

SOCIETA' DELLA SALUTE PISANA

PIAO 2024-2026

Piano Integrato di Attività e Organizzazione



Azienda Usl
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Premessa

L'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha previsto che le pubbliche amministrazioni adottino entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il Ministro per la Pubblica Amministrazione con proprio Decreto del 24 giugno 2022 ha dettato i contenuti del Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'art. 6 del Decreto-Legge n. 80/2021 citato indicando altresì le modalità semplificate per l'adozione del Piano da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti, di cui si è tenuto conto nella stesura del documento

Il Piano ha l'obiettivo di assorbire molti degli atti di pianificazione cui è tenuta l'organizzazione con la volontà di superare la molteplicità e la conseguente frammentazione degli strumenti di programmazione oggi in uso ed introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa, creando un piano unico in grado di rappresentare il punto di incontro di tutta programmazione, nella prospettiva di semplificazione e visione integrata delle strategie da adottare.

La pandemia ha avuto un impatto molto forte sui Sistemi Sanitari e Sociali ed ha messo in luce l'opportunità di mettere in atto strategie nuove, con una prospettiva non solo di reagire alla sfide poste dal virus, ma anche di superare elementi di debolezza che erano già presenti prima dell'impatto pandemico, confermandosi l'esigenza di intervenire con azioni di rafforzamento per tutto il sistema e in particolare, della rete dell'assistenza territoriale con un importante ambito di intervento per la Società della Salute a gestione diretta e dell'integrazione ospedale-territorio, che riveste un ruolo cruciale e trasversale anche a livello nazionale negli indirizzi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Si confermano, pertanto, ancora decisive le seguenti priorità:

- rafforzamento della rete di assistenza territoriale e integrazione ospedale-territorio
- realizzazione di interventi di Pronto intervento sociale e interventi a favore delle persone in condizioni di povertà estrema o di marginalità



Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- attuazione delle Case di Comunità e gestione della Casa della Salute di via Garibaldi a Pisa
- rafforzamento della medicina territoriale, in linea con le scelte dell'Azienda USL
- sviluppo degli strumenti di partecipazione, con il coinvolgimento degli Enti del Terzo Settore
- partecipazione al consolidamento dell'equilibrio della spesa farmaceutica

La Società della Salute Zona Pisana è stata anche ammessa al finanziamento nazionale nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale". Nello specifico, le attività che hanno ottenuto il finanziamento, e che sono in fase di attuazione, sono:

Attività
1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini
1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti
1.1.3 Rafforzamento dei servizi sociali a sostegno della domiciliarità
1.1.4 Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno dei burn out tra gli operatori sociali
1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità
1.3.1 Housing first
1.3.2 Stazioni di posta

Sezione 1

SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

La Società della Salute – costituita ai sensi dell'art. 71 bis e seguenti della LRT 40/2005 - è ente di diritto pubblico in forma di consorzio, dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.

La Società della salute della Zona Pisana ha sede a Pisa in via Saragat, n. 24 c.a.p. 56021

Il Consorzio Società della Salute Pisana è l'ente gestore delle attività per la Zona Distretto Pisa e questo facilita l'aggregazione dei servizi attraverso una organizzazione unitaria e un bilancio economico zonale: la Zona rappresenta perciò la dimensione e il punto di incontro per l'integrazione sociosanitaria e per l'esercizio coordinato della



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

funzione fondamentale in ambito sociale oltre che per l'assolvimento dell'obbligo di esercizio associato della medesima funzione fondamentale da parte dei Comuni.

La Società della Salute realizza l'integrazione delle funzioni afferenti la sanità territoriale ed il settore sociosanitario esercitate dall'Azienda USL Toscana nord Ovest con le funzioni socio assistenziali esercitate dai Comuni Consorziati.

Le funzioni della Società della Salute sono previste nella Legge regionale 24 febbraio 2005 n. 40 di 'Disciplina del Servizio sanitario Regionale' e declinate per la SdS Zona Pisana nell' Atto costitutivo e Statuto attualmente vigenti che l'Ente ha approvato con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 20 del 30 dicembre 2021 di revisione degli atti fondamentali.

Sezione 2

VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 Valore Pubblico

L'obiettivo è quello di dotare il territorio di servizi residenziali e domiciliari in grado di sostenere il carico esterno rispetto alle strutture ospedaliere presenti, con un complesso di presidi distrettuali variamente articolato insieme alle Case di Comunità e alla Casa della Salute.

La creazione di una rete di strutture e servizi organizzata su differenti intensità assistenziali è fondamentale per offrire soluzioni residenziali o domiciliari seguendo i miglioramenti o gli aggravamenti delle persone prese in carico e creando una alternativa reale e appropriata rispetto al ricovero ospedaliero.

- 1) Rafforzamento della rete dell'assistenza territoriale e integrazione ospedale territorio
- 2) Realizzazione di interventi di Pronto intervento sociale
- 3) Completamento del processo di riorganizzazione con l'assunzione delle funzioni a gestione diretta
- 4) Rafforzamento della dotazione strumentale a supporto delle attività garantendo il benessere lavorativo
- 5) Promozione della partecipazione



Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

1) Rafforzamento della rete dell'assistenza territoriale e integrazione ospedale territorio

Le future Case della Comunità (CdC) della Zona Pisana, i nuovi hub destinati a diventare la prima porta d'accesso ai servizi sanitari del territorio, nella riforma varata dal Governo e finanziata con i fondi del PNRR, hanno l'obiettivo di migliorare ed incrementare i servizi presenti sul territorio zonale. Le Case della Comunità vanno ad aggiungersi, e non a sostituirsi, agli attuali distretti.

L'obiettivo è quello di realizzare entro il 2026, n. 6 Case della Comunità nel territorio della Zona Pisana, di cui 2 hub (Pisa e Cascina) e 4 spoke (Crespina Lorenzana, Marina di Pisa, San Giuliano Terme e Vecchiano).

Per quanto riguarda la Casa della Salute di Via Garibaldi inaugurata in data 3 febbraio 2023, questa rappresenta un'importante esperienza di potenziamento della sanità territoriale.

Si tratta di una struttura polivalente a cui i cittadini possono ricorrere sia ad accesso libero, sia con appuntamento.

La Casa della Salute di Via Garibaldi rappresenta un modello organizzativo volto all'integrazione fra diverse figure professionali: specialisti sanitari, medicina generale (sono coinvolti circa 25 medici di medicina generale appartenenti alle AFT 1 e 2 di Pisa, i medici di continuità assistenziale, titolari o incaricati a tempo determinato assegnati alle sedi di Pisa), infermieri, servizio sociale, attività amministrative. Ha lo scopo anche di promuovere la decongestione del pronto soccorso dell'AOUP, attraverso politiche di presa in carico e gestione dei cosiddetti 'codici minori'.

Il PNRR prevede anche il potenziamento delle cure intermedie, con un aumento dei posti letto a tal fine nelle strutture già esistenti e la realizzazione di nuovi: attualmente sulla Zona sono attivati 44 pl cure intermedie (obtv regionale 0,4 ppll/1000).

Fondamentale anche il ruolo svolto dall'ACOT (Agenzia Continuità Ospedale Territorio).

L'ACOT è lo strumento operativo di governo dei percorsi ospedale-territorio che fa capo funzionalmente alla Zona-Distretto. Presidia e valuta l'appropriatezza della segnalazione e definisce il percorso di continuità assistenziale. Coordina il processo di dimissione attivando le azioni necessarie alla presa in carico del paziente in relazione ai suoi bisogni e alla potenzialità della risposta della rete territoriale, assicurando il raccordo dei Servizi coinvolti. Si raccorda con le zone/distretto di provenienza per i pazienti non residenti e ricoverati presso l'AOUP.



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

L'Agenzia di continuità Ospedale Territorio svolge funzione di riferimento anche per le segnalazioni provenienti dal territorio, qualora la richiesta sia volta ad un inserimento presso strutture di Cure Intermedie Residenziali.

La **COT (Centrale Operativa Territoriale)** sarà la struttura deputata al coordinamento della presa in carico unitaria socio-sanitaria della persona e all'organizzazione del raccordo tra servizi e professionisti che operano nei vari setting assistenziali territoriali.

In conformità a quanto disciplinato dalla DGRT 1508/2022, l'obiettivo della COT sarà quello di assicurare coordinamento, continuità, accessibilità ed integrazione dell'assistenza sanitaria, socio-sanitaria e sociale.

In attuazione delle previsioni del DM 77, le COT saranno articolate su un doppio livello, COT zonali e COT aziendale. Con riferimento alla Zona Pisana, la COT (zonale), avrà sede presso la sede di via Garibaldi a Pisa.

2) Realizzazione di interventi di Pronto intervento sociale

La necessità di superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia e delle conseguenze di carattere sociale impone di mettere in atto un sistema interventi per contribuire al superamento della frammentazione dei servizi con il potenziamento delle strutture di contrasto alla povertà anche estrema e alla marginalità con investimenti mirati a livello territoriale favorendo l'accessibilità ai servizi essenziali anche alle persone senza fissa dimora.

3) Completare il processo di riorganizzazione con l'assunzione delle funzioni a gestione diretta

La Società della Salute dovrà provvedere, secondo gli indirizzi dettati dall'Assemblea con deliberazione n. 21/2021, sia tramite la propria struttura organizzativa all'organizzazione, produzione ed erogazione del complesso dei servizi e delle prestazioni individuate nelle tabelle riportate nella sezione Organizzazione e capitale Umano, per le quali si è avuto il primo atto con l'assunzione diretta delle figure di assistenti Sociali per l'attuazione delle funzioni socio assistenziali nonché tramite la previsione di uno specifico accordo di avvalimento con l'Azienda USL Toscana Nord Ovest per i servizi inerenti la gestione delle risorse umane e più in generale per i processi di tipo amministrativo, contabile e di controllo gestionale e per quelli di tipo tecnico.



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

4) Rafforzare la dotazione strumentale a supporto delle attività garantendo il benessere lavorativo

La gestione diretta impone di dotare la Società della Salute della strumentazione necessaria, anche a seguito dell'assunzione diretta di Assistenti Sociali sulle funzioni di attività socio assistenziali garantendo il benessere lavorativo ed elevando il livello delle condizioni di lavoro

5) Promuovere la partecipazione

L'obiettivo è quello di garantire la condivisione delle attività attraverso gli istituti di partecipazione connaturati all'essenza stessa della Società della Salute e previsti negli atti fondamentali sia attraverso le forme di partecipazione dei cittadini sia degli Enti del Terzo Settore, che intervengono nella elaborazione della definizione dei bisogni di salute contribuendo alla programmazione delle attività (Tavolo di inclusione zonale – Consulta del Terzo Settore ed altri).

Di seguito si riportano anche gli obiettivi di salute, i correlati programmi operativi e le associate schede di attività, che nel loro insieme costituiscono la Programmazione Operativa Annuale (POA) 2023, per la Società della Salute Pisana.

Il POA 2023 in conformità alle disposizioni normative dettate dalla DGRT 1138/2022, è stato approvato con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci della Società della Salute Zona Pisana n. 6 del 23 febbraio 2023 (consultabile sul sito dell'Ente stesso).

È attualmente in corso di predisposizione la Programmazione Operativa Annuale POA 2024, nel termine previsto dalle disposizioni regionali (febbraio 2024).

POA 2023 ZONA PISANA - Albero della Programmazione 2023

Obiettivo di salute	Programma	Titolo attività
Contrasto alla violenza di genere	Sistema di presa in carico delle persone vittime di violenza e delle persone vittime di reato	Accoglienza donne vittime di violenza e persone vittime di reato
Garantire le cure nell'end life	Migliorare la conoscenza dei percorsi di Cure Palliative in relazione al territorio	Migliorare il rapporto tra i giovani e il percorso della vita

	Rafforzare l'efficacia dei percorsi di cure palliative	Implementazione del percorso ospedale-hospice Rete di cure palliative
Inclusione sociale e lotta alla povertà	Inclusione e promozione della cittadinanza e dei diritti delle persone detenute o ex detenute e delle persone soggette a misure riparative	Accoglienza di persone ex detenute o detenute (permessi premio licenza, semilibertà, art. 21, sospensione pena, detenzione domiciliare, affi
	Inclusione e promozione della cittadinanza e dei diritti delle persone vittime di tratta	Emergenza del fenomeno della tratta degli esseri umani (progetto SATIS) Potenziamento del servizio di unità di strada per le persone che si prostituiscono (SALLY)
	Programma Reddito di cittadinanza	RDC - Fondo povertà (PON Avviso 1 e Avviso 3) - A. Rafforzamento dei servizi sociali RDC - Fondo povertà (PON Avviso 1 e Avviso 3) - B. Interventi socio educativi e di attivazione lavorativa
	Programma Senza dimora	Housing first Progetto Homeless - Unità di Strada Progetto Homeless - Via Conte Fazio Stazioni di Posta Ambulatorio Villani



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

	Sistema di servizi a sostegno dei percorsi di inclusione	Sistema di interventi per l'inclusione
	sistema integrato di interventi di abitare solidale	Interventi di sostegno ed accompagnamento a persone in condizioni di emergenza abitativa
	Sistema locale di accoglienza per persone straniere	Accoglienza di secondo livello rivolta ai cittadini di paesi terzi (progetto SAI - SIPROIMI)
		Servizi Innovativi Sperimentali di presa in carico Territoriale Multiprofessionale (Progetto Sistema)
Migliorare la qualità della vita delle persone anziane	Continuità assistenziale territoriale integrata e modulare per la persona anziana fragile o non autosufficiente	Gestione del Progetto Regionale 'Pronto Badante'
		Attuazione percorsi assistenziali specifici per la non autosufficienza legata alla demenza da integrare con gli altri servizi territoriali
		Integrazione eventuale con mutue pubbliche sul versante sociosanitario (HCP)
		Intervento modulare domiciliare per fragilità e non autosufficienza
		Programmazione iniziative di rafforzamento di ADI come reale alternativa alle residenzialità
		Programmi a supporto di nuove forme di cohousing per le persone anziane
		Assistenza domiciliare integrata
Migliorare la qualità della vita di coloro che necessitano di inserimenti in strutture residenziali e semiresidenziali		Monitoraggio contratti di concessione per strutture residenziali e semiresidenziali per anziani
		Appropriatezza e monitoraggio inserimenti nelle strutture residenziali per disabili



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

	<p>Tempo libero, stili di vita e cultura per persona fragili, non autosufficienti, anziani o disabili</p>	<p>Educazione motoria e corretti stili di vita attiva e loro promozione della persona anziana nell'invecchiamento attivo AFA tipo A e B</p> <hr/> <p>Promozione di attività aggregative per anziani per la promozione di corretti stili di vita</p> <hr/> <p>Turismo e attività estive nella zona pisana</p>
<p>Percorsi di qualità nella continuità assistenziale ospedale-territorio</p>	<p>Attuazione di attività/progetti da svolgersi in edifici dell'AOUP/ATNO nell'area materno infantile</p>	<p>Interventi in ambito ospedaliero</p> <hr/> <p>Sostegno alla genitorialità per le famiglie dei bambini nati pretermine</p>
	<p>Miglioramento dell'efficacia ed efficienza gestionale nei processi relativi all'ACOT Zona Pisana</p>	<p>Monitoraggio costante dell'appropriatezza, soprattutto in termini di tempistica, con cui avvengono le segnalazioni</p> <hr/> <p>Potenziamento del confronto operativo fra AOUP, ACOT Zona Pisana e UF Cure Palliative Pisa sul tema del fine vita.</p> <hr/> <p>Potenziamento del confronto operativo fra la riabilitazione dell'AOUP, la riabilitazione dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest e l'ACOT Zona Pisana</p> <hr/> <p>Potenziamento del raccordo operativo fra le ACOT presenti sul territorio dell'ATNO, anche al fine degli inserimenti negli alberghi sanitari.</p>
	<p>Miglioramento efficacia ed efficienza gestionale nei processi già attivi relativi al contrasto del fenomeno dei ricoveri ripetuti evitabili</p>	<p>Integrazione fra AOUP, coordinatori delle 5 AFT Zona Pisana, UF Cure Primarie ZPI e le Strutture organizzative Sociali della ZPI</p>
	<p>Migliorare il sistema di presa in carico ospedale - territorio per il paziente fragile</p>	<p>ACOT zona Pisana / Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana: gestione e organizzazione</p> <hr/> <p>Implementazione Sistema Cure Intermedie DRT 909/2017</p> <hr/> <p>Migliorare l'organizzazione del sistema ADI / Adi CP</p>



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Potenziare l'efficacia della presa in carico territoriale	Appropriatezza prescrittiva dei percorsi riabilitativi a bassa intensità (DGRT 595/05)	Rilettura domanda dei trattamenti riabilitativi a minore intensità ex DGRT 595/05
	Audit clinici e M&M come strumenti di monitoraggio e miglioramento della qualità erogata nell'assistenza territoriale	Conduzione di M&M da parte della UF Cure Primarie Zona Pisana, con il coinvolgimento quando necessario, dei coordinatori di AFT. Conduzione e coordinamento di Audit clinici da parte della UF Cure Primarie Zona Pisana, coinvolgendo, quando necessario, coordinatori AFT
	Corretta applicazione e gestione dei protocolli sanitari, inclusi protocolli per la gestione dell'emergenza COVID-19	Applicazione dei protocolli sanitari, inclusi quelli per la gestione dell'emergenza Covid-19
	Migliorare l'organizzazione dell'assistenza sanitaria di base sul territorio zonale e gestione vaccinazioni (incluse quelle Covid-19)	Appropriatezza nell'assistenza protesica Consolidamento dell'assistenza territoriale nelle AFT, anche attraverso le UCA e gestione vaccinazioni
	Monitoraggio dell'azione di prescrizione farmaceutica territoriale nelle 5 AFT Zona Pisana	Governo della farmaceutica territoriale Conduzione e coordinamento di incontri periodici da parte della UF Cure Primarie ZPI, coinvolgendo la farmaceutica territoriale e coord AFT
	Rafforzare la rete delle attività territoriali, attraverso la realizzazione delle Case di Comunità (CdC).	Realizzazione di 6 Case della Comunità nella Zona Pisana.
	Segretariato sociale e pronto intervento sociale	Implementazione e innovazione del segretariato sociale Servizio Emergenza Urgenza Sociale (SEUS)
Promozione benessere urbano e empowerment popolazione adulta/anziana nella prevenzione primaria e secondaria	informazione, buone prassi per capillare diffusione dei corretti stili di vita, di salute e abitudini alimentari nei soggetti sociali deboli	Supporto informativo e di accompagnamento a supporto dei punti insieme
		Promozione e autogestione patologie cronicizzate (progetto IDEA)



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

	invecchiamento attivo e promozione attività fisica nella prevenzione anche secondaria	Educazione motoria e corretti stili di vita a prevenzione dell'invecchiamento attivo (DGRT 903/18) <hr/> Promozione attività fisica - Alta disabilità
Promozione di percorsi di presa in carico, cura, riabilitazione per persone con	Attività di cura e riabilitazione dei soggetti dipendenti da sostanze: lavoro e abitazione	Attuazione di programmi di avvio al lavoro <hr/> Attuazione di programmi di supporto all'abitare
dipendenza patologica da sostanza e senza sostanze (GAP)	Attività di prevenzione e cura e riabilitazione dei soggetti dipendenti da gioco d'azzardo patologico e delle dipendenze comportamentali	GAP - Gioco d'azzardo patologico <hr/> Prevenzione nel settore delle dipendenze comportamentali nei giovani e negli adulti
Salute della donna e benessere riproduttivo	Favorire l'equità di accesso al percorso nascita Sviluppo del percorso di contraccezione e tutela sociale della maternità	Happy Mamma <hr/> Azione di prevenzione nelle scuola (adolescenti) <hr/> Sostenere accesso ai servizi per persone fragili (equità d'accesso)
Salute mentale adulti	Miglioramento del sistema delle continuità assistenziali e prese in carico nella salute mentale Percorsi di progressiva indipendenza assistita nella salute mentale Supporto alla semiresidenzialità nella salute mentale	Organizzazione percorso con SPDC per dimissioni protette <hr/> Sostegno, condivisione con UFSMIA e Dip. Riabilitazione, nel passaggio alla maggiore età <hr/> Acquisizione autonomie lavorative <hr/> Monitoraggio autonomie personali giovani adulti affetti da autismo <hr/> Attivazione dei Centri Diurni riorganizzati <hr/> Dimissione residenziale con interventi modulari



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Valutazione dell'ambiente familiare dei pazienti con disturbi della condotta alimentare e individuazione di strategie di intervento.	Cura e assistenza integrata dei disturbi alimentari - Centro Arianna
Sostenere e valorizzare la centralità della persona con disabilità con il suo progetto vita	Servizi socioriabilitativi diurni per disabili con livello assistenziale standard
	Servizio socioriabilitativo diurno per disabili gravi
	Centro diurno per disabili medio/gravi, adulti e giovani
	Formazione e assistenza diurna per giovani adulti
	Nodo di rete in raccordo con i servizi pubblici per attività modulari per persone disabili
	Supporto rivolto a famiglie e disabili adulti e anziani per il training del "durante noi"
Continuità assistenziale nel passaggio tra età evolutiva e età adulta	Attuazione di buone prassi e percorsi condivisi nel passaggio dei piani assistenziali verso UFSMA
Educazione Fisica e Motilità sperimentale per la persona fragile, non autosufficiente o disabile	Accesso e fruizione spazi attrezzati per attività motorie per disabili gravi
	Promozione dell'attività fisica adattata e sportiva adattata con accordo sperimentale e progettazione su ricerca, salute e formazione
Formazione e acquisizione capacità lavorative per le persone disabili	Acquisizione autonomie e pianificazione della formazione di avviamento al lavoro
	Affiancamento e assistenza nell'apprendimento scolastico per minori disabili
	Supporto alla formazione extra scolastica e acquisizione di maggiori capacità relazionali
Miglioramento della continuità assistenziale e presa in carico efficiente ed accogliente della persona disabile verso il "progetto di vita"	Formazione operatori UVMD per realizzazione 'Progetto di vita' (DGRT 1449/17)



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

	Percorsi assistenziali per disabili gravissimi	Interventi a supporto della domiciliarità per disabilità gravissime
	Supporti alle autonomie abitative delle persone con disabilità	Interventi di supporto infrastrutturale alla quotidianità
	Supporto alla mobilità assistita e informazione	Accompagnamento verso attività del vivere quotidiano o sociali e socio sanitarie
	Training e supporti alle autonomie personali delle persone con disabilità	<p>Azioni di supporto ai caregivers e di training del vivere quotidiano di disabili in fascia infanzia - adolescenza</p> <p>Facilitazione alla mobilità autonoma</p> <p>Azioni di supporto al training del vivere quotidiano di soggetti disabili medio gravi</p> <p>Azioni per lo sviluppo delle capacità relazionali e pre lavorative</p> <p>Coordinamento strutture residenziali di piccoli nuclei assistiti per medio gravi</p> <p>Training autonomie personali verso il Dopo di noi</p>
Tutela del benessere dei bambini e dei giovani	Coordinamento azioni attuative per la salute e della cittadinanza attiva nella popolazione giovanile.	<p>Educazione ad un uso consapevole del cibo e dell'attività motoria per migliorare la qualità di vita.</p> <p>Interventi nell'ambito del tempo libero rivolti ai giovani</p>



Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

	Migliorare la presa in carico del minore collocato fuori famiglia	Progetti di autonomia rivolti ai minori stranieri non accompagnati
	Presa in carico di adolescenti con patologie psichiatriche	Invio residenziale appropriato di adolescenti psichiatrici con necessità di interventi modulari
	Promozione dell'affidamento familiare e dell'adozione	Centro Affidi e Adozioni Promuovere azioni di informazione sensibilizzazione e sostegno alle famiglie disponibili all'affido e all'adozione
	Prevenzione del fenomeno del burn out operatori UVMi	Prevenzione del fenomeno del burn out operatori UVMi
	Sostegno a minori con contesti di vita multiproblematici	Sostegno ai minori con situazioni genitoriali problematiche ed affetti da psico patologia
	Sostegno all'acquisizione di capacità relazionali, di vita autonoma e comunicative (minori LN 104/92)	Acquisizione autonomie di minori affetti da autismo
Tutela e promozione di benessere e salute delle comunità delle famiglie, bambini e adolescenti	Prevenzione, informazione e sensibilizzazione nell'ambito della violenza e del disagio giovanile	Contrasto all'analfabetismo affettivo
	prevenzione, promozione della salute e della cittadinanza attiva nella popolazione giovanile	Azioni di prevenzione nelle scuole (benessere a scuola)
	Promozione delle buone prassi da tenere in casi di allergie ed intolleranze	Promozione mappa delle buone prassi da tenere nei vari casi di allergie e intolleranze



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

2.2 Performance

Il processo di valutazione della performance organizzativa dell'Ente ha come oggetto il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti ed opera a tutti i livelli organizzativi, in funzione del grado di responsabilità previsto nell'organigramma aziendale, attraverso il quale realizzare progressivamente gli obiettivi individuati.

Per quanto riguarda le attività socio assistenziali, vengono definiti – anche a seguito dell'assunzione diretta degli Assistenti Sociali - gli obiettivi generali annuali che rappresentano pertanto i traguardi per il conseguimento degli obiettivi di medio lungo periodo.

Il modello organizzativo della Zona Pisana prevede la presenza di due unità funzionali, l'U.F. Socio-Assistenziale, Consultorio e Neuropsichiatria e Infantile e l'U.F. Servizio Sociale, Disabilità e Non Autosufficienza.

I percorsi relativi all'area socio assistenziale sono tre: (a) inclusione sociale e lotta alla povertà; (b) tutela giudiziaria minori; (c) adozioni; a questi tre percorsi si aggiunge l'attività del segretariato sociale, per i quali sono stati definiti gli obiettivi a carattere generale.

Il Servizio Sociale professionale è impegnato a garantire alla popolazione gli interventi e servizi socio-assistenziali

- nell'area “famiglie e minori”:

attività connesse a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria in materia civile, amministrativa e penale (affidi, adozioni, etc.), attività di sostegno educativo erogata in forma diretta o indiretta, attività necessarie e correlate all'adozione nazionale ed internazionale attraverso il Centro Adozioni, assistenza economica ordinaria e straordinaria a soggetti e famiglie in difficoltà;

ed ha come **obiettivo generale**: collaborazione con l'autorità giudiziaria, realizzazione del progetto PIPPI



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



Società della Salute della Toscana

SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- nell'area "giovani": attività di prevenzione del disagio giovanile realizzata anche attraverso l'offerta sul territorio di centri aggregativi;

ed ha come **obiettivo generale**: collaborare alla realizzazione del POA tutela del benessere dei bambini e dei giovani

- nell'area "immigrazione": attività a sostegno dell'integrazione dei cittadini immigrati attraverso interventi di accoglienza, mediazione, accompagnamenti e inserimenti abitativi; attività a integrazione dell'assistenza sanitaria;

ed ha come **obiettivo generale**: collaborazione al progetto SAI e all'integrazione dei percorsi socio assistenziali rivolti ai cittadini di paesi terzi

- nell'area "emarginazione e disagio adulti":

attività sociale di assistenza e sostegno per le persone senza fissa dimora, erogazione di contributi economici finalizzati al mantenimento, attività per favorire l'integrazione sociale, scolastica, e l'inserimento lavorativo di soggetti emarginati, attività a favore di donne sole o con figli vittime di violenza.

ed ha come **obiettivo generale** : coordinare la rete dei soggetti coinvolti nella presa in carico delle persone vittime di violenza o persone a rischio di marginalità sociale.

Il Segretariato Sociale

Il segretariato sociale è un servizio rivolto a tutti i cittadini che fornisce informazioni sul complesso dei servizi e delle prestazioni sociali, sanitarie, educative e culturali, sia pubbliche che private presenti sul territorio.

L'attività di "segretariato sociale per informazione e consulenza al singolo e ai nuclei familiari" è individuato dall'art. 22 c.4 lettera a) della L.328/2000 come livello essenziale di assistenza da garantire ai cittadini in ciascun ambito territoriale.

Ha la funzione di rilevare lo stato di bisogno, di orientare il cittadino rispetto ai percorsi assistenziali del territorio e alle modalità di accesso alle prestazioni, individuare e conoscere le risorse sociali disponibili sul territorio in modo da poterle utilizzare nel percorso di assistenza agli utenti.

Si compone pertanto di tre fasi: una prima fase di *front office* con funzione di informazione e orientamento; una seconda fase a carattere professionale attraverso colloqui professionali, una terza fase che riguarda la conclusione dell'attività di segretariato che può sfociare nella presa in carico con la prestazione professionale o la segnalazione ad altri servizi o la chiusura dell'intervento,



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

ed ha come **Obiettivo generale**: ripresa della apertura al pubblico del segretariato sociale in relazione anche all'attività dei PUA

La Società della Salute ha individuato nel sistema di valutazione, in avvalimento con l'Azienda USL Toscana nord ovest, lo strumento fondamentale che permette di assegnare gli indirizzi definiti con un meccanismo a cascata fino al singolo operatore, articolando e focalizzando i contenuti operativi rispetto al contesto territoriale.

La S.d.S. Zona Pisana ha avanzato richiesta di adesione al Sistema Emergenza Urgenza Regionale (SEUS) ed è in attesa del completamento degli atti regionali necessari per l'attivazione dello stesso.

Il 28 giugno 2023 l'Assemblea dei Soci della SDS Pisana ha approvato la nomina del RES e vice RES e dei componenti del Goes relativi al Servizio SEUS e la road-map zone per l'attivazione del progetto SEUS.

E' stato effettuato e completato il percorso di formazione base SEUS predisposto dal Comitato tecnico-scientifico regionale e organizzato a cura di ANCI Toscana ed è stato avviato il percorso di preparazione tecnico- professionale e organizzativo a cura del Coordinatore scientifico del SEUS e degli staff SEUS dei Dipartimenti del Servizio Sociale dell'Azienda USL Toscana sud est e nord ovest. Si è svolto in data 5 dicembre 2023 l'incontro con il personale territoriale delle due UU. FF. interessate, propedeutico per l'avvio della sperimentazione di 3 mesi (obbligatoria).

2.3 Rischi corruttivi e Trasparenza

Contesto esterno.

La previsione degli investimenti già programmati in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza impone l'adozione di misure concrete volte a prevenire il realizzarsi di azioni illegittime.

Il quadro generale di riferimento della sanità toscana si conferma quello delineato dal Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale 2018-2020, approvato dal Consiglio Regionale con Deliberazione del 9 ottobre 2019 n. 73, che detta le strategie sanitarie e sociali della Regione Toscana, definendo la cornice entro il quale possono essere



Azienda Usl
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

concretizzati obiettivi specifici, azioni e risorse concentrandosi su otto grandi obiettivi strategici-driver, che rappresentano le linee di indirizzo cui il PSSIR è ispirato e che hanno acquisito una importanza ancora maggiore nel periodo di pandemia.

I temi della legalità e della trasparenza che in ambito regionale sono evidenziati nel Rapporto sui fenomeni di criminalità organizzata e corruzione, che la Regione pubblica annualmente in collaborazione con la Scuola Normale Superiore di Pisa, confermando la sensibilità per la prevenzione di questi fenomeni.

La vocazione imprenditoriale della Toscana conferma la tendenza dei gruppi criminali, ad assumere, nel contesto delle attività illecite, un controllo funzionale, piuttosto che territoriale, del mercato e a specializzarsi in specifici settori, operando su più territori in base alla domanda dei beni e/o servizi presente sul mercato regionale, dove gli Enti del SSR sono naturalmente tra i soggetti più importanti.

Tale quadro impone la necessità di rafforzare i controlli. Le esigenze legate all'attuazione del PNRR, poi, hanno determinato un incremento nell'erogazione dei servizi e nella gestione delle risorse, con un aumento del rischio legato alle necessità di ricorrere a procedure di urgenza e straordinarie.

Peraltro dall'analisi dei dati regionali, per l'ambito territoriale che interessano la Società della Salute Pisana non sono emersi elementi che facciano ipotizzare un radicamento organizzativo tradizionale delle mafie nazionali, sebbene alcune criticità ambientali, aggravate dagli effetti economici della crisi sanitaria, possono creare nuove opportunità criminali e per questo occorre porre l'attenzione a tutte le attività potenzialmente prodromiche di una presenza organizzativa incisiva e penetrante di imprenditorialità illegale.

Contesto interno

Il Consorzio Società della Salute è costituito per assumere le responsabilità del governo della domanda e dell'offerta nelle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona distretto Pisana, unendo le aree d'intervento della Azienda USL con quelle degli Enti Locali associati.

La Società della Salute della Salute ha natura pubblica ed è da considerarsi soggetto obbligato ad adempiere alla normativa statale in precedenza richiamata, limitatamente



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

agli obblighi di sua competenza; si ribadisce tuttavia, come già fatto per gli anni precedenti, che in molti casi vi sono alcune disposizioni in materia che difficilmente sono pienamente applicabili al consorzio, vista la particolare natura giuridica dello stesso.

Unico dirigente è il Direttore avente un contratto per lo svolgimento delle funzioni di Direttore della SdS previste dall'art. 71 novies della LRT 40/2005.

Per l'elaborazione della presente Sezione del Piano si è tenuto conto di quanto previsto dalle disposizioni della legge n. 190 del 6 novembre 2012, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", e delle indicazioni contenute nei Piani Nazionali Anticorruzione, approvati nel tempo dall'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza è stato individuato nella figura del Direttore del Consorzio.

La presente Sezione, quale parte integrante del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), viene adottata dall'organo di indirizzo politico, ossia dall'Assemblea dei Soci della SdS ed assume un ruolo essenziale per la definizione delle strategie di prevenzione della corruzione, divenendo uno strumento per porre in essere il processo di gestione del rischio corruzione nell'ambito dell'attività svolta dal consorzio.

Nella legge 190/2012, nel Piano Nazionale Anticorruzione e quindi anche nel presente Piano triennale, si assume un'accezione ampia del fenomeno della corruzione, con la finalità di superare un approccio meramente repressivo e sanzionatorio, al fine di promuovere il progressivo potenziamento degli strumenti di prevenzione, dei livelli di efficienza e trasparenza dell'attività amministrativa.

Ciò premesso il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, propone il seguente aggiornamento dei precedenti piani della Società della Salute Pisa, che è parte integrante del PIAO e sarà pubblicato sul sito web dell'Ente.

Per quanto riguarda le attività gestionali di Zona si fa anche rinvio all'apposita Sezione per la prevenzione della corruzione e per la Trasparenza del Piano Integrato di attività e Organizzazione dell'Azienda USL Toscana nord ovest sia per le attività a rischio sia per gli obblighi di pubblicazione.



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Nella materia sono altresì intervenute le disposizioni della Regione Toscana che con Deliberazione di Giunta Regionale Toscana n. 1314 del 21 novembre 2022 'Linee di indirizzo per la predisposizione del Regolamento di Organizzazione delle Società della salute e schema tipo di accordo di avvalimento da parte della Società della Salute di unità organizzative di uno o più enti aderenti al Consorzio' che hanno stabilito che, in coerenza con il principio di non duplicazione e nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità, per lo svolgimento di talune funzioni è prevista la possibilità che le Società della Salute possano avvalersi del supporto tecnico, professionale ed operativo delle strutture già esistenti dell'Azienda Usl e a tale scopo possono essere formalizzati accordi di avvalimento prevedendo nello schema allegato al provvedimento 1314 citato altresì l'avvalimento per la redazione del Piano prevenzione corruzione e per la trasparenza (oggi Sezione rischi corruttivi e Trasparenza del PIAO).

La Società della Salute Pisana si è già dotata di un proprio Piano per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza che aggiorna annualmente e che viene approvato con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci.

Obiettivi specifici per l'anno 2024 collegati anche al percorso di attuazione della gestione diretta, sono:

- rafforzare i meccanismi di trasparenza degli atti e realizzare la massima attuazione delle forme di partecipazione, coinvolgendo anche gli organismi di partecipazione (Consulta del Terzo Settore e Comitato di Partecipazione)
- prevedere una autonoma gestione del rischio anticorruzione con la mappatura specifica delle funzioni a gestione diretta

Obiettivi e finalità.

Gli obiettivi principali nell'ambito delle strategie di prevenzione della corruzione si traducono nel creare un contesto sfavorevole alla corruzione, aumentando le capacità di scoprire casi di corruzione e riducendone le opportunità di creazione.

Il Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza realizza le proprie finalità, attraverso:

- l'individuazione delle attività dell'ente nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione,



Azienda Usl
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- la previsione di meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni, idonei a prevenire il rischio di corruzione;
- il monitoraggio del rispetto dei termini previsti dalla legge o dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti;
- il monitoraggio dei rapporti tra la Società della Salute gli enti consorziati e gli altri soggetti che hanno rapporti, a vario titolo, con la stessa;
- la puntuale applicazione delle norme sulla trasparenza.

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la Trasparenza (RPCT)

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) della Società della Salute è stato individuato con Deliberazione Assemblea dei Soci della Società della Salute Zona Pisana, n. 14 del 24/06/2019, nella persona del Direttore.

Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza provvede a:

- redigere annualmente la proposta del piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, quale parte integrante del PIAO;
- sottoporre il piano all'approvazione dell'organo di indirizzo;
- individuare il personale che dovrà essere inserito in programmi di formazione;
- proporre modifiche al piano nel corso dell'anno in relazione ad eventuali cambiamenti normativi e/o organizzativi;
- monitorare il rispetto del piano.

Il responsabile della prevenzione della corruzione, nello svolgimento dei propri compiti deve essere coadiuvato dalla struttura tecnica amministrativa di supporto della Zona.

Gestione del rischio

Si ritiene che occorre individuare la metodologia da utilizzare per addivenire ad una valutazione del rischio corruzione presente nell'Ente, allorchè si presentino rischi specifici. Occorrerà preliminarmente individuare le aree a rischio, in modo da evidenziare le attività, nell'ambito dell'intera amministrazione, che debbono essere presidiate più di altre mediante l'implementazione di misure di prevenzione.

Una volta individuate le aree, sarà effettuata una valutazione del rischio corruzione per ciascuna di esse; in particolare:

Valutazione **della probabilità** :



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- esperienza delle persone addette al servizio;
- esame del grado di discrezionalità del processo;
- tipo di controllo effettuato sull'attività a rischio;
- valore economico;
- rilevanza esterna.

Valutazione **dell'impatto** :

- impatto organizzativo;
- impatto economico;
- impatto sull'immagine.

Misure generali di prevenzione e controllo

Misure a carattere generale

A) **Rispetto del Codice di comportamento**: la violazione del Codice comporta responsabilità penali, civili, amministrative e disciplinari del pubblico dipendente. Le regole comportamentali diventano rilevante strumento di prevenzione della corruzione, capace di regolare in senso legale ed eticamente corretto il comportamento dei pubblici dipendenti e per tale via, di indirizzare l'azione amministrativa. Si ritiene che l'attività di formazione in tale ambito sia di fondamentale importanza e si prevede nei successivi anni di continuare a programmare formazione specifica.

Per le motivazioni già espresse, la Società della Salute zona Pisana si avvale del Codice di Comportamento – così come per gli altri istituti di seguito esposti - dell'Azienda USL Toscana nord ovest aggiornato da ultimo con Deliberazione n. 89 del 27 gennaio 2022, che prevede in tale ultimo aggiornamento anche regole circa l'utilizzo di comportamenti eco-responsabili, il richiamo alle disposizioni antiriciclaggio e le modalità di corretto utilizzo degli strumenti web evidenziando il riflesso che i comportamenti dei dipendenti degli Enti del Servizio Sanitario Toscano possono avere sulla propria reputazione personale e professionale e, di conseguenza, per l'Ente per cui si lavora, contribuendo a minarne la fiducia da parte dei cittadini.

B) **Attuazione degli obblighi di trasparenza**: il rispetto di tale obbligo deve avvenire mediante la pubblicazione - secondo quanto previsto dal D.lgs. n.33/2013 - sul sito web istituzionale, nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente", delle informazioni e dei dati concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, in modo che siano assicurate l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

comprensibilità, l'omogeneità e la facile accessibilità (vedi di seguito la sezione trasparenza). E' stato individuato, come già precisato, il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, nella persona del Direttore.

C) Formazione del personale:

La formazione ha un ruolo centrale per la diffusione e la conoscenza dei temi dell'etica e della legalità per tutti i soggetti che, a vario titolo, partecipano alla creazione e attuazione delle misure: per l'anno 2024 si prevede la formazione in materia per i nuovi assunti con profilo di assistente sociale avvalendosi della formazione erogata nella materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dell'Azienda USL Toscana nord ovest, anche ai fini dello sviluppo delle conoscenze ed in attuazione del Decreto 36/2022.

Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, insieme ai responsabili di UUFF e di ufficio, individua periodicamente gli specifici bisogni formativi.

D) Rotazione degli incarichi:

La Società della Salute è dotata di un unico dirigente che è anche responsabile di zona dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest; si tratta di una unica professionalità e oltretutto non sostituibile. Pertanto non è possibile attuare la misura relativa alla rotazione ordinaria degli incarichi; nell'eventualità della necessità della rotazione straordinaria si provvederà secondo quanto previsto nelle Linee Guida di ANAC.

E) Controllo sui procedimenti amministrativi:

Le attività di controllo si esplicano nell'ambito dello svolgimento delle attività istituzionali svolte dalle Strutture Organizzative funzionali della Zona.

F) Tutela del dipendente che segnala illeciti (WHISTLEBLOWING): a seguito della legge n. 179 del 30 novembre 2017 con cui sono state dettate ulteriori disposizioni a tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito del rapporto di lavoro, l'Azienda USL Toscana Nord Ovest ha approvato con la Delibera n. 1008 del 02/12/2020 il nuovo Regolamento in tema di WHISTLEBLOWING, che integra/aggiorna il precedente ed ha lo scopo di fornire indicazioni circa l'oggetto, i contenuti, i destinatari e le modalità di trasmissione delle segnalazioni, nonché le forme di tutela tali da rimuovere i fattori che possono ostacolarne o disincentivarne la piena attuazione. E' stato altresì predisposto apposito



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

modello di segnalazione allegato alla procedura a supporto del dipendente nella segnalazione. La documentazione inerente tale procedura è reperibile al seguente link:
<http://www.uslnordovest.toscana.it/amministrazione-trasparente-2/altri-contenuti/2698-whistleblowing>

Azienda USL Toscana nord ovest



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda Usl
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



Società della Salute della Toscana

SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Misure di prevenzione a carattere specifico

In relazione a queste misure specifiche, si rinvia alla check list degli obiettivi anticorruzione e trasparenza per l'anno 2024, declinati nel dettaglio all'interno del Piano della Zona Pisana. Tali obiettivi rappresentano la mappatura dei rischi 2024-2026 e sono soggetti a monitoraggi semestrali. Vengono approvati annualmente con Deliberazione dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest nell'ambito dell'adozione del PIAO; mentre al presente Piano è allegata la mappatura dei rischi per i processi propri della Società della Salute Zona Pisana.

Responsabilità

Con riferimento alle rispettive competenze, la mancata osservanza delle disposizioni contenute nel presente piano della corruzione, costituisce elemento di valutazione della performance individuale e di responsabilità disciplinare dei dirigenti e dei dipendenti.

Disposizioni finali

Il presente documento può essere modificato anche in corso d'anno, allorché siano state accertate significative violazioni alle prescrizioni e quando siano intervenuti mutamenti organizzativi o modificazioni delle attività dell'Ente. Inoltre, può essere modificato a seguito di segnalazione da parte di portatori di interessi come contributo ai fini della valutazione dell'adeguatezza dello stesso.

Per quanto non previsto nel presente piano, si rimanda alle norme che regolamentano la materia ed in particolare a quanto previsto nella legge n.190/2012 e ss.mm.ii..

TRASPARENZA - INDICAZIONE DEI RESPONSABILI DELLA TRASMISSIONE E DELLA PUBBLICAZIONE DEI DOCUMENTI, DELLE INFORMAZIONI E DEI DATI

L'attuale sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" sarà alimentata per inserimento manuale di semplici files in formato aperto. E' previsto l'aggiornamento del sito finalizzato all'inserimento dei dati, che debbono essere obbligatoriamente pubblicati.



Azienda UsL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Le azioni intraprese dalla SdS per garantire la diffusione di una cultura di trasparenza nel compimento delle attività sia per assicurare una conoscenza effettiva e concreta del cittadino in ordine ai soggetti, ai comportamenti, alle iniziative ed alle funzioni esercitate, saranno le seguenti:

- il costante aggiornamento della sezione “Amministrazione Trasparente”, che consente la disponibilità di informazioni per il cittadino e le imprese, reso possibile anche mediante la pubblicazione sull'apposita sezione ‘Amministrazione trasparente’ sul sito dell'ATNO, che include anche specifici link al sito web della SdS Zona Pisana, ove necessario;
- la diffusione di informazioni attraverso il sito istituzionale. Si tenga conto che la pubblicità legale degli atti della SdS viene assicurata attraverso la pubblicazione all'Albo pretorio on line del sito istituzionale;

Rimane fermo il ruolo chiave e centrale del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, non solo in ragione dei compiti affidatigli dalla normativa vigente, ma anche in virtù del ruolo propulsivo in termini di verifica, controllo ed innovazione dei contenuti.

I tempi di inserimento dei dati e la frequenza del loro aggiornamento sono quelli previsti dalla legge e in conformità alle Linee Guida ANAC vigenti.

I soggetti individuati per la corretta comunicazione dei dati ai fini della tempestiva pubblicazione sono i Responsabili di UUUFF e i responsabili degli uffici della SdS (individuati anche nella parte relativa alla struttura organizzativa del presente documento)

L'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione, svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, consiste, per le attività della Zona, in un monitoraggio che viene condotto con cadenza semestrale e ogni qualvolta sia previsto dalla legge o richiesto dall'ANAC. Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, verifica che le informazioni previste dalla normativa e dal presente Piano siano pubblicate nella forma e nei tempi previsti, e che le stesse siano complete, chiare e aggiornate.

Sezione 3

ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

3.1 Struttura organizzativa

La Società della Salute, per la sua natura consortile, ha nell'Assemblea dei Soci l'organo di indirizzo delle attività.

L'attuazione degli indirizzi programmatici e delle direttive dell'Assemblea spetta alla Giunta esecutiva, che adotta gli atti necessari alla gestione amministrativa che non siano di competenza degli altri organi.

Le competenze degli organi sono previste dagli Atti fondamentali, Atto costitutivi e Statuto, in attuazione della legge regionale che prevede un equilibrio tra l'attività di indirizzo dell'organo rappresentativo e la gestione: la funzione di controllo è esercitata dal Collegio Sindacale.

Il Presidente è l'organo di rappresentanza del Consorzio che assicura il collegamento tra l'Assemblea dei Soci e la Giunta esecutiva coordinando l'attività di indirizzo programmazione e governo con quella di gestione.

Il Direttore predispose gli atti di programmazione e svolge l'attività di direzione amministrativa e finanziaria.

La legge regionale ha previsto l'attivazione delle modalità di gestione diretta degli Enti e il Piano Socio Sanitario Integrato Regionale ne ha specificato i contenuti, i tempi e le modalità: la Società della Salute Pisana svolge la propria attività mediante assegnazione diretta delle risorse.

Nella materia è intervenuta da ultimo la citata Deliberazione di Giunta Regionale Toscana n. 1314 del 21 novembre 2022 'Linee di indirizzo per la predisposizione del Regolamento di Organizzazione delle Società della salute e schema tipo di accordo di avvalimento da parte della Società della Salute di unità organizzative di uno o più enti aderenti al Consorzio' che, al fine di garantire gli strumenti e le azioni a supporto dell'implementazione della gestione diretta, ha approvato:

- le linee di indirizzo per la predisposizione del Regolamento di Organizzazione delle SdS
- lo schema-tipo di accordo per l'avvalimento da parte della SdS di unità organizzative di uno o più enti aderenti al Consorzio
- di dare mandato agli uffici competenti di emanare specifici atti dirigenziali contenenti istruzioni operative volte ad orientare e supportare le SdS nella predisposizione dei propri piani di fabbisogni del personale di cui agli artt. N. 6 e n. 6 ter del D.Lgs. n.



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

165/2001, tenuto conto della forma, dei vincoli e delle opportunità poste dalla normativa vigente in materia.

Per quanto riguarda l'accordo di avvalimento, quest'ultimo per la Società della Salute Zona Pisana verrà concluso con l'Azienda USL Toscana nord ovest che lo ha già formalizzato con Deliberazione n. 1075 del 14 dicembre 2023 approvando, ai sensi dell'art. 71 quindicesimi commi 3 e 6 della Legge Regionale Toscana n. 40/2005, l'accordo per l'avvalimento da parte della Società della Salute Pisana di unità organizzative dell'Azienda USL per i processi di tipo amministrativo, contabile e di controllo gestionale e per i processi di tipo tecnico con le modalità e nei termini previsti nel Piano operativo e nelle schede di attività allegate all'accordo.

La Società della Salute Pisana attua le funzioni strategiche ed operative a supporto dell'Ente, con gli incarichi di funzione assegnati.

La Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 11 del 29 maggio 2020 ha provveduto alla 'Riorganizzazione degli assetti della Società della Salute' prevedendo - nel ruolo amministrativo - per lo svolgimento delle relative attività, le ICO:

- Ufficio di Piano,
- Segreteria Società della Salute e Supporto agli Organi,
- Bilancio.

Le funzioni amministrative a supporto della Unità Funzionale Socio assistenziale consultorio e Neuropsichiatria Infantile sono state garantite con la istituzione dell'incarico di funzione:

- Supporto amministrativo della UF Socio assistenziale consultorio e Neuropsichiatria Infantile.

Le funzioni socio sanitarie e socio assistenziali sono seguite rispettivamente attraverso la Unità Funzionale Assistenza Sociale Territoriale e la Unità Funzionale Socio assistenziale consultorio e Neuropsichiatria Infantile e per quest'ultima la Deliberazione 11/2020 citata ha previsto gli incarichi di funzione complessa (IFC), di cui sono in corso le valutazioni per le modalità di assegnazione:

- Contrasto povertà delle famiglie
- Tutela giudiziaria minori/UVMI e prevenzione progetti socio educativi.



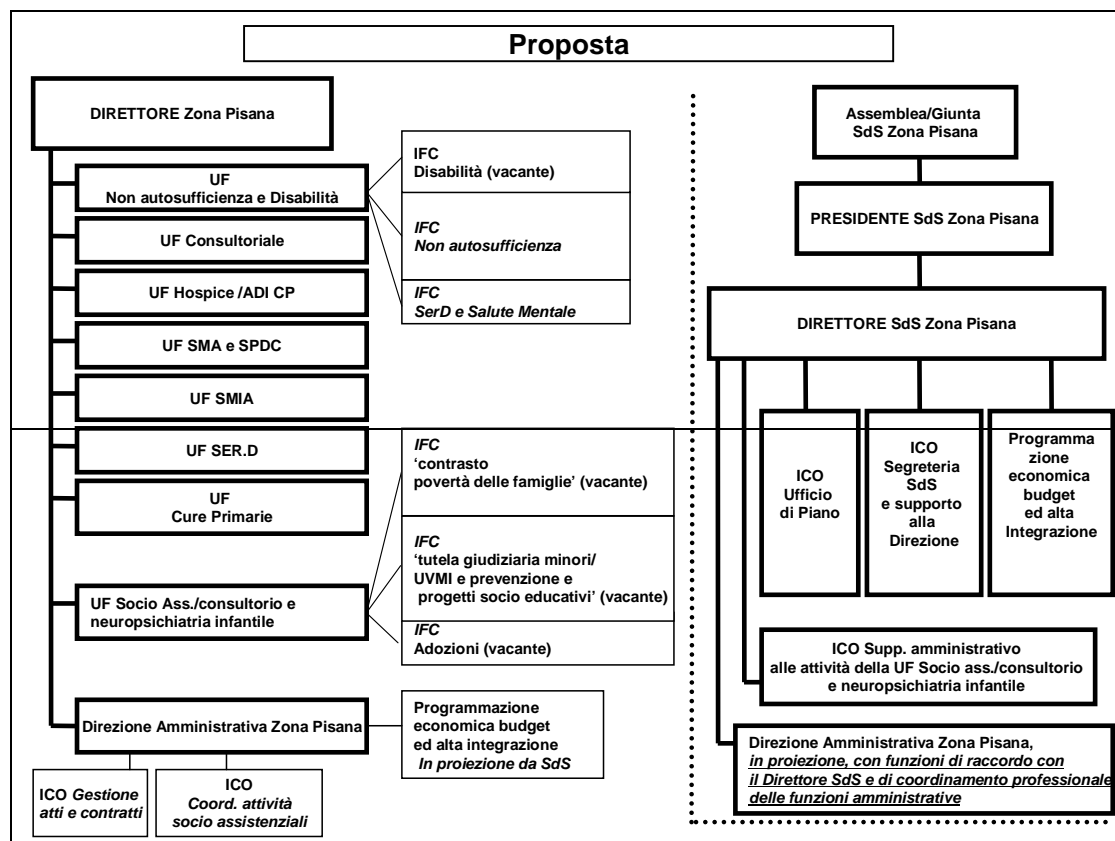
Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

Con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 24 del 12 ottobre 2023, è stata approvata la proposta di modifica dell'assetto organizzativo della SdS Pisana, secondo quanto segue:



Le modifiche di fatto sostanziali approvate nell'ambito dell'assetto organizzativo, sono state le seguenti:

- spostamento alle dirette dipendenze del Direttore SdS, della ICO 'Supporto amministrativo alle attività della UF socio assistenziale/consultorio e neuropsichiatria infantile'. Tale proposta è motivata dal fatto che la suddetta ICO è totalmente a carico del bilancio dei Comuni e che le attività di fatto indicate nella declaratoria delle funzioni di questo ufficio, sono di competenza prevalente della SdS;
- funzioni in proiezione anche sulla SdS, in raccordo con il Direttore SdS, del Direttore amministrativo di Zona e funzione di coordinamento professionale delle funzioni amministrative.

La Società della Salute ha individuato gli indirizzi per la gestione diretta delle funzioni stabilendo i contenuti minimi delle materie oggetto delle funzioni che saranno a gestione diretta, oltre alle materie ulteriori che potranno passare a gestione diretta:

Materie a gestione	Contenuto minimo	Altre materie previste
--------------------	------------------	------------------------



diretta	previsto dal PSSIR	dal PSSIR
<p>Lettera C)</p> <p>Attività socio sanitarie ad alta integrazione sanitaria e altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale</p>	<p>Attività socio sanitarie ad alta integrazione sanitaria di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare, nonché le attività amministrative e professionali dei relativi percorsi di accesso, valutazione multi dimensionale e progettazione personalizzata dei seguenti settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anziani • Disabili 	<p>Attività sanitarie a rilevanza sociale di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare, nonché quelle inerenti prestazioni per il sostegno psicologico e socio educativo, quelle inerenti prestazioni di mediazione interculturale e quelle inerenti prestazioni per il sostegno lavorativo, relative ai seguenti settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Materno infantile • Salute mentale • Dipendenze patologiche
<p>Lettera D)</p> <p>Attività di Assistenza Sociale</p>	<p>Intero complesso delle attività di assistenza sociale individuate dal nomenclatore regionale</p>	<p>Azioni relative al sistema REI e RDC, SPRAR, CAS</p>

Tuttavia il processo per l'individuazione della modalità giuridiche ed operative, finalizzate di trasferimento delle risorse di parte sanitaria alla SdS condiviso in un percorso unitario con ASL Toscana Nordovest ha evidenziato la necessità di ulteriori approfondimenti e si prevede pertanto di proseguire nella modalità assegnazione budget anche per il 2024 e comunque fino alla definitiva elaborazione degli accordi necessari. Il budget dovrà essere stabilito d'intesa con la SdS con congruo anticipo sulla programmazione annuale, per importi certi ed appropriati rispetto ai bisogni territoriali.



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

3.2 Organizzazione del lavoro agile

Il lavoro agile che ha rappresentato la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa per fronteggiare la grave emergenza sanitaria consentendo di fronteggiare i pericoli per la salute dei dipendenti contestualmente garantendo la continuità dell'azione amministrativa, richiede un profondo ripensamento del modello organizzativo e una programmazione delle funzioni che ne consentano un'applicazione in vista di risultati da raggiungere, attraverso modelli che attuino una rotazione del personale, la dotazione di strumenti adeguati e soprattutto che non pregiudichi in alcun modo la fruizione dei servizi a favore degli utenti.

Il cambiamento culturale in atto, superando il contesto tradizionale, si basa su un approccio organizzativo orientato ai risultati ed agli obiettivi di performance: per la Società della Salute è prevista la gestione autonoma delle attività e delle funzioni da fruire in *smart working* o attraverso il telelavoro, che saranno organizzate sulla base delle disposizioni normative nazionali e regionali e sulla base delle disposizioni dei CCNL prevedendo le attività smartizzabili.

Attualmente, per le funzioni svolte attraverso l'Azienda USL Toscana nord ovest, è stata prevista – a seguito dell'approvazione del Regolamento aziendale USL – l'individuazione delle attività che possono essere effettuate in *smart working* e successivo avviso con acquisizione delle manifestazioni di interesse entro un limite percentuale individuato.

Complessivamente l'obiettivo è di dare applicazione alla contrattazione collettiva coniugando il benessere organizzativo con la garanzia del regolare svolgimento delle attività, prevedendo lo svolgimento delle attività esclusivamente in presenza per l'erogazione delle attività a diretto contatto con l'utenza.

3.3 Piano triennale dei fabbisogni del personale

La Società della Salute non aveva proceduto fino all'anno 2022 all'assunzione diretta di personale di ruolo né a tempo indeterminato né a tempo determinato in quanto il personale è stato messo a disposizione dagli Enti Soci del Consorzio per lo svolgimento ed il supporto delle funzioni socio sanitarie e socio assistenziali.

Con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 29 marzo 2022 n. 11 sono adottati – sulla base dei precedenti accordi tra i Consorziati - gli assetti programmatici organizzativi e del Piano dei fabbisogni della Società della Salute programmando il fabbisogno di risorse umane per l'anno 2022 ss. al fine di assicurare il corretto



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

funzionamento dei servizi e l'attuazione dei livelli di assistenza previsti e prevedendo l'assunzione diretta da parte della Società della salute Pisana di n. 16 Collaboratori Professionali Assistenti Sociali categoria D, con la seguente capacità assunzionale a carico dei Comuni facenti parte del Consorzio:

Comuni SdS Pisana	Capacità assunzionale anno 2022	Capacità assunzionale anno 2023 da definire	Capacità assunzionale anno 2024 da definire
CALCI			
CASCINA	4		
CRESPINA LORENZANA			
FAUGLIA			
ORCIANO PISANO			
PISA	7		
SAN GIULIANO TERME	4		
VICOPISANO			
VECCHIANO	1		

Nell'anno 2022 è stato progressivamente avviato un piano di reclutamento di personale con funzioni di assistente Sociale interno alla Società della Salute.

Con successive Deliberazioni sono state previste ulteriori assunzioni a tempo determinato:

- con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 23 del 30 giugno 2022 'Ripartizione Fondo Povertà Quota Servizi (FPQS) 2020 e utilizzo FPQS 2019. Adempimenti conseguenti' è stata prevista, per le finalità di cui in delibera, l'assunzione a tempo determinato di:
 - 6 assistenti sociali FT con funzioni di case manager per 24 mesi
 - 3 assistenti sociali con funzioni di Segretariato sociale per 23 mesi
 - 3 educatori FT a supporto del servizio di Segretariato sociale per 23 mesi;
- con successiva Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 26 del 28 ottobre 2022 'Ripartizione Fondo Povertà Quota Servizi (FPQS) 2020. Modifica Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 23 del 30/6/2022' è stata prevista, per le finalità di cui in delibera, l'assunzione a tempo determinato di:



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- 4 assistenti sociali con funzioni di Segretariato sociale – primo ascolto e indirizzo delle persone in condizioni di esclusione sociale ed in condizioni di povertà - per 24 mesi;

L'assenza di graduatorie da cui attingere il personale ha consentito di completare le assunzioni solo nell'anno 2023

Il Comune di Pisa con Delibera di Giunta n. 195 del 21 luglio 2022 'Società della Salute Pisana. Disposizioni relative ad attività e Personale' aveva già disposto di riassumere alla gestione del Comune alcune attività precedentemente delegate alla Società della Salute con contestuale rassegna al Comune stesso di 3 dipendenti cat. C in precedenza assegnati funzionalmente alla Società della Salute.

Per quanto riguarda la Programmazione dei fabbisogni per gli anni 2023 e ss., dapprima la Deliberazione di GRT 1314/2022 dà atto che sarà dato mandato ai competenti uffici della Regione per l'emanazione di successive istruzioni operative volte a orientare e supportare le Società della Salute nella predisposizione dei propri piani dei fabbisogni del personale, di cui agli artt. 6 e 6 ter del D.Lgs. 165/2001, tenuto conto della forma, dei vincoli e delle opportunità poste dalla normativa vigente in materia, nonché di apportare le modifiche necessarie alle indicazioni già date nella stessa delibera.

Con Delibera della Giunta n. 1425 del 4 dicembre 2023 la Regione Toscana ha effettivamente dettato le indicazioni per la predisposizione da parte delle Aziende e degli Enti del SSR dei Piani triennali di fabbisogno di personale 2024-2026 e con successiva Deliberazione n. 1600 del 28 dicembre 2023 ha previsto specifici indirizzi per la programmazione del fabbisogno di personale della Società della Salute stabilendo i criteri per il coordinamento finanziario e il coordinamento del fabbisogno del personale con quello di ciascun ente socio oltre che la metodologia per la determinazione e la programmazione del fabbisogno del personale.

La programmazione del fabbisogno della Società della Salute Zona Pisana è evidenziata nel Prospetto per la programmazione triennale dei fabbisogni di personale 2024- 2026 – approvato con DGRT 1425/2023 e allegato al presente Piano – e più dettagliatamente esposta nei paragrafi successivi del PIAO.

Rappresentazione della consistenza del personale al 31 dicembre dell'anno precedente



Azienda UsI
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

La Società della Salute della zona Pisana al 31 dicembre dell'anno 2023 ha in servizio dipendenti assunti direttamente a tempo indeterminato, personale messo a disposizione dagli Enti Soci del Consorzio per lo svolgimento ed il supporto delle funzioni socio sanitarie e socio assistenziali e per le attività a Staff, oltre il Direttore, e personale interinale, come di seguito evidenziato:

Direttore - contratto *ex art.* 71 novies della LRT 40/2005

Cat. D	Assistente Sociale t.i.	n. 24
Cat. D	Assistente Sociale t.i. (avv.to ASL)	n. 1
Cat. D	Assistente Sociale ass. funz.	n. 2
Cat. D3	Funzionario amm.vo contabile ass.funz.	n. 2
Cat. D	Collaboratore Amministrativo	n. 1,32
Cat. C	Assistente Amministrativo	n. 0,66
Cat. BG7	Coll.re prof.le amm.vo cont.le ass.funz.	n. 1

Personale acquisito tramite agenzia interinale

Cat. D	Assistente Sociale	n. 5
Cat. C	Assistente Amministrativo	n. 5

Programmazione strategica delle risorse umane e obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse

Per quanto riguarda la definizione del fabbisogno in relazione ai risultati da raggiungere, come già osservato, è necessario una valutazione a seguito della definizione degli atti organizzativi in merito alle attività effettivamente da svolgere, con particolare riferimento ai seguenti aspetti ed elementi di valutazione individuati dalla Deliberazione GRT 1314/2022:

- individuazione univoca e puntuale delle funzioni trasferite
- collegamento con le attività, gli atti di programmazione e il ciclo della performance tra la SdS e gli enti soci
- identificazione delle attività cui ricorrere attraverso l'istituto eventuale dell'avvalimento da parte degli Enti soci coordinando il piano dei fabbisogni di personale della SdS con quello di ciascun ente socio (gli accordi di avvalimento sono, almeno nella prima fase, un momento strategico nella modalità di definizione delle attività) o di convenzioni con Estar al fine di evitare duplicazioni



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- il piano dei fabbisogni di personale della SdS coordinato con quello di ciascun ente socio, nel rispetto dei limiti di spesa potenziale e in coerenza con l'assolvimento delle funzioni di cui all'art. 71 bis comma 3 LR 40/2005 e delle attività gestite ed erogate, con previsione di riassorbimento del personale in caso di scioglimento del consorzio.

Nel dettaglio, per l'annualità 2024 è stata proposta all'Assemblea dei Soci la prosecuzione del reclutamento di personale Assistente Sociale con l'assunzione di n. 5 unità a tempo indeterminato, in sostituzione dei contratti di lavoro interinale in scadenza a febbraio 2024, in modo da consentire il completamento del target previsto dalla L. 234/2021, ovvero il raggiungimento rapporto assistenti sociali/abitanti pari a 1:6.500.

A ciò si aggiunge la proposta relativa ad una procedura di mobilità volontaria ai sensi dell'art. 30 D.Lgs 165/2001 per la copertura a tempo indeterminato di un posto di Collaboratore amministrativo professionale Cat. D CCNL Sanità o profili equivalenti, con decorrenza anno 2024.

Ai sensi di quanto previsto dalla DGRT 292 del 20 marzo 2023 'Linee di indirizzo regionali alle Zone Distretto e alle Società della salute della Toscana per l'attivazione di manifestazioni di interesse sul territorio regionale per la realizzazione dell'intervento 'Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante' previsto dal Piano Regionale per la non Autosufficienza 2022-2024 di cui alla DGR 256/2023' è prevista la stipula di n. 1 unità di personale Assistente Amministrativo a tempo determinato, per la durata di 3 anni, mediante utilizzo di apposita graduatoria ESTAR di prossima pubblicazione (decorrenza prevista: secondo trimestre 2024)

Strategia di copertura del fabbisogno

Per quanto riguarda le modalità di copertura del fabbisogno la recente legge Regionale 5 agosto 2022, n. 29 'Legge di manutenzione dell'ordinamento regionale' ha sostituito l'art. 101 bis della l.r. 40/2015 prevedendo che l'ESTAR può espletare concorsi e procedure selettive in forma unificata per il reclutamento del personale delle aziende sanitarie e delle società della salute comprese in ciascuna area vasta consentendo quindi anche alle società della Salute presenti sul territorio toscano di coprire il fabbisogno direttamente dalle graduatorie ESTAR, così come nelle previsioni della stessa legge che ricomprende questi Enti tra gli enti del SSR.

Le modalità di reperimento del personale di comparto e area dirigenziale in seguito all'adozione del piano dei fabbisogni del personale sono quindi attualmente definite dalla disposizioni vigenti come di seguito:



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

- passaggio di dipendenti per effetto di trasferimento di attività dagli enti soci, anche mediante il temporaneo utilizzo degli istituti del comando o assegnazione temporanea;
- assunzione diretta, nel rispetto del piano dei fabbisogni di personale secondo le modalità e i principi fissati dal citato art.101 bis L.R.d 40/2005;
- ricorso a personale con rapporto di lavoro flessibile, con le modalità e nei limiti fissati dalla normativa.

Nello specifico la strategia di copertura del personale è prevista, sulla base di quanto esposto in precedenza, con le modalità seguenti:

- l'assunzione di n.1 unità di personale nel ruolo di Collaboratore amministrativo professionale Cat. D prevista nel 2024 avverrà mediante espletamento di procedura di mobilità volontaria già bandita a fine 2023;
- il reclutamento di personale Assistente sociale nel triennio 2024-2026 è previsto mediante l'utilizzo della graduatoria concorsuale ESTAR per il profilo in oggetto, di cui si prevede la disponibilità nel secondo trimestre 2024: nelle more sarà possibile l'utilizzo di altre graduatorie vigenti mediante la stipula di convenzioni con enti terzi o l'utilizzo di accorsi già in essere;
- l'assunzione di n.1 unità di personale Assistente amministrativo a tempo determinato per le esigenze progetto "Pronto badante" avverrà mediante l'utilizzo di apposita graduatoria concorsuale ESTAR di prossima pubblicazione (decorrenza prevista: secondo trimestre 2024).

Formazione del personale

La Società della Salute intende mettere in atto politiche attive per consentire l'ampliamento delle conoscenze da parte dei dipendenti attraverso la partecipazione ad eventi formativi collettivi di proprio interesse: ad oggi queste attività sono state fruite attraverso le attività di formazione erogate prevalentemente dall'Azienda USL Toscana nord ovest e per quanto riguarda i Dipendenti in assegnazione funzionale del Comune di Pisa, anche attraverso quella erogata dallo stesso Comune e altre opportunità formative offerte da altri enti che collaborano con S.d.S. (ANCI, Federsanità Toscana, FIO.PSD e altri); le attività formative sono anche quelle previste nell'ambito dei singoli Progetti ai fini dell'attuazione degli stessi quali quelle in materia di *burnout* di cui al progetto PNRR linea 1.1.4. Il **LEPS Supervisione del personale dei servizi sociali** si colloca nel quadro nazionale di rafforzamento del sistema complessivo di risposta ai bisogni sociali e si pone come un **livello essenziale trasversale** a tutti quelli previsti e definiti dal Piano Sociale Nazionale, al



Azienda USL
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138

fine tanto di individuare le migliori risposte ai bisogni quanto di prevenire e contrastare i fenomeni di burn-out. Per conseguire tale obiettivo è stata attivata una specifica linea progettuale nel PNRR linea 1.1.4.

SDS Pisana nel corso del 2023 ha assicurato la formazione del personale e l'avvio delle attività professionali necessarie per l'ingresso nel sistema regionale SEUS (Sistema di Emergenza Urgenza Sociale): un supporto celere a favore delle persone in condizioni di emergenza sociale, povertà estrema o marginalità.

MONITORAGGIO

Il monitoraggio della Sezione rischi corruttivi e trasparenza avviene secondo le indicazioni dettate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione con le modalità previste nel presente Piano

Per quanto riguarda invece la Sezione Organizzazione e capitale umano il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi è effettuata attualmente dagli uffici interni di contabilità – oltre che attraverso il controllo del Collegio Sindacale.

Con le funzioni a gestione diretta la Società della Salute intende prevedere – anche in vista del passaggio alla gestione diretta -, autonomamente o in comune con gli altri enti analoghi di area vasta sulla base di valutazione di efficienza ed efficacia, Organismi per la valutazione degli obiettivi e delle attività secondo quanto sarà disposto dalle disposizioni nazionali, regionali ed in attuazione delle stesse.



Azienda Usl
Toscana nord ovest
sede legale
via Cocchi, 7
56121 - Pisa
P.IVA:
02198590503



SOCIETÀ DELLA SALUTE
ZONA PISANA
Via Saragat, 24
56125 - PISA

Tel 050/954103
Fax 050/954138