa istruttoria degli stessi sia dal punto di vista formale che cronologico e successiva -trasmissione informatica al sito per la pubblicazione ai sensi della L.R. 11/2011 e all'ufficio messi, originali cartacei, per la loro pubblicazione all'albo on-line, nonché successiva archiviazione;

-Ricerca e rilascio copie conformi di tutti gli atti che risultano in possesso della Segreteria Generale.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività amministrativa di carattere Istituzionale per il Consiglio Comunale	30 %	Gennaio	Dicembre
Supporto tecnico e amministrativo Presidente del Consiglio Comunale e Consiglieri Comunali	30 %	Gennaio	Dicembre
Verbali sedute consiliari	20 %	Gennaio	Dicembre

registrazione delibere di Giunta	10 %	Gennaio	Dicembre
Registrazione atti ai sensi della legge 107 Dlgs 267/2000 e successivi adempimenti.	10 %	Gennaio	Dicembre

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Fiorentino Salvatore	D5	
	Paraninfo Nunziata	C 1	
	Bella Maria	CI	
	Spagnuolo Alessandra	C 1	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 8**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Espropri

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato al Patrimonio: Assessore Arch. Roberto Cassibba
MISSIONE	Procedure espropriative

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

**ESPROPRI**

Procedure espropriative per la realizzazione di un parcheggio in via Roma nell'area antistante il Liceo Classico "G. Carducci";

Procedure espropriative per la realizzazione dei lavori del nuovo cimitero di Pedalino in c.da Bosco Cicogne. Completamento procedure espropriative per il prolungamento della via 25 Aprile -Pedalino.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Patrimonio****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: ESPROPRIAZIONI

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 8

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Procedure espropriative per la realizzazione di un parcheggio in via Roma nell'area antistante il Liceo Classico "G. Carducci";  
Procedure espropriative per la realizzazione dei lavori del nuovo cimitero di Pedalino in c.da Bosco Cicogne. Completamento procedura espropriativa  
prolungamento della via XXV Aprile a Pedalino.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Invio comunicazioni della procedura agli interessati	30 %	GENNAIO	DICEMBRE
Adozioni atti procedura espropriativa	40 %	GENNAIO	DICEMBRE
Adozioni atti di liquidazione indennità	30 %	GENNAIO	DICEMBRE

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Fiorentino Salvatore	D5	

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 9**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Digitalizzazione dei processi dell'Ente e servizi integrati ai cittadini

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 001
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alla Transizione Digitale Avv. Giovanni Assenza
MISSIONE	

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

**IN PARTICOLARE BISOGNERA' :**

*Contrattualizzazione dei fornitori secondo la tempistica di ciascun bando del PNRR ed esecuzione della messa in opera dei relativi servizi, di cui alle sottoelencate misure:*

1. Misura 1.2: Migrazione in cloud della banca dati delle software house che forniscono servizi digitali all'Ente;
2. Misura 1.4.1: Miglioramento dell'esperienza d'uso del sito e dei servizi digitali per il cittadino;
3. Misura 1.4.1.1: Integrazione delle funzionalità SPID/CIE per l'accesso alle aree riservate del sito dell'Ente;
4. Misura 1.4.3: Piattaforma PagoPa – attivazione servizi;
5. Misura 1.4.3: Applicazione AppIO-attivazione servizi;
6. Misura 1.4.5: Piattaforma notifiche digitali;
7. Misura 1.3.1: Piattaforma digitale nazionale dati;

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Transizione Digitale****AREA TEMATICA**  
**Servizi Informatici e telefonici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Ufficio della transizione al digitale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Transizione Digitale

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 9

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Considerando che il piano della Transizione Digitale è triennale e che i bandi del PNRR hanno uno scadenario che impegna più esercizi la finalità di quest'anno è la contrattualizzazione del/dei fornitore/i che dovranno realizzare i progetti previsti

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria Atti	30 %	Gennaio	Marzo
Contrattualizzazione fornitore	50 %	Aprile	Agosto
Avvio Progetti	20 %	Settembre	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Strada Giuseppe	C2	
	Fiorentino Salvatore	D5	

## Area 2 – Pubblica Istruzione e Cultura

Responsabile dell'Area 2 – Dott. Fabio Melilli

D.U.P. 2023 - 2025

SCHEMA PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Scuola e refezione scolastica - Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Supportare l'istituzione scolastica e i progetti curricolari ed extra curricolari

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 04 Istruzione e diritto allo studio (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessore alla Pubblica Istruzione
MISSIONE	Implementare i servizi a supporto delle istituzioni scolastiche

### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Incentivare i servizi di sostegno degli studenti portatori di handicap

Incentivare i servizi finalizzati a prevenire o ridurre ogni forma di emarginazione scolastica o disagio

Incentivare i servizi di refezione scolastica

Incentivare i servizi a sostegno delle famiglie degli studenti

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
**Pubblica Istruzione e Cultura**

**AREA TEMATICA**  
**Pubblica Istruzione**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Area 2 – Pubblica Istruzione**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Sostegno agli studenti con disabilità grave.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi dei servizi assistenziali in favore dei disabili gravi frequentanti gli istituti scolastici di competenza comunale.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti amministrativi per avvio anno scolastico	40%	Maggio	Settembre
Acquisizione PEI da parte degli Istituti scolastici ed elaborazione del Piano di interventi	30%	Giugno	Luglio
Invito alle famiglie per la scelta dell'operatore	10%	Luglio	Settembre
Verifica e monitoraggio del servizio	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
	TURTULA NUNZIATA	D	Funzionario amministrativo
	MALLO STEFANIA	C	Istruttore amministrativo

## OBIETTIVO OPERATIVO N. 2

OGGETTO: Servizio di refezione scolastica.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi del servizio di refezione scolastica.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Monitoraggio sulla qualità del servizio	30%	Gennaio	Dicembre
Predisposizione tabelle dietetiche e adempimenti relativi alla loro approvazione da parte dell'ASP	10%	Aprile	Giugno
Svolgimento delle procedure finalizzate all'acquisto delle derrate alimentari	30%	Maggio	Settembre
Organizzazione dei servizi di cucina, trasporto viveri e dell'attività amministrativa di gestione dei ticket	30%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di funzioni

			dirigenziali
	TURTULA NUNZIATA	D	Funzionario amministrativo
	MALLO STEFANIA	C	Istruttore amministrativo
	MERCORILLO GIOVANNA	C	Istruttore amministrativo
	ALECCI CARMELO	C	Coordinatore trasporti
	POLLARA TIZIANA	C	Ticket mensa
	MEZZASALMA SILVANA	B	Cuoca
	BORGESE CONCETTA	A	Cuoca
	OCCHIPINTI NUNZIATA	A	Cuoca
	BLANCO GIUSEPPA	A	Cuoca
	BLANCO ADELAIDE	A	Cuoca

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 3

OGGETTO: Interventi a supporto dell'attività scolastica.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi relativi al servizio di trasporto scolastico urbano.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Organizzazione e gestione del servizio	80%	Gennaio	Dicembre
Attività amministrativa relativa al rilascio degli abbonamenti	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	ALECCI CARMELO	C	Coordinatore
	MODICA GIUSEPPE	B	Autista
	CILIA FERNANDO	B	Autista
	PIZZO SEBASTIANO	B	Autista

	TIRONE BIAGIO	B	Autista
	OCCHIPINTI CARMELO	B	Autista
	SCALOGNA ROBERTO	B	Autista

#### **OBIETTIVO OPERATIVO N. 4**

OGGETTO: Interventi a sostegno delle famiglie degli studenti.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

Finalità e risultati attesi: Erogazione dei contributi di cui alla legge regionale n. 24/1973 s.m.i., alla legge n. 62 del 10.03.2000 e alla legge n. 448 del 23.12.1998. Erogazione dei contributi di cui al decreto legislativo n. 65 del 13.04.2017 – istituzione del sistema integrato di educazione e istruzione a norma dell'art. 1 commi 180 e 181, lett. e), della l. 107/2015.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione degli atti amministrativi propedeutici all'individuazione dei beneficiari.	50%	Gennaio	Dicembre
Predisposizione degli atti amministrativi propedeutici alla liquidazione in favore dei beneficiari	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
	TURTULA NUNZIATA	D	Funzionario amministrativo

	TORLONI GINA	C	Istruttore amministrativo
	MERCORILLO GIOVANNA	C	Istruttore amministrativo
	BONIFACIO ANTONELLA	C	Istruttore amministrativo

## OBIETTIVO OPERATIVO N. 5

OGGETTO: Interventi a sostegno delle famiglie degli studenti.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

Finalità e risultati attesi: servizio di trasporto extraurbano degli studenti frequentanti gli istituti scolastici secondari di secondo grado. L.R. 26 maggio 1973 n. 24 s.m.i., art. 12 della Legge Regionale 20 giugno 2019 n. 10.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività amministrativa e rilascio abbonamenti	50%	Gennaio	Dicembre
Attività amministrativa relativa all'erogazione dei contributi regionali	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
	TURTULA NUNZIATA	D	Funzionario amministrativo
	TORLONI GINA	C	Istruttore amministrativo
	BRANGIELI LAURA	C	Istruttore amministrativo

## OBIETTIVO STRATEGICO N. 2

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Promuovere e supportare le attività culturali

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 05 tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Promozione e supporto delle attività culturali

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

#### IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Promuovere le attività culturali promosse da soggetti terzi  
Partecipare alle iniziative culturali di particolare interesse  
Organizzare iniziative culturali

**OBIETTIVI OPERATIVO ANNI 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
Cultura**AREA TEMATICA**  
Cultura**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
Area 2 – Cultura**OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Implementazione dei servizi del Museo Civico di Storia Naturale.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: gestione integrata del Museo Civico di Storia Naturale. Avvio e monitoraggio dei servizi

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Avvio e monitoraggio del servizio	100%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di Funz. Dir.
	STRACQUADANEIO GIOVANNI	D	Funzionario amministrativo
	INSACCO GIANNI	C	Istruttore amministrativo

**OBIETTIVO OPERATIVO N. 2**

OGGETTO: Attività culturali.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: organizzazione e patrocinio di eventi e attività culturali (mostre, presentazioni di libri, rappresentazioni teatrali).

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti amministrativi	50%	Gennaio	Dicembre
Organizzazione degli eventi	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di Funz. Dir.
	STRACQUADANEO GIOVANNI	D	Funzionario amministrativo
	BONI' SANTINA	C	Istruttore amministrativo
	CIVELLO ANTONELLA	C	Istruttore amministrativo

**OBIETTIVO OPERATIVO N. 3**

OGGETTO: Attività culturali.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: ampliamento della collezione libraria della biblioteca comunale.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti amministrativi	100%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
	STRACQUADANEO GIOVANNI	D	Funzionario amministrativo
	CIVELLO ANTONELLA	C	Istruttore amministrativo

## Area 3 – Infrastrutture e Urbanistica

Responsabile dell'Area 3 - Ing. Giuseppe Saddemi

D.U.P. 2023 - 2025

SCHEMA PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato Infrastrutture
MISSIONE	Miglioramento dell'illuminazione stradale, sostenibilità ambientale e riduzione sia della spesa di energia elettrica che dei costi per la manutenzione degli impianti di pubblica illuminazione (a carico dell'aggiudicatario del progetto di finanza)

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Dare inizio alle attività di:

- Sostituzione di parte delle armature stradali con altre a led
- Accorpamento di alcune forniture di alimentazione

**OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****Infrastrutture****Energia****Area****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Attuazione del progetto di finanza per l'implementazione dei servizi smart city mediante l'ammodernamento e l'efficientamento energetico degli impianti di illuminazione pubblica per una durata ventennale

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (A cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Completamento della sostituzione di parte delle armature stradali con altre a led	50	Gennaio	Luglio
Accorpamento di alcune forniture di alimentazione	50	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
227	Saddemi Giuseppe	D	Dir. Lavori / Dirigente
99	Matarazzo Maria	D	Istruttore Direttivo Tecnico
5037	Disca Angela	C	Istruttore Amministrativo

Programma degli incarichi anni 2023/2025

SCHEDA N. 1

AREA 3

Programma di attività o il progetto specifico nell'ambito del quale è previsto l'incarico	
Fabbisogno di professionalità	
Tipo di incarico (di natura occasionale o coordinata e continua)	
Motivazione generali dell'incarico	
Rilevazione dell'inesistenza di professionalità interne	
Coerenza di spesa con i limiti previsti dal bilancio di previsione	
Durata prevista per l'incarico	20 anni

## OBIETTIVO STRATEGICO N. 2

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Salvaguardia del patrimonio immobiliare ivi compreso l'edilizia scolastica, per consentire un funzionale utilizzo

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	
MISSIONE	Costante monitoraggio dello status quo dei locali e realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria necessari, ivi compreso la manutenzione degli impianti antincendio presenti negli immobili comunali e il riattamento di locali altrimenti inutilizzabili secondo la disponibilità delle risorse finanziarie assegnate
DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE	
LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.	
IN PARTICOLARE BISOGNERA':	
Sopralluoghi di verifica dei locali Definizione dell'iter amministrativo per l'affidamento dei lavori/servizi Realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria necessari.	

**OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****Infrastrutture****Patrimonio immobiliare****Area 3****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Monitoraggio e realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio comunale

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Sopralluoghi di verifica dei locali	20	Gennaio	Dicembre
Definizione dell'iter amministrativo per l'affidamento dei lavori/servizi	30	Gennaio	Dicembre
Realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria necessari	50	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
227	Saddemi Giuseppe	D	Dir. Lavori / dirigente
2531	Marrale Orazio	C	Istruttore Tecnico
234	Firrito Salvatore	B	Esecutore tecnico

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 3

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Corretto funzionamento degli impianti tecnologici ed erogazione dei servizi

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	
MISSIONE	Gestione dei servizi di manutenzione degli impianti elettromeccanici, rete idrica e fognante, rete stradale, ivi compresa la procedura amministrativa di affidamento degli stessi

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Definizione degli appalti per l'aggiudicazione dei servizi

Attivazione dei servizi

Valutazione e verifica delle criticità agli impianti ed attuazione degli interventi necessari

Contabilità e regolare esecuzione di quanto effettuato

Attività di controllo chimico-microbiologico e della radioattività delle acque destinate al consumo umano

**OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****Infrastrutture****Impianti tecnologici****Area 3****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Manutenzione degli impianti tecnologici

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 3

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Efficienza degli impianti tecnologici ed erogazione dei servizi

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Definizione degli appalti per l'aggiudicazione dei servizi	25	Gennaio	Dicembre
Attivazione dei servizi	20	Gennaio	Dicembre
Valutazione e verifica delle criticità agli impianti ed attuazione degli interventi necessari	30	Gennaio	Dicembre
Contabilità e regolare esecuzione di quanto effettuato	10	Gennaio	Dicembre
Attività di controllo chimico-microbiologico e della radioattività delle acque destinate al consumo umano	15	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
227	Saddemi Giuseppe	D	Dir. Lavori / Dirigente
5093	Tummino Giancarlo	C	Istruttore Tecnico
107	Pluchino Giulia	C	Istruttore Amministrativo

#### OBIETTIVO STRATEGICO N. 4

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire l'efficienza del servizio di espletamento delle pratiche urbanistiche ed edilizie

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	
MISSIONE	Gestione dello strumento urbanistico comunale ed espletamento delle pratiche urbanistiche ed edilizie ivi compreso le pratiche relative al Superbonus 110%, di condono edilizio e le infrazioni edilizie, di autorizzazione alla realizzazione di impianti fotovoltaici

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Istruttoria delle pratiche edilizie e rilascio dei titoli edilizi abilitativi

Istruttoria ed approvazione di Piani attuativi

Adempimenti amministrativi in materia urbanistica ed edilizia

Adempimenti amministrativi e tecnici per la definizione di opere/interventi quali misure di compensazione ambientale e territoriale per la realizzazione di impianti fotovoltaici nel territorio comunale.

Adempimenti amministrativi e esecuzione dei lavori riguardanti la realizzazione di n. 26 alloggi a canone sostenibile e di un Centro polifunzionale nell'ambito del Programma integrato per il recupero e la riqualificazione della città di Comiso

Gestione della piattaforma WebGis per la gestione degli strumenti urbanistici nel SITR comunale

**OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'****Urbanistica****Edilizia e urbanistica****Area 3****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Gestione del nuovo strumento urbanistico ed espletamento delle pratiche urbanistiche ed edilizie ivi compreso le pratiche relative al superbonus 110%, di condono edilizio e le infrazioni edilizie, di autorizzazione alla realizzazione di impianti fotovoltaici

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 4

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Garantire ai cittadini ed ai tecnici un servizio efficace ed efficiente

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria delle pratiche edilizie e rilascio dei titoli edilizi abilitativi	65	Gennaio	Dicembre
Istruttoria ed approvazione di Piani attuativi	10	Gennaio	Dicembre
Adempimenti amministrativi in materia urbanistica ed edilizia	10	Gennaio	Dicembre
Adempimenti amministrativi e tecnici per la definizione di opere/interventi quali misure di compensazione ambientale e territoriale per la realizzazione di impianti fotovoltaici nel territorio comunale	10	Gennaio	Dicembre
Adempimenti amministrativi e esecuzione dei lavori riguardanti la realizzazione di n. 26 alloggi a canone sostenibile e di un Centro polifunzionale nell'ambito del Programma integrato per il recupero e la riqualificazione della città di Comiso	10	Gennaio	Dicembre
Gestione della piattaforma WebGis per la gestione degli strumenti urbanistici nel SITR comunale	5	Gennaio	Dicembre

Predisposizione atti di gara ed espletamento della procedura per l'affidamento dell'incarico professionale per servizi tecnici di ingegneria e architettura inerenti la redazione del Piano Urbanistico Generale (PUG) del Comune di Comiso, ivi compreso il regolamento edilizio, del Piano attuativo di rigenerazione urbana e riqualificazione dell'area dell'ex base Nato in uso al Comune di Comiso e la Valutazione Ambientale Strategica (VAS) di entrambi gli strumenti urbanistici, con annessa Valutazione di Incidenza (VINCA) per il PUG		Gennaio	Luglio
--	--	---------	--------

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
227	Saddemi Giuseppe	D	Dir. Lavori / dirigente
99	Matarazzo Maria	D	Istruttore DirettivoTecnico
231	Burrafato Salvatore	D	Istruttore DirettivoTecnico
5015	Borgese Biagio	C	Istruttore Tecnico
5036	Dicara Biagio	C	Istruttore Tecnico
153	Avola Giovanni	D	Istruttore DirettivoTecnico
2005	Piccione Francesca	C	Istruttore Amministrativo
0056	Bonaccorso Vittorio		Istruttore Tecnico

## Area 4 – Lavori Pubblici e Ambiente

Responsabile dell'Area 4 - Ing. Nunzio Micieli

D.U.P. 2023 - 2025

### SCHEMA PREVISIONE

#### OBBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

#### OBBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Lavori Pubblici
MISSIONE	Realizzazione di Opere Pubbliche

#### DETTAGLIO DELL'OBBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Celebrazione della gara d'appalto e avvio dei lavori del nuovo Cimitero di Pedalino*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Lavori Pubblici****AREA TEMATICA**  
**Lavori Pubblici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Celebrazione gara d'appalto e avvio dei lavori del nuovo cimitero di Pedalino.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Realizzazione del nuovo cimitero di Pedalino

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti e indizione gara d'appalto	33%	Gennaio	Marzo
Celebrazione gara e stipula contratto	33 %	Aprile	Giugno
Avvio lavori	33%	Luglio	Settembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e Responsabile Unico del procedimento
	Bencivinni Nunzio	D	Collaborazione predisposizione atti e celebrazione gara
	Spataro Mario	C	Collaborazione predisposizione atti e celebrazione gara

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 2**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Lavori Pubblici
MISSIONE	Realizzazione di Opere Pubbliche

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Celebrazione della gara d'appalto e acquisizione progetto esecutivo per la messa in sicurezza e il restauro conservativo dell'ex stabilimento dei tabacchi*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Lavori Pubblici****AREA TEMATICA**  
**Lavori Pubblici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Celebrazione gara d'appalto e predisposizione del progetto esecutivo per il restauro conservativo e la messa in sicurezza dell'ex stabilimento dei tabacchi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Predisposizione progettazione esecutiva

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti, indizione gara d'appalto e affidamento servizi tecnici	33%	Gennaio	Giugno
Verifica requisiti in capo all'aggiudicatario	33 %	Luglio	Ottobre
Predisposizione progetto definitivo ed esecutivo	33%	Novembre	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e Responsabile Unico del procedimento
	Bencivinni Nunzio	D	Collaborazione predisposizione atti e celebrazione gara

	Spataro Mario	C	Collaborazione predisposizione atti e celebrazione gara
--	---------------	---	---

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 3

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Ambiente
MISSIONE	Servizio di igiene urbana

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Modifica del calendario settimanale dei rifiuti e consolidamento percentuale di RD superiore al 70% annuo*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
Ambiente**AREA TEMATICA**  
Ambiente**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
LL.PP. Ambiente e Protezione Civile**OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Modifica calendario raccolta dei rifiuti e consolidamento percentuale annua di raccolta differenziata superiore al 70%

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 3

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Acquisizione progetto esecutivo

## FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Pianificazione e predisposizione del nuovo calendario e dei servizi aggiuntivi	33%	Gennaio	Febbraio
Gestione del nuovo sistema di raccolta P.A.P. e disposizioni settimanali dei servizi aggiuntivi	33 %	Febbraio	Dicembre
Verifica della percentuale mensile e proiezione su scala annuale con implementazione di azioni correttive	33%	Febbraio	Dicembre

## PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e Responsabile Unico del procedimento

	Licata Fabrizio	D	Collaborazione predisposizione atti e Direttore esecutore del Contratto
	Campailla Loredana	C	Collaborazione predisposizione atti e analisi percentuali

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 4**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Ambiente
MISSIONE	Gestione e manutenzione del verde pubblico

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Semplificazione delle procedure ed estensione delle aree pubbliche oggetto di manutenzione con contratti di sponsorizzazione al fine di affidare almeno 15 aree entro il 31.12.2023*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Ambiente****AREA TEMATICA**  
**Ambiente****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Semplificazione delle procedure ed estensione delle aree pubbliche oggetto di manutenzione con contratti di sponsorizzazione al fine di affidare almeno 15 aree entro il 31.12.2023

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 4

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Affidamento 15 aree con contratti di sponsorizzazione.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti per semplificazione delle procedure ed estensione del numero di aree da concedere	33%	Gennaio	Febbraio
Publicizzazione anche mediante manifestazioni di interesse per affidamento	33 %	Febbraio	Dicembre
Stipula accordi di concessione	33%	Febbraio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e Responsabile Unico del procedimento
	Licata Fabrizio	D	Collaborazione predisposizione atti
	Meli Giovanni	C	Collaborazione predisposizione atti e verifica dei servizi svolti

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 5**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Protezione Civile

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Gestione eventi emergenziali, esecuzione interventi di ripristino della funzionalità dei servizi pubblici e pianificazione di interventi di mitigazione del rischio idrogeologico dell'abitato di Comiso*

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
Sindaco

**AREA TEMATICA**  
Protezione Civile

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
LL.PP. Ambiente e Protezione Civile

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Gestione eventi emergenziali, esecuzione interventi di ripristino della funzionalità dei servizi pubblici e pianificazione di interventi di mitigazione del rischio idrogeologico dell'abitato di Comiso

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 5

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Gestione emergenze e mitigazione del rischio.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Gestione eventi emergenziali	33%	Gennaio	Dicembre
Esecuzione interventi di ripristino	33 %	Gennaio	Dicembre
Pianificazione interventi di mitigazione del rischio idrogeologico	33%	Giugno	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e Responsabile Unico del procedimento
	Licata Fabrizio	D	Collaborazione predisposizione atti e progetti
	Meli Giovanni	C	Collaborazione predisposizione atti e progetti

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 6**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Garantire lo sviluppo del territorio mediante l'esecuzione di interventi eco sostenibili

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Lavori Pubblici
MISSIONE	Realizzazione di 00.PP.

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Avvio degli interventi e gestione tecnica e amministrativa dei progetti finanziati con risorse PNRR e rendicontazione mediante sistema REGIS*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Lavori Pubblici****AREA TEMATICA**  
**Lavori Pubblici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Avvio degli interventi e gestione tecnica e amministrativa dei progetti finanziati con risorse PNRR e rendicontazione mediante sistema REGIS

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 6

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Avvio interventi PNRR e rendicontazione REGIS

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Stipula convenzioni e avvio interventi	33%	Gennaio	Dicembre
Consegna dei Lavori e implementazione sistema REGIS	33 %	Gennaio	Dicembre
Rendicontazione mensile delle attività e delle spese attraverso la piattaforma REGIS	33%	Marzo	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Dirigente, coordinatore e R.U.P.
	Bencivinni Nunzio	D	Collaborazione predisposizione atti e celebrazione gara
	Campanella Laura	C	Rendicontazione REGIS

## Area 5 – Servizi finanziari, Entrate Comunali, Affari Legali

Responsabile dell'Area 5 - Dott.ssa Giovanna Iacono

D.U.P. 2023 - 2025

SCHEMA PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA: TENUTA SISTEMATICA DELLE RILEVAZIONI CONTABILI ATTINENTI LE ENTRATE E ALLE SPESE NELLE VARIE FASI, ADEMPIMENTI CONSEQUENZIALI

LO SCOPO/FINALITA'/MISSIONE DELLA LINEA: CONTROLLO PERIODICO DELLO STATO DEGLI IMPEGNI E DEGLI ACCETTAMENTI DI ENTRATA.

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE DI BILANCIO	STANZIAMENTI DEL BILANCIO PLURIENNALE APPROVATO DAL C.C.
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO	

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': AVVIARE ATTIVITA' DI PIANIFICAZIONE, GESTIONE CONTABILE E CONTROLLO DELLE SPESE

## OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**

**Servizi finanziari**

**AREA TEMATICA**

**Contabilità**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**

**Area 5**

### OBIETTIVO OPERATIVO N° 1

OGGETTO: PIANIFICAZIONE E CONTROLLO CONTABILE E DI GESTIONE

TIPO OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n° 1

Peso obiettivo: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO%	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
ELABORAZIONE DATI	70%	GENNAIO	MAGGIO
CONTABILITA' ECONOMICA	15%	GIUGNO	DICEMBRE
CONTABILITA' FINANZIARIA	15%	GIUGNO	DICEMBRE

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE OBIETTIVO
	Tramellino Roberto	Cat. C	Aggiornamento Conto del patrimonio
	Modica Giancarlo	Cat. C	Registrazione scritture contabili
	Giacchi Tina	Cat. B	Contatti periodici Insiel e aggiornamento Software

## OBIETTIVO STRATEGICO N° 2

LINEA PROGRAMMATICA: AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI MOBILI COMUNALI
LO SCOPO/FINALITA'/MISSIONE DELLA LINEA: CARICAMENTO DI TUTTE LE SCHEDE DEI CESPITI AMMORTIZZABILI CON RELATIVO VALORE CONTABILE

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE DI BILANCIO	STANZIAMENTI DEL BILANCIO PLURIENNALE APPROVATO DAL C.C.
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO	

### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': AGGIORNARE IL PATRIMONIO DEI BENI MOBILI DELL'ENTE AI FINI DELLA CONTABILITA' ECONOMICA E PATRIMONIALE

## OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**

**Servizi finanziari**

**AREA TEMATICA**

**Economato**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**

**Area 5**

### OBIETTIVO OPERATIVO N° 1

OGGETTO: AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DELL'ENTE

TIPO OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n° 2

Peso obiettivo: \_\_\_\_\_ % (A cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO%	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
ELABORAZIONE DATI	70%	GENNAIO	MAGGIO
CONTABILITA' ECONOMICA	15%	GIUGNO	DICEMBRE
CONTABILITA' FINANZIARIA	15%	GIUGNO	DICEMBRE

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE OBIETTIVO
	Tutto il personale del settore di cat. D e B		

### OBIETTIVO STRATEGICO N° 3

LINEA PROGRAMMATICA
LO SCOPO/FINALITA'/MISSIONE DELLA LINEA: INCROCIO BANCA DATI TRA I TRIBUTI COMUNALI PER LA LOTTA ALL'EVASIONE E RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE.

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE DI BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO	

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': INCORCIARE LA BANCA DATI DI TUTTE LE ENTRATE COMUNALI E PRECISAMENTE IMU- TASI- TARI- IDRICO E CANONE UNICO PATRIMONIALE;

ELABORAZIONE DATI RISCONTRATI, EMISSIONE PROVVEDIMENTI PER OMISSIONE, EVASIONE ED ELUSIONE DEI VERSAMENTI DOVUTI;

RECUPERO COATTIVO – INCREMTO BANCA DATI PER IMPLEMENTARE IL GETTITO CON RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE;

## OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**

**Servizi finanziari**

**AREA TEMATICA**

**Contabilità**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**

**Area 5**

### OBIETTIVO OPERATIVO N°1

OGGETTO: INCROCIO BANCA DATI E TRIBUTI COMUNALI

TIPO OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n° 3

Peso obiettivo: \_\_\_\_\_ % (A cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO%	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
ELABORAZIONE DATI	70%	GENNAIO	MAGGIO
RECUPERO COATTIVO	15%	GIUGNO	DICEMBRE
RIDUZIONE PRESSIONE FISCALE	15%	GIUGNO	DICEMBRE

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE OBIETTIVO
	Tutto il personale del settore di Cat. C e D		

#### OBIETTIVO STRATEGICO N° 4

LINEA PROGRAMMATICA
LO SCOPO/FINALITA'/MISSIONE DELLA LINEA: NUOVO REGOLAMENTO COMMISSIONI SINISTRI – REVISIONE CONTENZIOSO E RISARCIMENTO DANNI

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE DI BILANCIO	
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO	

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': RIATTIVARE LA COMMISSIONE SINISTRI E CONSEGUENTE FORMULAZIONE DI UN NUOVO REGOLAMENTO.

## OBIETTIVO OPERATIVO ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**

**Servizi legali**

**AREA TEMATICA**

**Servizi legali**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**

**Area 5**

OBIETTIVO OPERATIVO N° 1

OGGETTO: nuovo regolamento commissioni sinistri e revisione contenzioso da risarcimenti danni.

TIPO OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n° 4

Peso obiettivo: \_\_\_\_\_ % (A cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO%	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
REGOLAMEENTO SINISTRI	70%	GENNAIO	MAGGIO
REGOLAMENTO CONTENZIOSO	15%	GIUGNO	DICEMBRE
RIATTIVAZIONE COMMISSIONE SINISTRI	15%	GIUGNO	DICEMBRE

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE OBIETTIVO
2007	DISTEFANO MARINA	D	COORDINATRICE
2572	VACCARO BIAGIA	B	COLLABORATORE

## Area 6 - Attività Produttive, Sport e Turismo

Responsabile dell'Area 6 –Dott.ssa Maria Luciana Occhipinti

D.U.P. 2023 - 2025

### SCHEDA PREVISIONE

#### OBBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alle imprese

#### OBBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Attività Produttive
MISSIONE	Portale “impresainungiorno.it”

#### DETTAGLIO DELL'OBBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Gestione iter procedurale per l'avvio delle attività commerciali o similari attraverso l'utilizzo del portale “impresainungiorno.it” di Unioncamere.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
ATTIVITA' PRODUTTIVE  
SPORTELLLO UNICO****AREA TEMATICA  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Portale “impresainungiorno.it”

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Presentazione e promozione	20%	Gennaio	Dicembre
Attuazione	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
	Iemulo Maria Grazia	C	Istruzione e gestione pratiche

	Parisi Biagia	C	Istruzione e gestione pratiche
	Asta Angelo	B	Istruzione e gestione pratiche

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 2**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alle imprese

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Attività Produttive
MISSIONE	Implementazione sistema per il rilascio delle fatture elettroniche ai concessionari dei box presso il mercato ortofrutticolo

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Verifica dell'avvenuto pagamento dei canoni mensili e rilascio della relativa fattura elettronica.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
ATTIVITA' PRODUTTIVE  
SPORTELLLO UNICO****AREA TEMATICA  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Implementazione sistema per il rilascio delle fatture elettroniche ai concessionari dei box presso il mercato ortofrutticolo

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Verifica pagamenti	50%	Gennaio	Dicembre
Emissione fatture	50%	Gennaio	Marzo

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali

	Asta Angelo	B	Gestione amministrativa
	Errigo Luisa	A	Operatore

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 3**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alle imprese

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Attività Produttive
MISSIONE	Ottimizzazione della funzionalità del mercato ortofrutticolo generale

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Attività di controllo dei pass e del pagamento del ticket di pedaggio per l'ingresso all'area mercatale da parte dei produttori e dei commercianti e relativa rendicontazione all'economista municipale.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****AREA TEMATICA  
MERCATO ORTOFRUTTICOLO****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
MERCATO ORTOFRUTTICOLO****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Ottimizzazione della funzionalità del mercato ortofrutticolo generale.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 3

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Controllo dei pass	40%	Gennaio	Dicembre
Pagamento ticket	40%	Gennaio	Dicembre
Rendicontazione	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
7127	Asta Angelo	B1	Gestione amministrativa

259	Pacetto Giuseppe	B1	Esecutore tecnico
5031	Ciarcià Salvatore	B1	Esecutore tecnico
2593	Giudice Biagio	B1	Esecutore
2585	Mallia Rosario	B1	Esecutore
6118	Leggio Rosario	A	Operatore tecnico

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 4**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alle imprese

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Attività Produttive
MISSIONE	Liquidazione somme fondi ex Insicem

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA: Liquidazione dei fondi per il sostegno economico alle imprese colpite dalle contingenze dell'epidemia da COVID-19.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****AREA TEMATICA  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Liquidazione somme fondi ex Insicem.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 4

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Liquidazione fondi	100%	Febbraio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
486	Taranto Maria Gina	D1	Istruttore direttivo amministrativo
7127	Asta Angelo	B1	Esecutore servizi tecnici
2564	Errigo Luisa	A	Operatore

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 5**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alla collettività nell'ambito dello sport, dello spettacolo e del Turismo

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato allo sport
MISSIONE	Gestione degli impianti sportivi

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Stipulare e rinnovare le concessioni annuali e temporanee alle società sportive richiedenti delle strutture sportive assegnate all' area 6 e verifica dei pagamenti dei canoni dovuti. Verifica delle strutture sportive in collaborazione con altri uffici preposti e con la commissione comunale di vigilanza.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Sport, spettacolo e turismo****AREA TEMATICA**  
**sport, spettacolo e turismo****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Sport****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 5

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Stipula e rinnovo concessioni	70%	Gennaio	Dicembre
Verifica strutture	30%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
6123	Pollicita Mario	C	Istruttore amministrativo
5074	Panzera Giuseppa Daniela	C	Istruttore amministrativo

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 6**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alla collettività nell'ambito dello sport, dello spettacolo e del Turismo

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato allo spettacolo
MISSIONE	Organizzazione eventi

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Organizzazione degli eventi legati alle festività natalizie, al carnevale, alle festività religiose locali e al tempo libero.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Sport, spettacolo e turismo****AREA TEMATICA**  
**sport, spettacolo e turismo****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Spettacolo****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 6

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Acquisizione preventivi	40%	Gennaio	Dicembre
Affidamento	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione eventi	30%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali

6123	Pollicita Mario	C	Istruttore amministrativo
5074	Panzera Giuseppa Daniela	C	Istruttore amministrativo

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 7**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alla collettività nell'ambito dello sport, dello spettacolo e del Turismo

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato allo Sport, Spettacolo e Turismo
MISSIONE	Promozione dei siti di pregio storico e artistico del Comune.

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Ricezione del flusso turistico, promozione dei siti turistici, gestione portale e monitoraggio taxa di soggiorno.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Sport, spettacolo e turismo****AREA TEMATICA**  
**sport, spettacolo e turismo****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Turismo****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 7

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Accoglienza turisti	50%	Gennaio	Dicembre
Promozione siti turistici	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione portale e Monitoraggio tassa di soggiorno	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
5112	Rizzo Maria Concetta	C	Istruttore amministrativo

5023	Canto Francesca	C	Istruttore amministrativo
	Bellio Biagio	C	Istruttore amministrativo

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 8**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi verso i giovani

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Politiche Giovanili
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Politiche Giovanili
MISSIONE	Miglioramento dei servizi alla collettività nell'ambito dello sport, dello spettacolo e miglioramento dei servizi verso i giovani.

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Supporto agli studenti universitari nell'iscrizione e nella redazione dei piani di studio, stage e tirocini formativi. Attività di informazione giovanile su istruzione e formazione, professioni e lavoro, volontariato, associazionismo, cultura, sport e tempo libero anche tramite pubblicazione sui social e sull' homepage del Comune di Comiso.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
POLITICHE GIOVANILI****AREA TEMATICA  
POLITICHE GIOVANILI****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
POLITICHE GIOVANILI****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 8

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività di informazione	20%	Gennaio	Dicembre
Accoglienza e Supporto iscrizione	40%	Giugno	Settembre
Redazione piani di studio	40%	Settembre	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
486	Taranto Maria Gina	D1	Istruttore direttivo amministrativo

2520	Farruggio Santa	C	Istruttore contabile
2564	Errigo Luisa	A	Operatore

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 9**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi verso i giovani

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Politiche giovanili
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Politiche Giovanili
MISSIONE	Servizio Civile Nazionale

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA': Attività di istruttoria, gestione e rendicontazione dei progetti del Servizio Civile Nazionale

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
POLITICHE GIOVANILI****AREA TEMATICA  
POLITICHE GIOVANILI****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
POLITICHE GIOVANILI****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 9

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività di informazione	20%	Gennaio	Dicembre
Istruttoria	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
486	Taranto Maria Gina	D1	Istruttore direttivo amministrativo

2520	Farruggio Santa	C	Istruttore contabile
2564	Errigo Luisa	A	Operatore

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 10**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Miglioramento dei servizi alle imprese

**OBIETTIVO STRATEGICO**

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Attività Produttive, Sport e Turismo
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato alle Attività Produttive
MISSIONE	Assegnazione lotti P.I.P.

**DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' : Verifica lotti liberi e bando per l'assegnazione alle imprese richiedenti.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****AREA TEMATICA  
ATTIVITA' PRODUTTIVE****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
PIP****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Funzionalità degli impianti sportivi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 10

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Verifica lotti liberi	20%	Gennaio	Marzo
Bando	40%	Aprile	Luglio
Svolgimento gara e assegnazione	40%	Agosto	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Occhipinti Carbonaro Maria Luciana	D	Incaricato di funzioni dirigenziali
486	Taranto Maria Gina	D1	Istruttore direttivo amministrativo
7127	Asta Angelo	B1	Esecutore servizi tecnici

## Area 7 – Politiche Sociali, Politiche Comunitarie e Sportello Europa

Responsabile dell'Area 7 – Dott.ssa Nunziata Guastella

D.U.P. 2023 - 2025

### SCHEMA PREVISIONE

#### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Mantenimento/Miglioramento dei servizi alla persona già esistenti attingendo a finanziamenti vari e riducendo la spesa a carico del bilancio comunale

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione di Bilancio armonizzato Diritti Sociali, Politiche sociali e famiglia (allegato 14 al D. Lgs. 118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO SERVIZI SOCIALI E POLITICHE DELLA FAMIGLIA
MISSIONE	Promuovere politiche di inclusione sociale a sostegno delle fasce deboli della popolazione

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.  
IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Incentivare le politiche di sostegno e assistenza per anziani, minori, disabili e soggetti disagiati.*

*Gestire tutte le azioni volte al contrasto alla povertà.*

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA**

**AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Servizi assistenziali a favore di disabili gravi

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Garantire condizioni di vita più dignitose a disabili gravi residenti nel territorio comunale attraverso servizi assistenziali finanziati con fondi comunali/regionali/nazionali

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Rapporti con gli uffici ministeriali, il Comune capofila dell'Ambito 43 ecc. per il raggiungimento dell'obiettivo	20 %	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento
Adempimenti per rendere note le modalità per richiedere e ottenere i servizi assistenziali a favore di disabili gravi	20 %	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento
Erogazione del servizio attingendo anche a finanziamenti vari	60 %	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento

## PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente
	Cabibbo Alessandra	D	Assistente Sociale
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Curatolo Maria	D	Assistente Sociale
	Nuzzarello Nadia	D	Assistente Sociale
	De Felice Francesca	D	Assistente Sociale
	Barone Nicolanna	C	Istruttore Amministrativo
	Cubisino Simona	C	Istruttore Amministrativo
	Rimmaudo Giuseppe	C	Istruttore Amministrativo
	Papotto Loredana	C	Istruttore Amministrativo

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA****AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI****OBIETTIVO OPERATIVO N. 2**

OGGETTO: ASSISTENZA ABITATIVA

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Interventi per favorire il diritto alla casa a soggetti disagiati mediante l'approvazione della graduatoria definitiva per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria di eventuali istanze per revisione punteggio assegnato nella graduatoria provvisoria	25 %	secondo la tempistica imposta dalle normative vigenti in materia	secondo la tempistica imposta dalle normative vigenti in materia
Approvazione Graduatoria Definitiva	50 %	secondo la tempistica imposta dalle normative vigenti in materia	secondo la tempistica imposta dalle fonti di finanziamento
Pubblicazione Graduatoria Definitiva	25 %	secondo la tempistica imposta dalle normative vigenti in	secondo la tempistica imposta dalle normative

		materia	vigenti in materia
--	--	---------	--------------------

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Piazza Arianna	D	Assistente Sociale
	Nicita Giovanni	C	Istruttore Amministrativo
	Baglieri Biagia	C	Istruttore Amministrativo
	Guastella Giuseppa	B	Esecutore
	Guccione Giovanni	A	Usciere

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA**

**AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 3

OGGETTO: Effettuazione di Progetti Utili alla Collettività (PUC) tramite i beneficiari del Reddito di Cittadinanza

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Adempimenti vari per lo svolgimento di PUC per il miglioramento di servizi effettuati dall'Ente

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Istruttoria delle domande dei richiedenti/beneficiari del Reddito di Cittadinanza al fine di verificare il possesso dei requisiti	20%	gennaio 2023	dicembre 2023
Patto per l'Inclusione Sociale dei beneficiari al fine di superare i meri meccanismi assistenziali	20%	gennaio 2023	dicembre 2023
Attività di Formazione dei beneficiari del Reddito di Cittadinanza per l'inserimento nel mondo del lavoro	20%	gennaio 2023	dicembre 2023
Aggiornamento della piattaforma ministeriale GEPI			

	20%	gennaio 2023	dicembre 2023
Effettuazione dei PUC	20%	gennaio 2023	dicembre 2023

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Cabibbo Alessandra	D	Assistente Sociale
	Curatolo Maria	D	Assistente Sociale
	Nuzzarello Nadia	D	Assistente Sociale
	Piazza Arianna	D	Assistente Sociale
	De Felice Francesca	D	Assistente Sociale
	Di Grandi Salvatrice	D	Assistente Sociale (unità PON/PAL)
	Degno Simona	D	Assistente Sociale (unità PON/PAL)
	Musumarra Angelo	D	Assistente Sociale (unità PON/PAL)

	Barone Nicolanna	C	Istruttore Amministrativo
	Cubisino Simona	C	Istruttore Amministrativo
	Rimmaudo Giuseppe	C	Istruttore Amministrativo
	Papotto Loredana	C	Istruttore Amministrativo
	Baglieri Biagia	C	Istruttore Amministrativo
	Nicita Giovanni	C	Istruttore Amministrativo
	Guastella Giuseppa	B	Esecutore
	Guccione Giovanni	A	Usciere

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDE PREVISIONE

**ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA**

**AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 4

OGGETTO: Organizzazione di una serata di convivialità al fine di dare ai cittadini opportunità di socializzazione e di svago

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Realizzazione di una cena e serata danzante, favorendo la partecipazione dei soggetti anziani residenti nel territorio di Comiso e attingendo a contributi sponsor per ridurre la spesa a carico dell'Ente.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Organizzazione dell'evento	20%	gennaio 2023	gennaio 2023
Pubblicità dell'evento	10%	gennaio 2023	gennaio 2023
Ricerca di ditte sponsor	40%	gennaio 2023	gennaio 2023
Effettuazione dell'evento			

	30%	gennaio 2023	gennaio 2023
--	-----	--------------	--------------

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Curatolo Maria	D	Assistente Sociale
	Nuzzarello Nadia	D	Assistente Sociale
	Piazza Arianna	D	Assistente Sociale
	Barone Nicolanna	C	Istruttore Amministrativo
	Cubisino Simona	C	Istruttore Amministrativo
	Papotto Loredana	C	Istruttore Amministrativo
	Baglieri Biagia	C	Istruttore Amministrativo
	Nicita Giovanni	C	Istruttore Amministrativo
	Guccione Giovanni	A	Usciere

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA****AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI****OBIETTIVO OPERATIVO N. 5**

OGGETTO: Mantenimento del sistema di accoglienza di titolari di protezione internazionale e di minori stranieri non accompagnati

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Mantenimento dei progetti che si sono conclusi nel 2022 attraverso nuovi finanziamenti pluriennali al fine di mantenere sia il processo di integrazione di soggetti vulnerabili sia “i posti di lavoro” degli operatori che, a vario titolo, lavorano in tali servizi

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Redazione atti amministrativi per l'affidamento dei servizi ai soggetti attuatori mediante procedure di gara previste dal Codice degli Appalti	50 %	gennaio 2023	dicembre 2023
Rapporti con gli uffici ministeriali e gli enti gestori per la regolare attuazione dei progetti	35 %	gennaio 2023	dicembre 2023
Verifiche qualità del servizio erogato	15 %	gennaio 2023	dicembre 2023

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Piazza Arianna	D	Assistente Sociale
	Baglieri Biagia	C	Istruttore Amministrativo
	Nicita Giovanni	C	Istruttore Amministrativo

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
SERVIZI SOCIALI E  
POLITICHE DELLA FAMIGLIA****AREA TEMATICA  
SERVIZI SOCIALI****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
SERVIZI SOCIALI****OBIETTIVO OPERATIVO N. 6**

OGGETTO: beneficio economico una tantum per il sostegno al ruolo di cura e di assistenza bonus caregiver familiare

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Istruttoria delle istanze presentate dai caregiver familiari per richiedere un beneficio economico una tantum, elenco degli aventi diritto e trasmissione dello stesso al Comune capofila del distretto socio-sanitario n. 43.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Rapporti con il Comune capofila per concordare le modalità operative da attuare	30 %	gennaio 2023	dicembre 2023
Istruttoria delle istanze	40 %	gennaio 2023	dicembre 2023
Redazione elenco e trasmissione al Comune capofila	30 %	gennaio 2023	dicembre 2023

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Guastella Nunziata	D	Dirigente

	Cabibbo Alessandra	D	Assistente Sociale
	La Terra Francesca	D	Assistente Sociale
	Curatolo Maria	D	Assistente Sociale
	Papotto Loredana	C	Istruttore Amministrativo
	Rimmaudo Giuseppe	C	Istruttore Amministrativo
	Barone Nicolanna	C	Istruttore Amministrativo
	Cubisino Simona	C	Istruttore Amministrativo

## Polizia Municipale

Responsabile della Polizia Municipale - Comandante – Dott. Salvatore Giardina  
D.U.P. 2023 - 2025  
SCHEDE PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Controllo e contrasto all'abusivismo commerciale, controlli sul commercio e annona, controllo e contrasto all'abusivismo edilizio

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO POLIZIA MUNICIPALE
MISSIONE	Controllo sul commercio e annona, repressione abusivismo e contrasto abusivismo edilizio.

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Controllo del territorio, incrocio e verifica banca dati con attività produttive, sanzioni e contrasto all'abusivismo commerciale, nonché controllo sul commercio e annona

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
Polizia Municipale****AREA TEMATICA  
Prevenzione e controllo in materia di commercio e edilizia****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
Polizia Municipale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO:

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Contrasto al commercio abusivo, censimento delle attività commerciali (ambulanti), contrasto all'abusivismo edilizio

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Controllo del territorio	30%	Gennaio	Dicembre
Incrocio e verificare dati con attività produttive	40%		
Sanzioni e repressione degli ambulanti abusivi	30%		

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
5071	Occhipinti Antonio	C	Responsabile di Funzione

5108	Bagnati Antonio	C	
5115	Amato Angelo	C	
5019	Buscema Rosario	C	

## OBIETTIVO STRATEGICO N. 2

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Controllo all'interno dell'aeroporto

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO POLIZIA MUNICIPALE ASSESSORE DANTE DI TRAPANI
MISSIONE	Miglioramento viabilità all'interno dell'Aeroporto mediante il controllo della sosta c.d. selvaggia e controllo e sanzioni taxi e n.c.c. abusivi

### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Controllo in aeroporto, predisposizione ordinanze di viabilità, sanzioni per il miglioramento della viabilità, controllo e sanzioni taxi e N.C.C. Abusivi

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Polizia Municipale****AREA TEMATICA**  
**Servizi di rappresentanza, Aeroporto e informazioni Comiso / Pedalino****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Polizia Municipale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO:

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Miglioramento viabilità all'interno dell'Aeroporto mediante il controllo della sosta c.d. selvaggia e controllo e sanzioni eventuali taxi e n.c.c. abusivi

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Controllo in aeroporto	30%	Gennaio	Dicembre
predisposizione ordinanze di viabilità-sanzioni per il miglioramento della viabilità	40%		
Controllo e sanzioni taxi e n.c.c. abusivi	30%		

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
5028	Cassibba Raffaele	C	Responsabile di Funzione
2695	Burrafato Monia	C	
5019	Buscema Rosario	C	

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 3

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	ufficio per il randagismo e controlli in materia ambientale.

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO POLIZIA MUNICIPALE ASSESSORE DANTE DI TRAPANI
MISSIONE	Miglioramento, attraverso il controllo del territorio di concerto con l'Ufficio del decoro e dell'igiene; diminuzione del fenomeno del randagismo attraverso controlli mirati da attuare in collaborazione con l'ufficio ambiente ed altri Enti preposti (es. OIPA).

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Effettuare controlli ambientali e garantire il funzionamento della raccolta differenziata e lotta al randagismo ed all'abbandono degli animali di affezione

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
Polizia Municipale****AREA TEMATICA  
Prevenzione e controllo in materia di pubblica sicurezza,  
Ambiente e attività di P.G.****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
Polizia Municipale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO:

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 3

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Miglioramento, attraverso il controllo del territorio di concerto con l'Ufficio ambiente, del decoro e dell'igiene; diminuzione del fenomeno del randagismo attraverso controlli mirati da attuare in collaborazione con l'ufficio ambiente ed altri Enti preposti (es. OIPA).

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Controlli ambientali	50%	Gennaio	Dicembre
Lotta al randagismo	50%		

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
65	Fonte Giovanni	C	Responsabile di Funzione
5108	Bagnati Antonio	C	
2706	Picarella Patrizia	C	

#### OBIETTIVO STRATEGICO N. 4

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Raccordo costante con le altre forze di polizia per il Controllo del territorio (Modello Trinacria)

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO POLIZIA MUNICIPALE ASSESSORE DANTE DI TRAPANI
MISSIONE	Controllo del territorio da attuare attraverso la predisposizione, anche in accordo con le altre forze dell'ordine, di posti di controllo.

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Raccordi costanti con le altre forze di Polizie per il controllo del territorio e l'ausilio in tema di ordine pubblico;

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
Polizia Municipale****AREA TEMATICA  
Prevenzione e controllo in materia di circolazione stradale****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
Polizia Municipale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO:

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 4

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Controllo del territorio da attuare attraverso la predisposizione, anche in accordo con le altre forze dell'ordine, di posti di controllo.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Raccordi costanti con le altre forze di Polizia per controllo territorio e l'ausilio in tema di ordine pubblico.	50%	Gennaio	Dicembre
Postazioni di controllo	50%		

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
6175	Giardina Salvatore	D	Comandante

36	Profeta Marcello	C	Responsabile di Funzione
434	Diocleziano Dario	C	
5115	Amato Angelo	C	
5073	Pagliari Fabrizio	C	
5106	Amato Eleonora	C	
5084	Scacco Elisa	C	
6127	Metallo Concetta	C	
5098	Digiacoimo Denise	C	
2599	Lucifora Iolanda	C	

## OBIETTIVO STRATEGICO N. 5

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Sicurezza e vigilanza sul territorio

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	ASSESSORATO POLIZIA MUNICIPALE ASSESSORE DANTE DI TRAPANI
MISSIONE	Implementare la sicurezza stradale e la vigilanza sul territorio di competenza

### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

procedere, per il raggiungimento dell'obiettivo prefissato, sia attraverso l'uso di apparecchiature elettroniche per il rilevamento della velocità, sia attraverso il controllo dei veicoli al fine di garantire la diminuzione degli incidenti stradali

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO  
Polizia Municipale****AREA TEMATICA  
Prevenzione e controllo in materia di circolazione stradale****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
Polizia Municipale****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO:

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 5

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: osservanza delle regole del Codice della strada e diminuzione dei sinistri stradali.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Uso di apparecchiature elettroniche per il rilevamento della velocità	50%	Gennaio	Dicembre
Decriptazioni verbali e inserimento e trasmissione per la notifica dei verbali	50%		

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
36	Profeta Marcello	C	Responsabile di Funzione
434	Diocleziano Dario	C	
5115	Amato Angelo	C	

5073	Pagliari Fabrizio	C	
5106	Amato Eleonora	C	
5084	Scacco Elisa	C	
6127	Metallo Concetta	C	
5098	Digiacomio Denise	C	
2599	Lucifora Iolanda	C	

## Staff di Segreteria Generale

Responsabile dello Staff di Segreteria Generale – Segretario Generale/Vice Segretario  
D.U.P. 2023 - 2025  
SCHEMA PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Staff di Segreteria Generale
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	
ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Assessorato agli affari generali: Assessore Dante Di Trapani
MISSIONE	Rogiti e contratti
<b>DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE</b>	
I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.	
IN PARTICOLARE BISOGNERA': Gli obiettivi operativi consequenziali saranno specificati nella programmazione annuale. Rogiti e Contratti -Concessioni Cimiteriali -Appalti di forniture, servizi e lavori -Vendite / acquisti / cessioni volontarie / comodato / locazioni / espropri	

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE

**ASSESSORATO**  
**Affari Generali**

**AREA TEMATICA**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: contratti e rogiti di tipo pubblico-amministrativo stipulati dall'Ente

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

#### FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

1. Concessioni Cimiteriali
  - a. Controllo documentazione ricevuta dal Dirigente Servizi cimiteriali ai fini della stipula contratto
  - b. elaborazione del contratto- Calcolo delle spese contrattuali- Notifica firma contratto- Stipula contratto- Registrazione presso Agenzia delle Entrate- Trasmissione contratto all'Area di Competenza e alla ditta;
2. Appalti di forniture, servizi e lavori
  - a. Controllo documentazione Tecnica e amministrativa e documentazione di gara -Elaborazione del contratto definitivo-Calcolo e richiesta di polizze e garanzie (se non richieste dalle aree competenti)- Richiesta di certificazione di regolarità contributiva (DURC)-Richiesta dichiarazioni Conto Unico Dedicato (ove non richiesto in sede di gara)-Calcolo spese contrattuali-Notifica firma contratto alla ditta- Stipula contratto-Regi strazione presso Agenzia delle Entrate-Trasmissione contratto all'Area di Competenza e alla ditta;
3. Vendite/ acquisti / cessioni volontarie / comodato / locazioni / espropri
  - a. Controllo documentazione trasmessa e eventuale richiesta di integrazione-elaborazione del contratto definitivo-Calcolo delle spese contrattuali- Notifica firma contratto-Stipula contratto- Registrazione presso Agenzia delle Entrate-voltura e trascrizione presso Agenzia del territorio;
  - b. Trasmissione contratto all'Area di Competenza e alla ditta

#### FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Redazione contratti CONCESSIONI CIMITERIALI	30%	Gennaio	Dicembre
Redazione Contratti APPALTI LAVORI SERVIZI E FORNITURE	30%	Gennaio	Dicembre

Redazione contratti VENDITE/ CESSIONI/LOCAZIONI ETC.	10%	Gennaio	Dicembre
REGISTRAZIONE CONTRATTI	30%	Gennaio	Dicembre

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Battaglia Maria Rita	D	
	Giombarresi Rosa	C	

## Staff del Sindaco

Responsabile dello Staff del Sindaco – Dott. Fabio Melilli  
D.U.P. 2023 - 2025  
SCHEMA PREVISIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO N. 1

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Ufficio di Gabinetto del Sindaco.

#### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 01 Servizi istituzionali e generali di gestione (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Attività istituzionale del Sindaco

#### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Predisporre le attività di studio e ricerca nelle materie di carattere generale e in quelle che afferiscono al Sindaco.

Gestire i rapporti con gli altri Enti.

Gestire e implementare il sito internet istituzionale.

Assicurare lo svolgimento delle attività amministrative, burocratiche e gestionali a supporto di eventi istituzionali.

Curare la gestione del cerimoniale.

Curare la comunicazione istituzionale.

## OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDE PREVISIONE

**ASSESSORATO**

**AREA TEMATICA**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Staff del Sindaco**

### OBIETTIVO OPERATIVO N. 1

OGGETTO: Ufficio di Gabinetto del Sindaco

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

#### FINALITA' E RISULTATI ATTESI:

attività di studio e ricerca nelle materie di carattere generale e in quelle che afferiscono alla figura del Sindaco. Rapporti con gli altri Enti. Svolgimento delle attività amministrative, burocratiche e gestionali a supporto di eventi istituzionali. Gestione del cerimoniale.

#### FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività amministrativa di carattere istituzionale	30%	Gennaio	Dicembre
Supporto tecnico atti amministrativi del Sindaco	30%	Gennaio	Dicembre
Gestione agenda del Sindaco	10%	Gennaio	Dicembre
Gestione corrispondenza del Sindaco	10%	Gennaio	Dicembre
Gestione del cerimoniale	20%	Gennaio	Dicembre

**PERSONALE COINVOLTO:**

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	
	STRACQUADANEO GIOVANNI	D	
	CALVO GIOVANNELLA	C	
	GUASTELLA TERESA	C	
	BARONE MARIA	B	

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Staff del Sindaco****OBIETTIVO OPERATIVO N. 2**

OGGETTO: PR FESR SICILIA 2021-2027 – SIRU (SISTEMA INTERCOMUNALE di RANGO URBANO) 2021/2027. Area SIRU VAL DI NOTO.

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: attività amministrative finalizzate all'avvio del SIRU (Sistema Intercomunale di Rango Urbano) “Val di Noto” in attuazione degli indirizzi del Dipartimento Regionale della Programmazione - “Programmazione della politica di coesione 2021/2027 FESR, CTE e assetti per le politiche territoriali”

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività amministrative finalizzate all'avvio del SIRU Val di Noto e alla costituzione della forma di coalizione scelta dai Comuni	50%	Gennaio	Dicembre
Attività amministrative in esecuzione degli indirizzi regionali in materia di “Programmazione della politica di coesione 2021/2027 FESR, CTE e assetti per le politiche territoriali”	30%	Gennaio	Dicembre
Supporto tecnico atti amministrativi del Sindaco e partecipazione agli incontri regionali	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	
	STRACQUADANEO GIOVANNI	D	

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'  
Staff del Sindaco****OBIETTIVO OPERATIVO N. 3**

OGGETTO: Comunicazione Istituzionale

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: mantenimento dei livelli di efficienza e di efficacia dei sistemi di comunicazione istituzionale.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività amministrativa relativa al sito internet dell'Ente	30%	Gennaio	Dicembre
Redazione rassegna stampa	10%	Gennaio	Dicembre
Copertura dell'informazione sui social media e sugli altri canali istituzionali	40%	Gennaio	Dicembre
Rapporti con testate giornalistiche e televisive	20%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	
	STRACQUADANEIO GIOVANNI	D	
	INCREMONA LAURA	D	
	LAURETTA ANTONELLO	C	

## OBIETTIVO STRATEGICO N. 2

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Aeroporto di Comiso

### OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 01 Servizi istituzionali e generali di gestione (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Aeroporto

### DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA':

Assicurare assistenza giudica e amministrativa al Sindaco nei diversi rapporti giuridici tra il Comune di Comiso (in qualità di Ente Pubbico Territoriale/Socio di S.A.C. S.p.A./proprietario dell'aerostazione e delle annesse attrezzature) e tutti i diversi gli Enti protagonisti.

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE**

**ASSESSORATO**

**AREA TEMATICA**

**CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Staff del Sindaco**

**OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Ricapitalizzazione della società di gestione dell'aeroporto di Comiso

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: procedure relative alla ricapitalizzazione della società di gestione

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Procedure amministrative relative alla ricapitalizzazione della società di gestione	100%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO****AREA TEMATICA****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**Staff del Sindaco****OBIETTIVO OPERATIVO N. 2**

OGGETTO: Società di gestione dell'aeroporto di Comiso

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 2

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: assistenza giuridica e amministrativa al Sindaco nei diversi rapporti giuridici, in materia aeroportuale, tra il Comune di Comiso e gli altri Enti.

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Attività di studio	50%	Gennaio	Dicembre
Partecipazione, unitamente al Sindaco, alle assemblee nell'assemblea dei soci	50%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	FABIO MELILLI	D	

**CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA TRINAKRIA SUD**  
**SEZIONE COMISO**

Responsabile CUC - Ing. Nunzio Micieli

Responsabile U.O. Lavori, Appalti Misti, interventi Manutentivi e ambientali – Ing. Nunzio Micieli

Titolari di E.Q. – Alta Professionalità

Dott. Nunzio Bencivinni

Arch. Francesco Tirone

Dott. Mario spataro

P.A. Anna Romano

Responsabile U.O. Servizi e Forniture – Dott.ssa Giovanna Iacono

Titolari di E.Q. – Alta Professionalità

Geom. Roberto Giannone

Signora Nunziata Turtula

D.U.P. 2023 - 2025

SCHEDA PREVISIONE

**OBIETTIVO STRATEGICO N. 1**

LINEA PROGRAMMATICA	Linee programmatiche del mandato amministrativo 2023-2028 approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 27.07.2023
LO SCOPO/ FINALITÀ MISSIONE DELLA LINEA	Qualificazione CUC e celebrazione gare d'appalto

OBIETTIVO STRATEGICO

ARTICOLAZIONE DELLA MISSIONE NEL BILANCIO	Missione del Bilancio armonizzato n. 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (allegato 14 al D.Lgs.118/2011)
INDICAZIONE DELL'ASSESSORATO O DELL'ARTICOLAZIONE POLITICA INTERESSATA	Sindaco
MISSIONE	Forniture Beni e Servizi e Realizzazione di Opere Pubbliche

DETTAGLIO DELL'OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

LE DIREZIONI ED I SERVIZI DI CUI ALLA MISSIONE DOVRANNO COORDINARSI AL FINE DEL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO STRATEGICO SECONDO IL PROGRAMMA AMMINISTRATIVO DELLA GIUNTA COMUNALE.

IN PARTICOLARE BISOGNERA' :

*Qualificare la Centrale Unica di Committenza ai sensi dell'art. 62 del D.Lgs. 36/2023*

*Celebrare gare d'appalto per il Comune di Comiso e/o altri soggetti richiedenti*

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Lavori Pubblici****AREA TEMATICA**  
**Lavori Pubblici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Qualificazione CUC Trinakria Sud ai sensi dell'art. 62 del D.Lgs. 36/2023

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Qualificazione e certificazione ANAC

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Raccolta dati e informazioni delle gare espletate da tutti i comuni aderenti alla CUC	33%	Gennaio	Dicembre
Implementazione portale ANAC	33 %	Febbraio	Giugno
Riconoscimento qualificazione	33%	Giugno	Luglio

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Responsabile
	Bencivinni Nunzio	D	Coordinamento attività di qualificazione
	Spataro Mario	C	Collaborazione

	Tirone Francesco	D	Collaborazione
	Romano Anna	C	Collaborazione
	Roberto Giannone	D	Collaborazione
	Nunziata Turtula	D	Collaborazione

**OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2023 – SCHEDA PREVISIONE****ASSESSORATO**  
**Lavori Pubblici****AREA TEMATICA**  
**Lavori Pubblici****CENTRO DI RESPONSABILITA'**  
**LL.PP. Ambiente e Protezione Civile****OBIETTIVO OPERATIVO N. 1**

OGGETTO: Celebrazione gare d'appalto Lavori, servizi e forniture per un importo minimo di Euro 5.000.000,00

TIPO DI OBIETTIVO: Riferimento Obiettivo Strategico n. 1

PESO OBIETTIVO: \_\_\_\_\_ % (a cura del Nucleo di Valutazione)

FINALITA' E RISULTATI ATTESI: Realizzazione del nuovo cimitero di Pedalino

FASI:

DESCRIZIONE	PESO %	INIZIO PREVISTO	FINE PREVISTO
Predisposizione atti e indizione gara d'appalto	33%	Gennaio	Dicembre
Celebrazione gare	33 %	Gennaio	Dicembre
Proposta di aggiudicazione e verifica requisiti	33%	Gennaio	Dicembre

PERSONALE COINVOLTO:

MATRICOLA	NOMINATIVO	CATEGORIA	FUNZIONE NELL'OBIETTIVO
	Mieli Nunzio	D	Responsabile Unico del Procedimento
	Iacono Giovanna	D	Responsabile Unico del Procedimento
	Bencivinni Nunzio	D	Coordinamento attività amministrativa

	Spataro Mario	C	Collaborazione
	Tirone Francesco	D	Collaborazione
	Romano Anna	C	Collaborazione
	Roberto Giannone	D	Coordinamento attività amministrativa
	Nunziata Turtula	D	Collaborazione

### **2.3 Rischi corruttivi e Trasparenza**

Con deliberazione n. 12 del 19.01.2023 la Giunta Municipale ha approvato il Piano Triennale per la Prevenzione e la Repressione della Corruzione e della Trasparenza 2023-2025.

Esso:

- fornisce il diverso livello di esposizione degli uffici al rischio di corruzione e di illegalità;
- indica gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio;
- non disciplina protocolli di legalità o di integrità, ma ne disciplina le regole di attuazione e di controllo;
- indica le procedure appropriate per selezionare e formare, in collaborazione con la Scuola superiore della pubblica amministrazione, i dipendenti chiamati a operare in settori particolarmente esposti alla corruzione, prevedendo, negli stessi settori, la rotazione di dirigenti e funzionari, ove possibile.

Al fine di assicurare un approccio coerente e coordinato tra le diverse articolazioni organizzative, il Responsabile della Prevenzione ha elaborato un quadro di riferimento costituito dall'individuazione di:

- Aree di rischio;
- Elenco dei rischi;
- Elenco delle contromisure.

## **AREE DI RISCHIO**

1. Contratti pubblici;
2. Erogazione sovvenzioni, contributi, sussidi ed altri benefici;
3. Autorizzazioni, Concessioni e Pagamenti;
4. Attività di controllo repressione e sanzionatoria;
5. Procedure di scelta dei contraenti;
6. Esecuzione dei contratti;
7. Procedure di affidamento di incarico;
8. Prestazione Servizi;
9. Procedure di selezione e valutazione del personale;
10. Procedure di controllo;
11. Atti autoritativi.

## ELENCO DEI RISCHI

1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;
2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;
3. Motivazione generica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;
4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelta di tipologie procedimentali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;
5. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara e/o di concorso;
6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;
7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'amministrazione – cessione indebita ai privati – violazione segreto d'ufficio;
8. Omissione dei controlli di merito o a campione;
9. Abuso di procedimenti proroga – rinnovo – revoca – variante;
10. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;
11. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione;

12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti;
13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe o penalità;
14. Mancata segnalazione accordi collusivi;
15. Erogazione di compensi per attribuire vantaggi economici a persone che non sono in possesso dei requisiti per partecipare al procedimento previsto dalla legge in materia o che non hanno effettiva partecipazione al procedimento o che sono destinatarie di compensi in misura superiore a quanto effettivamente spettante per il grado di partecipazione;
16. Ritardo nella trasmissione di ogni utile notizia, l'incompletezza dei dati da fornire; la manipolazione dei dati forniti e/o descritti negli atti amministrativi per agevolare determinati soggetti.

#### **CONTROMISURE CENTRALIZZATE**

1. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio;
2. Sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione;
3. Conversione del Codice Etico in Codice di Comportamento;
4. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità degli incarichi;

5. Rendere pubblici tutti i contributi erogati con identificazione del beneficiario, nel rispetto delle regole della tutela della riservatezza;
6. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali;
7. Adeguamento norme regolamentari con introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti;
8. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;
9. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente affidati dall'Ente;
10. Pubblicazione di tutte le determinazioni dirigenziali.

#### **CONTROMISURE DECENTRATE**

1. Dichiarazione di inesistenza cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico;
2. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;
3. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta;
4. Attuazione Piano della Trasparenza e Integrità;

5. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;
6. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;
7. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico;
8. Adozione di adeguati criteri di scelta del contraente negli affidamenti di lavori, servizi, forniture, privilegiando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
9. Predisposizione di programmi e protocolli delle attività di controllo in relazione a:

Esecuzione contratti;

Attività soggette ad autorizzazioni e verifiche;

Dichiarazioni e autocertificazioni;

In generale, tutte le attività di controllo di competenza dei diversi settori dell'Ente;

10. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza attraverso strumenti di partecipazione preventiva.

Specificatamente per l'area di rischio dei Contratti pubblici ( termine da intendersi in luogo dell'affidamento di lavori pubblici e di forniture di beni e servizi ) si scompone il sistema di affidamento prescelto nelle seguenti fasi: programmazione, progettazione della gara, selezione del contraente, verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto, esecuzione e rendicontazione, e si applicano per ciascuno di essi le seguenti misure e valutazioni:

## 1. **Programmazione:**

### 1. *Processi e procedimenti rilevanti*

L'insufficiente attenzione alla fase di programmazione o un utilizzo improprio degli strumenti di intervento dei privati nella programmazione costituiscono una delle principali cause dell'uso distorto delle procedure che può condurre a fenomeni corruttivi. In tale fase, gli enti devono prestare particolare attenzione ai processi di analisi e definizione dei fabbisogni, di redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di lavori ed a tutti i processi che prevedono la partecipazione di privati alla fase di programmazione.

### 2. *Possibili eventi rischiosi*

Per il processo di analisi e definizione dei fabbisogni, gli eventi rischiosi possono consistere nella definizione di un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità, ma alla volontà di premiare interessi particolari (scegliendo di dare priorità alle opere pubbliche destinate ad essere realizzate da un determinato operatore economico) o nell'abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità per i privati di partecipare all'attività di programmazione al fine di avvantaggiarli nelle fasi successive. Rileva, altresì, l'intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione.

### 3. *Anomalie significative*

Il ritardo o la mancata approvazione degli strumenti di programmazione, l'eccessivo ricorso a procedure di urgenza o a proroghe contrattuali, la reiterazione di piccoli affidamenti aventi il medesimo oggetto ovvero la reiterazione dell'inserimento di specifici interventi, negli atti di programmazione, che non approdano alla fase di affidamento ed esecuzione, la presenza di gare aggiudicate con frequenza agli stessi soggetti o di gare con unica offerta valida costituiscono tutti elementi rivelatori di una programmazione carente e, in ultima analisi, segnali di un uso distorto o improprio della discrezionalità.

### 4. *Indicatori*

Un indicatore utile per la fase in esame è quello relativo all'analisi del valore degli appalti affidati tramite procedure non concorrenziali (affidamenti diretti, cottimi fiduciari, procedure negoziate con e senza previa pubblicazione del bando di gara) riferiti alle stesse classi merceologiche di prodotti/servizi in un determinato arco temporale. Nel caso in cui la somma dei valori di questi affidamenti, per gli stessi servizi o forniture, sia superiore alle soglie di rilevanza comunitaria che impongono di affidare tramite procedure aperte o ristrette, potranno essere necessari approfondimenti volti a comprendere le ragioni di una programmazione carente che ha condotto al frazionamento delle gare.

## 5. *Misure*

- Obbligo di adeguata motivazione in fase di programmazione in relazione a natura, quantità e tempistica della prestazione, sulla base di esigenze effettive e documentate emerse da apposita rilevazione nei confronti degli uffici richiedenti.
- Audit interni su fabbisogno e adozione di procedure interne per rilevazione e comunicazione dei fabbisogni in vista della programmazione, accorpando quelli omogenei.
- Programmazione annuale anche per acquisti di servizi e forniture.
- Per servizi e forniture standardizzabili, nonché lavori di manutenzione ordinaria, adeguata valutazione della possibilità di ricorrere ad accordi quadro e verifica delle convenzioni/accordi quadro già in essere.
- Controllo periodico e monitoraggio dei tempi programmati anche mediante sistemi di controllo interno di gestione in ordine alle future scadenze contrattuali (ad esempio, prevedendo obblighi specifici di informazione in relazione alle prossime scadenze contrattuali da parte del responsabile del procedimento ai soggetti deputati a programmare le procedure di gara).
- In fase di individuazione del quadro dei fabbisogni, predeterminazione dei criteri per individuarne le priorità.

- Pubblicazione, sui siti istituzionali, di report periodici in cui siano rendicontati i contratti prorogati e i contratti affidati in via d'urgenza e relative motivazioni.
- Per rilevanti importi contrattuali previsione di obblighi di comunicazione/informazione puntuale nei confronti del RPC in caso di proroghe contrattuali o affidamenti d'urgenza da effettuarsi tempestivamente.
- Utilizzo di avvisi di preinformazione quand'anche facoltativi.
- Adozione di criteri trasparenti per documentare il dialogo con i soggetti privati e con le associazioni di categoria, prevedendo, tra l'altro, verbalizzazioni e incontri aperti al pubblico e il coinvolgimento del RPC.
- Adozione di strumenti di programmazione partecipata (debat public, quali consultazioni preliminari, dibattiti pubblici strutturati, informative a gruppi già organizzati) in un momento che precede l'approvazione formale degli strumenti di programmazione dei lavori pubblici, anche al fine di individuare le opere da realizzarsi in via prioritaria.
- Formalizzazione dell'avvenuto coinvolgimento delle strutture richiedenti nella fase di programmazione, in modo da assicurare una maggiore trasparenza e tracciabilità dell'avvenuta condivisione delle scelte di approvvigionamento.

## 2. **Progettazione della gara:**

### 1. *Processi e procedimenti rilevanti*

L'impostazione della strategia di acquisto è cruciale per assicurare la rispondenza dell'intera – e più ampia - procedura di approvvigionamento al perseguimento del pubblico interesse, nel rispetto dei principi enunciati dall'art. 2 del Codice dei Contratti Pubblici.

In tale fase possono, ad esempio, rilevare i seguenti processi: effettuazione delle consultazioni preliminari di mercato per la definizione delle specifiche tecniche; nomina del responsabile del procedimento; individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento; individuazione degli elementi essenziali del contratto; determinazione dell'importo del contratto; scelta della procedura di aggiudicazione, con particolare attenzione al ricorso alla procedura negoziata; predisposizione di atti e documenti di gara incluso il capitolato; definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio.

## *2. Possibili eventi rischiosi*

Diversi sono gli eventi rischiosi che possono essere considerati, quali ad esempio: la nomina di responsabili del procedimento in rapporto di contiguità con imprese concorrenti (soprattutto esecutori uscenti) o privi dei requisiti idonei e adeguati ad assicurare la terzietà e l'indipendenza; la fuga di notizie circa le procedure di gara ancora non pubblicate, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire determinate gare o i contenuti della documentazione di gara; l'attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato; l'elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di tipologie contrattuali (ad esempio, concessione in luogo di appalto) o di procedure negoziate e affidamenti diretti per favorire un operatore; predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione; definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione); prescrizioni del bando e delle clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti; l'abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere; la formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi (tecnici ed economici) che possono avvantaggiare il fornitore uscente, grazie ad asimmetrie informative esistenti a suo favore ovvero, comunque, favorire determinati operatori economici.

## *3. Anomalie significative*

Diversi sono gli elementi che possono essere considerati rivelatori per la fase in questione, quali: il fatto che non sia garantita una corretta alternanza nel ruolo di responsabile del procedimento o che il RP venga spesso supportato dai medesimi tecnici esterni; l'assenza di adeguati approfondimenti atti a chiarire

le motivazioni economiche e giuridiche alla base del ricorso a moduli concessori ovvero altre fattispecie contrattuali anziché ad appalti; la mancanza o l'incompletezza della determina a contrarre ovvero la carente esplicitazione degli elementi essenziali del contratto; la previsione di requisiti restrittivi di partecipazione; nelle consultazioni preliminari di mercato, la mancanza di trasparenza nelle modalità di dialogo con gli operatori consultati; la fissazione di specifiche tecniche discriminatorie (bandi – fotografia); insufficiente stima del valore dell'appalto senza computare la totalità dei lotti; insufficiente stima del valore dell'appalto di servizi e/o forniture senza tener conto della conclusione di contratti analoghi nel periodo rilevante in base all'art. 29 del Codice; l'acquisto autonomo di beni presenti in convenzioni, accordi quadro e mercato elettronico; il mancato rispetto dell'obbligo di pubblicazione o incoerenti rispetto all'oggetto del contratto; il ricorso al criterio dell'OEPV, nei casi di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalità all'impresa e viceversa, l'adozione del massimo ribasso per prestazioni non sufficientemente dettagliate; in caso di ammissione di varianti in sede di offerta, mancata specificazione nel bando di gara di limiti di ammissibilità.

#### 4. *Indicatori*

Un indicatore relativo alla fase in oggetto riguarda il rapporto tra il numero di procedure negoziate con o senza previa pubblicazione del bando e di affidamenti diretti/cottimi fiduciari sul numero totale di procedure attivate dalla stessa amministrazione in un definito arco temporale. Il significato di questo indice è abbastanza intuitivo. Benché, infatti, le procedure diverse da quella negoziata e da quella ristretta siano consentite dal Codice dei contratti pubblici in determinate circostanze e/o sotto soglie ben individuate, l'eccessivo ricorso a forme di selezione dei contraenti non competitive può costituire un segnale di favore nei confronti di particolari operatori economici. Un indicatore analogo può essere costruito considerando non il numero ma il valore delle procedure non aperte, da rapportare al valore complessivo delle procedure in un periodo determinato.

Altro possibile indicatore per questa fase riguarda la necessità di individuare correttamente il valore stimato del contratto al fine di non eludere tutta una serie di previsioni normative tra cui, in particolare, la necessità di affidare necessariamente contratti oltre certe soglie con procedure concorrenziali (aperte o ristrette). A questo proposito un indicatore che rilevi un erroneo calcolo del valore del contratto può essere definito analizzando i valori iniziali di tutti gli affidamenti non concorrenziali in un determinato arco temporale che in corso di esecuzione o una volta eseguiti abbiano oltrepassato i valori soglia previsti normativamente. Se, ad esempio, viene affidato un appalto con procedura negoziata in quanto il valore stimato è sotto soglia e, successivamente, per effetto di varianti, quel valore iniziale supera la soglia, potrebbe essere necessario un approfondimento delle ragioni che hanno portato l'amministrazione a non

progettare correttamente la gara. Ancora, nella fase di progettazione della gara, potrebbe essere utile per il RPC conoscere il numero di affidamenti fatti in un determinato arco temporale che hanno utilizzato come criterio di scelta quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV). Sebbene, infatti, questo criterio troverà uno spazio sempre maggiore con l'introduzione delle nuove direttive, esso presenta un più elevato rischio di discrezionalità rispetto al criterio del prezzo più basso. Un indicatore facilmente calcolabile è quindi il conteggio degli affidamenti fatti con OEPV rispetto a tutti gli affidamenti effettuati in un determinato periodo e anche una valutazione complessiva per questi specifici affidamenti del peso percentuale delle componenti qualitative rispetto a quelle oggettivamente valutabili.

##### *5. Esempificazione di possibili misure*

- Previsione di procedure interne che individuino criteri di rotazione nella nomina del RP e atte a rilevare l'assenza di conflitto di interesse in capo allo stesso.
- Effettuazione di consultazioni collettive e/o incrociate di più operatori e adeguata verbalizzazione/registrazione delle stesse.
- Obbligo di motivazione nella determina a contrarre in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione).
- Adozione di direttive interne/linee guida che introducano criteri stringenti ai quali attenersi nella determinazione del valore stimato del contratto avendo riguardo alle norme pertinenti e all'oggetto complessivo del contratto.
- Audit su bandi e capitolati per verificarne la conformità ai bandi tipo redatti dall'ANAC e il rispetto della normativa anticorruzione.
- Adozione di direttive interne/linee guida che limitino il ricorso al criterio dell'OEPV in caso di affidamenti di beni e servizi standardizzati, o di lavori che non lasciano margini di discrezionalità all'impresa.

- Obbligo di dettagliare nel bando di gara in modo trasparente e congruo i requisiti minimi di ammissibilità delle varianti progettuali in sede di offerta.
- Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara.
- Utilizzo di clausole standard conformi alle prescrizioni normative con riguardo a garanzie a corredo dell'offerta, tracciabilità dei pagamenti e termini di pagamento agli operatori economici.
- Previsione in tutti i bandi, gli avvisi, le lettere di invito o nei contratti adottati di una clausola risolutiva del contratto a favore della stazione appaltante in caso di gravi inosservanze delle clausole contenute nei protocolli di legalità o nei patti di integrità.
- Misure di trasparenza volte a garantire la nomina di RP a soggetti in possesso dei requisiti di professionalità necessari.
- Pubblicazione di un avviso in cui la stazione appaltante rende nota l'intenzione di procedere a consultazioni preliminari di mercato per la redazione delle specifiche tecniche.

*Con specifico riguardo alle procedure negoziate, affidamenti diretti, in economia o comunque sotto soglia comunitaria*

- Predeterminazione nella determina a contrarre dei criteri che saranno utilizzati per l'individuazione delle imprese da invitare.
- Utilizzo di sistemi informatizzati per l'individuazione degli operatori da consultare.
- Direttive/linee guida interne, oggetto di pubblicazione, che disciplinino la procedura da seguire, improntata ai massimi livelli di trasparenza e pubblicità, anche con riguardo alla pubblicità delle sedute di gara e alla pubblicazione della determina a contrarre ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. n. 33/2013.

- *Check list* di verifica degli adempimenti da porre in essere, anche in relazione alle direttive/linee guida interne adottate, da trasmettersi periodicamente al RPC.
- Previsione di procedure interne per la verifica del rispetto del principio di rotazione degli operatori economici presenti negli elenchi della stazione appaltante.
- Obbligo di comunicare al RPC la presenza di ripetuti affidamenti ai medesimi operatori economici in un dato arco temporale (definito in modo congruo dalla stazione appaltante).
- Verifica puntuale da parte dell'ufficio acquisti della possibilità di accorpare le procedure di acquisizione di forniture, di affidamento dei servizi o di esecuzione dei lavori omogenei.
- Direttive/linee guida interne che introducano come criterio tendenziale modalità di aggiudicazione competitive ad evidenza pubblica ovvero affidamenti mediante cottimo fiduciario, con consultazione di almeno 5 operatori economici, anche per procedure di importo inferiore a 40.000 euro.
- Obbligo di effettuare l'avviso volontario per la trasparenza preventiva.
- Utilizzo di elenchi aperti di operatori economici con applicazione del principio della rotazione, previa fissazione di criteri generali per l'iscrizione.

### 3. **Selezione del contraente:**

#### 1. *Processi e procedimenti rilevanti*

Nella fase di selezione, gli enti sono chiamati a porre in essere misure concrete per prevenire conflitti di interesse (cfr. considerando 16 della direttiva 2014/24/UE del 26 febbraio 2014) o possibili applicazioni distorte delle diverse disposizioni del Codice, rilevanti al fine di condizionare gli esiti della

procedura a motivo della sussistenza di un interesse finanziario, economico o altro interesse personale costituente una minaccia all'imparzialità e indipendenza dell'azione pubblica. I processi che possono rilevare in questa fase sono : la pubblicazione del bando e la gestione delle informazioni complementari; la fissazione dei termini per la ricezione delle offerte; il trattamento e la custodia della documentazione di gara; la nomina della commissione di gara; la gestione delle sedute di gara; la verifica dei requisiti di partecipazione; la valutazione delle offerte e la verifica di anomalia dell'offerta; l'aggiudicazione provvisoria; l'annullamento della gara; la gestione di elenchi o albi di operatori economici.

## *2. Possibili eventi rischiosi*

In questa fase, gli eventi rischiosi derivano dalla possibilità che i vari attori coinvolti (quali, ad esempio, RP, commissione di gara, soggetti coinvolti nella verifica dei requisiti, etc.) manipolino le disposizioni che governano i processi sopra elencati al fine di pilotare l'aggiudicazione della gara. Possono rientrare in tale alveo, ad esempio, azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara; l'applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito; la nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti; alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo.

## *3. Anomalie significative*

In relazione alla fase in esame, costituiscono elementi rivelatori di una non corretta gestione della procedura, a titolo esemplificativo, l'assenza di pubblicità del bando e dell'ulteriore documentazione rilevante, l'immotivata concessione di proroghe rispetto al termine previsto dal bando, il mancato rispetto delle disposizioni che regolano la nomina della commissione (ad esempio, la formalizzazione della nomina prima della scadenza del termine di presentazione delle offerte o la nomina di commissari esterni senza previa adeguata verifica dell'assenza di professionalità interne o l'omessa verifica dell'assenza di cause di conflitto di interessi o incompatibilità), l'alto numero di concorrenti esclusi, la presenza di reclami o ricorsi da parte di offerenti esclusi, l'assenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi nonché una valutazione dell'offerta non chiara/trasparente/giustificata, l'assenza di adeguata motivazione sulla non congruità dell'offerta, nonostante la sufficienza e pertinenza delle giustificazioni addotte dal concorrente o l'accettazione di giustificazioni di cui non si è verificata la fondatezza, la presenza di gare aggiudicate con frequenza agli stessi operatori ovvero di gare con un ristretto numero di partecipanti o con un'unica offerta valida.

#### 4. *Indicatori*

Per questa fase, un indicatore facilmente calcolabile riguarda il conteggio del numero di procedure attivate da una determinata amministrazione in un definito arco temporale per le quali è pervenuta una sola offerta. Se, infatti, per alcune tipologia di prodotti/servizi il numero degli offerenti è mediamente molto basso la presenza di un'unica offerta ricevuta può rappresentare un indice di procedure disegnate *ad hoc* con la specifica finalità di favorire un determinato operatore economico. Il numero di procedure con un solo offerente potrebbe essere rapportato al numero totale di procedure attivate dall'amministrazione nel periodo in esame. Può, inoltre, essere utile calcolare, per ciascuna procedura attivata in un definito arco temporale, il numero medio delle offerte escluse rispetto alle offerte presentate.

##### e) *Esemplificazione di possibili misure*

- Accessibilità online della documentazione di gara e/o delle informazioni complementari rese; in caso di documentazione non accessibile online, predefinita e pubblicazione delle modalità per acquisire la documentazione e/o le informazioni complementari.
- Pubblicazione del nominativo dei soggetti cui ricorrere in caso di ingiustificato ritardo o diniego dell'accesso ai documenti di gara.
- Direttive/linee guida interne che individuino in linea generale i termini (non minimi) da rispettare per la presentazione delle offerte e le formalità di motivazione e rendicontazione qualora si rendano necessari termini inferiori.
- Predisposizione di idonei ed inalterabili sistemi di protocollazione delle offerte (ad esempio prevedendo che, in caso di consegna a mano, l'attestazione di data e ora di arrivo avvenga in presenza di più funzionari riceventi; ovvero prevedendo piattaforme informatiche di gestione della gara).
- Direttive/linee guida interne per la corretta conservazione della documentazione di gara per un tempo congruo al fine di consentire verifiche successive, per la menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta ed individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici).

- Obblighi di trasparenza/pubblicità delle nomine dei componenti delle commissioni e eventuali consulenti.
- Tenuta di albi ed elenchi di possibili componenti delle commissioni di gara suddivisi per professionalità.
- Scelta dei componenti delle commissioni, tra i soggetti in possesso dei necessari requisiti, mediante estrazione a sorte in un'ampia rosa di candidati.
- Sistemi di controllo incrociato sui provvedimenti di nomina di commissari e consulenti, anche prevedendo la rendicontazione periodica al RPC, almeno per contratti di importo rilevante, atti a far emergere l'eventuale frequente ricorrenza dei medesimi nominativi o di reclami/segnalazioni sulle nomine effettuate.
- Rilascio da parte dei commissari di dichiarazioni attestanti:
  - a) l'esatta tipologia di impiego/lavoro, sia pubblico che privato, svolto negli ultimi 5 anni;
  - b) di non svolgere o aver svolto «alcun'altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto del cui affidamento si tratta» (art. 84, co. 4, del Codice);
  - c) se professionisti, di essere iscritti in albi professionali da almeno 10 anni (art. 84, co. 8, lett. a), del Codice);
  - d) di non aver concorso, «in qualità di membri delle commissioni giudicatrici, con dolo o colpa grave accertati in sede giurisdizionale con sentenza non sospesa, all'approvazione di atti dichiarati illegittimi» (art. 84, co. 6, del Codice);
  - e) di non trovarsi in conflitto di interesse con riguardo ai dipendenti della stazione appaltante per rapporti di coniugio, parentela o affinità o pregressi rapporti professionali;

f) assenza di cause di incompatibilità con riferimento ai concorrenti alla gara, tenuto anche conto delle cause di astensione di cui all'articolo 51 c.p.c., richiamato dall'art. 84 del Codice.

- Introduzione di misure atte a documentare il procedimento di valutazione delle offerte anormalmente basse e di verifica della congruità dell'anomalia, specificando espressamente le motivazioni nel caso in cui, all'esito del procedimento di verifica, la stazione appaltante non abbia proceduto all'esclusione.
- Nel caso in cui si riscontri un numero significativo di offerte simili o uguali o altri elementi, adeguata formalizzazione delle verifiche espletate in ordine a situazioni di controllo/collegamento/accordo tra i partecipanti alla gara, tali da poter determinare offerte "concordate".
- *Check list* di controllo sul rispetto, per ciascuna gara, degli obblighi di tempestiva segnalazione all'ANAC in caso di accertata insussistenza dei requisiti di ordine generale e speciale in capo all'operatore economico.
- Direttive interne che prevedano l'attivazione di verifiche di secondo livello in caso di paventato annullamento e/o revoca della gara.
- Obbligo di segnalazione agli organi di controllo interno di gare in cui sia presentata un'unica offerta valida/credibile.
- Audit interno sulla correttezza dei criteri di iscrizione degli operatori economici negli elenchi e negli albi al fine di accertare che consentano la massima apertura al mercato (ad esempio, verifica dell'insussistenza di limitazioni temporali per l'iscrizione) e sulla correttezza dei criteri di selezione dagli elenchi/albi al fine di garantirne l'oggettività.
- Rafforzamento dei meccanismi di monitoraggio dei rapporti con enti/soggetti, con i quali sono stati stipulati contratti, interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici, ai fini della verifica di eventuali relazioni di parentela o affinità con i dipendenti dell'area.
- Per le gare di importo più rilevante, acquisizione da parte del RP di una specifica dichiarazione, sottoscritta da ciascun componente della commissione giudicatrice, attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'impresa aggiudicataria della gara e con l'impresa seconda classificata, avendo

riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i componenti dei relativi organi amministrativi e societari, con riferimento agli ultimi 5 anni.

- Obbligo di menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta.
- Individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici) per la custodia della documentazione.
- Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di gara.
- Pubblicazione sul sito internet della amministrazione, per estratto, dei punteggi attribuiti agli offerenti all'esito dell'aggiudicazione definitiva.
- Obbligo di preventiva pubblicazione online del calendario delle sedute di gara.

#### **4. Verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto:**

##### *1. Processi e procedimenti rilevanti*

La verifica dell'aggiudicazione costituisce un momento essenziale di accertamento della correttezza della procedura espletata, sia in vista della successiva stipula del contratto sia nell'ottica dell'apprezzamento della sussistenza dei requisiti generali e speciali di partecipazione in capo all'aggiudicatario. In questa fase i processi rilevanti sono, ad esempio, la verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto, l'effettuazione delle comunicazioni riguardanti i mancati inviti, le esclusioni e le aggiudicazioni, la formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva e la stipula del contratto.

## 2. *Possibili eventi rischiosi*

In questa fase, gli eventi rischiosi attengono, ad esempio, all'alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti. Specularmente, un altro evento rischioso consiste nella possibilità che i contenuti delle verifiche siano alterati per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria.

Rileva, altresì, la possibile violazione delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura al fine di evitare o ritardare la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari.

## 3. *Anomalie significative*

In relazione alla fase in esame, costituiscono elementi rivelatori di un non corretto operato la presenza di denunce/ricorsi da parte dei concorrenti ovvero dell'aggiudicatario che evidenzino una palese violazione di legge da parte dell'amministrazione, la mancata, inesatta, incompleta o intempestiva effettuazione delle comunicazioni inerenti i mancati inviti, le esclusioni e le aggiudicazioni di cui all'art. 79 del Codice, l'immotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione definitiva e/o nella stipula del contratto, che possono indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo o recedere dal contratto.

## 4. *Indicatori*

Indicatore utile in questa fase del processo attiene alla ricorrenza delle aggiudicazioni ai medesimi operatori economici. L'indicatore può essere calcolato valutando, ad esempio, il rapporto tra il numero di operatori economici che risultano aggiudicatari in due anni contigui ed il numero totale di soggetti aggiudicatari sempre riferiti ai due anni presi in esame. Quanto maggiore è questo rapporto tanto minore sarà la diversificazione delle aggiudicazioni tra più operatori economici.

## 5. *Misure*

1. Direttive interne che assicurino la collegialità nella verifica dei requisiti, sotto la responsabilità del dirigente dell'ufficio acquisti e la presenza dei funzionari dell'ufficio, coinvolgendoli nel rispetto del principio di rotazione.
2. Check list di controllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dal Codice.
3. Introduzione di un termine tempestivo di pubblicazione dei risultati della procedura di aggiudicazione.
4. Formalizzazione e pubblicazione da parte dei funzionari e dirigenti che hanno partecipato alla gestione della procedura di gara di una dichiarazione attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'impresa aggiudicataria e con la seconda classificata, avendo riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i componenti dei relativi organi amministrativi e societari, con riferimento agli ultimi 5 anni.

## 5. **Esecuzione del contratto:**

### 1. *Processi e procedimenti rilevanti*

In questa fase, che è relativa al momento in cui l'esecutore pone in atto i mezzi e l'organizzazione necessaria a soddisfare il fabbisogno dell'amministrazione, secondo quanto specificamente richiesto in contratto, è indispensabile che l'ente si doti di ogni strumento utile a verificare l'esatto adempimento. Attesa la particolare esposizione al rischio corruttivo, i processi che rilevano sono, ad esempio, quelli di: approvazione delle modifiche del contratto originario; autorizzazione al subappalto; ammissione delle varianti; verifiche in corso di esecuzione; verifica delle disposizioni in materia di sicurezza con particolare riferimento al rispetto delle prescrizioni contenute nel Piano di Sicurezza e Coordinamento (PSC) o Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali (DUVRI); apposizione di riserve; gestione delle controversie; effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione.

## *2. Eventi rischiosi*

In questa fase, i principali eventi rischiosi consistono nella mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto o nell'abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore (ad esempio, per consentirgli di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni o di dover partecipare ad una nuova gara). Molto frequente è l'approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel bando di gara o nel capitolato d'onere (con particolare riguardo alla durata, alle modifiche di prezzo, alla natura dei lavori, ai termini di pagamento, etc.), introducendo elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero consentito un confronto concorrenziale più ampio. Con riferimento al subappalto, un possibile rischio consiste nella mancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto per eludere le disposizioni e i limiti di legge, nonché nella mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie sul subappaltatore.

Rileva, altresì, l'apposizione di riserve generiche a cui consegue una incontrollata lievitazione dei costi, il ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire l'esecutore o il mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei pagamenti.

## *3. Anomalie significative*

I segnali di allarme ai quali occorre prestare specifica attenzione in questa fase sono rappresentati, ad esempio, da un motivazione illogica o incoerente del provvedimento di adozione di una variante, con specifico riferimento al requisito dell'imprevedibilità dell'evento che la giustifica, o alla mancata acquisizione, ove le modifiche apportate lo richiedano, dei necessari pareri e autorizzazioni o ancora all'esecuzione dei lavori in variante prima dell'approvazione della relativa perizia. Parimenti, elementi da valutare con attenzione sono la concessione di proroghe dei termini di esecuzione, il mancato assolvimento degli obblighi di comunicazione all'ANAC delle varianti, la presenza di contenzioso tra stazione appaltante e appaltatore derivante dalla necessità di modifica del progetto, l'assenza del Piano di Sicurezza e coordinamento, l'ammissione di riserve oltre l'importo consentito dalla legge, l'assenza di adeguata istruttoria dei dirigenti responsabili che preceda la revisione del prezzo.

#### 4. *Indicatori*

In questa fase può essere utile il calcolo di un indicatore che tenga conto, ad esempio, del numero di affidamenti con almeno una variante rispetto al numero totale degli affidamenti effettuati da una medesima amministrazione in un determinato arco temporale. Sebbene le varianti siano consentite nei casi espressamente previsti dalla norma, la presenza di un elevato numero di contratti aggiudicati e poi modificati per effetto di varianti dovrà essere attentamente analizzata, verificando le cause che hanno dato luogo alla necessità di modificare il contratto iniziale.

Un ulteriore indicatore attiene al rapporto, relativamente ad un predeterminato arco temporale, tra il numero di affidamenti interessati da proroghe ed il numero complessivo di affidamenti. Fermo restando che le proroghe non sono consentite dalla norma, in alcuni casi le amministrazioni prorogano i contratti per brevi lassi di tempo al fine di garantire la continuità delle prestazioni in attesa di nuove aggiudicazioni o della possibilità di adesione ad accordi quadro. Alla luce dell'eccezionalità della proroga, un indicatore che evidenzia un elevato numero di contratti prorogati dovrà necessariamente condurre ad approfondite analisi sulle effettive ragioni della proroga nonché sui tempi di proroga.

#### 5. *misure*

1. Check list relativa alla verifica dei tempi di esecuzione, da effettuarsi con cadenza prestabilita e trasmettersi al RPC e agli uffici di controllo interno al fine di attivare specifiche misure di intervento in caso di eccessivo allungamento dei tempi rispetto al cronoprogramma.
2. Controllo sull'applicazione di eventuali penali per il ritardo.
3. Fermi restando gli adempimenti formali previsti dalla normativa, previsione di una certificazione con valore interno, da inviarsi al RPC da parte del RP, che espliciti l'istruttoria interna condotta sulla legittimità della variante e sugli impatti economici e contrattuali della stessa (in particolare con riguardo alla congruità dei costi e tempi di esecuzione aggiuntivi, delle modifiche delle condizioni contrattuali, tempestività del processo di redazione ed approvazione della variante).

4. Verifica del corretto assolvimento dell'obbligo di trasmissione all'ANAC delle varianti.
5. Definizione di un adeguato flusso di comunicazioni al fine di consentire al RP ed al RPC di avere tempestiva conoscenza dell'osservanza degli adempimenti in materia di subappalto.
6. In caso di subappalto, ove si tratti di società schermate da persone giuridiche estere o fiduciarie, obbligo di effettuare adeguate verifiche per identificare il titolare effettivo dell'impresa subappaltatrice in sede di autorizzazione del subappalto.
7. Per opere di importo rilevante, pubblicazione online di rapporti periodici che sintetizzino, in modo chiaro ed intellegibile, l'andamento del contratto rispetto a tempi, costi e modalità preventivate in modo da favorire la più ampia informazione possibile.
8. Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di adozione delle varianti.
9. Fermo restando l'obbligo di oscurare i dati personali, relativi al segreto industriale o commerciale, pubblicazione degli accordi bonari e delle transazioni.

## 6. **Rendicontazione del contratto:**

### 1. *Processi e procedimenti rilevanti*

Nella fase di rendicontazione del contratto, momento nel quale l'amministrazione verifica la conformità o regolare esecuzione della prestazione richiesta ed effettua i pagamenti a favore dei soggetti esecutori, è importante mappare il procedimento di nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo), il procedimento di verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture), nonché le attività connesse alla rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento.;

## 2. *Possibili eventi rischiosi*

In questa fase, i fenomeni corruttivi possono manifestarsi sia attraverso alterazioni o omissioni di attività di controllo, al fine di perseguire interessi privati e diversi da quelli della stazione appaltante, sia attraverso l'effettuazione di pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari.

Possono, ad esempio, essere considerati tra gli eventi rischiosi l'attribuzione dell'incarico di collaudo a soggetti compiacenti per ottenere il certificato di collaudo pur in assenza dei requisiti; il rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici o la mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera.

## 3. *Anomalie significative*

Possono essere considerati elementi rivelatori di un'inadeguata rendicontazione l'incompletezza della documentazione inviata dal RP ai sensi dell'art. 10 co. 7, secondo periodo, decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, n. 207 o, viceversa, il mancato invio di informazioni al RP (verbali di visita; informazioni in merito alle cause del protrarsi dei tempi previsti per il collaudo); l'emissione di un certificato di regolare esecuzione relativo a prestazioni non effettivamente eseguite. Si ritiene indice certo di elusione degli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari la mancata acquisizione del CIG o dello smart CIG in relazione al lotto o all'affidamento specifico ovvero la sua mancata indicazione negli strumenti di pagamento.

## 4. *Indicatori*

In questa fase può essere estremamente utile verificare di quanto i contratti conclusi si siano discostati, in termini di costi e tempi di esecuzione, rispetto ai contratti inizialmente aggiudicati.

Un indicatore di scostamento medio dei costi può essere calcolato rapportando gli scostamenti di costo di ogni singolo contratto con il numero complessivo dei contratti conclusi. Per il calcolo dello scostamento di costo di ciascun contratto sarà necessario fare la differenza tra il valore finale

dell'affidamento risultante dagli atti del collaudo ed il relativo valore iniziale e rapportarla poi al valore iniziale. Un indicatore siffatto non analizza le ragioni per le quali i contratti subiscono variazioni di costo; tuttavia una percentuale elevata di scostamenti di costo, in aumento e per un numero elevato di contratti, dovrebbe indurre ad adottare misure specifiche di controllo e monitoraggio.

Analogamente è possibile costruire un indicatore sui tempi medi di esecuzione degli affidamenti. In questo caso sarà necessario riportare gli scostamenti di tempo di ogni singolo contratto con il numero complessivo dei contratti conclusi. Per il calcolo dello scostamento di tempo di ciascun contratto sarà necessario fare la differenza tra il tempo effettivamente impiegato per la conclusione del contratto ed il relativo tempo previsto da progetto e rapportarla al tempo di conclusione inizialmente previsto. Questo indicatore può essere sintomatico di sospensioni illegittime o di proroghe che nascondono comportamenti collusivi tra esecutore e stazione appaltante.

5. *misure:*

1. Effettuazione di un report periodico (ad esempio semestrale), da parte dell'ufficio contratti, al fine di rendicontare agli uffici di controllo interno di gestione le procedure di gara espletate, con evidenza degli elementi di maggiore rilievo (quali importo, tipologia di procedura, numero di partecipanti ammessi e esclusi, durata del procedura, ricorrenza dei medesimi aggiudicatari, etc.) in modo che sia facilmente intellegibile il tipo di procedura adottata, le commissioni di gara deliberanti, le modalità di aggiudicazione, i pagamenti effettuati e le date degli stessi, le eventuali riserve riconosciute nonché tutti gli altri parametri utili per individuare l'iter procedurale seguito.
2. Per procedure negoziate/affidamenti diretti, pubblicazione di report periodici da parte dell'Ufficio acquisti in cui, per ciascun affidamento, sono evidenziati: le ragioni che hanno determinato l'affidamento; i nominativi degli operatori economici eventualmente invitati a presentare l'offerta e i relativi criteri di individuazione; il nominativo dell'impresa affidataria e i relativi criteri di scelta; gli eventuali altri contratti stipulati con la medesima impresa e la procedura di affidamento; un prospetto riepilogativo di tutti gli eventuali contratti, stipulati con altri operatori economici, aventi ad oggetto lavori, servizi o forniture identici, analoghi o similari.
3. Pubblicazione del report periodico sulle procedure di gara espletate sul sito della stazione appaltante.

4. Predisposizione e pubblicazione di elenchi aperti di soggetti in possesso dei requisiti per la nomina dei collaudatori, da selezionare di volta in volta tramite sorteggio.
5. Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di collaudo.
6. Predisposizione di sistemi di controlli incrociati, all'interno della stazione appaltante, sui provvedimenti di nomina dei collaudatori per verificarne le competenze e la rotazione.

### QUADRO SINOTTICO DEGLI ADEMPIMENTI

<i>data</i>	<i>attività</i>	<i>soggetto competente</i>
30 marzo di ogni anno	comunicazione al Responsabile della prevenzione della corruzione e al nucleo di valutazione, della attribuzione di incarichi dirigenziali senza selezione;	Incaricato P.O. in materia delle risorse umane lett. "l" art. 7 piano di prevenzione della corruzione
in ogni momento	proposta di aggiornamento del piano e relativa proposta di mappatura rischi di corruzione, con gli indicatori di misurazione dell'efficacia e efficienza, indicando in quali procedimenti si palesano criticità; indicando le azioni correttive.	Incaricati di P.O. lett. "o" art. 7 piano di prevenzione della corruzione
ogni sei mesi	relazione sull'andamento delle misure di anticorruzione	Incaricati di P.O.
in ogni momento	informazione al Responsabile anticorruzione di qualsiasi anomalia riguardo attività a rischio corruzione ed azioni correttive; proposta al Responsabile della prevenzione della corruzione di adozione azioni necessarie per eliminare le anomalie;	Incaricati di P.O. lett. "d" art. 7
ove se ne ravvisi la necessità	rotazione dei dipendenti e dei Responsabili delle posizioni organizzative che svolgono le attività a rischio di corruzione;	Incaricati di P.O. lett. "j" art. 7
31 gennaio di ogni anno	presentazione al Responsabile della prevenzione della corruzione, della relazione dettagliata sulle attività poste in merito alla attuazione effettive delle regole di integrità e legalità indicate nel piano.	Incaricati di P.O. lett. "r" art. 7 piano di prevenzione della corruzione
28 febbraio di ogni anno	relazione del rendiconto di attuazione	Responsabile della prevenzione della corruzione (lett. "c" art. 6 piano di prevenzione della corruzione).

*Mappatura del rischio*

<i>AREE DI RISCHIO</i>	<i>NATURA DEI RISCHI</i>	<i>LIVELLO DEI RISCHI</i>
<b>1</b>  <b>Contratti pubblici</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li><li>2. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza de presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li><li>3. Uso distorto e manipolato della discrezionalità in materia di scelta di tipologie procedimentali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;</li><li>4. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li><li>5. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;</li><li>6. Omissione dei controlli di merito o a campione;</li><li>7. Rinvio a quelli già contenuti nel testo del Piano</li></ol>	<b>MEDIO</b>
<b>2</b>  <b>Erogazione sovvenzioni, contributi, sussidi ed altri benefici</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li><li>2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li><li>3. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li><li>4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità in materia di scelta di tipologie procedimentali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;</li><li>5. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;</li></ol>	<b>MEDIO</b>

	6. Omissione dei controlli di merito o a campione;	
3  <i>Autorizzazioni Concessioni e Pagamenti</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li> <li>2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza ed imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li> <li>3. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li> <li>4. Abuso di procedimenti proroga – rinnovo – revoca – variante;</li> <li>5. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;</li> </ol>	<b>MEDIO</b>
4  <i>Attività di controllo repressione e sanzionatoria</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li> <li>2. Omissione dei controlli di merito o a campione;</li> <li>3. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;</li> <li>4. Mancata e ingiustificata applicazione di multe o penalità;</li> </ol>	<b>MEDIO</b>
5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li> <li>2. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li> <li>3. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelta di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;</li> </ol>	

***Procedure di scelta dei  
contraenti***

4. Irregolare composizione di commissione oppure nomina commissari non adeguati o compiacenti;
5. Previsione di requisiti “personalizzati” allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;
6. Illegittima gestione dei dati in possesso dell’amministrazione – cessione indebita ai privati – violazione segreto d’ufficio;
7. Omissione dei controlli di merito o a campione;
8. Mancata segnalazione accordi collusivi;
9. accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell’accordo a tutti i partecipanti allo stesso;
10. definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un’impresa;
11. uso distorto del criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un’impresa;
12. utilizzo della procedura negoziata e abuso dell’affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un’impresa;
13. ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all’appaltatore di recuperare il ribasso effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni;
14. adozione atti di contabilità al di fuori dei tempi e delle modalità di legge e di contratto per favorire l'appaltatore;
15. scelta, conduzione ed esito procedimenti di risoluzione delle controversie alternativi alla tutela giurisdizionale per favorire appaltatore.

**ALTO**

<p><b>6</b></p> <p><i>Esecuzione dei contratti</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Omissione dei controlli di merito o a campione;</li> <li>2. Abuso di procedimenti proroga – rinnovo – revoca – variante;</li> <li>3. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;</li> <li>4. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione;</li> <li>5. Mancata e ingiustificata applicazione di multe o penalità;</li> </ol>	<p><b>MEDIO</b></p>
<p><b>7</b></p> <p><i>Procedure di affidamento di incarico</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li> <li>2. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li> <li>3. Uso distorto e manipolato della discrezionalità in materia di scelta di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;</li> <li>4. Irregolare composizione di commissione - nomina commissari non adeguati o compiacenti;</li> <li>5. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;</li> <li>6. Omissione dei controlli di merito o a campione;</li> </ol>	<p><b>ALTO</b></p>
<p><b>8</b></p> <p><i>Prestazione Servizi</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li> <li>2. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'amministrazione –cessione indebita ai privati – violazione segreto d'ufficio;</li> <li>3. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;</li> </ol>	<p><b>MEDIO</b></p>

<p><b>9</b></p> <p><i>Procedure di selezione e valutazione del personale</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li> <li>2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione al fine di favorire soggetti particolari;</li> <li>3. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara, concorso, ecc.;</li> <li>4. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari;</li> <li>5. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'amministrazione –</li> <li>6. cessione indebita ai privati</li> <li>7. violazione segreto d'ufficio;</li> </ol>	<p><b>ALTO</b></p>
<p><b>10</b></p> <p><i>Procedure di controllo</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Omissione dei controlli di merito o a campione;</li> <li>2. Abuso di procedimenti proroga – rinnovo – revoca – variante;</li> <li>3. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati;</li> </ol>	<p><b>MEDIO</b></p>
<p><b>11</b></p> <p><i>Atti autoritativi</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li> <li>2. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei</li> <li>3. presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li> <li>4. Abuso di procedimenti proroga – rinnovo – revoca – variante;</li> <li>5. Mancata e ingiustificata applicazione di multe o penalità;</li> </ol>	<p><b>MEDIO</b></p>

<p><b>12</b></p> <p><i>Procedure di erogazione di qualsiasi forma di incentivazione al personale interno legate ad attività svolte in orario di servizio</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti;</li> <li>2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione dei soggetti per partecipare al procedimento ;</li> <li>3. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire soggetti particolari che non hanno effettiva partecipazione al procedimento o che sono destinatarie di compensi in misura superiore a quanto effettivamente spettante per il grado di partecipazione;</li> <li>4. Motivazione generica e tautologica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali;</li> <li>5. Uso distorto e manipolato della discrezionalità in materia di scelta di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati;</li> </ol>	<p><b>ALTO</b></p>
<p><b>13</b></p> <p><i>Procedure di collaborazione fra settori nella trasmissione di atti e/o comunque di ogni notizia utile ai fini della corretta predisposizione dei provvedimenti amministrativi e/o ai fini della tutela degli interessi dell'Ente , ivi compresi quelli pendenti dinanzi l'Autorità Giudiziaria</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ritardo nella trasmissione di ogni utile notizia all'Ufficio richiedente;</li> <li>2. Incompletezza dei dati da fornire o forniti all'Ufficio richiedente;</li> <li>3. Uso distorto e manipolato dei dati forniti e/o descritti negli atti amministrativi da adottare o adottati dagli Organi competenti.</li> </ol>	<p><b>ALTO</b></p>

*Misure di prevenzione del rischio*

<b>AREE DI RISCHIO</b>	<b>MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE</b>	<b>MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE</b>
<b>I</b>  <b>Contratti pubblici</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Introduzione di sistemi di rotazione del personale addetto</li><li>2. Rendere pubblici tutti i contributi erogati con identificazione del beneficiario, nel rispetto delle regole della tutela della riservatezza;</li><li>3. Controllo successivo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li><li>4. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta;</li><li>2. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;</li><li>3. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li><li>4. Predisposizione di programmi e protocolli delle attività di controllo in relazione a:<ol style="list-style-type: none"><li>1. esecuzione contratti;</li><li>2. attività soggette ad autorizzazioni e verifiche;</li><li>3. dichiarazioni e autocertificazioni;</li><li>4. in generale, tutte le attività di</li></ol></li></ol>

		controllo di competenza dei diversi settori dell'Ente;
2  <i>Erogazione sovvenzioni, contributi, sussidi ed altri benefici</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introduzione di sistemi di rotazione del personale addetto</li> <li>2. Rendere pubblici tutti i contributi erogati con identificazione del beneficiario, nel rispetto delle regole della tutela della riservatezza;</li> <li>3. Controllo successivo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li> <li>4. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate</li> <li>2. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta;</li> <li>3. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> </ol>
3  <i>Autorizzazioni Concessioni e Pagamenti</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio;</li> <li>2. Attuazione Piano della Trasparenza</li> <li>3. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> <li>4. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>2. Introduzione di sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione;</li> <li>3. Controllo successivo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li> <li>4. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del</li> </ol>

		rispetto del criterio cronologico;
<p><b>4</b></p> <p><i>Attività di controllo repressione e sanzionatoria</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introduzione di sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione</li> <li>2. Piano della Rotazione;</li> <li>3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità degli incarichi;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>2. Attuazione Piano della Trasparenza;</li> <li>3. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi</li> </ol>
<p><b>5</b></p> <p><i>Procedure di scelta dei contraenti</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio; ;</li> <li>2. Controllo successivo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li> <li>3. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali</li> <li>4. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> <li>5. Adozione di adeguati criteri di scelta del contraente negli affidamenti di lavori, servizi, forniture, privilegiando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dichiarazione di inesistenza cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico;</li> <li>2. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>3. Adozione di forme aggiuntive di pubblicazione delle principali informazioni in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture;</li> <li>4. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;</li> </ol>

<p><b>6</b></p> <p><i>Esecuzione dei contratti</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> <li>2. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio;</li> <li>3. Sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione -</li> <li>4. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure</li> <li>5. Predisposizione di programmi e protocolli delle attività di controllo in relazione a: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ esecuzione contratti;</li> <li>◦ attività soggette ad autorizzazioni e verifiche;</li> <li>◦ dichiarazioni e autocertificazioni;</li> <li>◦ in generale, tutte le attività di controllo di competenza dei diversi settori dell'Ente;</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>2. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;</li> <li>3. Rendere pubbliche le informazioni sui costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche e/o dei servizi erogati;</li> <li>4. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza attraverso strumenti di partecipazione preventiva;</li> <li>5. Sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione -</li> </ol>
<p><b>7</b></p> <p><i>Procedure di affidamento di incarico</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio;</li> <li>2. Controllo successivo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li> <li>3. Adozione di forme aggiuntive di pubblicazione delle principali</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dichiarazione di inesistenza cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico;</li> <li>2. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di</li> </ol>

	<p>informazioni in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture;</p> <p>4. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</p>	<p>procedure standardizzate;</p> <p>3. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente affidati dall'Ente;</p> <p>4. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</p> <p>5. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;</p> <p>6. Adozione di adeguati criteri di scelta del contraente negli affidamenti di lavori, servizi, forniture, privilegiando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;</p>
<p><b>8</b></p> <p><i>Prestazione Servizi</i></p>	<p>1. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali;</p> <p>2. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</p>	<p>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</p> <p>2. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta;</p> <p>3. Misure di verifica del rispetto</p>

		<p>dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</p> <p>4. Misure di verifica degli oneri economici o prestazionali posti a carico dei privati;</p>
<p><b>9</b></p> <p><i>Procedure di selezione e valutazione del personale</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità degli incarichi;</li> <li>2. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure</li> <li>3. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente affidati dall'Ente.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dichiarazione di inesistenza cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico;</li> <li>2. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>3. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> <li>4. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione;</li> </ol>
<p><b>10</b></p> <p><i>Procedure di controllo</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistemi di rotazione del personale addetto alle aree soggette a maggior rischio di corruzione</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate</li> <li>2. Misure di verifica del rispetto</li> </ol>

		dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
<b>11</b>  <i>Atti autoritativi</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adozione di attività formative per il personale con attenzione prioritaria per coloro che operano nelle aree maggiormente a rischio;</li> <li>2. Conversione del Codice Etico in Codice di Comportamento di Ente ;</li> <li>3. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</li> <li>2. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi;</li> <li>3. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione</li> </ol>
<b>12</b>  <i>Procedure di erogazione di qualsiasi forma di incentivazione al personale interno legate ad attività svolte in orario di servizio</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e procedure;</li> <li>2. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative ed adozione di procedure standardizzate;</li> <li>2. Misure di verifica della partecipazione ai procedimenti;</li> <li>3. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione</li> </ol>
<b>13</b>  <i>Procedure di collaborazione fra</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Predisposizione di linee guida operative,</li> </ol>

<p><i>settori nella trasmissione di atti e/o comunque di ogni notizia utile ai fini della corretta predisposizione dei provvedimenti amministrativi e/o ai fini della tutela degli interessi dell'Ente , ivi compresi quelli pendenti dinanzi l'Autorità Giudiziaria .</i></p>	<p>regolamenti e procedure;</p> <p>2. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali;</p>	<p>protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate;</p> <p>2. Misure di verifica ad incrocio con dati in possesso di altri soggetti.</p>
--	--	--

### SEZIONE 3 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

La programmazione delle risorse umane deve essere interpretata come lo strumento che, attraverso un'analisi quantitativa e qualitativa delle proprie esigenze di personale, definisce le tipologie di professioni e le competenze necessarie in correlazione ai risultati da raggiungere, in termini di prodotti e servizi in un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese. Alla luce del quadro normativo vigente e tenuto conto dei vincoli finanziari, l'Amministrazione deve impostare una riflessione sulle modalità di erogazione dei servizi ai cittadini e sulle modalità di attuazione dei vari interventi di competenza sul territorio comunale. E' necessario pensare ad un superamento di diverse posizioni di lavoro, per individuare alcuni nuovi profili con competenze di coordinamento e controllo, nonché nella diversificazioni di diversi posti a seguito di diversa gestione di alcuni servizi, accompagnata anche da una analisi degli effetti in termini di risorse umane legati alla digitalizzazione dei processi, sia in termini di razionalizzazione delle stesse che di modifica e individuazione di nuove competenze.

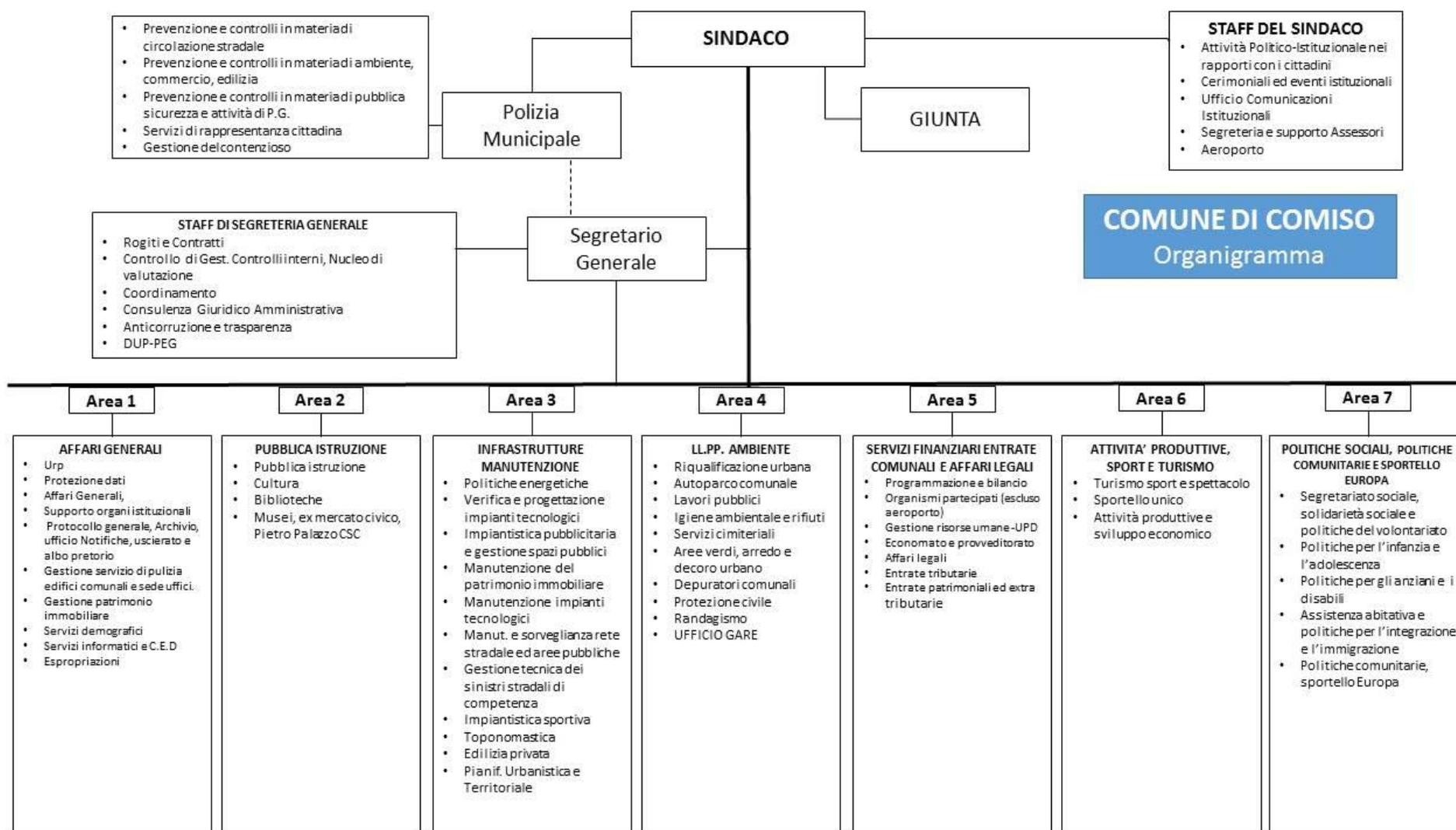
#### 3.1 Modello Organizzativo

Il Comune di Comiso è strutturato in 7 Aree, cui si aggiungono lo Staff del Sindaco, lo Staff di Segreteria Generale ed il Corpo di Polizia Locale. A capo di ogni Area è presente Responsabile a cui sono conferite le funzioni di cui all'art. 107 del TUEL.

Il Comune di Comiso è ente privo di dirigenza e la dotazione organica prevede, quali figure apicali, posti ascritti all'Area dei Funzionari e della elevata Qualificazione. La definizione della macrostruttura compete alla Giunta Comunale. Spetta inoltre alla Giunta Comunale l'istituzione delle Posizioni di Elevata Qualificazione, nonché la definizione delle funzioni da attribuire a queste.

Area	Incaricato di Funzioni Dirigenziali
Area 1 – Affari Generali	Geom. Salvatore Fiorentino
Area 2 – Pubblica Istruzione	Dott. Fabio Melilli
Area 3 – Infrastrutture, manutenzioni	Ing. Giuseppe Saddemi
Area 4 – Lavori Pubblici, Ambiente	Ing. Nunzio Micieli
Area 5 – Servizi Finanziari, Entrate Comunali e Affari Legali	Dott.ssa Giovanna Iacono
Area 6 – Attività Produttive, Sport, Turismo	Dott.ssa Maria Luciana Occhipinti
Area 7 – Politiche Sociali, Politiche Comunitarie e Sportello Europa	Dott.ssa Nunziata Guastella
Staff del Sindaco	Dott. Fabio Melilli ( <i>ad interim</i> )
Staff dei Segreteria Generale	Segretario Generale (Dott.ssa Teresa La Grassa) / Vice Segretario Generale (Dott. Fabio Melilli)
Corpo di Polizia Locale	Dott. Salvatore Giardina

## 3.2 Organigramma



### **3.3 Piano Triennale del fabbisogno del personale**

#### *Premessa*

L'art. 6 del D. Lgs. 165/2001 statuisce che le amministrazioni pubbliche adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Nell'ambito del piano, le amministrazioni pubbliche curano l'ottimale distribuzione delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di mobilità e di reclutamento del personale. Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

#### **3.3.1 Il Piano Triennale del fabbisogno del personale del Comune di Comiso 2023/2025**

Il Comune di Comiso, in materia di personale, ha adottato i seguenti atti:

- Deliberazione di Giunta Municipale n. 404 del 30.11.2022 avente ad oggetto “Programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025”;
- Deliberazione di Giunta Municipale n. 27 del 30.01.2023, avente ad oggetto “Aggiornamento della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025 di cui alla Deliberazione di Giunta Municipale n. 404 del 30.11.2022”;
- Deliberazione di Giunta Municipale n. 37 del 14.02.2023 avente ad oggetto “Aggiornamento della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2023/2025 di cui alla Deliberazione di Giunta Municipale n. 27 del 30.01.2023”.

Il Piano si articola secondo lo schema analitico di seguito riportato:

**ANNO 2023**

<u>CATEGORIA GIURIDICA</u>	<u>PROFILO PROFESSIONALE</u>	<u>TIPOLOGIA SELEZIONE/RECLUTAMENTO</u>	<u>NUMERO UNITA'</u>	<u>TEMPO INDETERMINATO DECORRENZA</u>
D/1	ISTRUTTORE DIRETTIVO	CONCORSO PUBBLICO – UTILIZZO GRADUATORIE ALTRI ENTI	1 UNITA' A 36 ORE	A TEMPO INDETERMINATO DECORRENZA 01/06/2023
B/1	CUOCHE	CONCORSO	2 UNITA' A 18 ORE	A TEMPO INDETERMINATO DAL 01/06/2023
		PROGRESSIONE ECONOMICA VERTICALE DALLA C ALLA D	2 UNITA'	DAL 01/06/2023
A	OPERATORE OPERATORE OPERATORE OPERATORE	Aumento ore da 22 a 30 Aumento ore da 24 a 30 Aumento ore da 26 a 30 Aumento ore da 28 a 30	2 5 2 9	Dal 01/06/2023

B	ESECUTORE ESECUTORE ESECUTORE ESECUTORE ESECUTORE	Aumento ore da 20 a 30 Aumento ore da 22 a 30 Aumento ore da 24 a 30 Aumento ore da 26 a 30 Aumento ore da 28 a 30	1 3 11 1 15	Dal 01/06/2023
C	ISTRUTTORE AMM. ISTRUTTORE AMM. ISTRUTTORE AMM. ISTRUTTORE AMM. ISTRUTTORE TECN. ISTRUTTORE TECN. ISTRUTTORE CONT. ISTR. TEC. AGRARIO ISTR. TEC. AGRARIO ISTRUTTORE VIG. MAESTRA SC. MAT.	Aumento ore da 22 a 30 Aumento ore da 24 a 30 Aumento ore da 26 a 30 Aumento ore da 28 a 30 Aumento ore da 24 a 30 Aumento ore da 28 a 30 Aumento ore da 28 a 30 Aumento ore da 24 a 30 Aumento ore da 28 a 30 Aumento ore da 26 a 30 Aumento ore da 28 a 30	1 16 3 26 3 3 1 1 2 1 2	Dal 01/06/2023
D	ISTRUTTOREDIR. ASS. SOCIALI ISTR.DIR. TEC.URB. ISTR. DIR.TEC.GEO	Aumento ore da 28 a 30  Aumento ore da 28 a 30 Aumento ore da 24 a 30	1  1 1	Dal 01/06/2023

**ANNO 2024**

CATEGORIA GIURIDICA	PROFILO PROFESSIONALE	TIPOLOGIA SELEZIONE/RECLUTAMENTO	NUMERO UNITA'	TEMPO INDETERMINATO DECORRENZA

**ANNO 2025**

CATEGORIA GIURIDICA	PROFILO PROFESSIONALE	TIPOLOGIA SELEZIONE/RECLUTAMENTO	NUMERO UNITA'	TEMPO INDETERMINATO DECORRENZA

Così come riportato nell'Avviso Pubblico di Chiarimenti del Ministero dell'Istruzione prot. N.° 0005518 del 31.01.2022, in relazione agli avvisi pubblici prot. n. 48038, n. 48040, n. 48047 e n. 48048 del 2 dicembre 2021 e alla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze n. 4 del 18 gennaio 2022, recante "Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) – articolo 1, comma 1, del decreto-legge n. 80 del 2021 – Indicazioni attuative". Al riguardo, a seguito di ulteriore approfondimento e chiarimento con il Ministero dell'economia e delle finanze e a parziale integrazione dell'avviso di chiarimenti prot. n. 4422 del 26 gennaio 2022, si dovrà procedere per quanto possibile, alla previsione nei quadri economici dei progetti finanziati del contributo nella percentuale massima ammissibile sul valore del progetto e il corrispondente limite massimale per la fascia finanziaria di progetto di riferimento prevista dalla Circolare MEF n. 4 del 18 gennaio 2022, per reclutamento di personale ai sensi dell'art. 1, comma 1, DL n. 80/2021 per le voci di costo del quadro economico di progetto, di cui all'articolo 7 di tutti i citati avvisi pubblici relativi all'edilizia scolastica a valere sulle risorse del PNRR.

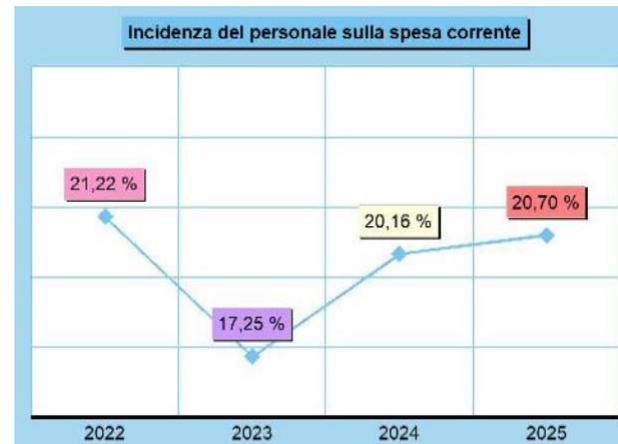
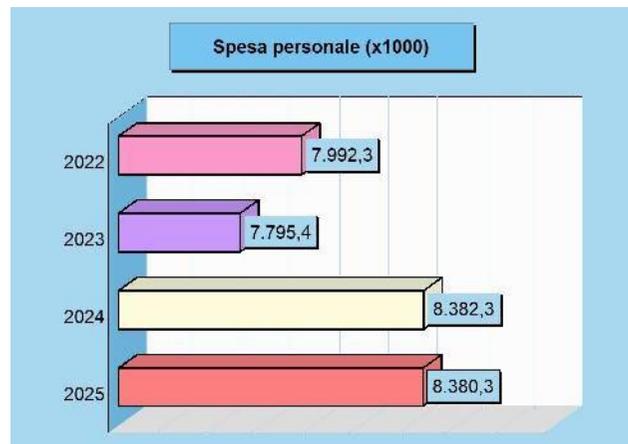
Il reclutamento di personale con specifico riferimento al PNRR, è effettuato in deroga ai limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 ed a quelli relativi alla dotazione organica delle Amministrazioni interessate.

I contratti di lavoro a tempo determinato e i contratti di collaborazione eventualmente attivati possono essere stipulati per un periodo complessivo non superiore a trentasei mesi, sono eventualmente prorogabili nei limiti della durata di attuazione dei progetti di competenza delle singole Amministrazioni e comunque non oltre il 31 dicembre 2026.

Nel caso di ricorso ad esperti esterni dovrà, comunque, essere effettuata la previa verifica dell'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno e seguire le ulteriori prescrizioni previste dall'art. 7 comma 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. Il Responsabile Unico del Procedimento, di concerto con l'Incaricato di P.O. dell'Area cui afferisce il progetto oggetto di finanziamento e l'Incaricato di P.O. dell'Area delle risorse umane, provvederà sulla base delle risorse disponibili, al reclutamento di personale munito di Laurea magistrale in ingegneria o Architettura con il quale sottoscrivere contratti di lavoro part time a tempo determinato.

L'Amministrazione ha dato avvio ad una politica di gestione del personale che contempera la necessità di potenziamento dei servizi e il contenimento della spesa.

Di seguito l'andamento analitico del rapporto tra spesa del personale e spesa corrente.



### Forza lavoro e spesa per il personale

	2022	2023	2024	2025
<b>Forza lavoro</b>				
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)	249	249	249	249
Dipendenti in servizio: di ruolo	218	207	201	194
non di ruolo	1	1	0	0
Totale	219	208	201	194
<b>Spesa per il personale</b>				
Spesa per il personale complessiva	7.992.314,93	7.795.386,92	8.382.314,93	8.380.314,93
Spesa corrente	37.662.493,85	45.184.451,37	41.577.433,21	40.488.725,69

### 3.3.2 Piano Triennale delle Azioni Positive 2023/2025

Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 407 del 30.11.2022 è stato approvato il Piano Triennale delle Azioni Positive 2023/2025 (D.lgs 198/2006 “Codice delle pari opportunità tra uomo e donna a norma della Legge 28.11.2005 n. 246”).

#### *Premessa*

Le **azioni positive** sono misure temporanee speciali che, in deroga al principio di uguaglianza formale sono mirate a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomini e donne. Sono misure “**speciali**” – in quanto non generali ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta sia indiretta – e “**temporanee**” in quanto necessarie fintanto che si rileva una disparità di trattamento tra uomini e donne.

Il Decreto Legislativo 11 aprile 2006 n. 198 “Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell’art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246” riprende e coordina in un testo unico le disposizioni ed i principi di cui al D.Lgs. 23 maggio 2000, n. 196 “Disciplina dell’attività delle consigliere e dei consiglieri di parità e disposizioni in materia di azioni positive”, ed alla Legge 10 aprile 1991, n. 125 “Azioni positive per la realizzazione della parità uomo donna nel lavoro”.

La Direttiva 23 maggio 2007 del Ministro per le Riforme e Innovazioni nella Pubblica Amministrazione e del Ministro per i diritti e le Pari Opportunità, “Misure per attuare pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche”, che specifica le finalità e le linee di azione da seguire per attuare le pari opportunità nelle P.A., e che ha come punto di forza il “*perseguimento delle pari opportunità nella gestione delle risorse umane, il rispetto e la valorizzazione delle differenze, considerandole come fattore di qualità*”. Secondo quanto disposto da tale normativa, le azioni positive rappresentano misure preferenziali per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, per guardare alla parità attraverso interventi di valorizzazione del lavoro delle donne e per riequilibrare la presenza femminile nei luoghi di vertice.

Il Comune di Comiso, consapevole dell’importanza di uno strumento finalizzato all’attuazione delle leggi di pari opportunità, intende armonizzare la propria attività al perseguimento e all’applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro, anche al fine di migliorare, nel rispetto del C.C.N.L. e della normativa vigente, i rapporti con il personale dipendente e con i cittadini, ha individuato quanto di seguito esposto.

## **Art. 1**

### **Obiettivi**

Nel corso del prossimo triennio questa amministrazione comunale intende realizzare un piano di azioni positive teso a:

- **Obiettivo 1:** Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni.
- **Obiettivo 2:** Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale.
- **Obiettivo 3:** Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale.
- **Obiettivo 4:** Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di specifiche situazioni di disagio.

## **Art. 2**

### **Ambito d'azione: ambiente di lavoro**

#### **(OBIETTIVO 1)**

1. Il Comune di Comiso si impegna a fare sì che non si verificano situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate ad esempio da:

- Pressioni o molestie sessuali;
- Casi di *mobbing*;
- Atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;
- Atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.

## **Art. 3**

### **Ambito di azione: assunzioni**

#### **(OBIETTIVO 2)**

1. Il Comune si impegna ad assicurare, nelle commissioni di concorso e selezione, la presenza di almeno un terzo dei componenti di sesso femminile.

2. Non vi è alcuna possibilità che si privilegi nella selezione l'uno o l'altro sesso, in caso di parità di requisiti tra un candidato donna e uno uomo, l'eventuale scelta del candidato deve essere opportunamente giustificata.
3. Nei casi in cui siano previsti specifici requisiti fisici per l'accesso a particolari professioni, il Comune si impegna a stabilire requisiti di accesso ai concorsi/selezioni che siano rispettosi e non discriminatori delle naturali differenze di genere.
4. Non ci sono posti in dotazione organica che siano prerogativa di soli uomini o di sole donne. Nello svolgimento del ruolo assegnato, il Comune valorizza attitudini e capacità personali; nell'ipotesi in cui si rendesse opportuno favorire l'accrescimento del bagaglio professionale dei dipendenti, l'ente provvederà a modulare l'esecuzione degli incarichi, nel rispetto dell'interesse delle parti.

#### **Art. 4**

##### **Ambito di azione: formazione**

##### **(OBIETTIVO 3)**

1. I Piani di formazione dovranno tenere conto delle esigenze di ogni settore, consentendo la uguale possibilità per le donne e gli uomini lavoratori di frequentare i corsi individuati. Ciò significa che dovranno essere valutate le possibilità di articolazione in orari, sedi e quant'altro utile a renderli accessibili anche a coloro che hanno obblighi di famiglia oppure orario di lavoro part-time.
2. Sarà data particolare attenzione al reinserimento lavorativo del personale assente per lungo tempo a vario titolo (es. congedo di maternità o congedo di paternità o da assenza prolungata dovuta ad esigenze familiari o malattia ecc.. ), prevedendo speciali forme di accompagnamento che migliorino i flussi informativi tra lavoratori ed Ente durante l'assenza e nel momento del rientro, sia attraverso l'affiancamento da parte del responsabile di servizio o di chi ha sostituito la persona assente, o mediante la partecipazione ad apposite iniziative formative, per colmare le eventuali lacune ed al fine di mantenere le competenze ad un livello costante.

## Art. 5

### Ambito di azione: conciliazione e flessibilità orarie

#### (OBIETTIVO 4)

1. Il Comune favorisce l'adozione di politiche afferenti i servizi e gli interventi di conciliazione degli orari, dimostrando da sempre particolare sensibilità nei confronti di tali problematiche. In particolare l'Ente garantisce il rispetto delle "Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione".

2. Continuare a favorire le politiche di conciliazione tra responsabilità familiari e professionali attraverso azioni che prendano in considerazione sistematicamente le differenze, le condizioni e le esigenze di donne e uomini all'interno dell'organizzazione ponendo al centro l'attenzione alla persona contemperando le esigenze dell'Ente con quelle delle dipendenti e dei dipendenti, mediante

l'utilizzo di strumenti quali la disciplina part-time e la flessibilità dell'orario.

#### *- Disciplina del part-time*

All'interno del regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Città è da definire la disciplina regolante le trasformazioni di rapporto di lavoro a tempo parziale.

Le percentuali dei posti disponibili sono calcolate come previsto dal C.C.N.L.

L'ufficio personale assicura tempestività e rispetto della normativa nella gestione delle richieste di part-time inoltrate dai dipendenti.

#### *- Flessibilità di orario, permessi, aspettative e congedi*

Favorire, anche attraverso una diversa organizzazione del lavoro, delle condizioni e del tempo di lavoro, l'equilibrio e la conciliazione tra le responsabilità familiari e professionali.

Promuovere pari opportunità tra donne e uomini in condizioni di difficoltà o svantaggio al fine di trovare una soluzione che permetta di poter meglio conciliare la vita professionale con la vita familiare laddove possono esistere problematiche legate non solo alla genitorialità ma anche ad altri fattori. Migliorare la qualità del lavoro e potenziare quindi le capacità di lavoratrici e lavoratori mediante l'utilizzo di tempi più flessibili.

L'Ente assicura a ciascun dipendente la possibilità di usufruire di un orario flessibile in entrata ed in uscita.

Inoltre particolari necessità di tipo familiare o personale vengono valutate e risolte nel rispetto di un equilibrio fra esigenze dell'Amministrazione e le richieste dei dipendenti.

L'ufficio personale rende disponibile la consultazione da parte dei dipendenti e delle dipendenti della normativa riferita ai permessi relativi all'orario di lavoro anche mediante l'utilizzo della intranet del comune.

#### **Art. 6**

#### **Durata**

Il presente Piano ha durata triennale.

Il Piano verrà pubblicato all'albo pretorio on-line dell'ente, sul sito internet e reso disponibile per il personale dipendente del Comune di Comiso negli appositi spazi per le affissioni di comunicati ai dipendenti.

Nel periodo di vigenza, saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente in modo di poter procedere alla scadenza ad un adeguato aggiornamento.

## **SEZIONE 4 - MONITORAGGIO**

Per quanto non qui stabilito diversamente, il monitoraggio delle diverse sezioni e sottosezioni viene svolto in occasione dell'aggiornamento annuale del PIAO.

L'aggiornamento annuale del PIAO avviene con specifiche modalità e tempistiche relative alle differenti sottosezioni del documento programmatico triennale.

Nella presente sezione sono indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio del PIAO, in attuazione dell'articolo 6 comma 3 del DL 80.

La norma, convertita in legge, dispone: *“Il Piano definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, nonché le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n. 198”*.

L'art. 5 del DM 132 si focalizza sul monitoraggio da strutturare dando indicazione degli strumenti a tal fine utilizzati, rispetto alle singole sezioni del documento, e dei soggetti responsabili.

### *Sezione 2. – Sottosezione 2.1 “Valore pubblico”*

Il valore pubblico trova riferimento negli indirizzi e obiettivi strategici della Sezione Strategica del DUP, nella quale viene esplicitato il Programma di Mandato. Rispetto alla parte strategica del DUP, i principali documenti di monitoraggio sono rappresentati dalle verifiche sul suo Stato di attuazione, come previsto dal punto 4.2, lett. a) all. 4/1 al d.lgs. 118/2011.

Il monitoraggio del valore pubblico è altresì effettuato a cascata attraverso il monitoraggio degli obiettivi di performance nel contesto dell'albero della performance che dalle strategie e dagli obiettivi strategici si ramifica fino agli obiettivi gestionali attraverso uno stretto collegamento.

### *Sezione 2. - Sottosezione 2.2 “Performance”*

Come disposto dall'art 5 del DM 24 giugno 2022, il monitoraggio è effettuato secondo le modalità stabilite negli articoli 6 e 10 comma 1 lett. b) del D.Lgs. 150/2009 e quindi anche attraverso la Relazione della Performance.

### *Sezione 2. Sottosezioni 2.3 “Rischi corruttivi e trasparenza”*

Il monitoraggio avviene secondo le indicazioni di ANAC e nelle modalità descritte nella sottosezione 2.3.

### *Sezione 3 “Organizzazione e Capitale Umano”*

Per la Sezione Organizzazione e capitale umano il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance è effettuato dal Nucleo di Valutazione.