



COMUNE DI POMPU

Piazza Camillo Cavour, 1 - 09093 Pompu (OR) C.F. 00074160953
Tel. +39 0783.990035/999111 Fax. +39 0783.990035 E-mail info@comune.pompu.or.it PEC comune.pompu@legalmail.it

PROVINCIA DI ORISTANO

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024/2026

Sommario	
Premessa.....	3
Composizione del Piano	4
Soggetti, processi e strumenti del Piano	6
Tab. Matrice Compiti/Tempi.....	6
Tab. Matrice Responsabilità Redazione	7
Gli obiettivi	9
Gli indicatori.....	9
Piano di Attività e Organizzazione	10
2023- 2025.....	10
Sez. I°: Anagrafica dell'amministrazione.....	11
Sez. II°: Valore Pubblico - Performance - Anticorruzione.....	12
Contesto operativo di riferimento	12
Pari Opportunità.....	15
Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e trasparenza	19
Misure di contrasto generali all'insorgenza di eventi corruttivi nell'esercizio dell'azione amministrativa	23
Misure di contrasto specifiche all'insorgenza di eventi corruttivi legati al ciclo di gestione delle performance	29
Sezione III° Organizzazione e capitale umano	34
III° I Sottosezione di programmazione – Struttura Organizzativa	34
III° II Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile	36
Monitoraggio	41
Modalità di Monitoraggio.....	41
Flow Chart L.A.....	43
III° Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni di personale.....	45
Piano di Formazione.....	54
Piano Triennale della Formazione.....	55
Sezione monitoraggio	56
Monitoraggio Sottosezioni.....	58
Valore Pubblico	58
Performance	58
Soddisfazione degli utenti	59
Rischi corruttivi e Trasparenza.....	59
Struttura organizzativa	60
Lavoro Agile.....	60
Piano Triennale dei fabbisogni.....	60

Premessa

L'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha previsto che le pubbliche amministrazioni adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Il documento ha l'obiettivo di riunificare molti atti di pianificazione, sviluppando in chiave sistemica la pianificazione delle attività amministrative in ordine alla performance, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, all'organizzazione del lavoro agile, al fabbisogno di personale e alle strategie di formazione dello stesso, tenendo conto della strategia relativa alle attività istituzionali e, non da ultima, della programmazione economico-finanziaria. La logica che sottende al Piano Integrato è caratterizzata da una nozione "allargata" di performance, intesa non tanto come l'insieme delle attività ordinarie e ripetute dell'amministrazione osservabile attraverso i suoi prodotti tipici (output), quanto piuttosto come la capacità dell'ente di creare Valore Pubblico duraturo e sostenibile (Impatto e impatto). Il Piano è costruito quindi seguendo due principi di fondo: 1. l'assunzione della performance come concetto guida intorno al quale si collocano le diverse prospettive della trasparenza (concepita come obbligo di rendicontazione ai cittadini) e della prevenzione alla corruzione (intesa come attività di contrasto e mitigazione dei rischi derivanti da comportamenti inappropriati e illegali); 2. l'ancoraggio indissolubile della performance amministrativa con le missioni istituzionali dell'ente e con le risorse finanziarie necessarie per perseguirle. Il documento è stato redatto secondo le direttive di cui al DPCM 30 giugno 2022, n. 132, recante "... definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione"

Il Piano, finalizzato ad assicurare la qualità, la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese ha durata triennale, viene aggiornato annualmente e definisce: a) gli obiettivi programmatici e strategici della performance; b) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali; c) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne; d) gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione; e) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno; f) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale; g) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere. Il Piano sostituisce, quindi, alcuni altri strumenti di programmazione, in particolare:

- Articolo 6, commi 1, 4 (Piano dei fabbisogni) e 6, e articoli 60-bis (Piano delle azioni concrete) e 60-ter, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;
- Articolo 2, comma 594, lettera a), della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio);
- Articolo 10, commi 1, lettera a), e 1-ter, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (Piano della performance);
- Articolo 1, commi 5, lettera a) e 60, lettera a), della legge 6 novembre 2012, n. 190 (Piano di prevenzione della corruzione);
- Articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124 (Piano organizzativo del lavoro agile);
- Articolo 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (Piani di azioni positive).

Il principio che guida la definizione del PIAO risponde alla volontà di superare la molteplicità – e la conseguente frammentazione – degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa e di creare un unico strumento di programmazione. Nella sua redazione, oltre alle Linee Guida per la compilazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) pubblicate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, è stata tenuta in considerazione anche la normativa precedente e non ancora abrogata riguardante la programmazione nell'ambito della pubblica amministrazione. In particolare, il presente Piano segue le indicazioni del D.lgs. n. 150/2009 per la gestione del ciclo della performance. Il Piano ed i suoi aggiornamenti sono pubblicati entro il 31 gennaio di ogni anno sul sito web dell'amministrazione e poi, deve essere inviato al Dipartimento della funzione pubblica, presso la Presidenza del Consiglio dei ministri, che provvederà a pubblicarlo sul relativo portale.

Composizione del Piano

Il Piano di Attività e Organizzazione è un documento di programmazione e comunicazione introdotto e disciplinato dal Decreto-Legge convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, recante “*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia*”.

Il Piano è articolato in quattro sezioni, come appresso indicate:

I) Sezione di Programmazione. A questa Sezione è associata una sottosezione recante “scheda anagrafica dell'amministrazione” che riporta i dati identificativi dell'Ente.

II) Valore pubblico, performance e anticorruzione. A questa sezione sono associate tre sottosezioni:

- Valore Pubblico;
- Performance;
- Rischi corruttivi e trasparenza.

La sottosezione *Valore Pubblico*, trattandosi di ente con un n° di dipendenti pari a 5 non viene alimentata così come previsto dal su richiamato disposto normativo.

La sottosezione *Performance* è finalizzata alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti verranno rendicontati nella Relazione annuale sulla performance, di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b) del D.lgs. 150/2009. Questa sottosezione contiene anche gli obiettivi:

- a) di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;
- b) di digitalizzazione;
- c) gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;
- d) gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.

La sottosezione, *rischi corruttivi e trasparenza*, è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore pubblico. Costituiscono elementi essenziali della sottosezione quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge 6 novembre 2012 n. 190 del 2012 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 del 2013. La sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, contiene:

- a) La valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi;
- b) La valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo;
- c) La mappatura dei processi, per individuare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- d) L'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi, in funzione della programmazione da parte delle pubbliche amministrazioni delle misure previste dalla legge n. 190 del 2012 e di quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- e) La progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- f) Il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- g) La programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.

III) La terza sezione è dedicata all'*Organizzazione e Capitale Umano* dove con quest'ultima espressione comunemente si intende l'insieme delle capacità, competenze, conoscenze, abilità professionali e relazionali possedute in genere dall'individuo. Questa sezione è a sua volta suddivisa in tre sottosezioni.

- Struttura Organizzativa
- Organizzazione del Lavoro Agile
- Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

Nella prima, denominata *Struttura Organizzativa*, viene presentato il modello organizzativo adottato dall'ente con:

- a) La rappresentazione dell'organigramma;
- b) I livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali;
- c) Ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio.

Il modello organizzativo è concepito in modo da assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati nella seconda sezione e pertanto ne costituisce una formula strumentale.

La seconda sottosezione dedicata all'*organizzazione Agile del lavoro* indica, secondo le più aggiornate Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo del lavoro agile. Nello specifico in questa sottosezione, in coerenza con la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti nel CCNL 2019-2021, vengono indicati la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione. A tale fine, il Piano prevede:

- a) che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non pregiudichi in alcun modo o riduca la fruizione dei servizi a favore degli utenti e pertanto l'ente provvederà ad introdurre un sistema di monitoraggio sulla qualità e quantità dei servizi erogati attraverso un set di indicatori dedicati;
- b) la garanzia di un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza;
- c) l'adozione di ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;
- d) il censimento del lavoro arretrato e conseguente adozione di un piano di smaltimento del lavoro;
- e) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta;

La terza sottosezione, *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*, si inserisce a valle dell'attività di programmazione dell'ente e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese in un'ottica di implementare il valore pubblico e la performance in termini di migliori servizi alla collettività. Nello specifico in questa sottosezione viene indicata la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente a quello di adozione del Piano, suddiviso per inquadramento professionale e deve evidenziare:

- 1) la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- 2) la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;
- 3) le strategie di copertura del fabbisogno, ove individuate;
- 4) le strategie di formazione del personale, evidenziando le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- 5) le situazioni di soprannumero o le eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali.

IV) La quarta e ultima sezione è dedicata agli strumenti e alle modalità di *monitoraggio*, incluse le rilevazioni di soddisfazione degli utenti, delle sezioni precedenti, nonché i soggetti responsabili. Il monitoraggio della sottosezioni "*Performance*", viene effettuata secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 (Relazione sulla Performance) mentre il monitoraggio della sezione "*Rischi corruttivi e trasparenza*", secondo le indicazioni di ANAC. In relazione alla Sezione "*Organizzazione e capitale umano*" il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale dal Nucleo di Valutazione.

Soggetti, processi e strumenti del Piano

La redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione vede coinvolti i seguenti soggetti, ciascuno con differenti responsabilità, tra loro complementari. Al fine di descrivere in modo sistematico i ruoli e/o gli apporti che ciascuno dei soggetti coinvolti deve porre in atto, si è ritenuto opportuno costruire una *matrice dei compiti* come di seguito rappresentata.

Tab. Matrice Compiti/Tempi

Compiti	Soggetti			
	Giunta	Segretario	Dirigenti / Funzionari EQ	Nucleo/OIV
Elaborazione della proposta di Piano in coerenza con il Documento Unico di Programmazione		☒	☒	
Presentazione in Giunta del Piano		☒	☒	
Revisione del Piano		☒	☒	
Approvazione del Piano	☒			
Monitoraggio del Piano				☒

Per quanto attiene l'elaborazione documentale del Piano secondo le indicazioni contenute nelle Linee Guida, anche in questo caso si è ritenuto riportare in formato tabellare una matrice delle responsabilità

Tab. Matrice Responsabilità Redazione

Sezione di Programmazione		Sottosezione	Redazione					
			Giunta	Funzionari EQ	Segretario	RPCT	Responsabile Trasparenza	Nucleo/OIV
I°	Scheda anagrafica dell'amministrazione	Non contiene sottosezioni						
II°	Valore pubblico, performance e anticorruzione	Valore Pubblico	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
		Performance	☒	☒				☒
		Rischi corruttivi e trasparenza		☒	☒	☒	☒	
III°	Organizzazione e capitale umano	Struttura organizzativa		☒				
		Organizzazione del lavoro agile		☒				
		Piano triennale dei fabbisogni di personale		☒				
		Formazione del personale		☒				
IV°	Monitoraggio							☒

Gli obiettivi

Prima di procedere all'esposizione del Piano è necessario integrare la presente premessa con la chiarificazione della nozione di obiettivi e indicatori. Gli obiettivi nel contesto del Piano sono intesi come risultati che l'amministrazione intende conseguire, la cui descrizione deve consentire di comprendere anche quali sono le attività che la stessa intende attuare per il conseguimento dell'obiettivo e di individuare i potenziali destinatari o beneficiari del servizio o dell'intervento nonché le modalità con le quali ciascun obiettivo concorre alla creazione e protezione di Valore Pubblico. In questa prospettiva gli obiettivi sono focalizzati sugli esiti delle politiche, piuttosto che le attività svolte dagli uffici dell'Amministrazione (per es., la predisposizione di atti, piani, programmi, documenti, rapporti, ecc.). Non è escluso, naturalmente, che un obiettivo rappresenti, oltre alla misurazione degli effetti di una politica, anche il miglioramento della capacità dell'Amministrazione e della sua efficienza ed efficacia operativa, qualora questi aspetti siano considerati di particolare rilievo. In questa direzione operano gli obiettivi di performance della sezione III° del Piano.

Da questa fase la gestione del Piano degli obiettivi sarà “a scorrimento” ciò significa che l'elenco degli obiettivi definito per il triennio 2024 – 2026, verrà aggiornato per il triennio successivo e dove alcuni obiettivi potranno essere confermati oppure eliminati nel caso in cui non siano più validi.

Al fine di facilitare il monitoraggio degli obiettivi su un orizzonte temporale pluriennale dell'andamento degli stessi il sistema di valutazione prevede e che il contenuto della “scheda indicatori per obiettivo”, visualizzi, accanto ai valori target degli indicatori per il triennio di previsione.

Gli indicatori

A ciascun obiettivo identificato vengono poi associati uno o più indicatori significativi, fino ad un massimo di quattro, al fine di quantificare l'obiettivo stesso tramite un valore target e di misurare, nel corso del tempo, il grado di raggiungimento dei risultati. Gli indicatori posti a corredo degli obiettivi sono concepiti tenendo conto dei seguenti criteri:

- ◆ Gli indicatori sono grandezze che esprimono, in sintesi, un fenomeno relativo alla gestione o al suo risultato e meritevole di attenzione dall'Amministrazione, dagli utenti dei servizi o dalla collettività;
- ◆ Devono sempre essere specifici, misurabili, realizzabili e pertinenti;
- ◆ Possono essere classificati in quattro tipi: indicatori di realizzazione fisica; di risultato; di impatto; di realizzazione finanziaria;

Anche gli indicatori, così come gli obiettivi, devono essere maggiormente focalizzati sulla misurazione dei risultati e degli esiti connessi alle finalità della spesa, evitando ove possibile il ricorso a indicatori che si limitano a misurare l'attività dell'Amministrazione (predisposizione di atti, piani, programmi, documenti, rapporti, percentuali di conseguimento dei risultati non concretamente individuati).

Gli indicatori utilizzati nel presente Piano sono di quattro tipi:

- ◆ Indicatori di realizzazione fisica: Esprimono la misura dei prodotti e dei servizi erogati o lo stato di avanzamento della loro realizzazione. Es: Ammontare degli interventi completati (tipicamente per le infrastrutture, ad es. km di strade o banchine costruite,...);
- ◆ Indicatori di risultato (output): Esprimono l'esito più immediato, ovvero la capacità dei prodotti e dei servizi erogati di essere adeguati alle finalità perseguite (incluse la misura degli esiti di efficientamento dell'Amministrazione), in termini di qualità conseguita, di beneficiari raggiunti, di fruibilità del servizio. Es: percentuale di beneficiari di uno specifico intervento o di un'area di interventi sulla popolazione di riferimento (ad es., percentuale di imprese che hanno ricevuto un dato incentivo; ecc..)
- ◆ Indicatori di impatto (Impatto): Esprimono l'impatto che l'obiettivo produce sulla collettività e sull'ambiente e sulle altre variabili che compongono la nozione di Valore Pubblico (il quale non costituisce parametro di riferimento nel presente documento). Tali indicatori sono caratterizzati da forti interdipendenze con fattori esogeni all'azione dell'Amministrazione Es: percentuale di utenti che gestiscono una pratica tramite internet rispetto al totale delle pratiche gestite anche con altri canali; Percentuale di variazione del numero di reati sul territorio.
- ◆ Indicatori di realizzazione finanziaria: indicano l'avanzamento della spesa prevista per la realizzazione dell'obiettivo o dell'intervento.

Piano di Attività e Organizzazione

PIAO 2024- 2026

Comune di Pompu

Sez. I°: Anagrafica dell'amministrazione

Denominazione

COMUNE DI POMPU

Sede

Piazza Camillo Cavour n. 1, 09093 Pompu (OR)

Telefono

0783-999111 0783-990035

Codice Fiscale

00074160953

Vertice Politico

Sindaco Ing. Moreno Atzei

Segretario

Dott. Marco Marcello (in reggenza)

Personale

n. 5 dipendenti tempo indeterminato + n. 1 dipendenti a tempo determinato (a gennaio 2024)

Comparto di appartenenza

Funzioni Locali

Statuto

<https://www.comune.pompu.or.it/1-amministrazione/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/statuto-e-regolamenti/5-statuto-comunale-comune-di-pompu/file>

Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture

<https://www.comune.pompu.or.it/1-amministrazione/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/statuto-e-regolamenti/regolamenti/regolamento-sull-ordinamento-generale-dei-servizi-e-degli-uffici/352-regolamento/file>

Sito web

<https://www.comune.pompu.or.it/>

PEC

comune.pompu@legalmail.it

Contesto operativo di riferimento

In questa sezione viene rappresentato, a partire dall'analisi dei bisogni della comunità, il contesto operativo attraverso una classificazione degli ambiti di intervento individuati dell'amministrazione nel Documento Unico di Programmazione e nella programmazione degli obiettivi di Performance validati dal nucleo di valutazione per il 2024.

OBIETTIVI DI PERFORMANCE ANNO 2024

Obiettivi performance organizzativa

- Tempestività dei pagamenti: rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture, nel rispetto del termine di 30 giorni previsto dalla normativa vigente
- Trasparenza e anticorruzione: attuazione delle misure previste dalla normativa e dal PTPCT dell'ente in materia di trasparenza e anticorruzione
- Digitalizzazione dell'ente:
 - o rilascio del parere tecnico e contabile sulle proposte di deliberazioni di Giunta e Consiglio
 - o rilascio del parere di regolarità tecnica e del visto contabile sulle determinazioni sia in modalità digitale sul software, sia in firma autografa su proposte di deliberare e determinazioni.

Obiettivi performance Individuale

AREA FINANZIARIA – PERSONALE - TRIBUTI

Responsabile: Silvia Coni

Dipendente (co.557): Romeo Melis (area tributi)

- 1) Gestione procedura concorsuale: avvio della procedura concorsuale tramite piattaforma InPA per l'assunzione di 1 funzionario tecnico da comandare all'Unione e assunzione entro 30/04/2024
 - 2) PIAO 2024: coordinamento delle attività necessarie per l'approvazione del PIAO 2024 entro il 15/02/2024
 - 3) Aggiornamento Regolamento Uffici e Servizi entro il 31/10/2024
 - 4) Invio accertamenti di IMU e TARI 2018 entro i termini di prescrizione
- Obiettivi Silvia Coni:

- a) Gestione procedura concorsuale: avvio della procedura concorsuale tramite piattaforma InPA per l'assunzione di 1 funzionario tecnico da comandare all'Unione e assunzione entro 30/04/2024
 - b) PIAO 2024: coordinamento delle attività necessarie per l'approvazione del PIAO 2024 entro il 15/02
 - c) Aggiornamento Regolamento Uffici e Servizi entro il 31/10/2024
- Obiettivi Romeo Melis
- a) Invio accertamenti di IMU e TARI 2018 entro i termini di prescrizione

AREA AMMINISTRATIVA – SOCIALE

Responsabile: Rosanna Corronca

Dipendente: Silvana Porcedda

- 1) Viaggio culturale: organizzazione del viaggio culturale entro il 31/12/2024
 - 2) Evento "Fromentu": predisposizione e organizzazione dell'evento e rendicontazione alla RAS nei termini richiesti per il finanziamento
 - 3) Rinnovo affidamento gestione Biblioteca evitando l'interruzione del servizio (in scadenza nel corso del 2024)
 - 4) PagoPA – finanziamento PNRR: affidamento e attivazione del servizio entro il 31/12 o entro i termini previsti dal finanziamento se precedenti
 - 5) AppIO – finanziamento PNRR: affidamento e attivazione della AppIO entro il 31/12 o entro i termini previsti dal finanziamento se precedenti
 - 6) Adesione al Consip per utenze Enel e Abbanoa dell'ente entro il 31/07/2024
 - 7) Attività di recupero dei contratti cimiteriali: predisposizione fac-simile contratti per loculi cimiteriali e regolarizzazione dei contratti relativi alle annualità 2023 e 2024 entro il 31/12/2024
- Obiettivi Rosanna Corronca:
- a) Viaggio culturale: organizzazione del viaggio culturale entro il 31/12/2024
 - b) Evento "Fromentu": predisposizione e organizzazione dell'evento e rendicontazione alla RAS nei termini richiesti per il finanziamento
 - c) Rinnovo affidamento gestione Biblioteca evitando l'interruzione del servizio (in scadenza nel corso del 2024)
- Obiettivi Silvana Porcedda
- a) PagoPA – finanziamento PNRR: affidamento e attivazione del servizio entro il 31/12 o entro i termini previsti dal finanziamento se precedenti
 - b) AppIO – finanziamento PNRR: affidamento e attivazione della AppIO entro il 31/12 o entro i termini previsti dal finanziamento se precedenti
 - c) Adesione al Consip per utenze Enel e Abbanoa dell'ente entro il 31/07/2024
 - d) Attività di recupero dei contratti cimiteriali: predisposizione fac-simile contratti per loculi cimiteriali e regolarizzazione dei contratti relativi alle annualità 2023 e 2024 entro il 31/12/2024

AREA TECNICA - MANUTENTIVA

Responsabile: Federico Porcu

Dipendente: Loredana Scanu + Stefano Orrù

- 1) Affidamento servizio di manutenzione impianto di videosorveglianza comunale entro 31/03/2024
 - 2) Avvio lavori di efficientamento energetico casa comunale PNRR annualità 2024 entro i termini di legge (entro 15 maggio)
 - 3) Affidare la progettazione per i lavori di efficientamento energetico Casa Comunale a valere sul contributo GSE ottenuto entro 31/03/2024
 - 4) Ultimazione processo di predisposizione del Piano di protezione civile entro 30/04/2024
 - 5) Definizione di procedure atte all'ottenimento di contributi statali e regionali per realizzazione di opere-lavori pubblici ed appalto delle stesse. (31/12)
 - 6) Approvazione adeguamento PARTE PAI piano urbanistico comunale ed inoltre all'autorità di bacino per parere di competenza entro 31/03/2024
 - 7) Ricognizione attrezzature e funzionamento utensili meccanici ed elettromeccanici in dotazione all'operaio comunale ed eventuale integrazione e ammodernamento, scadenza 31/12/2024
 - 8) Coordinamento e sorveglianza sullo svolgimento dei cantieri comunali
- Obiettivi Federico Porcu – Loredana Scanu:
- a) Affidamento servizio di manutenzione impianto di videosorveglianza comunale entro 31/03/2024
 - b) Avvio lavori di efficientamento energetico casa comunale PNRR annualità 2024 entro i termini di legge (entro 15 maggio)
 - c) Affidare la progettazione per i lavori di efficientamento energetico Casa Comunale a valere sul contributo GSE ottenuto entro 31/03/2024
 - d) Ultimazione processo di predisposizione del Piano di protezione civile entro 30/04/2024
 - e) Definizione di procedure atte all'ottenimento di contributi statali e regionali per realizzazione di opere-lavori pubblici ed appalto delle stesse. (31/12)
 - f) Approvazione adeguamento PARTE PAI piano urbanistico comunale ed inoltre all'autorità di bacino per parere di competenza entro 31/03/2024
 - g) Integrazione e ammodernamento attrezzature e utensili meccanici ed elettromeccanici in dotazione all'operaio comunale (a seguito di ricognizione da parte dello stesso), scadenza 31/12/2024
- Obiettivi Stefano Orrù:
- a) Ricognizione attrezzature e funzionamento utensili meccanici ed elettromeccanici in dotazione entro il 31/08/2024
 - b) Coordinamento e sorveglianza sullo svolgimento dei cantieri comunali

Pari Opportunità

Il presente Piano di Attività e Organizzazione, come già indicato in premessa, assorbe il Piano delle Azioni Positive di cui all'art. 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna", in base al quale le Amministrazioni devono assicurare la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne. Vista la rilevanza dell'argomento l'amministrazione comunale di Pompu ritiene di dover anteporre agli obiettivi dell'ente i principi guida da cui quelli discendono. In linea con la legislazione vigente, l'amministrazione persegue, in linea generale, l'obiettivo di eliminare le possibili disparità che le donne subiscono nella formazione scolastica e professionale, nell'accesso al lavoro, nella progressione di carriera, nella vita lavorativa, soprattutto nei periodi della vita in cui sono più pesanti i carichi ed i compiti familiari, attraverso la realizzazione delle seguenti azioni positive declinate in cinque ambiti di intervento:

Il Piano di azioni positive è rivolto a promuovere nell'ambito del Comune di Pompu l'attuazione degli obiettivi di parità e pari opportunità intesi come strumento per una migliore conciliazione tra vita privata e lavoro, per un maggiore benessere lavorativo oltre che la prevenzione e rimozione di qualunque forma di discriminazione. Il Piano di azioni positive è adottato in virtù di quanto previsto dall'art. 48 del Decreto Legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (Codice delle Pari Opportunità tra uomo e donna) secondo cui "...i Comuni predispongano piani di azioni positive tendenti ad assicurare, nel loro ambito rispettivo, la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne".

Il piano ha durata triennale e individua "azioni positive" definite ai sensi dell'art 42 del citato Codice delle Pari Opportunità, come "misure volte alla rimozione degli ostacoli che di fatto impediscono la realizzazione di pari opportunità (...) dirette a favorire l'occupazione femminile e a realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro".

Si tratta di misure che, in deroga al principio di uguaglianza formale, hanno l'obiettivo di rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità.

Tali misure sono di carattere speciale in quanto specifiche e ben definite, intervengono in un determinato contesto al fine di eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta sia indiretta. Allo stesso tempo si tratta di misure temporanee necessarie fin tanto che si rilevi una disparità di trattamento.

La strategia sottesa alle azioni positive è rivolta a rimuovere quei fattori che direttamente o indirettamente determinano situazioni di squilibrio in termini di opportunità e consiste nell'introduzione di meccanismi che pongano rimedio agli effetti sfavorevoli di queste dinamiche, compensando gli svantaggi e consentendo concretamente l'accesso ai diritti.

La presente pianificazione a sostegno delle pari opportunità contribuisce, altresì, a definire il risultato prodotto dall'Amministrazione nell'ambito del c.d. ciclo di gestione della performance, previsto dal D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150. Quest'ultima normativa, infatti, richiama i principi espressi dalla disciplina in tema di pari opportunità e prevede, in particolare, che il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa tenga conto,

tra l'altro, del raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità. Viene stabilito il principio, pertanto, che un'amministrazione è tanto più performante quanto più riesce a realizzare il benessere dei propri dipendenti.

Questa correlazione tra benessere del personale, parità di opportunità e performance della pubblica amministrazione è, peraltro, ripresa dalla Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, adottata in data 26 giugno 2019 che detta le linee di indirizzo "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle Amministrazioni Pubbliche".

Il presente Piano di Azioni Positive si pone quale strumento semplice ed operativo per l'applicazione concreta delle pari opportunità, con riguardo alla realtà ed alle dimensioni.

Il Comune di Pompu è caratterizzato da una forte consistenza femminile e in quanto consapevole dell'importanza di uno strumento finalizzato all'attuazione delle leggi di pari opportunità, intende armonizzare la propria attività al perseguimento e all'applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro.

L'ORGANICO DEL COMUNE

Il piano triennale delle azioni positive del Comune di Pompu non può prescindere dalla constatazione che l'organico del Comune non presenta situazioni di squilibrio di genere a svantaggio delle donne così come risulta dalla tabella che segue che fotografa la situazione al 31/12/2023:

Descrizione	Operatore (ex cat. B)	Istruttore (ex cat. C)	Funzionario (ex cat. D)
Tempo pieno e indeterminato	1 Uomo	2 Donna	2 Donne
Tempo parziale e determinato	0	0	1 Uomo

per cui in totale i dipendenti in servizio sono n. 6, di cui 4 donne e 2 uomini

Segretario comunale - Uomo

A livello direttivo è significativo evidenziare che nell'ambito della struttura organizzativa di Pompu sono state istituite n. 3 Posizioni organizzative – Responsabili di Area con funzioni e competenze di cui all'art. 107 del D. Lgs n. 267/2000, e che la situazione di genere al momento è così rappresentata:

- Responsabile Area Amministrativa e Sociale: n. 1 donna;
- Responsabile Area Finanziaria: n. 1 donna;
- Responsabile Area Tecnica: n. 1 uomo;

Il piano delle azioni positive sarà quindi orientato a presidiare l'uguaglianza delle opportunità offerte alle donne

e agli uomini nell'ambiente di lavoro e a promuovere politiche di conciliazione delle responsabilità professionali e familiari.

OBIETTIVI ED AZIONI POSITIVE

Nel corso del triennio, con il presente Piano di Azioni Positive si intendono favorire l'adozione di misure che garantiscano effettive pari opportunità nelle condizioni di lavoro e di sviluppo professionale, tenendo conto anche della posizione delle lavoratrici e dei lavoratori in seno alla famiglia, con particolare riferimento:

1. alla partecipazione ai corsi di formazione che offrano possibilità di crescita e di aggiornamento;
2. agli orari di lavoro;
3. all'individuazione di concrete opportunità di sviluppo di carriera e di professionalità, anche attraverso l'attribuzione di incentivi e delle progressioni economiche, secondo quanto previsto dalle disposizioni normative e contrattuali;
4. all'individuazione di iniziative di informazione per promuovere comportamenti coerenti con i principi di pari opportunità nel lavoro.

DESCRIZIONE AZIONI POSITIVE

1. **FORMAZIONE:** Il Comune favorirà la formazione e l'aggiornamento del personale, senza discriminazioni tra uomini e donne, come metodo permanente per assicurare l'efficienza dei servizi attraverso il costante adeguamento delle competenze di tutti i lavoratori. A tutti i dipendenti è garantita la partecipazione a corsi di formazione qualificati, organizzati eventualmente anche presso la sede comunale. Sarà garantita la pari opportunità alle lavoratrici e ai lavoratori e, ove possibile, saranno adottate modalità organizzative atte a favorire la partecipazione delle lavoratrici e dei lavoratori, consentendo la conciliazione fra vita professionale e vita familiare.

In caso di cambiamenti normativi o organizzativi complessi, saranno adottate iniziative per garantire l'aggiornamento professionale, mediante risorse interne, rivolto anche alle donne in rientro dalla maternità.

2. **ORARI DI LAVORO:** Nel Comune non è in vigore un orario flessibile. Particolari necessità di tipo familiare o personale saranno valutate e risolte nel rispetto di un equilibrio fra esigenze dell'Amministrazione e richieste dei dipendenti.

3. **DISCIPLINA DEL PART-TIME:** Il Comune, compatibilmente con le proprie esigenze organizzative, assicura tempestività e rispetto della normativa nella gestione delle richieste di part-time inoltrate dai dipendenti.

4. **SVILUPPO CARRIERA E PROFESSIONALITÀ:** Il ruolo della donna nella famiglia non costituirà un ostacolo nella progressione della carriera nonché ai livelli di responsabilità e di direzione. L'affidamento degli incarichi di

responsabilità è da realizzarsi sulla base della professionalità e dell'esperienza acquisita, senza discriminazioni.

Nel caso di analoga qualificazione e preparazione professionale, prevedere ulteriori parametri valutativi per non discriminare il sesso femminile rispetto a quello maschile. Da utilizzare sistemi premianti selettivi, secondo logiche meritocratiche che valorizzino i dipendenti meritevoli attraverso l'attribuzione selettiva degli incentivi economici e di carriera, nonché delle progressioni economiche, senza discriminazioni di genere.

5. COMMISSIONI DI CONCORSO: In tutte le Commissioni esaminatrici dei concorsi e delle selezioni sarà assicurata la parità di genere.

6. BANDI DI SELEZIONE DEL PERSONALE: Nei bandi di selezione per l'assunzione di personale sarà garantita la tutela delle pari opportunità tra uomini e donne.

7. INFORMAZIONE: Favorire la promozione e diffusione delle tematiche riguardanti le pari opportunità.

8. AMBITO AZIONI DI LAVORO: Il Comune di Pompu si impegna a far sì che non si verifichino situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate ad esempio da:

- Pressioni o molestie sessuali; o Casi di mobbing;
- Atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;
- Atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.

DURATA

Il presente Piano ha durata triennale. Nel periodo di vigenza saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti da parte del personale dipendente, del C.U.G. e della Consiglieria di parità in modo di poter procedere alla scadenza ad un adeguato aggiornamento.

Sottosezione di programmazione - Rischi corruttivi e trasparenza

Nell'ottica del presente Piano, così come d'altronde previsto dal legislatore nazionale, la prevenzione della corruzione è sì una dimensione cruciale per la creazione del valore pubblico, ma ha, ad un tempo, anche una natura trasversale a tutte le attività volte alla realizzazione della missione istituzionale dell'ente. Tradotto operativamente, come già anticipato nella premessa al presente Piano, la sezione definisce: a) gli obiettivi strategici in tema di anticorruzione; b) a quali rischi si va incontro nell'azione amministrativa in generale; d) e in quella particolare legata a ciclo delle performance e dunque anche della generazione di valore pubblico e le corrispondenti contromisure.

Nella scheda allegata "Catalogo dei rischi 2024" è riprodotta la mappatura dei processi predisposta dall'Ente secondo le Aree di rischio indicate, che secondo il principio di gradualità, attiene a tutta le attività d'istituto dell'ente ed è consultabile all'indirizzo: **Piano dei Rischi**

Gli obblighi di pubblicazione, così come previsti dallo schema contenuto Linee Guida n.1310 /2016 e dal PNA 2022 sono contenuti nella allegata **"Mappa della Trasparenza e delle Responsabilità"**.

L'amministrazione prevede come obiettivi strategici in materia di Anticorruzione e Trasparenza:

Obiettivi Strategici	2024	2025	2026
Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione dei fondi europei e del PNRR	☒	☐	☐
Revisione e miglioramento degli strumenti di regolamentazione interna (a partire dal codice di comportamento e dalla gestione dei conflitti di interessi)	☐	☒	☐
Promozione delle pari opportunità per l'accesso agli incarichi di vertice (trasparenza ed imparzialità dei processi di valutazione)	☒	☐	☐
Incremento dei livelli di trasparenza e accessibilità delle informazioni da parte degli stakeholder, sia interni che esterni	☒	☐	☐
Miglioramento continuo dell'informatizzazione dei flussi per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"	☒	☐	☐
Individuazione di soluzioni innovative per favorire la partecipazione degli stakeholder alla elaborazione della strategia di prevenzione della corruzione	☐	☒	☐
Incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della struttura dell'ente anche ai fini della promozione del Valore Pubblico	☒	☐	☐
Integrazione tra sistema di monitoraggio della sezione Anticorruzione e trasparenza del PIAO e il monitoraggio degli altri sistemi di controllo interni	☒	☐	☐
Rafforzamento dell'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione degli appalti pubblici e alla selezione del personale	☐	☒	☐
Coordinamento della strategia di prevenzione della corruzione con quella di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo	☐	☒	☐

Le aree di rischio previste dal PNA per le quali è stata realizzata la mappatura dei processi del Comune allegata nel “Catalogo dei Rischi 2023”, sono le seguenti:

Cod.	Misura	Si	No
A	Acquisizione e progressione del personale	☒	☐
B	Contratti pubblici	☒	☐
C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato (es. autorizzazioni e concessioni, etc.)	☒	☐
D	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato (es. erogazione contributi, etc.)	☒	☐
E	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	☒	☐
F	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	☒	☐
G	Incarichi e nomine	☐	☒
H	Affari legali e contenzioso	☐	☒
I	Atti di Governo del territorio	☒	☐
L	Raccolta rifiuti	☐	☒

L'individuazione delle aree di rischio rappresenta il risultato di un processo complesso, che presuppone la valutazione del rischio da realizzarsi attraverso la verifica “sul campo” dell’impatto del fenomeno corruttivo sui singoli processi d’istituto svolti nell’Ente.

In adesione al PNA2019 ed al PNA 2022, nell'allegata scheda “Catalogo dei Rischi 2024”

- gli eventi rischiosi sono stati identificati per ciascun processo, fase e/o attività del processo;
- sono state individuate le cause del loro verificarsi;
- è stata realizzata la valutazione dell'esposizione al rischio dei processi;

La metodologia utilizzata per la valutazione dell'esposizione al rischio corruttivo risulta la seguente:

- Utilizzo di indicatori di valutazione del rischio non categorizzati in impatto e probabilità.
- Il livello di esposizione al rischio che deriva dall'utilizzo di questi indicatori è espresso in valori qualitativi (es. "alto", "medio", "basso").
- La valutazione è effettuata in autovalutazione da parte dei gruppi di lavoro interni e/o dei responsabili dei processi.

Per la redazione della presente sottosezione, sono stati utilizzati i seguenti indicatori:

Indicatori per la valutazione dell'esposizione al rischio corruttivo	Si	No
Livello di interesse “esterno”	☒	☐
Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	☒	☐
Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	☒	☐
Opacità del processo	☒	☐

Livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano	☒	☐
Coerenza Operativa	☒	☐
Segnalazioni pervenute	☒	☐
Presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa	☒	☐
Impatto sull'immagine dell'Ente	☒	☐
Impatto in termini di contenzioso	☒	☐
Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio	☒	☐
Danno generato	☒	☐

La fase di trattamento del rischio consiste nell'individuazione e valutazione delle misure che debbono essere predisposte per neutralizzare o ridurre il rischio e nella decisione di quali rischi si decide di trattare prioritariamente rispetto agli altri.

Al fine di neutralizzare o ridurre il livello di rischio, debbono essere individuate e valutate le misure di prevenzione. Queste possono essere obbligatorie e previste dalla norma o ulteriori se previste. Le misure ulteriori debbono essere valutate in base ai costi stimati, all'impatto sull'organizzazione e al grado di efficacia che si attribuisce a ciascuna di esse. L'individuazione e la valutazione delle misure è compiuta dal Responsabile per la prevenzione con il coinvolgimento dei dipendenti dell'Ente identificando annualmente le aree "sensibili" di intervento su cui intervenire. Le decisioni circa la priorità del trattamento si basano essenzialmente sui seguenti fattori:

- ☐ livello di rischio: maggiore è il livello, maggiore è la priorità di trattamento;
- ☐ obbligatorietà della misura;
- ☐ impatto organizzativo e finanziario connesso all'implementazione della misura.

Si considera di predisporre adeguati interventi con priorità massima con riferimento ai processi/procedimenti aventi livello di rischio "alto".

Le misure di contrasto intraprese o da intraprendere dal Comune sono riepilogate nell'allegato "Piano dei Rischi 2024".

La gestione del rischio, infine, si completa con la successiva azione di monitoraggio, che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle misure di prevenzione introdotte e delle azioni attuate. Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e, quindi, alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione. Essa sarà attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'intero processo di gestione del rischio in stretta connessione con il sistema di programmazione e controllo.

- (A) Per qualsiasi attività d'istituto si prevedono alcune misure generali applicabili, in quanto compatibili, a qualsiasi attività d'istituto.

Misure di contrasto generali all'insorgenza di eventi corruttivi nell'esercizio dell'azione amministrativa

Cod. Misura							G 01		
Responsabili della Misura									
Cdr Primario	Tutti	Responsabile Primario	Tutti	Altri Cdr coinvolti					
Obiettivo									
Pubblicazione sul sito istituzionale dei dati concernenti l'organizzazione e l'attività del Comune, in conformità alle prescrizioni dettate dalla L. 190/2012, dal D.lgs. 33/2013 e dalle altre norme vigenti in materia.									
Risultato Atteso							2024	2025	2026
Grado di attestazione conformità obblighi di pubblicazione annuale NdV: > 90%;							☒	☒	☒
Monitoraggio semestrale adempimenti mappa della Trasparenza;							☒	☒	☒
Monitoraggio: richieste di accesso civico semplice e generalizzato							☒	☒	☒

Cod. Misura	G 02											
Responsabili della Misura												
Cdr Primario	Tutti	Responsabile Primario	Tutti	Altri Cdr coinvolti								
Obiettivo												
Applicazione del Codice di Comportamento Comunale, che specifica ed integra il Codice di Comportamento Nazionale dei pubblici dipendenti. Controllo applicazione norme previste												
Risultato Atteso										2024	2025	2026
Violazioni al Codice di Comportamento: 0 -										☒	☒	☒
Consegna Codice a nuovi assunti/collaboratori: 100%										☒	☒	☒

Cod. Misura											G 03	
Responsabili della Misura												
Cdr Primario	Tutti		Responsabile Primario		Tutti		Altri Cdr coinvolti					
Obiettivo												
Controllo e monitoraggio del rispetto dei termini previsti dalle leggi e dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti.												
Risultato Atteso										2024	2025	2026
Scostamenti che hanno generato richieste di risarcimento danno o indennizzo a causa del ritardo: 0;										☒	☒	☒
Scostamenti che hanno determinato eventuali nomine di commissari ad acta o di interventi sostitutivi.: 0										☒	☒	☒
										☐	☐	☐

Cod. Misura											G 04	
Responsabili della Misura												
Cdr Primario	Tutti		Responsabile Primario		RPTC		Altri Cdr coinvolti		Tutti			
Obiettivo												
Applicazione norme e controllo dichiarazioni e astensioni. Controllo rispetto norme Codice Appalti sul conflitto interessi												
Risultato Atteso										2024	2025	2026
Attestazioni in atti della mancata presenza del conflitto d'interessi/n. atti prodotti: 100%										☒	☒	☒
										☐	☐	☐

Cod. Misura											G 05	
Responsabili della Misura												
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	RPTC		Altri Cdr coinvolti							
Obiettivo												
Applicazione misure per la tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (L. 179/2017) (Whistleblowing)												
Risultato Atteso										2024	2025	2026
Trattamento segnalazioni pervenute: 100%										☒	☒	☒
										☐	☐	☐

Dichiarazioni pubblicate nell'apposita sezione del sito web/n. Dichiarazioni rilasciate PO - AQ:100%	☒	☒	☒
Verifica attendibilità dichiarazioni ricevute PO/AQ: 100%	☒	☒	☒
Riscontro dichiarazioni ricevute da operatori: 80 %	☒	☒	☒

Cod. Misura	G 09		
-------------	------	--	--

Responsabili della Misura				
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Responsabili di Servizio	Altri Cdr coinvolti

Obiettivo				
-----------	--	--	--	--

Applicazione protocolli e inserimento clausole salvaguardia negli avvisi, bandi e lettere invito gare appalto.				
--	--	--	--	--

Risultato Atteso	2024	2025	2026
Rispetto tempi realizzazione misura: 100%	☒	☒	☒
Bandi privi del Patto Integrità: 0%	☒	☒	☒
	☐	☐	☐

Cod. Misura	G 10		
-------------	------	--	--

Responsabili della Misura				
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Responsabili di Servizio	Altri Cdr coinvolti

Obiettivo				
-----------	--	--	--	--

Applicazione Regolamento comunale di ordinamento degli uffici e dei servizi al fine del recepimento delle disposizioni introdotte dalla L. n. 190/2012 e dal D.lgs. n. 39/2013 in materia di formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la p.a., direttive interne per effettuare controlli sui precedenti penali e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo dei controlli				
---	--	--	--	--

Risultato Atteso	2024	2025	2026
Verifiche attendibilità dichiarazioni ricevute: 100%	☒	☒	☒
	☐	☐	☐
	☐	☐	☐

Cod. Misura						G 11	
Responsabili della Misura							
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Segr. – RPTC -	Altri Cdr coinvolti	Tutti		
Obiettivo							
La rotazione “straordinaria” (cfr. PNA 2016 § 7.2.3) da applicarsi successivamente al verificarsi di fenomeni corruttivi, è disciplinata nel d.lgs. 165/2001, art. 16, co. 1, lett. l-quater, secondo cui «I dirigenti di uffici dirigenziali generali provvedono al monitoraggio delle attività nell’ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell’ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva». Il Comune si impegna ad attuare la rotazione straordinaria anche in caso di attesa della conclusione di procedimenti penali a carico del medesimo soggetto, allineandosi all’orientamento normativo volto a rendere autonomi i due procedimenti (cfr. d.lgs. 150/2009).							
Risultato Atteso					2024	2025	2026
Rotazioni straordinarie attivate se necessarie: 100%					☒	☒	☒
Formalizzazione modalità organizzative atte a garantire la tempestiva adozione della rotazione straordinaria del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per le condotte di natura corruttiva ovvero di maladministration: SI					☒	☒	☒
N. rotazioni ordinarie attive per episodi di maladministration nel corso dell’esercizio: 0					☒	☒	☒

Cod. Misura						G 12	
Responsabili della Misura							
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Segr. - RPTC	Altri Cdr coinvolti	Tutti		
Obiettivo							
Svolgimento programma di formazione del personale sui temi della prevenzione e del contrasto della corruzione, nonché sui principi dell’etica e della legalità dell’azione comunale							
Risultato Atteso					2024	2025	2026
N. ore formative da effettuare: 8 – Laboratorio Formativo su Mappatura dei processi e Sistema di Monitoraggio.					☒	☒	☒
					☐	☐	☐
					☐	☐	☐

Cod. Misura											G 13	
Responsabili della Misura												
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Segretario	Altri Cdr coinvolti								
Obiettivo												
Svolgimento controlli ai sensi del Regolamento ed applicazione misure in caso di esito di conformità non adeguato (trasparenza, privacy, motivazione atti, ecc.)												
Risultato Atteso										2024	2025	2026
Coefficiente di regolarità per Area: >95%										☒	☒	☒
										☐	☐	☐
										☐	☐	☐

Cod. Misura						G 14		
Responsabili della Misura								
Cdr Primario	-	Responsabile Primario	Seg. – Responsabili di Servizio	Altri Cdr coinvolti				
Obiettivo								
Attività e incarichi extra-istituzionali: controllo richieste e rilascio autorizzazioni. Controlli a campione da parte del personale apicale.								
Risultato Atteso						2024	2025	2026
Autorizzazioni conformi atto regolamentare o d’indirizzo/n. Autorizzazioni concesse: 100%						☒	☒	☒
N. Autorizzazioni pubblicate tempestivamente sul sito Amministrazione Trasparente/ n. Autorizzazioni concesse: 100%						☒	☒	☒
						☐	☐	☐

Le misure di cui alla presente sezione del Piano costituiscono oggetto di misurazione e valutazione della Dirigenza dell'ente.

Misure di contrasto specifiche all’insorgenza di eventi corruttivi legati al ciclo di gestione delle performance

Per il complesso degli obiettivi afferenti al Ciclo di Gestione della Performance compresa quella afferente alla generazione di Valore pubblico, le misure specifiche da applicare per ciascun obiettivo identificato tramite un codice, oltre a quelle generali contenute nella sezione precedente, sono come appresso indicate:

Misure Specifiche Anticorruzione																						
Aree di Rischio ¹	Cod. Obiettivi																					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14								
Acquisizione e gestione del personale	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Contratti pubblici	☒	☐	☐	☒	☒	☐	☒	☐	☒	☒	☒	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Autorizzazioni e concessioni	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Vantaggi economici di qualunque genere a privati	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Gestione delle entrate delle spese e del patrimonio	☐	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Incarichi e nomine	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

¹ L'elenco delle misure specifiche si trova qui: Misure Specifiche Anticorruzione

Affari legali e contenzioso	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Atti di governo del territorio	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Trasparenza

Il presente piano considera specificatamente gli aggiornamenti del Piano Nazionale Anticorruzione 2022.

La trasparenza rappresenta uno strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione e per l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa. Da questo punto di vista essa, infatti, consente:

- la conoscenza del responsabile per ciascun procedimento amministrativo e, più in generale, per ciascuna area di attività dell'amministrazione e conseguentemente la responsabilizzazione dei funzionari;
- la conoscenza dei presupposti per l'avvio e lo svolgimento del procedimento e permette di verificare l'eventuale di "blocchi" anomali del procedimento stesso;
- la conoscenza del modo in cui le risorse pubbliche sono impiegate e permette di verificare l'eventuale utilizzo improprio di risorse pubbliche;
- la conoscenza della situazione patrimoniale dei politici e dei dirigenti e il controllo circa arricchimenti anomali verificatisi durante lo svolgimento del mandato (per gli Enti tenuti a tale pubblicazione).

Il nuovo accesso civico

Il D.lgs. 97/2016 ha modificato ed integrato il D.lgs. 14 marzo 2013 n. 33 (cd. "Decreto trasparenza"), con particolare riferimento al diritto di accesso civico, formalizzando le diverse tipologie di accesso ad atti e documenti da parte dei cittadini:

Accesso "generalizzato" che determina il diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione;

Accesso civico “semplice” correlato ai soli atti ed informazioni oggetto di obbligo di pubblicazione (art. 5 D.lgs. 33/2013); le modalità e i responsabili della procedura di accesso civico sono pubblicati sul sito istituzionale al link “Amministrazione Trasparente\Altri contenuti\Accesso Civico”;

Accesso documentale riservato ai soggetti interessati in grado di esercitare al meglio le facoltà che l'ordinamento attribuisce loro, a tutela delle posizioni giuridiche qualificate di cui sono titolari (Artt. 22 e succ. L.241/90).

Le modalità di attivazione **dell'accesso civico generalizzato**, l'iter e le esclusioni e le limitazioni all'accesso, così come dettagliate nelle Determinazioni ANAC n. 1309 del 28/12/2016 “LINEE GUIDA RECANTI INDICAZIONI OPERATIVE AI FINI DELLA DEFINIZIONE DELLE ESCLUSIONI E DEI LIMITI ALL'ACCESSO CIVICO DI CUI ALL'ART. 5 comma 3 del D.lgs. 33/13” sono state recepite in toto dal Comune di Pompu.

Obblighi di pubblicazione

Questa sezione deve necessariamente riguardare la programmazione degli obiettivi e dei flussi procedimentali per garantire la trasparenza amministrativa. Essa costituisce presupposto per realizzare una buona amministrazione ma anche misura di prevenzione della corruzione, come la stessa Corte Costituzionale ha evidenziato nella sentenza n° 20/2019¹⁸, laddove considera la legge 190/2012 “*principio-argine alla diffusione di fenomeni di corruzione*”.

Il ruolo di primo piano che il legislatore ha attribuito alla trasparenza si arricchisce con il riconoscimento del suo concorrere alla protezione e alla creazione di valore pubblico. Essa favorisce, in particolare, la più ampia conoscibilità dell'organizzazione e delle attività che ogni amministrazione o ente realizza in favore della comunità di riferimento, degli utenti, degli *stakeholder*, sia esterni che interni.

Le amministrazioni che sono tenute ad adottare il PIAO osservano gli obblighi di pubblicazione disciplinati dal d.lgs. n. 33/2013 e dalla normativa vigente, da attuare secondo le modalità indicate dall'Autorità nella delibera n. 1310/2016 e nell'Allegato 1) alla stessa.

Il legislatore, sin dall'entrata in vigore del d.lgs. n. 33/2013, ha previsto sia predisposta una specifica programmazione, da aggiornare annualmente, in cui definire i modi e le iniziative volti all'attuazione degli obblighi di pubblicazione, ivi comprese le misure organizzative per assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi.

In tale programmazione rientra anche la definizione degli obiettivi strategici, compito affidato all'organo di indirizzo dell'amministrazione. La promozione di maggiori livelli di trasparenza, infatti, costituisce obiettivo strategico di ogni amministrazione che deve tradursi nella definizione di obiettivi organizzativi e individuali.

Al fine di garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, caratteristica essenziale della sottosezione PIAO è l'indicazione dei nominativi dei soggetti responsabili di ognuna delle citate attività (elaborazione, trasmissione, pubblicazione dei dati e monitoraggio sull'attuazione degli obblighi).

Monitoraggio

Il monitoraggio sull'attuazione della trasparenza è volto a verificare se l'amministrazione/ente ha individuato misure organizzative che assicurino il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"; se siano stati individuati i responsabili della elaborazione, trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati; se non siano stati disposti filtri e/o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche, salvo le ipotesi consentite dalla normativa vigente; se i dati e le informazioni siano stati pubblicati in formato di tipo aperto e riutilizzabili.

Il monitoraggio sulle misure di trasparenza consente al RPCT di formulare un giudizio sul livello di adempimento degli obblighi di trasparenza indicando quali sono le principali inadempienze riscontrate nonché i principali fattori che rallentano l'adempimento.

Tale monitoraggio è altresì volto a verificare la corretta attuazione della disciplina sull'accesso civico semplice e generalizzato, nonché la capacità delle amministrazioni di censire le richieste di accesso e i loro esiti all'interno del registro degli accessi.

Gli esiti sui monitoraggi svolti sia sulle misure di trasparenza adottate che sulle richieste di accesso civico, semplice e generalizzato, sono funzionali alla verifica del conseguimento degli obiettivi strategici dell'amministrazione e, in particolare, di quelli orientati al raggiungimento del valore pubblico.

Le risultanze del monitoraggio sono altresì strumentali alla misurazione del grado di rispondenza alle attese dell'amministrazione delle attività e dei servizi posti in essere dalla stessa. Ciò in quanto le informazioni raccolte a valle del processo di monitoraggio sono rilevanti ai fini della programmazione futura e utili al miglioramento delle attività e dei servizi erogati dall'amministrazione.

Il monitoraggio sugli obblighi di pubblicazione si connota per essere:

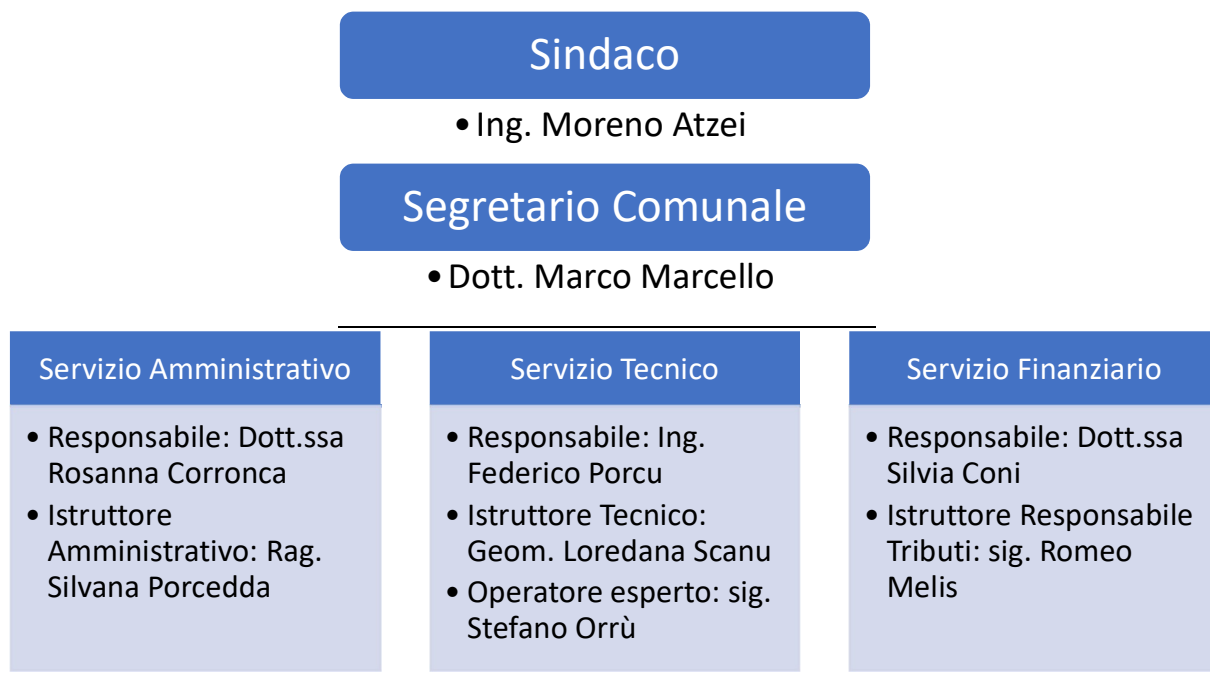
- un controllo successivo: in relazione poi alla loro gravità, il RPCT segnala i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi agli organi/soggetti competenti;
- relativo a tutti gli atti pubblicati nella sezione AT (il monitoraggio, può infatti riguardare anche la pubblicazione di dati diversi da quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria ("dati ulteriori") soprattutto ove concernano i processi PNRR;
- totale e non parziale. Per gli enti di piccole dimensioni al di sotto dei 50 dipendenti, il monitoraggio può essere limitato ad un campione – da modificarsi anno per anno - di obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente e da indicare già nella fase di programmazione;
- programmabile su più livelli, di cui: un primo livello ai referenti (se previsti) del RPCT o, in autovalutazione, ai responsabili degli uffici e dei servizi responsabili delle misure; un secondo livello, di competenza del RPCT, coadiuvato da una struttura di supporto e/o dagli altri organi con funzioni di controllo interno, laddove presenti

ANAC nel PNA 2022 raccomanda che il monitoraggio sulla trasparenza non sia svolto una sola volta all'anno. È quindi auspicabile che le amministrazioni attuino un monitoraggio periodico, non solo su base annuale, sugli obblighi di pubblicazione oggetto di attestazione OIV (secondo le indicazioni fornite annualmente da ANAC), ma anche su quelli ritenuti particolarmente rilevanti sotto il profilo dell'uso delle risorse pubbliche e, in particolare alla luce dell'attuale fase storica, sui dati che riguardano l'uso delle risorse finanziarie connesse agli interventi del PNRR e ai fondi strutturali. A tal proposito, è importante monitorare **i dati sui contratti pubblici, sui pagamenti del personale, sui consulenti e collaboratori, sugli interventi di emergenza.**

Sezione III° Organizzazione e capitale umano

III° I Sottosezione di programmazione – Struttura Organizzativa

Per la realizzazione delle proprie attività, l'Amministrazione opera attraverso un'organizzazione di tipo funzionale. Si tratta cioè di una struttura composta da membri ripartiti e allocati sulla base delle diverse unità funzionali² dell'organizzazione. Qui di seguito viene riportato l'attuale Funzionigramma e livelli di responsabilità organizzativa, aggiornati a gennaio 2024:



L'organizzazione gestionale del comune di Pompu è articolata in tre aree, all'interno delle quali sono stati individuati uffici e servizi. Ogni area dispone di autonomia progettuale e operativa nell'ambito degli indirizzi della direzione politica dell'Ente, nonché delle risorse e delle competenze necessarie al raggiungimento dei risultati, perseguendo il massimo di efficienza, di efficacia e di economicità.

Gli uffici, i servizi e gli incarichi di posizione organizzativa sono stati individuati come di seguito riportato:

- "Area Amministrativa e Sociale"
- "Area Tecnica e Manutentiva"
- "Area Finanziaria Personale e Tributi"

Dal 1° settembre 2022, con decreti del sindaco, sono stati nominati responsabili dell'Area amministrativa e sociale e dell'Area Finanziaria, Personale e Tributi due dipendenti dell'ente cat. D, posizioni che fino a tale data erano in capo rispettivamente al Sindaco e al Segretario Comunale. Ciò attraverso l'utilizzo del margine della capacità

² Aree – Servizi – Settori o Centri di Responsabilità

assunzionale, di importo pari a € 10.935,46, come stabilito nella deliberazione della Giunta Comunale n. 56 del 27/06/2022.

La dotazione organica al 31/12/2022 del Comune di Pompu è stata la seguente:

Profilo professionale	Posizione iniziale di categoria	N. unità	Orario Sett.	Note
Funzionario finanziario	D1	1	Full Time	Tempo Indeterminato
Funzionario sociale	D4	1	Full Time	Tempo Indeterminato
Istruttore tecnico	C5	1	Full Time	Tempo Indeterminato
Istruttore amministrativo	C1	1	Posto vacante (assunzione effettuata a marzo 2023)	Tempo Indeterminato
Operatore esperto	B3	1	Posto vacante (assunzione effettuata a dicembre 2023)	Cessato - deceduto
Funzionario tecnico	D1	1	Part time 50%	Tempo determinato 3 anni
Istruttore informatico (responsabile tributi)	C5	1	Part time 16,67%	Art. 1 L. 311/2004 c. 557
Totali		8		

Personale in servizio al 31/12/2023 (anno precedente l'esercizio in corso)

Categoria	numero	tempo indeterminato	Altre tipologie
Funzionario finanziario	1	1	0
Funzionario sociale	1	1	0
Funzionario tecnico	1	0	1
Funzionario tecnico (PNRR)	1	0	1
Istruttore tecnico	1	1	0

Istruttore amministrativo	1	1	0
Istruttore informativo	1	0	1
Operatore esperto	1	1	0
TOTALE	8	5	3

Numero dipendenti in servizio al 31/12/2023: 8 unità, di cui 5 a tempo indeterminato (due assunzioni formalizzate nel corso del 2023) e 3 a tempo determinato (di cui 1 assunzione finanziata da PNRR).

Maggiori dettagli sono reperibili sul portale dell'ente: www.comune.pompu.or.it

III° II Sottosezione di programmazione - Organizzazione del lavoro agile

Il lavoro agile trova la prima regolamentazione nell'ordinamento con la Legge 22 maggio 2017, n. 81, recante "Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato", all'interno della quale viene definito come *"modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività lavorativa"* (art. 18).

L'introduzione del lavoro agile richiede una nuova concezione del lavoro pubblico e, con essa, un diverso approccio da parte dei dipendenti, della dirigenza e degli amministratori. Il lavoro agile supera, infatti, la tradizionale logica del controllo sulla prestazione, ovvero sulla presenza del dipendente, assumendo quale principio fondante l'accordo fiduciario tra il datore di lavoro ed il lavoratore. Con la prestazione in "smart working" si prescinde quindi dal luogo, dal tempo e dalle modalità impiegate per concentrarsi, invece, sul raggiungimento degli obiettivi assegnati. Per conseguire questo risultato si richiede, da un lato, l'autonomia nell'organizzazione del lavoro e la responsabilizzazione verso i risultati, mentre per le amministrazioni si impone la flessibilità dei modelli organizzativi e l'adozione di un deciso cambiamento in termini di maggiore capacità di programmazione, coordinamento, monitoraggio ed adozione di eventuali azioni correttive.

Con questo strumento di programmazione si gettano, quindi, le basi per un'implementazione dello "smart working", passando dalla fase emergenziale post covid all'introduzione di un modello organizzativo strutturale del lavoro pubblico in grado di introdurre maggiore flessibilità, autonomia, responsabilizzazione dei risultati e benessere del lavoratore.

In questo contesto, particolare attenzione deve essere rivolta allo sviluppo dei processi di digitalizzazione e di gestione del cambiamento organizzativo, per valorizzare al meglio le opportunità rese disponibili dalle nuove tecnologie.

Il presente Piano è redatto secondo quanto previsto dal citato art. 263, comma 4-bis, seguendo le Linee Guida emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione pubblica.

L'articolo 6 del nuovo Decreto legge 80/2021 per il "rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni" prevede la convergenza del POLA nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), in maniera integrata con gli obiettivi della performance, della trasparenza dei risultati, dell'organizzazione amministrativa e del contrasto alla corruzione.

In attesa dell'aggiornamento della regolamentazioni del lavoro agile da parte dell'Ente, in particolare in riferimento a quanto previsto dal nuovo contratto CCNL si considera l'ultima regolamentazione in materia, definita con l'approvazione del POLA con deliberazione della Giunta Comunale n. 19 del 30/03/2022 e l'approvazione del regolamento con deliberazione n. 20 del 30/03/2022.

Livello di attuazione e sviluppo

Il Comune di Pompu ha adottato, inizialmente, la forma di lavoro agile di natura emergenziale a fronte della pandemia da Covid-19, gestita inizialmente in forma semplificata, in applicazione della Direttiva n.1 del 25/2/2020 della Presidenza del Consiglio dei Ministri e della Circolare n.1 del 4/3/2020 del Ministro per la Pubblica Amministrazione.

Le misure iniziali ed i provvedimenti adottati per limitare la presenza in sede dei dipendenti hanno consentito sin dal 23 marzo 2020 di porre in essere misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Vista la piccola entità dell'ente (negli uffici lavoravano 5 dipendenti, di cui 3 part time), il Sindaco con proprio decreto n. 2 del 13/03/2020 aveva organizzato gli uffici comunali, prevedendo l'alternanza dei dipendenti durante i giorni della settimana. In tal modo è stato possibile assicurare i servizi considerati indifferibili, venire incontro alle esigenze del personale dipendente ed applicare, in via sperimentale, la modalità di lavoro agile.

Il personale ha manifestato il proprio consenso a questa alternanza, dimostrando elasticità rispetto alle nuove esigenze e professionalità richieste, ma anche rispetto alle esigenze personali e familiari dei colleghi. In tal modo l'ente è riuscito a organizzarsi senza tensioni alcune, anche con eventuali sostituzioni volontarie di turni tra gli stessi dipendenti, che hanno consentito di mantenere il Comune sempre operativo nei confronti dei cittadini.

Superata la prima fase emergenziale, nell'ente vi è stato un rientro volontario dell'intero organico in presenza, dovuto in parte alle difficoltà del lavoro da remoto legate soprattutto alla rete internet molto lenta, nonché alla maggior predisposizione dei dipendenti di lavorare in sede, con maggiore possibilità di collaborare e scambiare informazioni lavorative. Si precisa che ciascun dipendente dispone di un proprio ufficio e pertanto tutte le misure di sicurezza potevano essere facilmente garantite. Tuttavia rimaneva salva la possibilità di lavorare in modalità smart working, richiesta solo occasionalmente dal personale, a fronte di specifiche esigenze personali e familiari.

Dal 15 Ottobre 2021 il legislatore ha previsto il rientro in presenza e successivamente l'ente ha approvato il Pola con deliberazione della Giunta Comunale n. 19 del 30/03/2022, con il relativo regolamento per il lavoro agile con deliberazione della Giunta n. 20 del 30/03/2022.

L'ente ha nel frattempo implementato le tecnologie a propria disposizione per consentire lo smart working, in particolare:

- per gli uffici comunali è stata attivata la fibra ottica, risolvendo l'annoso problema della linea internet lenta e inaffidabile, vantaggio questo sia per il lavoro da remoto nonché per il lavoro dalla sede comunale;
- sono stati acquistati 2 nuovi pc portatili, che si aggiungono ad uno già in dotazione, che possono essere messi a disposizione del personale che ne abbia necessità per lavorare da casa (si precisa che alcuni dipendenti hanno manifestato la preferenza di utilizzare propri dispositivi);
- sono stati predisposti i collegamenti VPN che consentono a ciascun dipendente di collegarsi con una "rete privata virtuale" proteggendo la connessione e tutelando la privacy online.

Modalità attuative

Il Comune di Pompu, al fine di renderla modalità ordinaria di lavoro, intende offrire al proprio personale dipendente la possibilità di usufruire del lavoro agile.

Ogni responsabile dovrà organizzare il lavoro, prevenendo eventuali turnazioni e specificando quali mansioni potranno essere svolte da remoto, da un lato senza penalizzare il personale che decida di usufruire di tale possibilità, e dall'altro garantendo l'invarianza dei servizi resi agli utenti. Sarà cura dei responsabili programmare l'attività lavorativa con ampia flessibilità, con una programmazione mensile o plurimensile, tenendo conto delle esigenze familiari e personali dei lavoratori e dell'andamento epidemiologico.

Nella redazione del Piano delle Performance con contestuale assegnazione degli obiettivi ai responsabili delle aree ed ai singoli dipendenti, si dovrà tener conto anche dell'attività lavorativa svolta in smart working, sempre con il duplice obiettivo di non penalizzare né il dipendente né l'utenza. Se ritenuto opportuno, potranno essere assegnati anche degli obiettivi specifici da realizzare durante lo svolgimento del lavoro in modalità agile.

I dipendenti che vorranno usufruire del lavoro agile dovranno presentare apposita domanda, il cui fac-simile è reso disponibile con l'approvazione del Pola. Successivamente si procederà con la sottoscrizione dell'accordo individuale tra l'amministrazione e il dipendente.

Al momento è in essere un solo accordo per lo smart working, con una dipendente titolare di EQ che ha presentato richiesta. L'utilizzo del lavoro agile da parte della dipendente in oggetto è saltuario e viene utilizzato solo in caso di necessità per la conciliazione tra attività lavorativa e famiglia.

Le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale.

L'implementazione delle tecnologie informatiche già attuata appare sufficiente, come anche appaiono adeguate le competenze possedute dal personale. Sarà cura dei responsabili e di ogni singolo lavoratore evidenziare ulteriori necessità ed esigenze tecnologiche o professionali, che verranno soddisfatte nella maniera ritenuta più opportuna, per esempio attraverso lo svolgimento di corsi di formazione o tramite l'acquisto di nuove tecnologie informatiche.

Le scelte logistiche di ridefinizione degli spazi di lavoro

Nella sede comunale attualmente ogni dipendente dispone di un proprio ufficio.

All'inizio dell'emergenza epidemiologica l'unico ufficio nel quale operavano due lavoratori era l'Ufficio Tecnico. Per ovviare tempestivamente al problema, per una dipendente è stato creato in modo provvisorio un ufficio in un ambiente separato, dividendo i due impiegati in due differenti stanze.

Al fine di riorganizzazione al meglio gli spazi di lavoro è stato realizzato un intervento di modifica del luogo di lavoro, con un piccolo intervento murario e l'acquisto di nuovo mobilio.

Mappatura delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile

La mappatura delle attività che possono essere svolte da remoto e di quelle necessariamente da svolgere in presenza è stato redatto effettuando una suddivisione tra le aree, con uno specifico focus sui singoli dipendenti, in relazione alle mansioni svolte.

Da questa analisi emergono i seguenti dati di sintesi:

Area	Dipendenti	% attività gestibili in smart working
Amministrativa – sociale	2	56,32 %
Tecnica	2 + 1 Pnrr	75,73 %
Finanziaria – Personale	2	75,53 %
Totale	6	

Per la mappatura delle mansioni è stato conteggiato solo il personale impiegato negli uffici, pertanto non è stato inserito l'operaio comunale. Si precisa che sono conteggiati come unità lavorative anche dipendenti che operano part time e dipendenti assunti a tempo determinato.

Soggetti, processi e strumenti del lavoro agile

L'implementazione del lavoro agile avrà come principale protagonista il gruppo direttivo dell'Ente (Segretario e Titolari di Posizioni Organizzative), quali organizzatori e promotori dell'innovazione dei sistemi organizzativi.

Sarà necessario un importante cambiamento di stile manageriale e di leadership, caratterizzato dalla capacità di lavorare e di far lavorare per obiettivi, di improntare le relazioni sull'accrescimento della fiducia reciproca, spostando l'attenzione dal controllo alla responsabilità per i risultati.

Ai Responsabili delle Aree è richiesto di monitorare le attività che possono essere svolte con la modalità del lavoro agile, individuando magari nuove attività rispetto a quelle oggi già ipotizzate, definendo per ciascuna lavoratrice o ciascun lavoratore le priorità, nonché di operare un monitoraggio costante sul raggiungimento degli obiettivi fissati e verificare i riflessi sull'efficacia e sull'efficienza dell'azione amministrativa.

Il Nucleo di Valutazione sarà coinvolto principalmente nella fase di revisione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance e, in generale, sull'adeguatezza metodologica degli elementi di novità introdotti.

Il Responsabile della Transizione al Digitale (RTD) è il dirigente all'interno della PA che garantisce operativamente la trasformazione digitale dell'amministrazione, coordinando lo sviluppo dei servizi pubblici digitali e l'adozione di nuovi modelli di relazione con i cittadini, trasparenti e aperti. Questo avrà il compito di supervisionare costantemente le condizioni di svolgimento per le attività lavorative da remoto, segnalando eventuali malfunzionamenti o ricevendo eventuali segnalazioni dai dipendenti.

Programma di sviluppo del lavoro agile

La scelta sulla progressività e sulla gradualità dello sviluppo del lavoro agile è rimessa all'Amministrazione, che deve programmare l'attuazione tramite il presente Piano. Vengono definiti gli obiettivi e gli indicatori di programmazione organizzativa del lavoro agile, facendo riferimento alle modalità attuative descritte in precedenza e suddividendole in fase di avvio, fase di sviluppo intermedio, fase di sviluppo avanzato.

Il Comune di Pompu è un ente di piccolissime dimensioni, pertanto anche il numero di personale impiegato negli uffici è di entità ridotta. Attualmente sono presenti 5 dipendenti assunti a tempo indeterminato full time. Nella struttura organizzativa operano inoltre due dipendenti assunti a tempo determinato, 1 part time 18 h/sett. (50%) e 1 part time per 6 h/sett. ai sensi dell'art. 1 L. 311/2004 c.557.

Alla luce delle precedenti considerazioni dimensionali, è evidente che per garantire l'apertura quotidiana degli uffici e un livello minimo di servizi ai cittadini è necessario limitare il lavoro in smart working, prevedendo un livello massimo del 40% rispetto al totale orario di tutti i dipendenti che operano negli uffici, che dovrà comunque essere sempre verificato e modulato all'interno delle specifiche aree.

D'altra parte il personale in servizio ha sfruttato tale modalità solo occasionalmente, manifestando sempre la preferenza a lavorare in presenza.

Se le esigenze e le richieste di lavoro agile permarranno tali, non sorgeranno problematiche organizzative. Se viceversa le esigenze dovessero aumentare sarà necessario attuare una programmazione più puntuale, prevedendo adeguata rotazione tra il personale richiedente, che verrà gestita dai responsabili e coordinata dall'ufficio personale.

È necessario prevedere la valutazione del livello di attuazione, attraverso indicatori sia di tipo qualitativo che quantitativo. Lo sviluppo del Pola opera su tre fasi: avvio, sviluppo intermedio e sviluppo avanzato.

Come fase di avvio viene considerata la situazione di partenza attuale. La fase di sviluppo intermedio consentirà di analizzare i primi dati emersi sull'applicazione del lavoro agile, favorendo l'identificazione di punti critici e possibilità di miglioramento.

Sono stati previsti i seguenti obiettivi da conseguire nel corso del triennio 2023-2025, con i relativi indicatori di raggiungimento, i quali vengono confermati per il triennio 2024-2026.

OBIETTIVI QUALITATIVI	INDICATORE
Soddisfazione PO	soddisfazione delle PO per il lavoro agile svolto entro la propria area
Soddisfazione dipendenti	soddisfazione dei dipendenti in lavoro agile
Miglioramento condizioni	miglioramento delle condizioni tecnologiche e formative per lo smart working percepite dai dipendenti

Per l'analisi del raggiungimento degli obiettivi qualitativi potrà essere predisposto apposito questionario da somministrare annualmente ai dipendenti.

OBIETTIVI QUANTITATIVI	INDICATORE
Lavoratori in smart working	% di lavoratori che abbiano presentato richiesta di smart working sul totale dei dipendenti
Giornate in smart working	% di giornate in smart working su totale giornate lavorate
Richieste smart working inevase	% giornate smart working richieste e non concesse

I risultati rilevati andranno rendicontati in un'apposita sezione della Relazione annuale sulla performance annuale, e rappresenteranno il punto di partenza per individuare i contenuti ed eventuali miglioramenti per la programmazione del triennio successivo.

Monitoraggio

Al fine di verificare di consentire di ottenere una valutazione complessiva dei risultati conseguiti in termini di obiettivi raggiunti nel periodo considerato e/o la misurazione della produttività delle attività svolte dai dipendenti, l'Amministrazione ha provveduto nel corso del 2022 a mettere in atto un sistema di monitoraggio che, fisiologicamente, ha risentito della situazione emergenziale in cui è stato inserito.

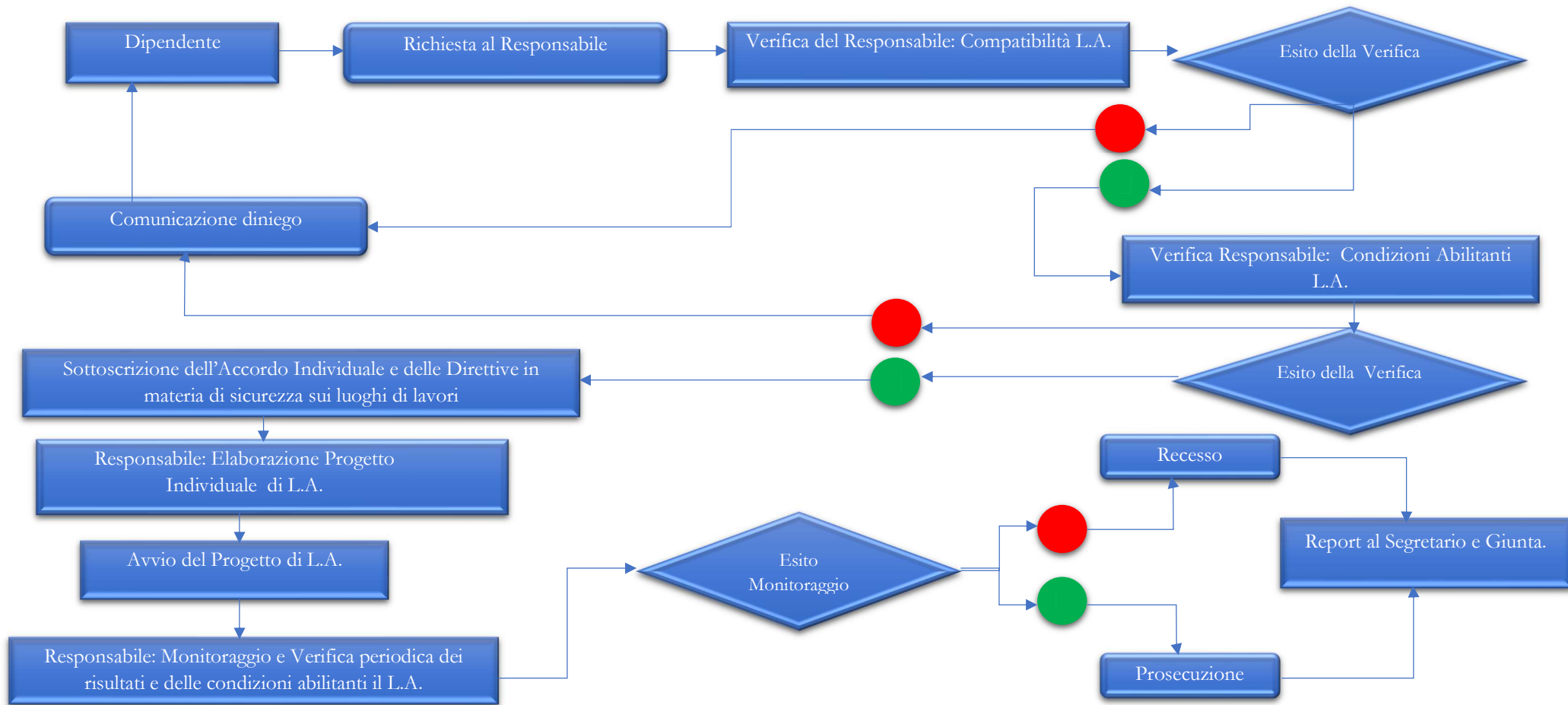
Il monitoraggio, confermato anche per il triennio 2024-2026, è finalizzato anche ad individuare le eventuali misure correttive necessarie per l'adozione delle misure a regime. La tabella successiva mostra gli strumenti di monitoraggio utilizzati e le prospettive che l'amministrazione intende traggare negli anni successivi.

Modalità di Monitoraggio

Strumenti per il Monitoraggio del Lavoro Agile	2024	2025	2026
Utilizzo di applicativi gestionali già in uso	☐	☐	☐
Report standardizzati (timesheet/schede attività/questionari)	☐	☐	☐
Report non standardizzati e/o comunicazioni via mail al Responsabile/Segretario	☐	☐	☐
Confronto verbale (telefono, video chiamate) tra dipendente e Responsabile/Segretario	☐	☐	☐
Sistemi di monitoraggio degli orari di lavoro	☐	☐	☐
Utilizzo di “Lavagne Digitali”	☐	☐	☐

Flow Chart L.A.

Al fine di garantire un approccio sistematico all'introduzione al Lavoro Agile, l'amministrazione ha ritenuto opportuno rappresentare il flusso che ciascun dipendente e ciascun Responsabile deve seguire nell'introduzione e gestione a regime del Lavoro Agile.



III° Sottosezione di programmazione - Piano triennale dei fabbisogni di personale

La programmazione delle risorse umane deve essere interpretata come lo strumento che, attraverso un'analisi quantitativa e qualitativa delle proprie esigenze di personale, definisce le tipologie di professioni e le competenze necessarie in correlazione ai risultati da raggiungere, in termini di prodotti e servizi in un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Il PTFP, assorbito all'interno del DUP e recepito nel PIAO, è preceduto ed ha come base di partenza l'analisi dello stato e delle relative carenze di risorse umane nell'ente ed è effettuata considerando:

- la dimensione quantitativa della “risorse personale”, per perseguire obiettivi di adeguatezza e di “corretto dimensionamento” delle strutture, in relazione al mantenimento dei servizi, al soddisfacimento delle esigenze che l'amministrazione è chiamata a fronteggiare ed al perseguimento degli obiettivi di programmazione;
- la dimensione qualitativa riferita alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione anche tecnologica del lavoro e degli obiettivi da realizzare

Risulta prioritario assicurare, nei prossimi anni, un ricambio generazionale e culturale in grado di supportare il percorso volto alla digitalizzazione, all'innovazione e alla modernizzazione dell'azione amministrativa rivedendo anche i sistemi di reclutamento del personale per renderlo più adeguato ai nuovi fabbisogni e in linea con il nuovo sistema di classificazione del personale alla luce del nuovo CCNL enti locali.

Si tratta di un investimento da effettuare con particolare attenzione, a partire dal tema della definizione dei fabbisogni per arrivare a quello del reclutamento. La pianificazione dei fabbisogni rappresenta uno strumento di riflessione strategica sugli spazi che quantitativamente si liberano all'interno dell'organizzazione, ma anche sulle professioni che qualitativamente sono richieste per accompagnare l'evoluzione dell'ente, superando una logica di sostituzione delle cessazioni e adottando una prospettiva inter-funzionale nella definizione dei profili mancanti.

Stato dell'arte – Dipendenti in Servizio al 31/12/2023

L'organizzazione dell'ente è disciplinata da apposito Regolamento degli uffici e dei servizi approvato con delibera della Giunta Comunale n° 11 del 29.01.2019.

Il Comune di Pompu è articolato in tre aree:

- Area amministrativa e sociale
- Area finanziaria, personale e tributi

- Area Tecnica

I dipendenti assunti a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2023 sono i seguenti:

Profilo professionale	Cat.	Numero unità
Funzionario sociale	D4	1
Funzionario contabile	D1	1
Istruttore tecnico	C5	1
Istruttore amministrativo	C1	1
Operatore esperto	B3	1
Totali		5

Nel corso dell'anno 2023 si è provveduto, come da programmazione precedente, all'assunzione delle seguenti figure a tempo pieno e indeterminato:

- 1) l'operaio comunale quale operatore esperto ex cat. B3, in sostituzione del precedente dipendente cessato a causa di decesso;
- 2) l'istruttore amministrativo ex cat. C1, in sostituzione della precedente dipendente istruttore amministrativo – di vigilanza cessata a causa di mobilità presso altro ente;

Dal 1° settembre 2022, con decreti del sindaco, sono stati nominati responsabili dell'Area amministrativa e sociale e dell'Area Finanziaria, Personale e Tributi due dipendenti dell'ente cat. D, posizioni che fino a tale data erano in capo rispettivamente al Sindaco e al Segretario Comunale. Ciò attraverso l'utilizzo del margine della capacità assunzionale, di importo pari a € 10.935,46, come stabilito nella deliberazione della Giunta Comunale n. 56 del 27/06/2022.

Personale a tempo indeterminato

Anno 2024

Si prevedono due interventi assunzionali:

- 1) La prima assunzione è stata programmata ai sensi dell'art. 5 comma 3 del DM 17.3.2020, il quale prevede:

“3. Per il periodo 2020-2024, i comuni con meno di cinquemila abitanti, che si collocano al di sotto del valore soglia di cui alla Tabella 1 dell'art. 4, comma 1, di ciascuna fascia demografica, che fanno parte dell'«Unione di comuni» prevista dall'art. 32 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e per i quali la maggior spesa per personale consentita dal presente articolo risulta non sufficiente all'assunzione di una unità di personale a tempo indeterminato, possono, nel periodo 2020-2024, incrementare la propria spesa per il personale a tempo

indeterminato nella misura massima di 38.000 euro non cumulabile, fermi restando i piani triennali dei fabbisogni di personale e il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione. La maggiore facoltà assunzionale ai sensi del presente comma è destinata all'assunzione a tempo indeterminato di una unità di personale purchè collocata in comando obbligatorio presso la corrispondente Unione con oneri a carico della medesima, in deroga alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa di personale previsto per le Unioni di comuni”

Il Comune di Pompu si trova nelle condizioni previste e intende procedere all'assunzione di un funzionario tecnico per assegnarlo all'Unione, utilizzando la possibilità prevista dall'art. 5 comma 3 del DM 17.3.2020. Si intende ricoprire il posto in oggetto tramite procedura concorsuale.

2) La seconda assunzione che si prevede è di un istruttore di vigilanza per 12 ore. Si ritiene utile l'inserimento della figura di un vigile, oggi mancante, ritenendo sufficiente un orario limitato a 12 ore settimanali, in considerazione delle dimensioni ridotte del comune. Tale figura è stata ipotizzata sia a tempo determinato, ma anche a tempo indeterminato, nell'ottica di dare maggiore stabilità all'organico dell'ente.

Assunzioni ai sensi del Programma Nazionale di Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027 – PN CapCoe priorità 1

Il DL 19 settembre 2023, n. 124 “Disposizioni urgenti in materia di politiche di coesione, per il rilancio dell'economia nelle aree del Mezzogiorno del Paese, nonché' in materia di immigrazione”, convertito con modificazioni dalla legge 13 novembre 2023, n. 162, in Gazzetta Ufficiale n. 268 del 16 novembre 2023 richiama la necessità e l'urgenza di individuare misure volte alla semplificazione dei procedimenti amministrativi concernenti l'utilizzazione delle risorse nazionali ed europee in materia di politiche di coesione, nonché a favorire la realizzazione di investimenti pubblici.

Il Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027 prevede di realizzare assunzioni a tempo indeterminato di nuovo personale da utilizzare e specializzare sull'attuazione dei progetti europei per la coesione, attraverso un concorso nazionale finalizzato al rafforzamento degli organici dei principali protagonisti ed attuatori dei fondi europei. I nuovi assunti, ovvero il personale aggiuntivo negli organici degli Enti beneficiari, dovranno essere impiegati esclusivamente per la realizzazione di interventi finanziati dai fondi della Politica di Coesione europea.

La dotazione organica rideterminata in funzione alla partecipazione al bando in oggetto è la seguente:

Profilo professionale	Ex Cat.	Numero unità
Funzionario sociale	D4	1
Funzionario contabile	D1	1
Funzionario tecnico	D1	VACANTE

Funzionario tecnico	D1 part-time	1 part-time
Istruttore tecnico	C5	1
Istruttore amministrativo	C1	1
Operatore esperto	B3	1
Totali		5

Il Comune di Pompu in data 22/01/2023 ha manifestato interesse per il rafforzamento della propria capacità amministrativa, dichiarando un posto vacante rispetto alla dotazione organica di funzionari. È stata presentata richiesta di n. 2 profili:

- n. 1 profilo professionale Funzionario Tecnico;
- n. 1 profilo professionale Funzionario Amministrativo Contabile

Si precisa che le eventuali assunzioni saranno effettuate solo in caso di esito positivo della procedura di richiesta CapCoe 2021-2027. In tal caso sarà garantito il mantenimento degli equilibri del bilancio di previsione 2024-2026 ex art. 193 del D.lgs. 267/2000. La spesa risulta neutra per l'ente, in quanto i costi del personale assunto dagli Enti a tempo indeterminato gravano sul PN CapCoe per l'intero periodo di ammissibilità delle spese (fino al 31.12.2029) e sul bilancio statale per il periodo successivo, pertanto sono costi interamente eterofinanziati.

Inoltre la suddetta spesa risulta in deroga anche per il conteggio della capacità assunzionale ai sensi dell'art.33 del DL 34/2020, pertanto non risulta necessario modificare nessun calcolo sulla previsione della spesa di personale effettuati in sede di redazione del DUP, che si riportano nel paragrafo successivo.

Anno 2025-2026 - Nessun intervento previsto

Personale a tempo determinato

Attualmente prestano inoltre attività lavorativa per il Comune di Pompu, a tempo determinato:

- un funzionario tecnico, responsabile dell'Area tecnica, con contratto part time di 18 ore settimanali per 3 anni, con assunzione effettuata a dicembre 2023 e scadenza del contratto a dicembre 2026;
- un istruttore informatico esperto in materia di tributi, ex Art.1 L.311/2004 c.557, part time per 6 ore settimanali, per supportare l'ufficio finanziario nella gestione dei tributi.

Si conferma la programmazione di queste due figure per tutto il triennio 2024-2026.

Si prevede inoltre l'assunzione di un istruttore di vigilanza per 12 ore, la quale si ipotizza, in alternativa al tempo indeterminato, anche tramite co.557 art.1 L.311/2004, laddove non si riesca a procedere con assunzione a tempo indeterminato in tempi rapidi. Tale assunzione era stata già inserita nella programmazione al termine del 2023, ma non essendosi perfezionata nel 2023 si conferma per l'anno 2024.

Anche per l'anno 2024, come negli anni passati, il Comune di Pompu procederà con la cessione di una quota di spesa per il personale a tempo determinato all'Unione dei Comuni Parte Montis pari a € 6.195,91.

Facendo seguito ad una analisi condotta dell'ente Unione, al fine di potenziare i servizi dell'Unione, nel 2023 si era proceduto con la cessione di una maggiore quota di spesa di personale pari a € 12.000,00, ipotizzando di poter eventualmente aumentare l'importo ceduto fino ad un importo massimo di € 30.000,00.

In maniera analoga nel corso del 2024 il Comune potrà valutare di incrementare la quota assegnata di € 6.195,91, fino all'importo massimo di € 30.000,00, tenendo conto delle proprie necessità e di quelle dell'Unione. Nel rispetto del limite di spesa previsto, per ciò che concerne il personale a tempo determinato, si confermano i seguenti interventi:

Anno 2024:

ex cat.	Profilo professionale	PT/FT	Unità	Durata	Spesa stimata	Note
D1	Funzionario Tecnico Contratto a tempo determinato per 3 anni (scadenza dicembre 26)	18 ore sett.	1	12 mesi	€ 25.408,13	Previsto nella programmazione 2023-2025.
C4	Istruttore Informatico (responsabile tributi) Art. 1 L. 311/2004 comma 557	6 ore sett.	1	12 mesi	€ 5.490,56	Previsto nella programmazione 2021/2023
C4	Istruttore di Vigilanza Art. 1 L. 311/2004 comma 557	12 ore sett.	1	12 mesi	€ 10.956,06	Previsto nella programmazione 2023-2025.
	Quota ceduta all'Unione				€ 6.195,91	
TOTALE SPESA € 48.050,66					TOTALE SPESA SOGGETTA AL LIMITE € 48.050,66	

Anni 2025-2026:

ex cat.	Profilo professionale	PT/FT	Unità	Durata	Spesa stimata	Note
---------	-----------------------	-------	-------	--------	---------------	------

D1	Funzionario Tecnico Contratto a tempo determinato per 3 anni (scadenza dicembre 26)	18 ore sett.	1	12 mesi	€ 25.408,13	Previsto nella programmazione 2023-2025.
C4	Istruttore Informatico (responsabile tributi) Art. 1 L. 311/2004 comma 557	6 ore sett.	1	12 mesi	€ 5.490,56	Previsto nella programmazione 2021/2023
C4	Istruttore di Vigilanza Art. 1 L. 311/2004 comma 557	12 ore sett.	1	12 mesi	€ 10.956,06	Previsto nella programmazione 2023-2025.
	Quota ceduta all'Unione				€ 6.195,91	
TOTALE SPESA € 48.050,66					TOTALE SPESA SOGGETTA AL LIMITE € 48.050,66	

Rispetto dei vincoli di bilancio e della finanza pubblica

Con la programmazione del personale per il triennio 2024-2026 vengono mantenuti gli equilibri del bilancio di previsione, ai sensi dell'art.193 del D.Lgs. 267/2000.

Nella programmazione del fabbisogno del personale è necessario verificare il rispetto di tre limiti di spesa differenti:

a) Capacità assunzionale

L'attuale disciplina in materia di assunzione di personale a partire dal 20 aprile 2020 è quella derivante dall'attuazione dell'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 (cd. Decreto Crescita), convertito, con modificazioni, dalla L. 28 giugno 2019, n. 58 e successivamente modificato dall'art. 1, comma 853, della l. n. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020), a norma del quale "A decorrere alla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche per le finalità di cui al comma 1, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione [...]".

Con determinazione dell'Ufficio Finanziario n. 38 del 28/07/2023 è stato effettuato il calcolo delle capacità assunzionali 2023, con i dati del Rendiconto 2022. Emerge che il Comune di Pompu è un ente virtuoso e che il valore rilevato pari a 25,20% è inferiore alla soglia fissata per la fascia demografica di appartenenza (pari a 29,50% per enti con popolazione inferiore ai 1.000 abitanti). Gli enti virtuosi possono incrementare la spesa del personale di una percentuale che per l'anno 2023 è pari al 34%. La spesa massima sostenibile viene quindi portata ad €

Gli enti virtuosi, secondo la nuova normativa, devono mantenere sotto controllo e quindi costante detto rapporto.

Relativamente alla spesa per il personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, l'art. 9, 28° comma, del D.L. 31/05/2010 n° 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30/07/2010 n° 122 e successive modifiche ed integrazioni, ha stabilito che, per enti come il Comune di Pompu, la stessa non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. La spesa sostenuta da questo Ente in tale esercizio ammonta a € 106.658,19.

c) Rispetto limite spesa personale a tempo indeterminato

COMUNE DI POMPU: PREVISIONE SPESE PER IL PERSONALE 2024																			
DIPENDENTI	ex CAT.	PART TIME	tabellare (inclusa progressione economica) inf.sig.	elemento proquativo	R.A.	Assegno personale + indennità specifica + ind. esigibilità	52a mensilità	Indennità di vacanza contrattuale	Indennità di compenso	Indennità di posizione	A.R.F. / buoni pasto mensa	TOTALE RETRIBUZI.	CONTRIB. CPDEL	CONTRIB. T.F.B. - T.F.R.	PREM. IN.A.L.L.	TOTALE CONTRIB.TI	IRAP	INPS	TOTALE SPESE
segretario comunale reggente	(01)		15.687,12									15.687,12				3.123,03	1.322,41		20.754,56
Funzionario Contratto COME	D1	100	23.212,35			5.924,97	126,87		622,80	5.000,00		33.684,94	7.320,53	1.472,78	507,94	8.801,25	2.625,19		42.483,07
Funzionario Sociale CORRICIA	D4	100	21.636,64			2.262,73	148,37		622,80	0.000,00		25.715,24	8.003,30	1.712,33	171,08	10.263,50	3.025,62		49.135,26
liberatore Tecnico SCARU	C6	100	23.989,82			5.989,25	128,90		549,46			29.657,59	6.344,51	1.274,37	127,08	7.746,27	2.265,90		36.569,79
liberatore Amministrativo PORCEDA	C1	100	21.352,88			5.172,83	114,13		549,46			23.832,94	5.671,76	1.136,13	114,15	6.922,94	2.025,63		32.778,67
Operario da menserie (12 mesi)	B3	100	70.072,88			1.864,45	107,38		471,73			72.314,45	5.311,37	1.086,37	364,75	6.741,55	1.891,90		30.564,90
tecnici UT											3.000,00	6.000,00	1.478,03	797,88	-	1.170,63	547,00		8.236,50
Bonori pasto personale										3.000,00		3.000,00	-			-			3.000,00
fondo produttività									7.000,00			7.000,00				1.690,30	595,00		9.285,30
indennità di risultato									7.414,34			7.414,34				1.178,38	633,58		8.967,30
fondo straordinario									951,16			951,16							951,16
stipendi Assegni contrattuali												1.000,00							1.000,00
diritti di luglio									-630,00			630,00		199,23	-	1.117,23	515,00		6.487,30
totali			132.095,87	-	-	-	5.645,14	634,31	2.616,32	28.069,50	3.800,00	164.191,74	35.839,47	7.153,52	929,09	50.811,62	12.361,80		259.231,16

COMUNE DI POMPU: PREVISIONE SPESE PER IL PERSONALE 2024 DETERMINATO																			
Funzionario Tecnico	D1	60%	11.626,15			867,39	67,34		311,42	6.900,00		19.447,28	4.877,74	533,58	83,13	5.603,58	1.637,58		26.748,81
liberatore contabile tributi MELIS	C4	16,50%	3.888,58			219,57	72,73		81,88			4.208,03	1.070,83	724,84	70,54	1.748,15	364,97		5.853,81
liberatore di vigilanza	C6	33,33%	7.712,27			533,83	41,47		183,18			8.533,75	2.042,22	430,53	41,15	2.493,12	720,38		11.803,27
creazioni quarto Unione										6.155,51		5.195,91							6.195,91
totali			23.119,48	-	-	-	1.923,04	124,83	686,16	12.696,91	-	38.668,82	7.990,28	1.648,23	164,79	9.352,79	2.746,83	-	68.847,84
TOTALE SPESE PERSONALE E			145.185,87	-	-	-	1												

Si è proceduto al calcolo della spesa di personale nelle modalità previste dalla previgente normativa, sulla base delle indicazioni fornite dalla Circolare RGS n. 9/2006 e dalle successive delibere delle varie Sezioni Regionali della Corte dei Conti che hanno definito le componenti incluse ed escluse per la verifica del rispetto del limite del 2008.

Il valore di riferimento per il Comune di Pompu per l'anno 2008, da rispettare ai sensi dell'art. 1, comma 562 della L. 296/2006, è pari ad € 253.621,02 mentre il valore risultante della spesa del personale per l'anno 2024 è pari € 210.815,75. L'Ente, pertanto, rispetta il limite della spesa dell'anno 2008, come si evince dal prospetto seguente

ALLEGATO			
Spese per il personale Art. 1 c. 562 L. 296/2006			
Comuni inferiori a 1000 abitanti (o altri Enti Locali)			
COMPONENTI CONSIDERATE PER LA DETERMINAZIONE DEL TETTO DI SPESA:			Stanziamenti 2024 (da previsione)
1	Totale intervento 1 - Personale	+	277.610,22 €
di cui:	Retrubbuzioni lorde (trattamento fisso e accessorio) corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato e determinato		222.659,77 €
	Oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori		51.950,45 €
	Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto (se contabilizzati nell'interv. 1) e spese per equo indennizzo		3.000,00 €
	Spese sostenute dall'Ente per il personale in convenzione (ai sensi degli artt. 13 e 14 del CCNL 22/01/2004) per la quota parte di costo effettivamente sostenuto		
	Spese per incarichi ex artt. 90 e 110, commi 1 e 2 del TUEL		
	Spese per il personale con contratti di formazione e lavoro		
	Spese per personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente (compresi i consorzi, le comunità montane e le unioni di comuni)		
	Spese per collaborazioni coordinate e continuative, altre forme di lavoro flessibile (es. inteninali, tirocini, ecc.), con convenzioni, LSU, buoni lavoro art. 70 D.Lgs. 276/2003 (se contabilizzate nell'interv. 1)		
	Rimborsi pagati per personale comandato da altre amministrazioni (se contabilizzati nell'interv. 1)		
	Spese derivanti dai rinnovi contrattuali in corso		0,00 €
	Altre spese contabilizzate nell'intervento 1 (ad es. rimborsi per missioni, spese di formazione, ecc.)		0,00 €
2	Spese per collaborazioni coordinate e continuative, altre forme di lavoro flessibile (es. inteninali, tirocini, ecc.), con convenzioni, LSU, buoni lavoro art. 70 D.Lgs. 276/2003 (se contabilizzate in un intervento diverso dall'1, come ad es. nell'interv. 3)	+	
3	Rimborsi pagati per personale comandato da altre amministrazioni (se contabilizzati in un intervento diverso dall'1, come ad es. nell'interv. 5)	+	
4	Altre spese contabilizzate in interventi diversi dall'intervento 1 (ad es. rimborsi per missioni, spese di formazione, buoni pasto, ecc.)	+	0,00 €
5	Irap	+	18.008,33 €
TOTALE PARZIALE (COMPONENTI SPESA PERSONALE CONTABILIZZATE NELLE SPESE CORRENTI)			295.618,55 €
6	Altre spese non contabilizzate nelle spese correnti (ad es. spese elettorali rimborsate dallo Stato o da altri Enti pubblici, spese per censimento ISTAT, se contabilizzate a "partite di giro", ecc.)	+	
TOTALE SPESA DI PERSONALE			295.618,55 €
COMPONENTI ESCLUSE:			Stanziamenti 2023 (da previsione)
7	Spese derivanti dai rinnovi contrattuali pregressi (compresi aumenti delle risorse stabili del fondo per la contrattazione decentrata)	-	
8	Costo personale comandato ad altre amministrazioni (e da queste rimborsato)	-	
9	Spese per assunzione di lavoratori categorie protette (per la quota d'obbligo)	-	
10	Spese per formazione del personale	-	0,00
11	Rimborsi per missioni	-	0,00
12	Spese personale il cui costo sia a carico di finanziamenti comunitari o privati	-	
13	Spese per straordinari ed altri oneri di personale rimborsati dallo Stato (dalla Regione o dalla Provincia) per attività elettorale	-	0,00
14	Spese di personale per l'esecuzione delle operazioni censuarie degli enti individuati nel Piano generale di censimento nei limiti delle risorse trasferite dall'ISTAT (D.L. 78/2010, art. 50, commi 2 e 7)	-	
15	Spese per personale trasferito dalle Regioni o dallo Stato per l'esercizio di funzioni delegate (Funzioni socio assistenziali)	-	7.351,28
16	Spese per assunzioni stagionali a progetto finalizzate al miglioramento della circolazione stradale e finanziate con i proventi delle violazioni al codice della strada (Circolare Ministero dell'Interno n. FL 05/2007 dell' 8 marzo 2007)	-	
17	Spese per assunzioni in deroga ai sensi dell'art. 3, comma 120, della Legge n. 244/2007 (effettuate prima del 31/05/2010)	-	
18	Spese per incentivi al personale per Funzioni tecniche, ICI, condoni, avvocatura, IMU e TARI (C.C. Sezione Autonomie – Delib. 16/2009...attenzione C.conti Veneto 177/2020 ha detto di non escludere)	-	6.000,00
19	Diritti di rogito spettanti al Segretario Comunale	-	4.000,00
20	Oneri riflessi relativi alle spese di cui ai punti precedenti	-	2.868,00
21	Irap relativo alle spese di cui ai punti precedenti (non 8 perché versato direttamente dall'ente cui il personale è stato comandato e 9 perché le spese per le categorie protette non sono soggette a IRAP)	-	850,00
22	Oneri a carico del datore di lavoro per adesione al Fondo Perseo da parte dei dipendenti (delibera Corte dei conti Piemonte n. 380/2013)	-	

23	Per gli Enti con popolazione compresa tra 1001 e 5000 abitanti: spese di personale stagionale assunto con contratto a tempo determinato, necessarie a garantire l'esercizio delle funzioni di polizia locale in ragione di motivate caratteristiche socio-economiche e territoriali connesse a significative presenze di turisti (art. 11, comma 4-quater, D.L. n. 90/2014)	-	
24	Somme per nuove assunzioni 2020-2021-2022-2023 in applicazione del DM 17.3.2020 (Cat. C e B3 assunzioni 2023)	-	63.733,52
TOTALE COMPONENTI ESCLUSE			84.802,80 €
COMPONENTI ASSOGGETTATE AL LIMITE DI SPESA Art. 1 c. 562 L. 296/2006			210.815,75 €
LIMITE SPESA 2008			253.621,02 €
L'ente rispetta il vincolo relativo al contenimento della spesa di personale ?			SI
MARGINE DI SPESA ANCORA SOSTENIBILE NEL 2024			42.804,27 €
TOTALE SOMMA A DISPOSIZIONE NEL 2024 PER NUOVE ASSUNZIONI CON ONERI (CUI AGGIUNGERE LA CAPACITA' DEFINITA DPCM del 17.3.2020)			3.092,43 €
SPESA PERSONALE FLESSIBILE ART. 9 COMMA 28 DL 78/2010 prevista nell'anno			47.901,31 €
LIMITE SPESA PERSONALE FLESSIBILE ART. 9 COMMA 28 DL 78/2010			106.658,19 €

Piano di Formazione

La formazione, l'aggiornamento continuo del personale, l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane sono allo stesso tempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi alla città. La formazione è finalizzata all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze riferite alla categoria professionale di appartenenza organizzativo-gestionale, oltre che tecniche e alla trasmissione di conoscenze, all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze di base. Le sfide del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che vedono impegnate le amministrazioni, non possono prescindere dal riconoscimento del valore del patrimonio umano presente in ciascuna realtà lavorativa quale motore del cambiamento e dell'innovazione nella Pubblica amministrazione. Lo sviluppo delle competenze dei dipendenti pubblici rappresenta infatti, insieme al reclutamento, alla semplificazione e alla digitalizzazione, una delle principali direttrici dell'impianto riformatore avviato con il decreto-legge 80/2021. Le transizioni amministrativa, digitale ed ecologica sono possibili soltanto attraverso un grande investimento sul capitale umano. Inoltre, proprio dalle risultanze della mappatura delle competenze tecniche e "trasversali", nonché dal corretto utilizzo e riscontro nell'applicazione del Sistema di Valutazione della performance individuale, discendono i temi di maggior interesse da introdurre nel Piano della Formazione del triennio.

A questi si aggiungono i temi relativi alla formazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, con particolare riferimento ai temi inerenti:

- Anticorruzione e trasparenza
- Codice di comportamento
- GDPR- Regolamento generale sulla protezione dei dati
- CAD – Codice dell'Amministrazione Digitale
- Sicurezza sul lavoro

Obiettivo del piano della formazione è quello di:

- superare le criticità, rafforzare-aggiornare le competenze esistenti sia per lo sviluppo professionale dei dipendenti nel loro insieme che per valorizzare le eccellenze;
- favorire un importante processo di inserimento lavorativo del personale neoassunto per trasferire conoscenze legate all'operatività del ruolo e per favorirne la crescita culturale;
- consolidare il sistema di valutazione del personale sia in termini di performance individuale che in termini di performance organizzativa;
- misurare il livello di soddisfazione o all'apprendimento dei partecipanti;
- favorire lo sviluppo delle risorse umane anche in funzione dei cambiamenti organizzativi e culturali che nascono dalla spinta dei nuovi bisogni.

Piano Triennale della Formazione

Sulla base delle priorità degli interventi formativi, emerse dall'analisi sui fabbisogni per il triennio 2024-2026, la formazione si differenzia principalmente in formazione obbligatoria e formazione specialistica. La formazione obbligatoria attiene alle materie dell'anticorruzione, della trasparenza e della privacy, mentre la formazione specialistica, sarà svolta nelle materie di pertinenza dei vari uffici (appalti, urbanistica, lavori pubblici, servizi di stato civile, ecc).

Entrambe saranno svolte dall'Unione Comuni Parte Montis, pertanto si rimanda per le informazioni di dettaglio e la pianificazione al PIAO dell'Unione dei Comuni Parte Montis.

Sezione monitoraggio

L'aggiornamento annuale del PIAO avviene su proposta del Segretario dell'ente e avviene con specifiche modalità e tempistiche relative alle differenti sottosezioni del documento programmatico triennale.

Sezione/Sottosezione	Organo	Documento	Termine
Anagrafica	Giunta	Aggiornamento PIAO	Entro 30 gg approvazione bilancio preventivo, salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC
Valore Pubblico	n.a.	n.a.	n.a.
Performance	Giunta	Relazione sulla Performance	Entro 30.06 A.C.+1
Indagini soddisfazione utenza	Giunta	Relazione sulla Performance	Entro 30.06 A.C.+1
Rischi corruttivi e trasparenza	RPCT	Relazione annuale del RPCT	15.12 A.C., salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC
	NDV/OIV (con RPTC)	Attestazione annuale sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	31.05 A.C., salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC
Struttura organizzativa	Giunta	Aggiornamento PIAO	Entro 30 gg approvazione bilancio preventivo, salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC

Lavoro agile	Giunta	Relazione sulla Performance	Entro 30.06 A.C.+1
Piano triennale dei fabbisogni	Nucleo/OIV		Monitoraggio Triennale
Piani formativi	Giunta	Aggiornamento PIAO	Entro 30 gg approvazione bilancio preventivo, salvo eventuali proroghe comunicate da ANAC

Per quanto non qui stabilito diversamente, il monitoraggio delle diverse sezioni e sottosezioni viene svolto in occasione dell'aggiornamento annuale del PIAO.

Monitoraggio Sottosezioni

Valore Pubblico

Il monitoraggio degli indicatori di “Valore Pubblico” individuati nel presente piano viene attuato secondo le procedure individuate per il controllo strategico dell’Ente ai sensi dell’art. 147-ter del Tuel.

Il controllo strategico esamina l’andamento della gestione dell’Ente - e in particolare - rileva i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi contenuti nelle Linee Programmatiche di mandato del Sindaco, gli aspetti economico-finanziari, l’efficienza nell’impiego delle risorse, con specifico riferimento ai vincoli al contenimento della spesa, i tempi di realizzazione, le procedure utilizzate, la qualità dei servizi erogati, il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti, il grado di soddisfazione della domanda espressa ed il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità

Il monitoraggio avviene tramite due stati di avanzamento testuali: il primo infrannuale entro il 31.7 dell’anno di riferimento, approvato dal Consiglio comunale; il secondo coincide con la Relazione sulla gestione allegata al Rendiconto di bilancio che viene approvata dal Consiglio comunale entro il 30.4 dell’anno successivo a quello di riferimento.

Performance

Il monitoraggio degli obiettivi e degli indicatori individuati nel presente piano si svolge secondo le modalità definite per l’attuazione del controllo di gestione.

Il monitoraggio della performance - descritta nell’apposita sottosezione - coincide con la misurazione e valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance definiti ovvero dell’output in termini di efficacia quantitativa, secondo tempi e fasi indicate nel vigente Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance.

Il monitoraggio viene effettuato dal Nucleo di Valutazione/OIV, il quale esamina gli obiettivi e i risultati conseguiti effettuando le osservazioni e le precisazioni che ritiene opportune. Completato l’esame di tutti i settori, sulla base delle motivazioni fornite dal Dirigente di Settore per eventuali scostamenti, provvede ad assegnare la percentuale definitiva ad ogni obiettivo/attività.

I criteri per la misurazione e valutazione del raggiungimento degli obiettivi dei settori e dell’ente nel suo complesso sono dettagliati nel vigente Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance.

Il monitoraggio si conclude con l’adozione in Giunta della “Relazione sulle Performance” ai sensi dell’art. 10, comma 1, lettera b), del D. Lgs. n. 150/2009, validata dal Nucleo/OIV.

Soddisfazione degli utenti

La performance organizzativa viene misurata anche in relazione all'efficacia qualitativa soggettiva/percepita ovvero in relazione alla soddisfazione degli utenti.

Si colloca in tale ambito il riferimento anche alle Linee guida n. 4 del Dipartimento della funzione pubblica sulla valutazione partecipativa nelle amministrazioni pubbliche. Il D.lgs. n. 74/2017, modificando il D.lgs. n. 150/2009, ha infatti inteso rafforzare il ruolo dei cittadini e degli utenti dei servizi pubblici nel ciclo di gestione della performance.

Le indagini di customer satisfaction che, nel ciclo di misurazione della performance, sono finalizzate a rilevare i risultati dell'amministrazione nell'ottica dell'efficacia soggettiva, con una programmazione che può essere biennale o triennale, in relazione ai servizi valutati.

Per il triennio 2024-2026 non sono state programmate indagini di customer.

Rischi corruttivi e Trasparenza

Il sistema di monitoraggio e riesame del sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza adottato dall'Ente prevede due livelli.

Il monitoraggio di primo livello è in capo ai responsabili dell'attuazione delle misure inserite nelle schede di gestione del rischio, che ogni anno rendicontano il grado di realizzazione delle stesse raccogliendo i dati e le informazioni necessari in base agli indicatori previsti.

Degli eventuali scostamenti e delle motivazioni ne è informato il RPCT che ne terrà conto per la programmazione delle misure dell'anno successivo e per ogni altra azione conseguente.

Il monitoraggio di secondo livello è svolto dal RPCT: oltre a valutare le informazioni pervenute dai responsabili, nel corso dell'attività semestrale di controllo successivo sugli atti amministrativi effettua una verifica di secondo livello, anche tramite appositi focus ispettivi. L'estrazione del campione degli atti da controllare è fatta su base casuale.

Il monitoraggio sulle pubblicazioni obbligatorie in tema di trasparenza aggiunge un ulteriore elemento di conoscenza sul funzionamento del sistema nel suo complesso. I dati e le informazioni acquisite nel corso del monitoraggio vengono utilizzati ai fini della relazione annuale del RPCT.

Tale relazione viene trasmessa al Sindaco, alla Giunta Comunale e al Nucleo di Valutazione dell'ente, come previsto dal PNA 2019, ed è pubblicata in Amministrazione Trasparente nella sezione "Altri contenuti".

Gli esiti dei controlli successivi di regolarità amministrativa sono inviati al Sindaco, alla Giunta Comunale, al Presidente del Consiglio Comunale, agli Apicali, al responsabile del Controllo di gestione, al RPCT, al Presidente del Nucleo di valutazione e al presidente del Collegio dei revisori dei Conti.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, inoltre, fornisce al Nucleo di Valutazione ogni informazione necessaria per le periodiche attestazioni richieste dall'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Struttura organizzativa

Rispetto a: organigramma dell'ente, unità organizzative e dotazioni organiche, graduazione posizioni apicali, i dati afferenti saranno aggiornati annualmente in sede di definizione del PIAO.

Lavoro Agile

Come descritto nell'apposita sottosezione la metodologia definita prevede per il lavoro agile tre differenti livelli di monitoraggio che riguardano:

1. Fattori abilitanti e stato di salute: Salute Organizzativa -Salute Professionale -Salute Digitale –Salute Economi-co-Finanziaria
2. Stato di implementazione del lavoro agile
3. Impatti interni ed esterni

Ad ogni dimensione sono associati precisi e specifici indicatori, i cui valori saranno monitorati annualmente, in una apposita Sezione della Relazione sulla performance.

Piano Triennale dei fabbisogni

In relazione alla sezione 'Organizzazione e Capitale Umano' il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale dal Nucleo di Valutazione/OIV. Rispetto ai piani formativi triennali riportati nell'apposita sottosezione, i dati saranno monitorati annualmente, in occasione dell'aggiornamento annuale del PIAO; il monitoraggio annuale riporterà i singoli corsi realizzati nell'anno precedente e i principali indicatori inerenti agli iscritti, i partecipanti, le ore di formazione erogate, le modalità di erogazione.